

## Mycket stark inledning på 2023

### Första kvartalet

- Omsättningen ökade med 22% till 32 391 MSEK (26 591), varav 8% (14) organisk tillväxt och 5% (0) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 9% (8).
- En mycket stark organisk försäljningstillväxt uppvisades av Global Technologies och Americas, stark tillväxt för Asia Pacific och god tillväxt för EMEIA och Entrance Systems.
- Fyra förvärv tecknades under kvartalet med en total årsomsättning på cirka 440 MSEK.
- Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades vid utgången av det första kvartalet. Rörelsekostnaden för det nya programmet förväntas uppgå till 1 225 MSEK, med en förväntad återbetalningstid inklusive investeringar om cirka två år.
- Rörelseresultatet<sup>1</sup> (EBIT) ökade med 30% och uppgick till 5 186 MSEK (4 001), med en rörelsemarginal på 16,0% (15,0).
- Nettoresultatet<sup>1</sup> uppgick till 3 692 MSEK (2 859).
- Vinst per aktie<sup>1</sup> uppgick till 3,32 SEK (2,57).
- Operativt kassaflöde uppgick till 4 069 MSEK (912), rekordhögt för ett första kvartal.

Organisk tillväxt

+8%

Rörelseresultat<sup>1</sup>

+30%

Vinst per aktie<sup>1</sup>

+29%

## Omsättning och resultat

	Helår			Första kvartalet		
	2021	2022	Δ	2022	2023	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>95 007</b>	<b>120 793</b>	<b>27%</b>	<b>26 591</b>	<b>32 391</b>	<b>22%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	8 900	13 007	12%	3 287	2 218	8%
Förvärv och avyttringar	1 975	2 126	2%	-52	1 344	5%
Valutaeffekt	-3 517	10 653	13%	1 551	2 237	9%
<b>Rörelseresultat<sup>1</sup> (EBIT), MSEK</b>	<b>14 181</b>	<b>18 532</b>	<b>31%</b>	<b>4 001</b>	<b>5 186</b>	<b>30%</b>
EBITA-marginal <sup>1</sup> , %	15,6%	15,9%		15,6%	16,6%	
<b>Rörelsemarginal<sup>1</sup> (EBIT), %</b>	<b>14,9%</b>	<b>15,3%</b>		<b>15,0%</b>	<b>16,0%</b>	
Resultat före skatt <sup>1</sup> , MSEK	13 538	17 521	29%	3 811	4 843	27%
Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK	10 901	13 296	22%	2 859	3 692	29%
Operativt kassaflöde, MSEK	13 265	15 808	19%	912	4 069	346%
<b>Vinst per aktie<sup>1</sup>, SEK</b>	<b>9,81</b>	<b>11,97</b>	<b>22%</b>	<b>2,57</b>	<b>3,32</b>	<b>29%</b>

<sup>1</sup> Exklusive kostnader för ett nytt strukturprogram för det första kvartalet 2023, totalt 1 225 MSEK före inkomstskatt. Motsvarande kostnad efter skatt uppgår till 978 MSEK.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Mycket stark inledning på 2023

Jag är glad att kunna rapportera en mycket bra start på 2023. Under kvartalet levererar vi en stark organisk försäljningstillväxt på 8%, kompletterad med en stark tillväxt om 5% från förvärv samt en rekordhög justerad rörelsemarginal för ett första kvartal på 16,0%, en förbättring med 100 bp sedan förra året.

Försäljningen drevs av en mycket stark organisk tillväxt, en ökning med 24%, inom Global Technologies, med starkt bidrag från både HID och Global Solutions. Försäljningen inom Americas växte också mycket starkt med 11%, drivet av en mycket stark efterfrågan i de amerikanska kommersiella segmenten och god tillväxt på privatmarknaden i USA samt i Latinamerika. Utan större Covid-störningar planade försäljningsnedgången i Kina ut och Asia Pacific levererade en stark tillväxt på 6%. EMEIA rapporterade en god tillväxt på 3% med stark tillväxt på tillväxtmarknaderna. Entrance Systems rapporterade, trots en mycket stark tillväxt förra året, en god tillväxt på 3% drivet av stark utveckling inom Pedestrian och Industrials segmenten.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 30% till 5 186 MSEK och motsvarande marginal ökade med 100 bp till 16,0%. Den operativa hävstången var mycket stark och uppgick till 33%, drivet av lägre direkta materialkostnader, stark prisrealisering och fortsatta operativa effektivitetsvinster. Vårt operativa kassaflöde förbättrades avsevärt till 4 069 MSEK med en kassakonvertering på 84% (24) då rörelsekapitalet förbättrades jämfört med fjolåret i kombination med det ökade resultatet.

### MFP möjliggör investeringar i produktutveckling och organisk tillväxt

Under kvartalet lanserade vi vårt nionde Manufacturing Footprint Program (MFP), inklusive en omstrukturingskostnad på 1,2 miljarder SEK. Programmet kommer att resultera i nedläggning av 13 fabriker och generera årliga besparingar på över 0,7 miljarder SEK med en återbetalningstid på cirka två år.

Effektivitetsförbättringar möjliggör investeringar i produktutveckling och långsiktig organisk tillväxt. Vårt serviceerbjudande inom Entrance Systems är ett område som vi har investerat i under de senaste åren och vi levererar på vår höga ensiffriga organiska tillväxtambition. Ett annat fokusområde är mobila identiteter som bidrar till tillväxten för våra återkommande prenumerationsintäkter och nu uppgår till cirka 5% av den totala omsättningen.

### Hög aktivitetsnivå inom förvärv

Under första kvartalet tecknade vi avtal om fyra förvärv. Vi är också i en domstolsförhandling avseende förvärvet av HHI och förväntar ett beslut under det andra kvartalet.

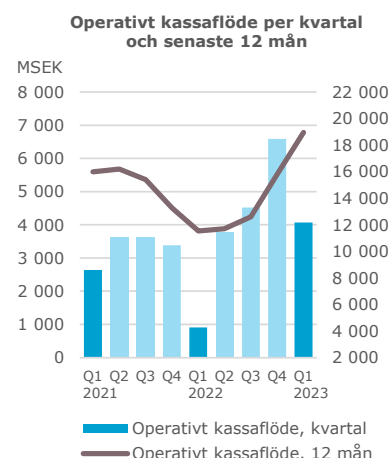
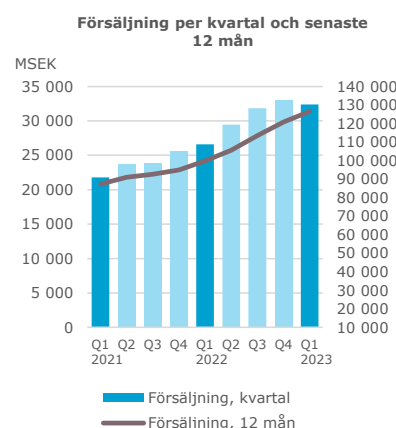
Slutligen är den makroekonomiska utvecklingen fortfarande osäker med vissa nyckeltal som indikerar en avmattning. Även om vi fortsätter att rapportera starka resultat, är vi väl förberedda att hantera ytterligare förändringar i efterfrågan samt om nödvändigt implementera ytterligare kostnadsminskningar för att skydda vår lönsamhet och kassaflöde.

Tack för ditt fortsatta förtroende för ASSA ABLOY.

Stockholm, 26 april 2023



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



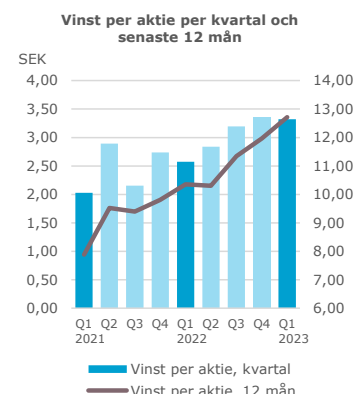
## Första kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 22% till 32 391 MSEK (26 591). Den organiska tillväxten uppgick till 8% (14). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 5% (0), varav 5% (1) förvärv och 0% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen positivt med 9% (8).

Koncernens rörelseresultat<sup>2</sup> (EBIT) uppgick till 5 186 MSEK (4 001), en ökning med 30%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,0% (15,0). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 387 MSEK (212). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>2</sup> (EBITA) uppgick till 5 379 MSEK (4 153). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,6% (15,6).

Finansnettot uppgick till -343 MSEK (-190), främst beroende på högre räntekostnader än föregående år. Koncernens resultat före skatt<sup>2</sup> var 4 843 MSEK (3 811), en ökning med 27% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt<sup>2</sup> påverkades av valutaeffekter med 368 MSEK (203). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 15,0% (14,3).

Den förväntade effektiva skattesatsen 2023, på årsbasis, var 25% (24% för helåret 2022). Vinst per aktie<sup>2</sup> uppgick till SEK 3,32 (2,57), en ökning med 29% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 4 069 MSEK (912), vilket motsvarar en kassakonvertering<sup>2</sup> om 0,84 (0,24). Vid utgången av kvartalet var skuldsättningsgraden 0,33 (0,38).



## Strukturåtgärder

Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades vid utgången av det första kvartalet 2023. Nedläggning av fabriker och kontor i programmet förväntas ske under en period om cirka två år. Rörelsekostnaden för det nya programmet förväntas uppgå till 1 225 MSEK, med en förväntad återbetalningstid inklusive investeringar om cirka två år.

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 109 MSEK (68) i kvartalet. Strukturprogrammen fortlöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 1 229 MSEK, inklusive det nya programmet, avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kvartalskommentar per division

### Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 6 229 MSEK (5 309) med 3% (7) organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt var mycket stark i Mellanöstern, Afrika och Indien, god i Centraleuropa och i Norden samt stabil i Sydeuropa och Storbritannien /Irland. Tillväxt netto från förvärv var 9%.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 858 MSEK (776), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,8% (14,6). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 16,4% (16,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 418 MSEK (23).

<sup>2</sup> Exklusive kostnader för ett nytt strukturprogram för det första kvartalet 2023, totalt 1 225 MSEK före inkomstskatt. Motsvarande kostnad efter skatt uppgår till 978 MSEK.

## Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 7 861 MSEK (6 241) med 11% (22) organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt var mycket stark i Kanada, Säkerhetsdörrar, Högsäkerhetsprodukter och Traditionella Låsprodukter samt stark för Privatbostadsmarknaden i USA och i Latinamerika. Den organiska försäljningen minskade för Smarta lås i USA och Elektromekaniska produkter. Tillväxt från förvärv var 2%.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 707 MSEK (1 265), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 21,7% (20,3). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 32,8% (30,5). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 024 MSEK (552).

## Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 411 MSEK (1 879) med 6% (-2) organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt var mycket stark i Sydkorea, stark i Sydostasien, men minskade i Oceanien och i Kina. Tillväxt från förvärv var 16%.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 111 MSEK (67), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 4,6% (3,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 1,5% (5,6). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till -86 MSEK (-226).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 5 582 MSEK (4 051), med 24% (11) organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Physical Access Control och Identification Technology, stark för Citizen ID, god för Identity & Access Solutions och minskade för Extended Access och Secure Issuance. Försäljningstillväxten var mycket stark för Global Solutions. Tillväxt netto från förvärv var 4%.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 939 MSEK (516), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,8% (12,7). Rörelsemarginalen påverkades positivt av den starka tillväxten för Physical Access Control och återhämtning av efterfrågan för Hospitality, medan Citizen ID har fortsatt svårt att återgå till försäljningsnivåer före pandemin och är fortsatt utspädd mot resultatet. Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 13,7% (10,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 627 MSEK (353).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 11 037 MSEK (9 653), med 3% (20) organisk tillväxt. Organisk försäljningstillväxt var mycket stark för Pedestrian, stark för Industrial, men minskade inom Residential och minskade betydligt för Perimeter Security. Tillväxt netto från förvärv var 2%.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 786 MSEK (1 555), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,2% (16,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 18,9% (16,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 2 525 MSEK (621).

## Förvärv och avyttringar

### Förvärv

Tre förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 134 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfri basis var 171 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd avseende årets förvärv uppgick till 83 MSEK. Motsvarande beräknade tilläggsköpeskillningar uppgick till 0 MSEK.

Den 30 mars 2023 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Mottura, en ledande italiensk tillverkare av högsäkerhetslås och cylindrar för privatbostäder. Försäljningen 2022 uppgick till cirka 300 MSEK. Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under andra kvartalet 2023.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs hållbarhetsredovisning för 2022 publicerades den 6 mars 2023. Under året ökade vi vårt fokus på hållbarhet, där våra vetenskapsbaserade mål ratificerades av Science Based Targets-initiativet, och vi fortsatte att göra goda framsteg mot målen i hållbarhetsprogrammet som löper till 2025.

Under 2022, jämfört med referensåret 2019, minskade vi vår vattenintensitet med 40%, vår energiintensitet med 24% och intensiteten för organiska lösningsmedel med 64%. Våra absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 & 2 minskade med 20%. Minskningen av koldioxidutsläpp är direkt kopplad till vårt fokus på energieffektivitet.

Under 2022 genomförde vi 874 hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer. Koncernen hade 299 miljövarudeklarationer verifierade och publicerade i slutet av 2022.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första kvartalet 2023 till 1 092 MSEK (615). Rörelseresultatet uppgick till -274 MSEK (-651). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 1 MSEK (2). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 40,0% (43,9%).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2023, med undantag för tillämpningen av IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer för ASSA ABLOYs verksamhet i Turkiet.

Från och med 2023, har resultaträkningen och icke-monetära poster i balansräkningen för alla turkiska dotterföretag därför justerats för höginflationspåverkan. Det index som använts av ASSA ABLOY för omvärderingen till höginflation för resultaträkningar och icke-monetära poster i balansräkningen är konsumentprisindex, med basperiod 2005, från det turkiska statistikinstitutet. Resultaträkningen för alla turkiska dotterföretag har omräknats. Det monetära nettoresultatet redovisas i resultaträkningen inom finansnettot. Höginflationsjusteringen avseende omvärdering av tidsperioder före 2023 redovisas i omräkningsreserven inom eget kapital. Höginflationspåverkan har exkluderats i kassaflödesanalysen.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2022 återfinns på företagets hemsida.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

ASSA ABLOY har en begränsad direkt affärsmässig exponering mot Ryssland, Ukraina och Belarus, men indirekta effekter på verksamheten fortsätter att följas upp noga.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2022.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 mars 2023, har en effekt om 4–5% på omsättningen under det andra kvartalet 2023, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det andra kvartalet 2023.

### Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 31 mars 2023 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det andra kvartalet 2023 jämfört med motsvarande period föregående år bli 5%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli neutral under det andra kvartalet 2023.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2023.

Stockholm den 26 april 2023



Nico Delvaux  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet 2023 publiceras den 19 juli 2023.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2023 publiceras den 25 oktober 2023.

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2023 publiceras den 7 februari 2024.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,  
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: [bjorn.tibell@assaabloy.com](mailto:bjorn.tibell@assaabloy.com)

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**  
**den 26 april 2023 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [assaabloy.com/investors](https://assaabloy.com/investors).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 100 31, +44 207 107 0613 eller +1 631 570 5613

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 26 april 2023 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](https://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 07/2023



## Finansiell information - Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår		Q1
	2022	2022	2023
Försäljningsintäkter	120 793	26 591	32 391
Kostnad för sålda varor	-72 862	-16 115	-19 781
<b>Bruttoresultat</b>	<b>47 931</b>	<b>10 476</b>	<b>12 610</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-29 425	-6 480	-8 653
Resultatandel i intressebolag	26	6	4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18 532</b>	<b>4 001</b>	<b>3 961</b>
Finansnetto	-1 011	-190	-343
<b>Resultat före skatt</b>	<b>17 521</b>	<b>3 811</b>	<b>3 619</b>
Inkomstskatt	-4 225	-953	-905
<b>Periodens resultat</b>	<b>13 296</b>	<b>2 859</b>	<b>2 714</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	13 291	2 858	2 713
Innehav utan bestämmande inflytande	5	0	1
<b>Vinst per aktie</b>			
Före och efter utspädning, SEK	11,97	2,57	2,44
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	11,97	2,57	3,32

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Helår		Q1
	2022	2022	2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>13 296</b>	<b>2 859</b>	<b>2 714</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	914	-10	-35
<b>Summa</b>	<b>914</b>	<b>-10</b>	<b>-35</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-11	-26	-21
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	-10	7	-2
Omräkningsdifferenser	6 916	1 205	-113
<b>Summa</b>	<b>6 895</b>	<b>1 186</b>	<b>-136</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>7 809</b>	<b>1 176</b>	<b>-171</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>21 105</b>	<b>4 035</b>	<b>2 543</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	21 101	4 035	2 544
Innehav utan bestämmande inflytande	4	0	-1

## Finansiell information - Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	31 mar	
	2022	2022	2023
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	90 897	77 478	90 614
Materiella anläggningstillgångar	10 106	8 934	10 178
Nyttjanderättstillgångar	3 804	3 450	4 075
Andelar i intressebolag	676	637	657
Övriga finansiella tillgångar	373	273	371
Uppskjutna skattefordringar	1 313	1 162	1 444
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>107 170</b>	<b>91 933</b>	<b>107 339</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19 217	15 914	18 949
Kundfordringar	19 760	17 186	19 864
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	5 000	6 144	5 985
Likvida medel	3 417	4 113	2 811
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>47 394</b>	<b>43 357</b>	<b>47 608</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>154 564</b>	<b>135 290</b>	<b>154 948</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	86 014	73 568	88 496
Innehav utan bestämmande inflytande	12	9	12
<b>Summa eget kapital</b>	<b>86 026</b>	<b>73 577</b>	<b>88 508</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	20 523	19 723	20 078
Långfristiga leasingkulder	2 624	2 365	2 918
Uppskjutna skatteskulder	2 785	2 616	2 697
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	3 005	3 860	3 405
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>28 936</b>	<b>28 563</b>	<b>29 099</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	9 304	5 651	6 422
Kortfristiga leasingkulder	1 284	1 170	1 264
Leverantörsskulder	10 469	9 688	9 827
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	18 545	16 641	19 827
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>39 602</b>	<b>33 149</b>	<b>37 341</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>154 564</b>	<b>135 290</b>	<b>154 948</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:			Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande		
<b>MSEK</b>				
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>69 582</b>	<b>9</b>		<b>69 592</b>
Periodens resultat	2 858	0		2 859
Övrigt totalresultat	1 177	-1		1 176
<b>Summa totalresultat</b>	<b>4 035</b>	<b>0</b>		<b>4 035</b>
Aktiesparplaner	-49	-		-49
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-49</b>	<b>-</b>		<b>-49</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2022</b>	<b>73 568</b>	<b>9</b>		<b>73 577</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>86 014</b>	<b>12</b>		<b>86 026</b>
Periodens resultat	2 713	1		2 714
Övrigt totalresultat	-169	-2		-171
<b>Summa totalresultat</b>	<b>2 544</b>	<b>-1</b>		<b>2 543</b>
Aktiesparplaner	-61	-		-61
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	-		0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-62</b>	<b>0</b>		<b>-62</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2023</b>	<b>88 496</b>	<b>12</b>		<b>88 508</b>

## Finansiell information - Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Helår	Q1	
	2022	2022	2023
<b>MSEK</b>			
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat	18 532	4 001	3 961
Återläggning av			
Avskrivningar	4 088	939	1 055
Omstruktureringskostnader	-	-	1 225
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	137	13	50
Omstruktureringsbetalningar	-404	-68	-109
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>22 353</b>	<b>4 886</b>	<b>6 182</b>
Erlagd och erhållen ränta	-799	-133	-242
Betald inkomstskatt	-4 366	-597	-726
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>17 188</b>	<b>4 155</b>	<b>5 214</b>
Förändring av rörelsekapital	-2 831	-3 261	-1 111
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>14 357</b>	<b>894</b>	<b>4 103</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-1 990	-336	-516
Investeringar i dotterbolag	-8 583	-47	-338
Avyttringar av dotterbolag	37	2	0
Övriga investeringar och försäljningar	-26	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-10 561</b>	<b>-380</b>	<b>-854</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning	-4 666	-	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-55	-	-
Amorteringar av leasingskulder	-1 330	-312	-352
Upptagna lån och amorteringar, netto	1 352	-422	-3 481
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 699</b>	<b>-734</b>	<b>-3 833</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-904</b>	<b>-220</b>	<b>-584</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>			
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>4 325</b>	<b>4 325</b>	<b>3 417</b>
Periodens kassaflöde	-904	-220	-584
Omräkningsdifferens i likvida medel	-5	7	-22
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 417</b>	<b>4 113</b>	<b>2 811</b>

## Kvartalsinformation - Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår	12 mån
MSEK	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023	2022	rullande
Försäljningsintäkter	21 805	23 648	23 930	25 623	26 591	29 466	31 820	32 915	32 391	120 793	126 593
Organisk tillväxt	4%	23%	7%	10%	14%	13%	14%	9%	8%	12%	-
<b>Bruttoresultat<sup>1</sup></b>	<b>8 722</b>	<b>9 438</b>	<b>9 535</b>	<b>10 082</b>	<b>10 476</b>	<b>11 630</b>	<b>12 626</b>	<b>13 199</b>	<b>13 393</b>	<b>47 931</b>	<b>50 848</b>
Bruttomarginal <sup>1</sup>	40,0%	39,9%	39,8%	39,3%	39,4%	39,5%	39,7%	40,1%	41,3%	39,7%	40,2%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>4 115</b>	<b>4 552</b>	<b>4 373</b>	<b>4 982</b>	<b>4 941</b>	<b>5 367</b>	<b>6 014</b>	<b>6 298</b>	<b>6 241</b>	<b>22 620</b>	<b>23 920</b>
EBITDA-marginal <sup>1</sup>	18,9%	19,3%	18,3%	19,4%	18,6%	18,2%	18,9%	19,1%	19,3%	18,7%	18,9%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-774	-812	-833	-821	-788	-810	-875	-961	-862	-3 433	-3 507
<b>EBITA<sup>1</sup></b>	<b>3 341</b>	<b>3 740</b>	<b>3 539</b>	<b>4 161</b>	<b>4 153</b>	<b>4 557</b>	<b>5 139</b>	<b>5 338</b>	<b>5 379</b>	<b>19 187</b>	<b>20 413</b>
EBITA-marginal <sup>1</sup>	15,3%	15,8%	14,8%	16,2%	15,6%	15,5%	16,2%	16,2%	16,6%	15,9%	16,1%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-154	-151	-147	-148	-151	-152	-166	-185	-193	-655	-696
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup></b>	<b>3 187</b>	<b>3 589</b>	<b>3 392</b>	<b>4 013</b>	<b>4 001</b>	<b>4 406</b>	<b>4 973</b>	<b>5 152</b>	<b>5 186</b>	<b>18 532</b>	<b>19 717</b>
Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>	14,6%	15,2%	14,2%	15,7%	15,0%	15,0%	15,6%	15,7%	16,0%	15,3%	16,6%
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 225	-	-1 225
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 187</b>	<b>3 589</b>	<b>3 392</b>	<b>4 013</b>	<b>4 001</b>	<b>4 406</b>	<b>4 973</b>	<b>5 152</b>	<b>3 961</b>	<b>18 532</b>	<b>18 492</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	14,6%	15,2%	14,2%	15,7%	15,0%	15,0%	15,6%	15,7%	12,2%	15,3%	14,6%
Finansnetto	-142	-148	-159	-194	-190	-198	-237	-387	-343	-1 011	-1 163
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 045</b>	<b>3 441</b>	<b>3 233</b>	<b>3 819</b>	<b>3 811</b>	<b>4 208</b>	<b>4 736</b>	<b>4 766</b>	<b>3 619</b>	<b>17 521</b>	<b>17 328</b>
Vinstmarginal	14,0%	14,6%	13,5%	14,9%	14,3%	14,3%	14,9%	14,5%	11,2%	14,5%	13,7%
Inkomstskatt	-792	-229	-841	-776	-953	-1 052	-1 184	-1 036	-905	-4 225	-4 177
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 253</b>	<b>3 212</b>	<b>2 392</b>	<b>3 043</b>	<b>2 859</b>	<b>3 156</b>	<b>3 552</b>	<b>3 729</b>	<b>2 714</b>	<b>13 296</b>	<b>13 152</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>											
Moderbolagets aktieägare	2 253	3 212	2 393	3 042	2 858	3 153	3 551	3 728	2 713	13 291	13 146
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	1	0	3	1	1	1	5	6
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Helår</b>	<b>12 mån</b>
MSEK	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023	2022	rullande
Rörelseresultat (EBIT)	3 187	3 589	3 392	4 013	4 001	4 406	4 973	5 152	3 961	18 532	18 492
Återläggning jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	1 225	-	1 225
Avskrivningar	929	963	980	969	939	961	1 041	1 146	1 055	4 088	4 203
Rörelsens nettoinvesteringar	-289	-388	-407	-545	-336	-410	-509	-735	-516	-1 990	-2 170
Förändring av rörelsekapital	-701	-9	-157	-629	-3 261	-641	-477	1 548	-1 111	-2 831	-681
Erlagd och erhållen ränta	-122	-175	-110	-162	-133	-257	-217	-192	-242	-799	-908
Amorteringar av leasingskulder	-311	-315	-313	-303	-312	-324	-335	-360	-352	-1 330	-1 370
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-57	-39	233	41	13	52	44	29	50	137	175
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>2 636</b>	<b>3 627</b>	<b>3 619</b>	<b>3 384</b>	<b>912</b>	<b>3 787</b>	<b>4 520</b>	<b>6 588</b>	<b>4 069</b>	<b>15 808</b>	<b>18 965</b>
Kassakonvertering	0,87	1,05	1,12	0,89	0,24	0,90	0,95	1,38	0,84	0,90	1,02
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Helår</b>	<b>12 mån</b>
MSEK	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023	2022	rullande
Nettoskuld vid periodens ingång	29 755	29 160	28 509	25 732	27 071	27 617	32 565	30 618	31 732	27 071	27 617
Operativt kassaflöde	-2 636	-3 627	-3 619	-3 384	-912	-3 787	-4 520	-6 588	-4 069	-15 808	-18 965
Omstruktureringsbetalningar	138	129	130	166	68	84	81	171	109	404	445
Betald inkomstskatt	532	820	805	960	597	1 278	1 038	1 452	726	4 366	4 495
Förvärv och avyttringar	385	472	-632	975	67	3 039	826	5 080	367	9 012	9 312
Utdelning	-	2 167	1	2 166	-	2 333	-	2 333	-	4 666	4 666
Omvärdering av nettopensionsförpliktsen	-619	-44	-37	-216	11	191	-538	-906	47	-1 241	-1 206
Förändring av leasingskulder	-29	-97	7	33	-76	-51	-53	62	254	-119	211
Omräkningsdifferens m.m.	1 633	-471	568	639	791	1 860	1 219	-490	171	3 380	2 761
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>29 160</b>	<b>28 509</b>	<b>25 732</b>	<b>27 071</b>	<b>27 617</b>	<b>32 565</b>	<b>30 618</b>	<b>31 732</b>	<b>29 336</b>	<b>31 732</b>	<b>29 336</b>
Skuldsättningsgrad	0,46	0,45	0,38	0,39	0,38	0,42	0,35	0,37	0,33		
<b>NETTOSKULD</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>		
MSEK	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023		
Räntebärande fordringar	-189	-176	-177	-177	-177	-199	-207	-224	-221		
Likvida medel	-3 610	-3 544	-5 995	-4 325	-4 113	-1 707	-2 978	-3 417	-2 811		
Derivatinstrument, netto	83	1	62	86	283	141	231	288	306		
Pensionsavsättningar	2 995	2 922	2 949	2 736	2 715	2 803	2 389	1 351	1 379		
Leasingskulder	3 678	3 530	3 401	3 515	3 534	3 697	3 840	3 907	4 182		
Räntebärande skulder	26 202	25 776	25 492	25 237	25 374	27 829	27 344	29 826	26 500		
<b>Totalt</b>	<b>29 160</b>	<b>28 509</b>	<b>25 732</b>	<b>27 071</b>	<b>27 617</b>	<b>32 565</b>	<b>30 618</b>	<b>31 732</b>	<b>29 336</b>		
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>		
MSEK	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023		
Goodwill	60 822	60 198	60 604	62 502	63 600	69 536	73 540	75 873	75 075		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14 446	14 004	13 920	13 834	13 877	14 476	14 774	15 024	15 539		
Materiella anläggningstillgångar	8 329	8 186	8 325	8 753	8 934	9 538	10 079	10 106	10 178		
Nyttjanderättstillgångar	3 619	3 466	3 330	3 436	3 450	3 601	3 735	3 804	4 075		
Övrigt sysselsatt kapital	6 721	7 588	7 623	8 796	11 932	14 327	15 257	13 244	14 206		
Strukturreserv	-1 119	-971	-848	-658	-600	-537	-469	-294	-1 229		
Sysselsatt kapital	92 818	92 471	92 954	96 663	101 193	110 941	116 916	117 758	117 844		
Nettoskuld	29 160	28 509	25 732	27 071	27 617	32 565	30 618	31 732	29 336		
Innehav utan bestämmande inflytande	10	9	8	9	9	11	13	12	12		
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	63 649	63 953	67 214	69 582	73 568	78 365	86 285	86 014	88 496		
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL MM</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>		
MSEK	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023		
Vinst per aktie, SEK	2,03	2,89	2,15	2,74	2,57	2,84	3,20	3,36	2,44		
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	2,03	2,89	2,15	2,74	2,57	2,84	3,20	3,36	3,32		
Eget kapital per aktie, SEK	57,30	57,57	60,51	62,64	66,23	70,55	77,68	77,44	79,67		
Avkastning på sysselsatt kapital	13,1%	14,9%	14,6%	15,2%	15,7%	16,0%	16,8%	16,9%	17,4%		
Avkastning på eget kapital	15,1%	18,5%	14,4%	17,0%	16,8%	16,1%	16,4%	17,1%	16,2%		
Nettoskuld/EBITDA	1,8	1,6	1,5	1,5	1,5	1,7	1,4	1,4	1,2		
Medelantal anställda	49 685	50 727	50 946	50 934	50 984	51 545	51 937	52 463	52 960		
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	94 230	93 076	93 287	93 199	95 766	99 074	103 663	109 372	113 480		
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776		
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-978		

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster, som avser omstruktureringskostnader för vårt nionde Manufacturing Footprint Program (MFP).

# Rapportering per division

Q1 respektive 31 mar

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	5 175	6 052	6 209	7 812	1 561	1 971	4 018	5 544	9 628	11 012	-	-	26 591	32 391
Försäljningsintäkter, internt	134	177	31	49	318	441	33	38	25	24	-542	-729	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>5 309</b>	<b>6 229</b>	<b>6 241</b>	<b>7 861</b>	<b>1 879</b>	<b>2 411</b>	<b>4 051</b>	<b>5 582</b>	<b>9 653</b>	<b>11 037</b>	<b>-542</b>	<b>-729</b>	<b>26 591</b>	<b>32 391</b>
Organisk tillväxt	7%	3%	22%	11%	-2%	6%	11%	24%	20%	3%	-	-	14%	8%
Förvärv och avyttringar	-5%	9%	1%	2%	1%	16%	2%	4%	1%	2%	-	-	0%	5%
Valutaeffekt	3%	5%	13%	13%	7%	6%	10%	10%	8%	9%	-	-	8%	9%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	4	4	-	-	1	-	-	-	6	4
<b>Rörelseresultat, exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>776</b>	<b>858</b>	<b>1 265</b>	<b>1 707</b>	<b>67</b>	<b>111</b>	<b>516</b>	<b>939</b>	<b>1 555</b>	<b>1 786</b>	<b>-177</b>	<b>-215</b>	<b>4 001</b>	<b>5 186</b>
Rörelsemarginal, exkl jämförelsestörande poster	14,6%	13,8%	20,3%	21,7%	3,5%	4,6%	12,7%	16,8%	16,1%	16,2%	-	-	15,0%	16,0%
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	-	-468	-	-167	-	-140	-	-216	-	-130	-	-104	-	-1 225
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>776</b>	<b>390</b>	<b>1 265</b>	<b>1 540</b>	<b>67</b>	<b>-30</b>	<b>516</b>	<b>723</b>	<b>1 555</b>	<b>1 656</b>	<b>-177</b>	<b>-318</b>	<b>4 001</b>	<b>3 961</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	14,6%	6,3%	20,3%	19,6%	3,5%	-1,2%	12,7%	13,0%	16,1%	15,0%	-	-	15,0%	12,2%
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE MSEK</b>														
Rörelseresultat (EBIT)	776	390	1 265	1 540	67	-30	516	723	1 555	1 656	-177	-318	4 001	3 961
Omstruktureringarkostnader	-	468	-	167	-	140	-	216	-	130	-	104	-	1 225
Avskrivningar	206	224	127	159	79	99	239	252	278	309	10	12	939	1 055
Rörelsens nettoinvesteringar	-86	-128	-83	-147	-25	-59	-46	-56	-92	-125	-4	-2	-336	-516
Amorteringar av leasingsskulder	-62	-68	-41	-47	-26	-29	-36	-45	-142	-158	-5	-5	-312	-352
Förändring av rörelsekapitalet	-811	-468	-716	-648	-321	-208	-321	-464	-977	713	-116	-37	-3 261	-1 111
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>23</b>	<b>418</b>	<b>552</b>	<b>1 024</b>	<b>-226</b>	<b>-86</b>	<b>353</b>	<b>627</b>	<b>621</b>	<b>2 525</b>	<b>-291</b>	<b>-246</b>	<b>1 032</b>	<b>4 261</b>
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	50	13	50
Erlagd och erhållen ränta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-133	-242	-133	-242
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>912</b>	<b>4 069</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL MSEK</b>														
Goodwill	11 026	13 037	12 126	14 896	4 153	5 987	16 446	18 909	19 850	22 246	-	-	63 600	75 075
Övriga immateriella tillgångar	1 077	1 181	1 263	1 837	1 027	1 592	3 785	3 701	6 684	7 194	42	35	13 877	15 539
Materiella anläggningstillgångar	2 421	2 861	1 818	2 135	1 497	1 509	1 208	1 392	1 943	2 229	47	52	8 934	10 178
Nyttjanderättstillgångar	916	917	473	556	246	272	489	566	1 282	1 735	44	30	3 450	4 075
Övrigt sysselsatt kapital	2 660	4 507	912	1 491	2 412	2 364	1 025	1 670	4 419	4 312	504	-138	11 932	14 206
<b>Justerat sysselsatt kapital</b>	<b>18 099</b>	<b>22 503</b>	<b>16 593</b>	<b>20 914</b>	<b>9 335</b>	<b>11 723</b>	<b>22 953</b>	<b>26 238</b>	<b>34 176</b>	<b>37 716</b>	<b>637</b>	<b>-20</b>	<b>101 793</b>	<b>119 073</b>
Strukturreserver	-252	-500	-1	-142	-100	-62	-109	-224	-106	-199	-32	-101	-600	-1 229
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 847</b>	<b>22 002</b>	<b>16 591</b>	<b>20 772</b>	<b>9 236</b>	<b>11 661</b>	<b>22 845</b>	<b>26 013</b>	<b>34 071</b>	<b>37 517</b>	<b>604</b>	<b>-121</b>	<b>101 193</b>	<b>117 844</b>
Avkastning på sysselsatt kapital	16,2%	16,4%	30,5%	32,8%	5,6%	1,5%	10,4%	13,7%	16,8%	18,9%	-	-	15,7%	17,4%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	18 119	20 852	14 774	19 321	8 710	10 822	22 142	25 436	32 341	37 370	-	-	95 766	113 480
Medelantal anställda	11 755	12 109	9 392	9 892	7 676	7 502	6 861	7 422	14 916	15 767	384	269	50 984	52 960

<sup>1</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringarkostnader för vårt nionde Manufacturing Footpring Program (MFP).

## Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	20 040	22 286	20 356	28 191	7 549	8 302	14 495	19 186	32 568	42 827	-	-	95 007	120 793
Försäljningsintäkter, internt	483	572	151	152	1 170	1 522	109	158	123	100	-2 036	-2 505	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>20 522</b>	<b>22 858</b>	<b>20 507</b>	<b>28 344</b>	<b>8 719</b>	<b>9 824</b>	<b>14 604</b>	<b>19 344</b>	<b>32 690</b>	<b>42 928</b>	<b>-2 036</b>	<b>-2 505</b>	<b>95 007</b>	<b>120 793</b>
Organisk tillväxt	13%	5%	14%	17%	2%	-5%	5%	15%	14%	17%	-	-	11%	12%
Förvärv och avyttringar	-2%	1%	1%	1%	-2%	7%	3%	2%	7%	2%	-	-	2%	2%
Valutaeffekt	-3%	5%	-7%	20%	-1%	11%	-5%	15%	-6%	12%	-	-	-5%	13%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	18	22	1	3	-1	1	-	-	19	26
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 916</b>	<b>3 335</b>	<b>4 200</b>	<b>5 899</b>	<b>499</b>	<b>119</b>	<b>2 253</b>	<b>3 065</b>	<b>4 988</b>	<b>6 847</b>	<b>-675</b>	<b>-732</b>	<b>14 181</b>	<b>18 532</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	14,2%	14,6%	20,5%	20,8%	5,7%	1,2%	15,4%	15,8%	15,3%	15,9%	-	-	14,9%	15,3%
Rörelseresultat (EBIT)	2 916	3 335	4 200	5 899	499	119	2 253	3 065	4 988	6 847	-675	-732	14 181	18 532
Avskrivningar	969	865	493	634	306	363	923	1 012	1 114	1 176	37	38	3 841	4 088
Rörelsens nettoinvesteringar	-475	-443	-351	-436	-182	-289	-250	-301	-361	-495	-10	-26	-1 629	-1 990
Amorteringar av leasingkulder	-306	-266	-148	-178	-92	-111	-144	-158	-537	-599	-15	-18	-1 242	-1 330
Förändring av rörelsekapitalet	-14	-707	-471	-400	-247	207	397	-642	-1 233	-1 494	73	205	-1 496	-2 831
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>3 089</b>	<b>2 785</b>	<b>3 722</b>	<b>5 520</b>	<b>285</b>	<b>288</b>	<b>3 179</b>	<b>2 974</b>	<b>3 971</b>	<b>5 436</b>	<b>-591</b>	<b>-534</b>	<b>13 656</b>	<b>16 470</b>
Övriga ej kassaflödespåverkande poster											178	137	178	137
Erlagd och erhållen ränta											-569	-799	-569	-799
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>13 265</b>	<b>15 808</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>														
<b>MSEK</b>														
Goodwill	10 949	12 957	11 700	15 416	4 028	6 058	16 164	19 041	19 662	22 401	-	-	62 502	75 873
Övriga immateriella tillgångar	1 120	1 223	1 250	1 375	1 006	1 637	3 871	3 691	6 545	7 056	43	42	13 834	15 024
Materiella anläggningstillgångar	2 396	2 745	1 727	2 079	1 477	1 591	1 188	1 421	1 917	2 215	48	55	8 753	10 106
Nyttjanderättstillgångar	937	914	430	482	243	234	512	540	1 270	1 603	44	31	3 436	3 804
Övrigt sysselsatt kapital	1 939	4 034	807	1 536	2 011	1 692	706	1 604	3 510	5 141	-176	-764	8 796	13 244
<b>Justerat sysselsatt kapital</b>	<b>17 341</b>	<b>21 874</b>	<b>15 915</b>	<b>20 889</b>	<b>8 764</b>	<b>11 211</b>	<b>22 440</b>	<b>26 297</b>	<b>32 903</b>	<b>38 418</b>	<b>-42</b>	<b>-636</b>	<b>97 321</b>	<b>118 052</b>
Strukturreserv	-278	-97	-7	12	-111	-49	-114	-60	-117	-76	-32	-23	-658	-294
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>17 063</b>	<b>21 777</b>	<b>15 908</b>	<b>20 900</b>	<b>8 653</b>	<b>11 161</b>	<b>22 326</b>	<b>26 237</b>	<b>32 787</b>	<b>38 342</b>	<b>-74</b>	<b>-659</b>	<b>96 663</b>	<b>117 758</b>
Avkastning på sysselsatt kapital	16,2%	16,8%	30,0%	32,1%	5,9%	1,2%	10,4%	12,4%	15,8%	18,8%	-	-	15,2%	16,9%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	17 991	19 861	13 986	18 369	8 498	10 167	21 751	24 745	31 525	36 447	-	-	93 199	109 372
Medelantal anställda	11 848	11 943	9 298	9 435	8 259	7 914	6 556	7 278	14 604	15 621	369	271	50 934	52 463

## Finansiell information – Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q1

MSEK	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Europa	4 579	5 403	24	27	147	169	1 204	1 448	3 970	4 480	-219	-249	9 705	11 277
Nordamerika	114	144	5 630	7 044	303	714	1 822	2 840	5 167	5 850	-225	-343	12 812	16 249
Central- och Sydamerika	24	21	553	746	11	14	147	139	20	25	-7	-10	748	935
Afrika	215	229	8	3	2	1	123	119	11	19	-8	-8	351	363
Asien	343	381	23	40	760	821	550	704	252	352	-48	-70	1 879	2 227
Oceanien	32	50	3	2	656	692	206	333	233	310	-35	-50	1 096	1 338
<b>Totalt</b>	<b>5 309</b>	<b>6 229</b>	<b>6 241</b>	<b>7 861</b>	<b>1 879</b>	<b>2 411</b>	<b>4 051</b>	<b>5 582</b>	<b>9 653</b>	<b>11 037</b>	<b>-542</b>	<b>-729</b>	<b>26 591</b>	<b>32 391</b>

#### Försäljning per produktgrupp Q1

MSEK	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 634	2 936	2 483	3 051	1 014	1 249	73	98	2	3	-193	-217	6 014	7 122
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 646	1 981	1 644	2 125	445	611	3 975	5 433	267	320	-285	-446	7 692	10 023
Säkerhetsdörrar och beslag	906	1 164	2 099	2 667	375	517	3	51	938	856	-35	-35	4 287	5 219
Entréautomatik	123	148	15	18	44	35	-	-	8 446	9 857	-30	-31	8 599	10 027
<b>Totalt</b>	<b>5 309</b>	<b>6 229</b>	<b>6 241</b>	<b>7 861</b>	<b>1 879</b>	<b>2 411</b>	<b>4 051</b>	<b>5 582</b>	<b>9 653</b>	<b>11 037</b>	<b>-542</b>	<b>-729</b>	<b>26 591</b>	<b>32 391</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

#### Konsoliderade förvärv 2023

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2022 (ca)	Konsolideringsmånad
GuardRFID	Global technologies	Kanada	<50	60	2023-02
Crewsight	Global technologies	USA	<50	<50	2023-02
Connexient	Global technologies	USA	<50	<50	2023-03

Belopp redovisade i koncernen, MSEK	Helår		Q1	
	2022	2022	2022	2023
<b>Förvävspris</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	8 945	8	125	
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	864	3	-	
Justering av förvävspris avseende föregående års förvärv	2	8	9	
<b>Summa</b>	<b>9 812</b>	<b>18</b>	<b>134</b>	
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	803	100	858	
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	477	23	82	
Övriga anläggningstillgångar	102	0	-2	
Varulager	1 312	11	-31	
Kortfristiga fordringar och placeringar	948	-37	33	
Likvida medel	533	2	-5	
Långfristiga skulder	-256	-18	-107	
Kortfristiga skulder	-1 297	-13	-54	
<b>Summa</b>	<b>2 621</b>	<b>66</b>	<b>774</b>	
<b>Goodwill</b>	<b>7 190</b>	<b>-48</b>	<b>-640</b>	
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	8 945	8	125	
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-533	-2	5	
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	171	40	208	
<b>Summa</b>	<b>8 583</b>	<b>47</b>	<b>338</b>	

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

Under kvartalet har förvärvsanalyser för några av de förvärv som slutfördes under 2022 färdigställts, varmed identifierad goodwill har minskat.

## Finansiell information - Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 mars 2023

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	22 954	22 954			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	92	92			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	-	-		-	
Derivatinstrument - Innehas för handel	107	107		107	
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>23 153</b>	<b>23 153</b>	-	<b>107</b>	-
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	36 328	35 425			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	841	841			841
Leasingskulder	4 182	4 182			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	245	245		245	
Derivatinstrument - Innehas för handel	168	168		168	
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>41 764</b>	<b>40 861</b>	-	<b>413</b>	<b>841</b>

31 december 2022

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	23 458	23 458			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	93	93			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	5	5		5	
Derivatinstrument - Innehas för handel	135	135		135	
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>23 690</b>	<b>23 690</b>	-	<b>139</b>	-
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	40 295	39 244			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 034	1 034			1 034
Leasingskulder	3 907	3 907			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	163	163		163	
Derivatinstrument - Innehas för handel	264	264		264	
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>45 664</b>	<b>44 613</b>	-	<b>428</b>	<b>1 034</b>

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, dvs tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.



## Finansiell information - Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår		Q1	
	2022	2022	2022	2023
<b>MSEK</b>				
Rörelseresultat	1 965	-651		-274
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	3 411	-394		-515
Periodens resultat	3 292	-248		-408

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec		31 mar	
	2022	2022	2022	2023
<b>MSEK</b>				
Anläggningstillgångar	47 860	46 020		48 047
Omsättningstillgångar	18 809	18 232		18 542
<b>Summa tillgångar</b>	<b>66 669</b>	<b>64 253</b>		<b>66 590</b>
Eget kapital	27 104	28 184		26 634
Obeskattade reserver	1 265	1 606		1 265
Långfristiga skulder	15 119	14 145		14 791
Kortfristiga skulder	23 182	20 318		23 900
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>66 669</b>	<b>64 253</b>		<b>66 590</b>

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

### Jämförelsestörande poster

Omstruktureringkostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturering betalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturering-reserver under de senaste 12 månaderna.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

### Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.