

## Mycket starkt resultat i kvartalet

### Tredje kvartalet

- Omsättningen ökade med 33% till 31 820 MSEK (23 930), varav 14% (7) organisk tillväxt och 3% (2) förvärvad tillväxt netto. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 16% (-1).
- En mycket stark organisk tillväxt visades av Entrance Systems, Global Technologies och Americas, god tillväxt för EMEIA, medan organisk försäljning minskade för Asia Pacific.
- Sex förvärv tecknades under kvartalet med en total årsomsättning på cirka 1 000 MSEK.
- Den amerikanska regulatoriska myndigheten har för avsikt att stoppa ASSA ABLOYs föreslagna förvärv av HHI divisionen inom Spectrum Brands. ASSA ABLOY och Spectrum Brands avser att i domstol tillsammans bestrida försöket att stoppa transaktionen.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 47% och uppgick till 4 973 MSEK (3 392), med en rörelsemarginal på 15,6% (14,2). Rörelsemarginalen var 15,0% föregående år, exklusive en rörelseförlust om 196 MSEK från avyttringen av CERTEGO.
- Nettoreultatet uppgick till 3 552 MSEK (2 392).
- Vinst per aktie uppgick till 3,20 SEK (2,15).
- Operativt kassaflöde uppgick till 4 520 MSEK (3 619).

Organisk tillväxt

+14%

Rörelseresultat

+47%

Vinst per aktie

+48%

## Omsättning och resultat

	Tredje kvartalet			Januari-September		
	2021	2022	Δ	2021	2022	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>23 930</b>	<b>31 820</b>	<b>33%</b>	<b>69 384</b>	<b>87 878</b>	<b>27%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	1 576	3 741	14%	6 661	10 351	14%
Förvärv och avyttringar	490	857	3%	2 211	790	1%
Valutaeffekt	-361	3 292	16%	-3 839	7 353	12%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>3 392</b>	<b>4 973</b>	<b>47%</b>	<b>10 168</b>	<b>13 380</b>	<b>32%</b>
EBITA-marginal, %	14,8%	16,2%		15,3%	15,8%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT), %</b>	<b>14,2%</b>	<b>15,6%</b>		<b>14,7%</b>	<b>15,2%</b>	
Resultat före skatt, MSEK	3 233	4 736	47%	9 719	12 756	31%
Nettoreultat, MSEK	2 392	3 552	48%	7 858	9 567	22%
Operativt kassaflöde, MSEK	3 619	4 520	25%	9 881	9 219	-7%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>2,15</b>	<b>3,20</b>	<b>48%</b>	<b>7,07</b>	<b>8,61</b>	<b>22%</b>

## Kommentar från VD och koncernchef

### Mycket starkt resultat i kvartalet

Efter en mycket stark försäljningsutveckling under första halvåret 2022, fortsatte utvecklingen under det tredje kvartalet med tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt på de flesta av våra marknader.

Vår organiska tillväxt var 14%, kompletterad med 16% positiv valutaeffekt och 3% tillväxt från förvärv och avyttringar. Entrance Systems och Americas levererade mycket stark organisk tillväxt om 20% respektive 17%, framför allt drivet av en fortsatt stark USA-marknad samt stark prisrealisering. Trots fortsatt komponentbrist, bidrog omdesignade produkter och en fortsatt återhämtning inom reserelaterade segment till en mycket stark organisk tillväxt för Global Technologies om 19%. EMEA rapporterade god organisk tillväxt om 4%, drivet av en mycket stark efterfrågan i Skandinavien och i de flesta tillväxtmarknaderna. Trots att efterfrågan har förbättrats i Sydostasien och fortsatt varit mycket stark i Oceanien, minskade organisk försäljning i Asia Pacific med 2% till följd av fortsatt svag efterfrågan i Kina.

Exklusive en rörelseförlust i samband med en avyttring under 2021, ökade vårt rörelseresultat med 39% till 4 973 MSEK och marginalen förbättrades till 15,6% (15,0%), till följd av lägre materialinflation, fortsatta operationella effektiviseringar samt en betydligt förbättrad marginal inom Global Technologies. Operativa kassaflödet fortsatte att förbättras i kvartalet, +25% och var 4 520 MSEK.

### Vi levererar på våra strategiska aktiviteter

För att accelerera vår lönsamma tillväxt, arbetar vi med ett flertal strategiska aktiviteter. En nyckelaktivitet är att uppgradera vår installerade bas från mekaniska till elektromekaniska lösningar. Vi leder denna övergång och investerar i nya plattformar och partnersamarbeten som över tid ytterligare kommer att stärka vår position i branschen. Våra innovationsinsatser ger resultat och för det fjärde kvartalet i rad ökade organisk försäljning av elektromekaniska produkter och lösningar med tvåsiffriga tal, +16% i kvartalet. Övergången mot elektromekaniska lösningar kommer ytterligare stärka vår affärs motståndskraft genom att generera mer återkommande försäljning och service, vilka båda växte tvåsiffrigt i kvartalet.

Vi fortsätter att leverera på vår förvärvsstrategi med ytterligare 6 tecknade förvärv i kvartalet, vilket innebär att vi per den sista september har stängt 11 förvärv i år. I september meddelade det amerikanska justitiedepartementet ("DOJ") att det har för avsikt att försöka stoppa vårt föreslagna förvärv av HHI divisionen inom Spectrum Brands. Vi invänder starkt emot DOJs beskrivning av det föreslagna förvärvet och avser att i domstol kraftfullt bestrida DOJs försök att stoppa transaktionen.

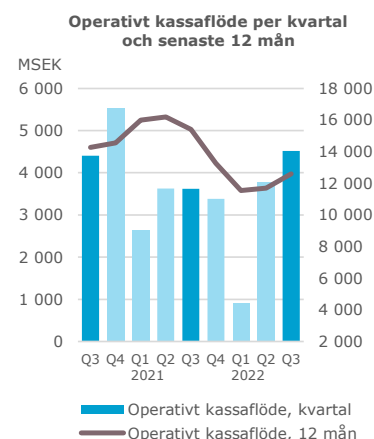
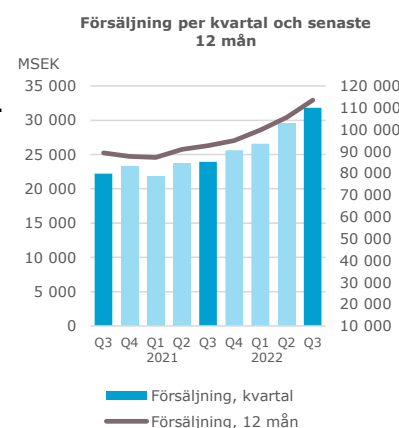
Våra tillväxtskapande aktiviteter skapar värde, men vårt kostnadsfokus är avgörande. Efterfrågan är fortsatt stark i de flesta marknader, men på grund av svagare efterfrågan i vissa europeiska marknader under kvartalet, framförallt Storbritannien, Frankrike och Benelux, har ett antal lokala organisationer initierat kostnadsreduktioner för att skydda lönsamheten. Vi har en stark historik av att vara snabba och flexibla och kommer fortsätta agera på förändringar i marknaden.

Avslutningsvis vill jag passa på att nämna vår kapitalmarknadsdag den 16 november 2022 i London, där vi kommer att ge en strategiuppdatering och visa nya spännande produkter och lösningar såsom mobil autentisering och uppkopplade dörrar.

Stockholm, 26 oktober 2022



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



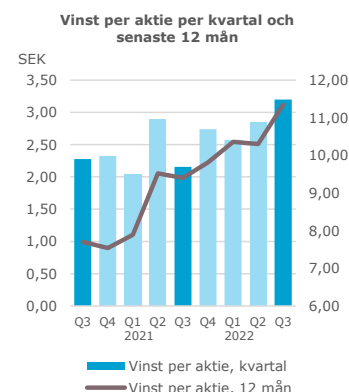
## Tredje kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 33% till 31 820 MSEK (23 930). Den organiska tillväxten uppgick till 14% (7). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 3% (2), varav 4% (4) förvärv och -1% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 16% (-1).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 4 973 MSEK (3 392), en ökning med 47%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,6% (14,2). Rörelsemarginalen var 15,0% föregående år, exklusive en rörelseförlust om 196 MSEK från avyttringen av CERTEGO. Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 538 MSEK (-120). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 5 139 MSEK (3 539). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,2% (14,8).

Finansnettot uppgick till -237 MSEK (-159). Koncernens resultat före skatt var 4 736 MSEK (3 233), en ökning med 47% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 526 MSEK (-109). Vinstmarginalen uppgick till 14,9% (13,5).

Den förväntade effektiva skattesatsen på helårsbasis exklusive jämförelsestörande poster var 25% (26). Vinst per aktie uppgick till SEK 3,20 (2,15), en ökning med 48% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 4 520 MSEK (3 619), vilket motsvarar en kassakonvertering om 0,95 (1,12). Vid utgången av kvartalet var skuldsättningsgraden 0,35 (0,38).



## Första nio månaderna

Koncernens omsättning för de första nio månaderna 2022 uppgick till 87 878 MSEK (69 384), motsvarande en ökning med 27%. Den organiska tillväxten var 14% (11). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 1% (4), varav 2% (5) förvärv och -1% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 12% (-7).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 13 380 MSEK (10 168), vilket var en ökning med 32% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,2% (14,7). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 13 849 MSEK (10 621). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,8% (15,3).

Vinst per aktie uppgick till 8,61 SEK (7,07), en ökning med 22% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 9 219 MSEK (9 881), vilket motsvarar en kassakonvertering om 0,72 (1,02).

## Strukturåtgärder

Ett nytt strukturprogram kommer att lanseras vid utgången av det första kvartalet 2023. Nedläggning av fabriker och kontor i strukturprogrammet förväntas ske under en period om cirka två år.

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 81 MSEK (130) i kvartalet. Strukturprogrammen fortflöpte enligt plan. Vid utgången av kvartalet fanns 469 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kvartalskommentar per division

### Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 5 758 MSEK (5 044) med 4% (7) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark i Skandinavien och Mellanöstern/Afrika/Indien, stark tillväxt i Östeuropa, god tillväxt i DACH och stabil utveckling i Finland och Södra Europa. Försäljningen minskade i Storbritannien, Frankrike och Benelux. Tillväxt från förvärv och avyttringar netto var 5%. Rörelseresultatet uppgick till 825 MSEK (572), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 14,3% (11,3). Rörelsemarginalen var 15,2% föregående år, exklusive en rörelseförlust om 196 MSEK från avyttringen av CERTEGO. Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 17,0% (15,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 773 MSEK (560).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 7 640 MSEK (5 400) med 17% (14) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark för Högsäkerhetsprodukter, Traditionella Låsprodukter, Elektromekaniska produkter, Säkerhetsdörrar och för Privatbostadsmarknaden i USA samt stark tillväxt för Smarta lås i USA och för Kanada och Latinamerika. Tillväxt från förvärv var 0%. Rörelseresultatet uppgick till 1 600 MSEK (1 112), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,9% (20,6). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 32,1% (29,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 612 MSEK (997).

### Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 918 MSEK (2 271) med -2% (-7) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark i Sydostasien, Sydkorea och Oceanien medan försäljningen minskade betydligt i Kina. Tillväxt från förvärv var 15%. Rörelseresultatet uppgick till 132 MSEK (132), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 4,5% (5,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 3,5% (7,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 190 MSEK (122).

### Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 5 142 MSEK (3 705), med 19% (7) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Citizen ID, Identification Technology och Physical Access Control, stark tillväxt för Identity & Access Solutions och Extended Access och god tillväxt för Secure Issuance. Försäljningstillväxten var mycket stark för Global Solutions. Tillväxt från förvärv var 2%. Rörelseresultatet uppgick till 890 MSEK (585), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,3% (15,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 11,4% (10,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 702 MSEK (864).

### Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 11 066 MSEK (8 058), med 20% (10) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Residential, Industrial och Pedestrian och stark för Perimeter Security. Tillväxt från förvärv var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 1 735 MSEK (1 191), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,7% (14,8).

Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 18,5% (15,0). Det

operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 424 MSEK (1 023).

## Förvärv och avyttringar

Fyra förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 4 085 MSEK. Motsvarande förvärvspris på nettoskuldfri basis var 4 114 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgick till 2 799 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 363 MSEK.

Den 15 september 2022 meddelades av ASSA ABLOY att det amerikanska justitiedepartementet har lämnat in ett klagomål i syfte att stoppa ASSA ABLOYs föreslagna förvärv av HHI divisionen inom Spectrum Brands. ASSA ABLOY och Spectrum Brands invänder starkt emot den amerikanska myndighetens beskrivning av det föreslagna förvärvet och avser att i domstol tillsammans kraftfullt bestrida försöket att stoppa transaktionen. Som tidigare har meddelats har ASSA ABLOY och Spectrum Brands kommit överens om att förlänga avtalet för ASSA ABLOY att förvärva HHI till och med den 30 juni, 2023.

Den 14 oktober 2022 meddelades att ASSA ABLOY har formellt bemött det amerikanska justitiedepartementets ("DOJ") försök att stoppa det föreslagna förvärvet av HHI divisionen ("HHI") inom Spectrum Brands. I det formella svaret kan följande noteras - För att helt eliminera alla nämnda invändningar mot förvärvet av HHI har ASSA ABLOY initierat en försäljningsprocess av Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada. Dessa verksamheter motsvarade under 2021 en omsättning om cirka 350 MUSD. Verksamheterna utanför USA och Kanada är inte föremål för avyttringen. De tilltänkta avyttringarna är villkorade av att ASSA ABLOY är framgångsrik i sitt försvar gentemot DOJs invändningar mot det planerade förvärvet av HHI. ASSA ABLOY kommer att vara fullt engagerade i dessa framgångsrika verksamheter under hela processen, och samtliga verksamheter kommer även fortsättningsvis att bedrivas som vanligt.

Den 5 september 2022 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Control iD, en ledande utvecklare av hårdvara och mjukvara för passerkontroll och tids- och närvarosystem i Brasilien. Försäljningen 2021 uppgick till cirka 250 MSEK. Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under fjärde kvartalet 2022.

Den 1 september 2022 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av VHS Plastik Metal, en ledande tillverkare av hårdvara för fönster och dörrar baserat i Turkiet. Försäljningen 2021 uppgick till cirka 150 MSEK. Förvärvet slutfördes i slutet av september.

Den 9 augusti 2022 meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat J Newton Enterprises Inc, ett ledande bolag inom distribution och service av entréautomatik i Florida, USA. Försäljningen 2021 uppgick till cirka 150 MSEK.

Den 3 augusti 2022 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Alcea, en fransk leverantör av mjukvara för säkerhetsövervakning och tillhörande hårdvara för accesskontroll, som tillsammans med partners erbjuder helhetslösningar för hantering av accesskontroll. Försäljningen 2021 uppgick till cirka 200 MSEK. Förvärvet slutfördes i oktober månad.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOY påskyndar arbetet med att minska energirelaterade koldioxidutsläpp. Det kompletterar vårt åtagande att sätta vetenskapsbaserade mål, samtidigt som det bidrar till att dämpa effekterna av stigande energipriser. Vårt fokus är att minska energiförbrukningen samtidigt som vi installerar förnybar energiproduktion.

Vi har fortsatt fokus på att leverera mot vårt hållbarhetsprogram som löper till 2025. Vid vår anläggning i Salvador, Brasilien har vi installerat en ny galvaniseringsprocess med fokus på vattneffektivitet. Åtgärderna bidrar till att spara över 36 miljoner liter vatten per år och minskar anläggningens vattenförbrukning med 78%.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för de första nio månaderna till 3 837 MSEK (3 234). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till -115 MSEK (-30). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 10 MSEK (4 220). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 41,0% (43,0).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2022.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 18 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2021 återfinns på företagets hemsida.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Rishtagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

COVID-19 pandemin har haft en väsentlig affärsmässig påverkan på ASSA ABLOY. Pandemins fortsatta affärsmässiga påverkan är svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är fortsatt vår första prioritet.

ASSA ABLOY har en begränsad direkt affärsmässig exponering mot Ryssland, Ukraina och Belarus, men indirekta effekter på verksamheten fortsätter att följas upp noga.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2021.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 september 2022, har en effekt om 3% på omsättningen under det fjärde kvartalet 2022, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det fjärde kvartalet 2022.

### Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 30 september 2022 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det fjärde kvartalet 2022 jämfört med motsvarande period föregående år bli 17%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli bidragande under det fjärde kvartalet 2022.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det tredje kvartalet 2022.

Stockholm den 26 oktober 2022



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



## Ekonomisk information

En kapitalmarknadsdag hålls den 16 november 2022 i London, Storbritannien.

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet 2022 publiceras den 3 februari 2023.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

Björn Tibell,  
IR-chef, telefon: 070-275 67 68, E-mail: [bjorn.tibell@assaabloy.com](mailto:bjorn.tibell@assaabloy.com)

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens**  
**den 26 oktober 2022 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 583 59, +44 333 300 9265 eller +1 631 913 1422

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 26 oktober 2022 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 21/2022

## Finansiell information - Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Jan-Sep	
	2021	2022	2021	2022
Försäljningsintäkter	23 930	31 820	69 384	87 878
Kostnad för sålda varor	-14 395	-19 194	-41 689	-53 146
<b>Bruttoresultat</b>	<b>9 535</b>	<b>12 626</b>	<b>27 695</b>	<b>34 732</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-6 143	-7 657	-17 532	-21 366
Resultatandel i intressebolag	0	4	5	14
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 392</b>	<b>4 973</b>	<b>10 168</b>	<b>13 380</b>
Finansnetto	-159	-237	-449	-624
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 233</b>	<b>4 736</b>	<b>9 719</b>	<b>12 756</b>
Inkomstskatt	-841	-1 184	-1 862	-3 189
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 392</b>	<b>3 552</b>	<b>7 858</b>	<b>9 567</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 393	3 551	7 858	9 563
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	4
<b>Vinst per aktie</b>				
Före och efter utspädning, SEK	2,15	3,20	7,07	8,61
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	2,15	3,20	7,07	8,61

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Jan-Sep	
	2021	2022	2021	2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 392</b>	<b>3 552</b>	<b>7 858</b>	<b>9 567</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	27	430	518	250
<b>Summa</b>	<b>27</b>	<b>430</b>	<b>518</b>	<b>250</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	11	8	-9	-28
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	-5	-15	-15	-6
Omräkningsdifferenser	823	3 930	2 174	9 275
<b>Summa</b>	<b>830</b>	<b>3 924</b>	<b>2 151</b>	<b>9 242</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>3 250</b>	<b>7 905</b>	<b>10 527</b>	<b>19 059</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	3 250	7 904	10 526	19 054
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	0	5

## Finansiell information - Koncernen

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 sep	
MSEK	2021	2021	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	76 336	74 524	88 314
Materiella anläggningstillgångar	8 753	8 325	10 079
Nyttjanderättstillgångar	3 436	3 330	3 735
Andelar i intressebolag	652	636	652
Övriga finansiella tillgångar	267	259	326
Uppskjutna skattefordringar	1 264	1 363	1 200
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>90 707</b>	<b>88 438</b>	<b>104 305</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	13 933	12 594	19 944
Kundfordringar	15 844	15 163	21 009
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	5 165	5 074	6 523
Likvida medel	4 325	5 995	2 978
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>39 267</b>	<b>38 826</b>	<b>50 454</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>129 975</b>	<b>127 264</b>	<b>154 759</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	69 582	67 214	86 285
Innehav utan bestämmande inflytande	9	8	13
<b>Summa eget kapital</b>	<b>69 592</b>	<b>67 222</b>	<b>86 298</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	20 195	19 887	21 629
Långfristiga leasingkulder	2 433	2 320	2 631
Uppskjutna skatteskulder	2 581	2 457	3 094
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	3 899	4 161	3 881
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>29 108</b>	<b>28 825</b>	<b>31 235</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	5 042	5 605	5 715
Kortfristiga leasingkulder	1 082	1 081	1 209
Leverantörsskulder	9 527	8 547	10 582
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	15 625	15 985	19 721
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>31 276</b>	<b>31 217</b>	<b>37 226</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>129 975</b>	<b>127 264</b>	<b>154 759</b>

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>	<b>58 870</b>	<b>9</b>	<b>58 879</b>
Periodens resultat	7 858	0	7 858
Övrigt totalresultat	2 668	0	2 669
<b>Summa totalresultat</b>	<b>10 526</b>	<b>0</b>	<b>10 527</b>
Utdelning	-2 166	-2	-2 168
Aktiesparplaner	-16	-	-16
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 182</b>	<b>-2</b>	<b>-2 184</b>
<b>Utgående balans 30 september 2021</b>	<b>67 214</b>	<b>8</b>	<b>67 222</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2022</b>	<b>69 582</b>	<b>9</b>	<b>69 592</b>
Periodens resultat	9 563	4	9 567
Övrigt totalresultat	9 491	1	9 492
<b>Summa totalresultat</b>	<b>19 054</b>	<b>5</b>	<b>19 059</b>
Utdelning	-2 333	-1	-2 333
Aktiesparplaner	-18	-	-18
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 351</b>	<b>-1</b>	<b>-2 352</b>
<b>Utgående balans 30 september 2022</b>	<b>86 285</b>	<b>13</b>	<b>86 298</b>

## Finansiell information - Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Q3		Jan-Sep	
	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	3 392	4 973	10 168	13 380
Avskrivningar	980	1 041	2 872	2 942
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	233	44	137	109
Omstruktureringsbetalningar	-130	-81	-397	-233
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>4 476</b>	<b>5 977</b>	<b>12 781</b>	<b>16 197</b>
Erlagd och erhållen ränta	-110	-217	-407	-607
Betald inkomstskatt	-805	-1 038	-2 157	-2 914
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>3 560</b>	<b>4 722</b>	<b>10 217</b>	<b>12 677</b>
Förändring av rörelsekapital	-157	-477	-866	-4 379
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>3 404</b>	<b>4 245</b>	<b>9 350</b>	<b>8 298</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-407	-509	-1 084	-1 254
Investeringar i dotterbolag	-434	-674	-1 158	-3 733
Avyttringar av dotterbolag	648	1	694	6
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	-42	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-192</b>	<b>-1 182</b>	<b>-1 590</b>	<b>-4 982</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-1	-	-2 168	-2 333
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-55	-	-55
Amorteringar av leasingkulder	-313	-335	-939	-970
Upptagna lån och amorteringar, netto	-451	-1 416	-1 428	-1 336
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-764</b>	<b>-1 806</b>	<b>-4 535</b>	<b>-4 696</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>2 447</b>	<b>1 257</b>	<b>3 226</b>	<b>-1 380</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>3 544</b>	<b>1 707</b>	<b>2 756</b>	<b>4 325</b>
Periodens kassaflöde	2 447	1 257	3 226	-1 380
Omräkningsdifferens i likvida medel	3	14	13	33
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>5 995</b>	<b>2 978</b>	<b>5 995</b>	<b>2 978</b>

## Kvartalsinformation - Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG										Jan-sep	Jan-sep	Helår	12 mån
MSEK	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	2021	2022	2021	rullande
Försäljningsintäkter	22 225	23 298	21 805	23 648	23 930	25 623	26 591	29 466	31 820	69 384	87 878	95 007	113 501
Organisk tillväxt	-5%	-5%	4%	23%	7%	10%	14%	13%	14%	11%	11%	-	-
<b>Bruttoresultat<sup>1</sup></b>	<b>9 026</b>	<b>9 278</b>	<b>8 722</b>	<b>9 438</b>	<b>9 535</b>	<b>10 082</b>	<b>10 476</b>	<b>11 630</b>	<b>12 626</b>	<b>27 695</b>	<b>34 732</b>	<b>37 777</b>	<b>44 814</b>
Bruttomarginal <sup>1</sup>	40,6%	39,8%	40,0%	39,9%	39,8%	39,3%	39,4%	39,5%	39,7%	39,9%	39,5%	39,8%	39,5%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>4 505</b>	<b>4 487</b>	<b>4 115</b>	<b>4 552</b>	<b>4 373</b>	<b>4 982</b>	<b>4 941</b>	<b>5 367</b>	<b>6 014</b>	<b>13 041</b>	<b>16 322</b>	<b>18 023</b>	<b>21 304</b>
EBITDA-marginal <sup>1</sup>	20,3%	19,3%	18,9%	19,3%	18,3%	19,4%	18,6%	18,2%	18,9%	18,8%	18,6%	19,0%	18,8%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-771	-853	-774	-812	-833	-821	-788	-810	-875	-2 420	-2 472	-3 241	-3 293
<b>EBITA<sup>1</sup></b>	<b>3 734</b>	<b>3 634</b>	<b>3 341</b>	<b>3 740</b>	<b>3 539</b>	<b>4 161</b>	<b>4 153</b>	<b>4 557</b>	<b>5 139</b>	<b>10 621</b>	<b>13 849</b>	<b>14 782</b>	<b>18 010</b>
EBITA-marginal <sup>1</sup>	16,8%	15,6%	15,3%	15,8%	14,8%	16,2%	15,6%	15,5%	16,2%	15,3%	15,8%	15,6%	15,9%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-142	-159	-154	-151	-147	-148	-151	-152	-166	-452	-469	-601	-618
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup></b>	<b>3 593</b>	<b>3 475</b>	<b>3 187</b>	<b>3 589</b>	<b>3 392</b>	<b>4 013</b>	<b>4 001</b>	<b>4 406</b>	<b>4 973</b>	<b>10 168</b>	<b>13 380</b>	<b>14 181</b>	<b>17 393</b>
Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>	16,2%	14,9%	14,6%	15,2%	14,2%	15,7%	15,0%	15,0%	15,6%	14,7%	15,2%	14,9%	15,3%
Jämförelsestörande poster	1 910	-1 367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>5 502</b>	<b>2 108</b>	<b>3 187</b>	<b>3 589</b>	<b>3 392</b>	<b>4 013</b>	<b>4 001</b>	<b>4 406</b>	<b>4 973</b>	<b>10 168</b>	<b>13 380</b>	<b>14 181</b>	<b>17 393</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	24,8%	9,0%	14,6%	15,2%	14,2%	15,7%	15,0%	15,0%	15,6%	14,7%	15,2%	14,9%	15,3%
Finansnetto	-176	-169	-142	-148	-159	-194	-190	-198	-237	-449	-624	-643	-818
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 326</b>	<b>1 938</b>	<b>3 045</b>	<b>3 441</b>	<b>3 233</b>	<b>3 819</b>	<b>3 811</b>	<b>4 208</b>	<b>4 736</b>	<b>9 719</b>	<b>12 756</b>	<b>13 538</b>	<b>16 574</b>
Vinstmarginal	24,0%	8,3%	14,0%	14,6%	13,5%	14,9%	14,3%	14,3%	14,9%	14,0%	14,5%	14,2%	14,6%
Inkomstskatt	-888	-469	-792	-229	-841	-776	-953	-1 052	-1 184	-1 862	-3 189	-2 638	-3 965
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 438</b>	<b>1 470</b>	<b>2 253</b>	<b>3 212</b>	<b>2 392</b>	<b>3 043</b>	<b>2 859</b>	<b>3 156</b>	<b>3 552</b>	<b>7 858</b>	<b>9 567</b>	<b>10 901</b>	<b>12 610</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>													
Moderbolagets aktieägare	4 437	1 471	2 253	3 212	2 393	3 042	2 858	3 153	3 551	7 858	9 563	10 900	12 605
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	0	0	0	1	0	3	1	0	4	1	5
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>													
MSEK	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Jan-sep 2021	Jan-sep 2022	Helår 2021	12 mån rullande
Rörelseresultat (EBIT)	5 502	2 108	3 187	3 589	3 392	4 013	4 001	4 406	4 973	10 168	13 380	14 181	17 393
Återläggning jämförelsestörande poster	-1 910	1 367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avskrivningar	912	1 012	929	963	980	969	939	961	1 041	2 872	2 942	3 841	3 911
Rörelsens nettoinvesteringar	-301	-439	-289	-388	-407	-545	-336	-410	-509	-1 084	-1 254	-1 629	-1 800
Förändring av rörelsekapital	820	1 811	-701	-9	-157	-629	-3 261	-641	-477	-866	-4 379	-1 496	-5 008
Erlagd och erhållen ränta	-90	-189	-122	-175	-110	-162	-133	-257	-217	-407	-607	-569	-769
Amorteringar av leasingkulder	-308	-319	-311	-315	-313	-303	-312	-324	-335	-939	-970	-1 242	-1 273
Ej kassaflödespåverkande poster	-219	178	-57	-39	233	41	13	52	44	137	109	178	150
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>4 407</b>	<b>5 529</b>	<b>2 636</b>	<b>3 627</b>	<b>3 619</b>	<b>3 384</b>	<b>912</b>	<b>3 787</b>	<b>4 520</b>	<b>9 881</b>	<b>9 219</b>	<b>13 265</b>	<b>12 603</b>
Kassakonvertering	1,29	1,67	0,87	1,05	1,12	0,89	0,24	0,90	0,95	1,02	0,72	0,98	0,76
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>													
MSEK	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Jan-sep 2021	Jan-sep 2022	Helår 2021	12 mån rullande
Nettoskuld vid periodens ingång	34 112	35 059	29 755	29 160	28 509	25 732	27 071	27 617	32 565	29 755	27 071	29 755	25 732
Operativt kassaflöde	-4 407	-5 529	-2 636	-3 627	-3 619	-3 384	-912	-3 787	-4 520	-9 881	-9 219	-13 265	-12 603
Omstruktureringsbetalningar	155	337	138	129	130	166	68	84	81	397	233	563	399
Betald inkomstskatt	1 104	648	532	820	805	960	597	1 278	1 038	2 157	2 914	3 117	3 874
Förvärv och avyttringar	4 331	-497	385	472	-632	975	67	3 039	826	226	3 932	1 201	4 907
Utdelning	-	2 055	-	2 167	1	2 166	-	2 333	-	2 168	2 333	4 333	4 499
Omvärdering av nettopensionsförpliktsen	94	-321	-619	-44	-37	-216	11	191	-538	-700	-336	-917	-552
Förändring av leasingkulder	98	-93	-29	-97	7	33	-76	-51	-53	-119	-180	-86	-147
Omräkningsdifferens m.m.	-428	-1 904	1 633	-471	568	639	791	1 860	1 219	1 731	3 870	2 370	4 509
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>35 059</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>	<b>28 509</b>	<b>25 732</b>	<b>27 071</b>	<b>27 617</b>	<b>32 565</b>	<b>30 618</b>	<b>25 732</b>	<b>30 618</b>	<b>27 071</b>	<b>30 618</b>
Skuldsättningsgrad	0,56	0,51	0,46	0,45	0,38	0,39	0,38	0,42	0,35				
<b>NETTOSKULD</b>													
MSEK	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022				
Räntebärande fördringar	-47	-205	-189	-176	-177	-177	-177	-199	-207				
Likvida medel	-4 906	-2 756	-3 610	-3 544	-5 995	-4 325	-4 113	-1 707	-2 978				
Derivatinstrument, netto	-350	-255	83	1	62	86	283	141	231				
Pensionsavsättningar	4 164	3 514	2 995	2 922	2 949	2 736	2 715	2 803	2 389				
Leasingkulder	3 818	3 562	3 678	3 530	3 401	3 515	3 534	3 697	3 840				
Räntebärande skulder	32 379	25 895	26 202	25 776	25 492	25 237	25 374	27 829	27 344				
<b>Totalt</b>	<b>35 059</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>	<b>28 509</b>	<b>25 732</b>	<b>27 071</b>	<b>27 617</b>	<b>32 565</b>	<b>30 618</b>				
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>													
MSEK	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022				
Goodwill	64 013	58 344	60 822	60 198	60 604	62 502	63 600	69 536	73 540				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12 716	14 108	14 446	14 004	13 920	13 834	13 877	14 476	14 774				
Materiella anläggningstillgångar	8 897	8 026	8 329	8 186	8 325	8 753	8 934	9 538	10 079				
Nyttjanderättstillgångar	3 779	3 513	3 619	3 466	3 330	3 436	3 450	3 601	3 735				
Övrigt sysselsatt kapital	8 190	5 867	6 721	7 588	7 623	8 796	11 932	14 327	15 257				
Strukturresev	-363	-1 224	-1 119	-971	-848	-658	-600	-537	-469				
Sysselsatt kapital	97 232	88 634	92 818	92 471	92 954	96 663	101 193	110 941	116 916				
Nettoskuld	35 059	29 755	29 160	28 509	25 732	27 071	27 617	32 565	30 618				
Innehav utan bestämmande inflytande	12	9	10	9	8	9	9	11	13				
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	62 161	58 870	63 649	63 953	67 214	69 582	73 568	78 365	86 285				
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL MM</b>													
MSEK	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022				
Vinst per aktie, SEK	3,99	1,32	2,03	2,89	2,15	2,74	2,57	2,84	3,20				
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	2,28	2,33	2,03	2,89	2,15	2,74	2,57	2,84	3,20				
Eget kapital per aktie, SEK	55,96	53,00	57,30	57,57	60,51	62,64	66,23	70,55	77,68				
Avkastning på sysselsatt kapital	13,1%	12,5%	13,1%	14,9%	14,6%	15,2%	15,7%	16,0%	16,8%				
Avkastning på eget kapital	17,0%	15,5%	15,1%	18,5%	14,4%	17,0%	16,8%	16,1%	16,4%				
Nettoskuld/EBITDA	2,2	1,9	1,8	1,6	1,5	1,5	1,5	1,7	1,4				
Medelantal anställda	47 553	48 471	49 685	50 727	50 946	50 934	50 984	51 545	51 937				
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	95 452	95 002	94 230	93 076	93 287	93 199	95 766	99 074	103 663				
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776				
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	1 910	-1 112	-	-	-	-	-	-	-				

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster

## Rapportering per division

### Q3 respektive 30 sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	4 908	5 603	5 363	7 598	1 947	2 481	3 678	5 101	8 033	11 037	-	-	23 930	31 820
Försäljningsintäkter, internt	135	154	37	42	324	436	27	41	25	29	-548	-703	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>5 044</b>	<b>5 758</b>	<b>5 400</b>	<b>7 640</b>	<b>2 271</b>	<b>2 918</b>	<b>3 705</b>	<b>5 142</b>	<b>8 058</b>	<b>11 066</b>	<b>-548</b>	<b>-703</b>	<b>23 930</b>	<b>31 820</b>
Organisk tillväxt	7%	4%	14%	17%	-7%	-2%	7%	19%	10%	20%	-	-	7%	14%
Förvärv och avyttringar	-1%	5%	2%	0%	-2%	15%	3%	2%	6%	1%	-	-	2%	3%
Valutaeffekt	-1%	5%	-3%	24%	1%	15%	-2%	18%	-3%	16%	-	-	-1%	16%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>572</b>	<b>825</b>	<b>1 112</b>	<b>1 600</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>585</b>	<b>890</b>	<b>1 191</b>	<b>1 735</b>	<b>-201</b>	<b>-210</b>	<b>3 392</b>	<b>4 973</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	11,3%	14,3%	20,6%	20,9%	5,8%	4,5%	15,8%	17,3%	14,8%	15,7%	-	-	14,2%	15,6%
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>														
<b>MSEK</b>														
Rörelseresultat (EBIT)	572	825	1 112	1 600	132	132	585	890	1 191	1 735	-201	-210	3 392	4 973
Avskrivningar	277	211	116	174	77	96	232	254	271	298	8	9	980	1 041
Rörelsens nettoinvesteringar	-134	-100	-81	-124	-30	-49	-74	-95	-87	-139	-2	-2	-407	-509
Amorteringar av leasingsskulder	-76	-66	-38	-46	-21	-26	-35	-40	-138	-153	-4	-4	-313	-335
Förändring av rörelsekapitalet	-80	-97	-112	8	-37	37	157	-307	-214	-317	128	198	-157	-477
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>560</b>	<b>773</b>	<b>997</b>	<b>1 612</b>	<b>122</b>	<b>190</b>	<b>864</b>	<b>702</b>	<b>1 023</b>	<b>1 424</b>	<b>-69</b>	<b>-8</b>	<b>3 496</b>	<b>4 693</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											233	44	233	44
Erlagd och erhållen ränta											-110	-217	-110	-217
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>3 619</b>	<b>4 520</b>

### Jan-Sep respektive 30 sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	14 990	16 207	14 869	20 801	5 481	6 056	10 563	13 499	23 481	31 315	-	-	69 384	87 878
Försäljningsintäkter, internt	346	421	116	116	807	1 120	83	112	83	77	-1 436	-1 845	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>15 336</b>	<b>16 628</b>	<b>14 986</b>	<b>20 916</b>	<b>6 288</b>	<b>7 176</b>	<b>10 647</b>	<b>13 610</b>	<b>23 564</b>	<b>31 392</b>	<b>-1 436</b>	<b>-1 845</b>	<b>69 384</b>	<b>87 878</b>
Organisk tillväxt	15%	6%	13%	19%	3%	-3%	4%	12%	14%	20%	-	-	11%	14%
Förvärv och avyttringar	0%	-2%	1%	1%	-2%	6%	3%	2%	10%	1%	-	-	4%	1%
Valutaeffekt	-3%	4%	-10%	20%	-3%	11%	-7%	14%	-8%	12%	-	-	-7%	12%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 110</b>	<b>2 402</b>	<b>3 084</b>	<b>4 316</b>	<b>411</b>	<b>243</b>	<b>1 630</b>	<b>2 083</b>	<b>3 483</b>	<b>4 941</b>	<b>-550</b>	<b>-605</b>	<b>10 168</b>	<b>13 380</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	13,8%	14,4%	20,6%	20,6%	6,5%	3,4%	15,3%	15,3%	14,8%	15,7%	-	-	14,7%	15,2%
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>														
<b>MSEK</b>														
Rörelseresultat (EBIT)	2 110	2 402	3 084	4 316	411	243	1 630	2 083	3 483	4 941	-550	-605	10 168	13 380
Avskrivningar	738	629	377	435	231	258	685	733	814	858	27	28	2 872	2 942
Rörelsens nettoinvesteringar	-339	-314	-249	-311	-95	-101	-165	-180	-234	-336	-2	-13	-1 084	-1 254
Amorteringar av leasingsskulder	-245	-193	-109	-132	-68	-79	-107	-116	-401	-438	-10	-13	-939	-970
Förändring av rörelsekapitalet	-317	-1 067	33	-699	-301	-270	255	-920	-659	-1 719	123	296	-866	-4 379
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>1 947</b>	<b>1 458</b>	<b>3 136</b>	<b>3 609</b>	<b>178</b>	<b>51</b>	<b>2 298</b>	<b>1 599</b>	<b>3 004</b>	<b>3 307</b>	<b>-412</b>	<b>-307</b>	<b>10 151</b>	<b>9 718</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											137	109	137	109
Erlagd och erhållen ränta											-407	-607	-407	-607
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>9 881</b>	<b>9 219</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>														
<b>MSEK</b>														
Goodwill	10 491	12 390	11 407	14 435	3 881	5 660	15 758	18 811	19 068	22 245	-	-	60 604	73 540
Övriga immateriella tillgångar	1 216	1 029	1 223	1 477	976	1 233	3 942	3 912	6 524	7 085	39	39	13 920	14 774
Materiella anläggningstillgångar	2 229	2 711	1 659	2 182	1 392	1 508	1 129	1 381	1 870	2 248	47	49	8 325	10 079
Nyttjanderättstillgångar	854	930	372	487	245	216	526	497	1 291	1 570	43	35	3 330	3 735
Övrigt sysselsatt kapital	2 583	4 130	-255	1 046	1 952	1 971	686	2 726	3 187	6 317	-530	-933	7 623	15 257
<b>Justerat sysselsatt kapital</b>	<b>17 372</b>	<b>21 191</b>	<b>14 405</b>	<b>19 626</b>	<b>8 445</b>	<b>10 587</b>	<b>22 041</b>	<b>27 326</b>	<b>31 939</b>	<b>39 464</b>	<b>-401</b>	<b>-810</b>	<b>93 802</b>	<b>117 385</b>
Strukturreserv	-386	-186	-7	-2	-139	-72	-119	-92	-144	-94	-54	-23	-848	-469
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>16 986</b>	<b>21 005</b>	<b>14 398</b>	<b>19 624</b>	<b>8 306</b>	<b>10 516</b>	<b>21 923</b>	<b>27 234</b>	<b>31 796</b>	<b>39 370</b>	<b>-455</b>	<b>-833</b>	<b>92 954</b>	<b>116 916</b>
Avkastning på sysselsatt kapital	15,2%	17,0%	29,2%	32,1%	7,2%	3,5%	10,1%	11,4%	15,0%	18,5%	-	-	14,6%	16,8%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	18 293	18 846	13 703	16 907	8 482	9 568	21 856	23 636	31 491	34 891	-	-	93 287	103 663
Medelantal anställda	12 185	11 922	9 257	9 454	8 328	7 888	6 439	7 022	14 375	15 224	363	427	50 946	51 937

## Rapportering per division

Jan-dec respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	18 563	20 040	18 907	20 356	7 916	7 549	14 054	14 495	28 210	32 568	-	-	87 649	95 007
Försäljningsintäkter, internt	418	483	107	151	926	1 170	105	109	113	123	-1 668	-2 036	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>18 982</b>	<b>20 522</b>	<b>19 013</b>	<b>20 507</b>	<b>8 841</b>	<b>8 719</b>	<b>14 158</b>	<b>14 604</b>	<b>28 323</b>	<b>32 690</b>	<b>-1 668</b>	<b>-2 036</b>	<b>87 649</b>	<b>95 007</b>
Organisk tillväxt	-8%	13%	-7%	14%	-16%	2%	-15%	5%	-2%	14%	-	-	-8%	11%
Förvärv och avyttringar	-1%	-2%	-9%	1%	1%	-2%	10%	3%	15%	7%	-	-	4%	2%
Valutaeffekt	-1%	-3%	-2%	-7%	-2%	-1%	-3%	-5%	-2%	-6%	-	-	-3%	-5%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	9	18	9	1	239	-1	-	-	257	19
<b>Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster</b>	<b>2 263</b>	<b>2 916</b>	<b>3 698</b>	<b>4 200</b>	<b>396</b>	<b>499</b>	<b>2 023</b>	<b>2 253</b>	<b>4 083</b>	<b>4 988</b>	<b>-547</b>	<b>-675</b>	<b>11 916</b>	<b>14 181</b>
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	11,9%	14,2%	19,4%	20,5%	4,5%	5,7%	14,3%	15,4%	14,4%	15,3%	-	-	13,6%	14,9%
Omstruktureringens kostnader	-448	-	-51	-	-303	-	-195	-	-220	-	-150	-	-1 366	-
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 909	-	-	-	-1 909	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 815</b>	<b>2 916</b>	<b>3 647</b>	<b>4 200</b>	<b>93</b>	<b>499</b>	<b>1 828</b>	<b>2 253</b>	<b>5 772</b>	<b>4 988</b>	<b>-697</b>	<b>-675</b>	<b>12 458</b>	<b>14 181</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	9,6%	14,2%	19,2%	20,5%	1,1%	5,7%	12,9%	15,4%	20,4%	15,3%	-	-	14,2%	14,9%
Rörelseresultat (EBIT)	1 815	2 916	3 647	4 200	93	499	1 828	2 253	5 772	4 988	-697	-675	12 458	14 181
Återföring jämförelsestörande poster	448	-	51	-	303	-	195	-	-1 689	-	150	-	-542	-
Avskrivningar	925	969	471	493	355	306	917	923	1 078	1 114	30	37	3 776	3 841
Rörelsens nettoinvesteringar	-407	-475	-267	-351	-192	-182	-430	-250	-330	-361	-47	-10	-1 674	-1 629
Amorteringar av leasingkulder	-318	-306	-132	-148	-108	-92	-144	-144	-559	-537	-14	-15	-1 275	-1 242
Förändring av rörelsekapitalet	476	-14	1 067	-471	311	-247	144	397	702	-1 233	-94	73	2 606	-1 496
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>2 939</b>	<b>3 089</b>	<b>4 837</b>	<b>3 722</b>	<b>762</b>	<b>285</b>	<b>2 509</b>	<b>3 179</b>	<b>4 974</b>	<b>3 971</b>	<b>-673</b>	<b>-591</b>	<b>15 349</b>	<b>13 656</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-95	178	-95	178
Erlagd och erhållen ränta											-694	-569	-694	-569
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>14 560</b>	<b>13 265</b>
Sysselsatt kapital	16 849	17 063	13 201	15 908	8 191	8 653	21 044	22 326	30 231	32 787	-883	-74	88 634	96 663
- varav goodwill	10 475	10 949	10 444	11 700	3 884	4 028	14 881	16 164	18 660	19 662	-	-	58 344	62 502
- varav övriga im-/materiella anl.tillgångar	3 485	3 516	2 713	2 977	2 375	2 483	5 100	5 059	8 362	8 461	99	90	22 134	22 587
- varav nyttjanderättstillgångar	998	937	387	430	264	243	457	512	1 390	1 270	17	44	3 513	3 436
- varav andelar i intressebolag	1	1	-	-	589	602	28	32	20	17	-	-	637	652
Avkastning på sysselsatt kapital	11,9%	16,2%	24,4%	30,0%	4,4%	5,9%	8,9%	10,4%	13,9%	15,8%	-	-	12,5%	15,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	19 050	17 991	15 186	13 986	8 910	8 498	22 757	21 751	29 352	31 525	-	-	95 002	93 199
Medelantal anställda	10 281	11 848	8 787	9 298	9 892	8 259	6 374	6 556	12 883	14 604	254	369	48 471	50 934

# Finansiell information - Noter

## NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

### Försäljning per världsdel Q3

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Europa	4 326	4 802	24	22	167	193	1 021	1 289	3 541	3 993	-233	-232	8 845	10 068
Nordamerika	105	157	4 830	6 944	265	826	1 771	2 502	4 010	6 414	-205	-341	10 778	16 503
Central- och Sydamerika	19	23	522	638	19	19	109	226	17	22	-5	-12	681	917
Afrika	228	317	3	1	3	4	73	105	9	9	-8	-13	308	422
Asien	325	417	19	33	1 224	1 138	525	740	251	325	-54	-64	2 290	2 589
Oceanien	41	41	2	2	594	738	206	280	230	303	-44	-41	1 028	1 323
<b>Totalt</b>	<b>5 044</b>	<b>5 758</b>	<b>5 400</b>	<b>7 640</b>	<b>2 271</b>	<b>2 918</b>	<b>3 705</b>	<b>5 142</b>	<b>8 058</b>	<b>11 066</b>	<b>-548</b>	<b>-703</b>	<b>23 930</b>	<b>31 820</b>

### Försäljning per världsdel Jan-Sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Europa	13 323	14 100	71	86	455	512	3 003	3 735	10 665	12 078	-650	-697	26 867	29 813
Nordamerika	306	409	13 361	18 914	707	1 556	5 134	6 393	11 367	17 559	-489	-817	30 385	44 014
Central- och Sydamerika	53	72	1 452	1 806	38	36	273	539	51	64	-26	-24	1 841	2 493
Afrika	696	822	9	12	8	7	199	341	34	33	-26	-31	919	1 184
Asien	862	1 116	86	90	3 327	2 976	1 461	1 881	745	844	-144	-166	6 338	6 741
Oceanien	95	109	6	7	1 753	2 089	578	722	702	814	-101	-111	3 033	3 631
<b>Totalt</b>	<b>15 336</b>	<b>16 628</b>	<b>14 986</b>	<b>20 916</b>	<b>6 288</b>	<b>7 176</b>	<b>10 647</b>	<b>13 610</b>	<b>23 564</b>	<b>31 392</b>	<b>-1 436</b>	<b>-1 845</b>	<b>69 384</b>	<b>87 878</b>

### Försäljning per produktgrupp Q3

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 418	2 732	2 238	2 939	1 085	1 565	73	99	2	2	-187	-216	5 628	7 121
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 661	1 739	1 432	1 949	549	715	3 649	5 038	277	314	-292	-409	7 276	9 345
Säkerhetsdörrar och beslag	824	1 142	1 718	2 732	610	592	-17	4	754	1 003	-39	-40	3 851	5 433
Entréautomatik	140	145	13	20	27	46	-	-	7 025	9 748	-29	-37	7 176	9 921
<b>Totalt</b>	<b>5 044</b>	<b>5 758</b>	<b>5 400</b>	<b>7 640</b>	<b>2 271</b>	<b>2 918</b>	<b>3 705</b>	<b>5 142</b>	<b>8 058</b>	<b>11 066</b>	<b>-548</b>	<b>-703</b>	<b>23 930</b>	<b>31 820</b>

### Försäljning per produktgrupp Jan-Sep

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	7 376	8 089	6 358	8 178	3 122	3 761	238	269	6	6	-511	-614	16 587	19 690
Elektromekaniska och elektroniska lås	5 019	5 076	3 810	5 412	1 438	1 744	10 389	13 330	778	884	-738	-1 029	20 695	25 416
Säkerhetsdörrar och beslag	2 510	3 069	4 790	7 271	1 662	1 529	20	10	2 153	3 001	-90	-109	11 046	14 771
Entréautomatik	431	394	28	56	67	142	-	-	20 627	27 502	-97	-92	21 056	28 001
<b>Totalt</b>	<b>15 336</b>	<b>16 628</b>	<b>14 986</b>	<b>20 916</b>	<b>6 288</b>	<b>7 176</b>	<b>10 647</b>	<b>13 610</b>	<b>23 564</b>	<b>31 392</b>	<b>-1 436</b>	<b>-1 845</b>	<b>69 384</b>	<b>87 878</b>

## NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

### Konsoliderade förvärv 2022

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2021 (ca)	Konsolideringsmånad
Keytechnik	Global Technologies	Belgien	<50	<50 MSEK	2022-03
Jotec	Entrance Systems	Tyskland	100	200 MSEK	2022-04
Vigil Health Solutions	Global Technologies	Kanada	<50	<50 MSEK	2022-04
Vizinex	Global Technologies	USA	<50	<50 MSEK	2022-05
Arran Isle	EMEIA	Storbritannien	556	1 450 MSEK	2022-06
Acura	Global Technologies	Brasilien	70	60 MSEK	2022-06
Caldwell	Asia Pacific/EMEIA	USA	415	1000 MSEK	2022-06
J. Newton Enterprises	Entrance Systems	USA	60	150 MSEK	2022-08
ASA Fermetures	Entrance Systems	Frankrike	<50	120 MSEK	2022-09
Go Doors	Entrance Systems	Australien	<50	<50 MSEK	2022-09
VHS	EMEIA	Turkiet	440	150 MSEK	2022-09

	Q3		Jan-Sep	
	2021	2022	2021	2022
<b>MSEK</b>				
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	353	628	761	3 720
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	39	223	113	363
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	0	-6	-6	2
<b>Summa</b>	<b>393</b>	<b>845</b>	<b>868</b>	<b>4 085</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	23	6	151	120
Materiella anläggning- och nyttjanderättstillgångar	16	67	25	309
Övriga anläggningstillgångar	-4	14	-1	42
Varulager	58	85	122	844
Kortfristiga fordringar och placeringar	56	68	131	533
Likvida medel	30	-4	118	112
Långfristiga skulder	-2	-59	-21	-72
Kortfristiga skulder	-60	-43	-233	-602
<b>Summa</b>	<b>118</b>	<b>134</b>	<b>292</b>	<b>1 285</b>
<b>Goodwill</b>	<b>275</b>	<b>711</b>	<b>576</b>	<b>2 799</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	353	628	761	3 720
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-30	4	-118	-112
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	110	42	515	125
<b>Summa</b>	<b>434</b>	<b>674</b>	<b>1 158</b>	<b>3 733</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.



## Finansiell information - Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 september 2022

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	24 261	24 261			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	66	66			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	18	18		18	
Derivatinstrument - Innehas för handel	598	598		598	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	37 926	36 780			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	600	600			600
Leasingskulder	3 840	3 840			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	257	257		257	
Derivatinstrument - Innehas för handel	590	590		590	

31 december 2021

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	20 393	20 393			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	52	52			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	85	85		85	
Derivatinstrument - Innehas för handel	177	177		177	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 763	34 960			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	403	403			403
Leasingskulder	3 515	3 515			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	3	3		3	
Derivatinstrument - Innehas för handel	344	344		344	

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

## Finansiell information - Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår		Jan-Sep
MSEK	2021	2021	2022
Rörelseresultat	1 053	-30	-115
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	6 721	2 775	730
Periodens resultat	6 631	2 820	814

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 sep	
MSEK	2021	2021	2022
Anläggningstillgångar	46 435	43 067	47 779
Omsättningstillgångar	18 231	19 312	17 895
<b>Summa tillgångar</b>	<b>64 666</b>	<b>62 379</b>	<b>65 673</b>
Eget kapital	28 481	26 824	26 944
Obeskattade reserver	1 606	1 125	1 606
Långfristiga skulder	14 577	14 370	15 711
Kortfristiga skulder	20 002	20 060	21 413
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>64 666</b>	<b>62 379</b>	<b>65 673</b>

## Nyckeltalsdefinitioner

#### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

#### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Jämförelsestörande poster

Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

#### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

#### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

#### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

#### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättsstillgångar.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

#### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

#### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

#### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

#### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

#### Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.