

Mycket stark tillväxt och marginalförbättring

Fjärde kvartalet

- Omsättningen ökade med 10% till 25 623 MSEK (23 298), varav 10% (-5) organisk tillväxt och -1% (5) förvärvad tillväxt netto
- Americas och Entrance Systems visade mycket stark organisk tillväxt, Global Technologies och EMEA visade stark organisk tillväxt medan organisk försäljning var stabil för Asia Pacific
- Tre förvärv tecknades under kvartalet med en total årsomsättning på cirka 300 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT^{1 2}) var 4 013 MSEK (3 475), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15,7% (14,9).
- Nettoresultatet^{1 2} uppgick till 3 043 MSEK (2 582)
- Vinst per aktie^{1 2} ökade till 2,74 SEK (2,33)
- Operativt kassaflöde uppgick till 3 384 MSEK (5 529)
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 4,20 SEK (3,90) per aktie, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.

Organisk tillväxt

10%

Rörelseresultat^{1 2}

15%

Vinst per aktie^{1 2}

18%

Omsättning och resultat

	Fjärde kvartalet			Januari-December		
	2020	2021	Δ	2020	2021	Δ
Omsättning, MSEK	23 298	25 623	10%	87 649	95 007	8%
Varav:						
Organisk tillväxt	-1 150	2 239	10%	-7 150	8 900	11%
Förvärv och avyttringar	1 211	-236	-1%	3 328	1 975	2%
Valutaeffekt	-1 709	322	1%	-2 558	-3 517	-5%
Rörelseresultat (EBIT)^{1 2}, MSEK	3 475	4 013	15%	11 916	14 181	19%
Rörelsemarginal (EBITA) ^{1 2} , %	15,6%	16,2%		14,3%	15,6%	
Rörelsemarginal (EBIT)^{1 2}, %	14,9%	15,7%		13,6%	14,9%	
Resultat före skatt ^{1 2} , MSEK	3 306	3 819	16%	11 133	13 538	22%
Nettoresultat ¹ , MSEK	2 582	3 043	18%	8 375	10 901	30%
Operativt kassaflöde, MSEK	5 529	3 384	-39%	14 560	13 265	-9%
Vinst per aktie^{1 2}, SEK	2,33	2,74	18%	7,54	9,81	30%

¹ Exklusive kostnader före inkomstskatt för strukturprogram i fjärde kvartalet 2020 om -1 366 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till -1 112 MSEK

² Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i tredje kvartalet 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record, totalt 1 909 MSEK för helåret. Rörelseintäkten hade ej någon skattepåverkan.

Kommentar från VD och koncernchef

Mycket stark tillväxt och marginalförbättring

Vi kan se tillbaka på ytterligare ett år som till stor del påverkades av pandemin. I samband med att flera restriktioner fasades ut ökade aktivitetsnivån och för helåret 2021 kan vi rapportera en organisk tillväxt om 11% och en rörelsemarginal om 14,9%.

Den organiska tillväxten var mycket stark med 10% under fjärde kvartalet, trots fortsatta leverantörsutmaningar och återinförda restriktioner. Tillväxten stöttades också av stark priseffekt och goda operativa insatser. I EMEIA var den organiska tillväxten stark, drivet av den nordiska regionen. Division Americas rapporterar mycket stark organisk tillväxt om 17% drivet av hög efterfrågan i de kommersiella och institutionella segmenten i USA, Latinamerika och fortsatt solid försäljning på privatbostadsmarknaden. På grund av covid-relaterade nedstängningar och fortsatt utmanande marknadsförhållanden i Kina var försäljningen i division Asia Pacific stabil. Global Technologies rapporterar stark organisk tillväxt om 7% drivet av en stark utveckling inom Global Solutions, men brist på halvledare fortsätter att påverka försäljningen negativt. Entrance Systems avslutade året med ytterligare ett mycket starkt kvartal med en organisk tillväxt om 14%, drivet av Perimeter Security, Residential och Industrial segmenten.

Rörelseresultatet ökade med 15% till 4 013 MSEK och rörelsemarginalen var 15,7%. Justerat för avsättningar för osäkra kundfordringar i Kina om 100 MSEK nådde vi koncernens marginalmål under kvartalet. Tack vare goda operationella insatser var den operationella hävstången 23% trots rekordhöga råmaterialkostnader, logistikutmaningar och komponentbrist. Det operationella kassaflödet var starkt och uppgick till 3 384 MSEK.

Accelerera tillväxten

Under året har vi ökat vårt fokus på tillväxtgenererande aktiviteter. Övergången till elektromekaniska produkter fortsätter att vara central för dessa initiativ. Vår underliggande försäljning av elektromekaniska produkter ökade med mer än 15% i våra tre regionala divisioner under kvartalet, vilket möjliggjorts genom våra fortsatta investeringar i nya produkter och innovation. Vi har också informerat om vidareutvecklingen av vår nuvarande Mobile Access lösning som integrerar rumsnyckel i Apple Wallet för iPhone och Apple Watch, och som lanserades av Hyatt i december. Vi är ännu i början av övergången till smartare och ännu mer användarvänliga accesslösningar och möjligheterna för framtiden är näst intill oändliga.

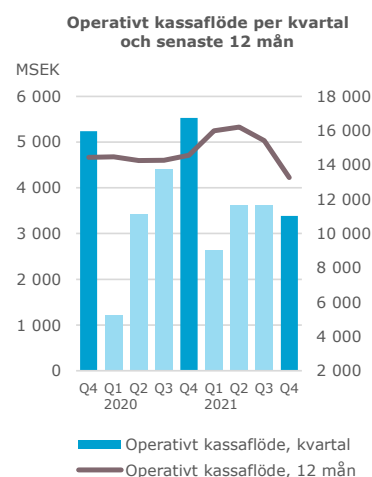
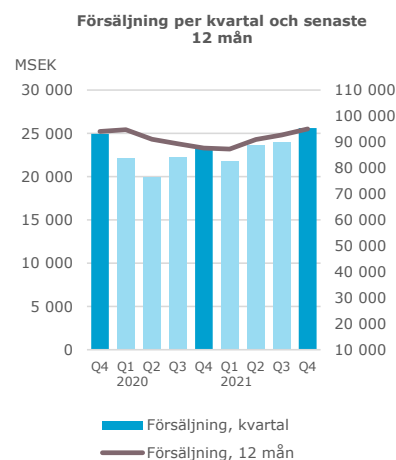
Vi fortsätter också leverera på vår förvävsstrategi och vi har en hög aktivitetsnivå. Under 2021 tecknade vi 15 förvärv med årlig försäljning om cirka 16 miljarder SEK, inklusive förvärvet av HHI som vi nu förväntas stänga under 2022.

Slutligen skulle jag vilja tacka för ert fortsatta förtroende för ASSA ABLOY. Jag ser fram emot ett nytt år under vilket jag är säker på att vi kommer fortsätta att leverera stora aktieägarvärden.

Stockholm, 4 februari 2022



Nico Delvaux
VD och koncernchef



Fjärde kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 10% till 25 623 MSEK (23 298). Den organiska tillväxten uppgick till 10% (-5). Tillväxt från förvärv och avyttringar var -1% (5), varav 1% (6) förvärv och -2% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1% (-7).

Koncernens rörelseresultat^{3 4} (EBIT) uppgick till 4 013 MSEK (3 475), en ökning med 15%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,7% (14,9). Reservering för osäkra kundfordringar i Kina med 100 MSEK påverkade rörelseresultatet negativt. Under fjolåret avyttrades Gardesa, som säljer dörrar för bostadsmarknaden i Italien, med en realisationsförlust och avyttringskostnader om 185 MSEK. Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 9 MSEK (-321). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv^{3 4} (EBITA) uppgick till 4 161 MSEK (3 634). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,2% (15,6).

Finansnettot uppgick till -194 MSEK (-169). Koncernens resultat före skatt^{3 4} var 3 819 MSEK (3 306), en ökning med 16% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 18 MSEK (-317). Vinstmarginalen^{3 4} uppgick till 14,9% (14,2).

Vinst per aktie^{3 4} uppgick till SEK 2,74 (2,33), en ökning med 18% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 3 384 (5 529), vilket motsvarar en kassakonvertering om 0,89 (1,67).

Helår

Koncernens omsättning för helåret 2021 uppgick till 95 007 MSEK (87 649) motsvarande en ökning med 8%. Den organiska tillväxten var 11% (-8). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 2% (4), varav 4% (4) förvärv och -1% (0) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -5% (-3).

Koncernens rörelseresultat^{3 4} (EBIT) 2021 uppgick till 14 181 MSEK (11 916) vilket var en ökning med 19% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,9% (13,6). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv^{3 4} (EBITA) 2021 uppgick till 14 782 MSEK (12 490). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,6% (14,3).

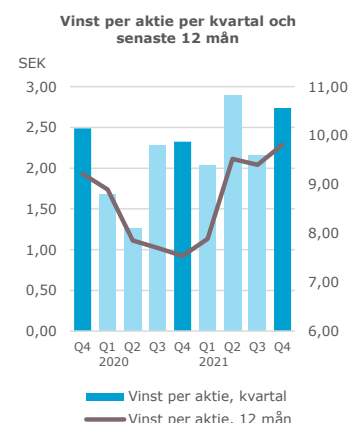
Den effektiva skattesatsen^{3 4} var 19,5% (24,8). Den reducerade skattesatsen berodde på en positiv skatteeffekt av engångsnatur relaterat till en koncernintern överlåtelse av varumärke. Den effektiva skattesatsen exklusive skatteeffekten av engångsnatur var 24,4%. Vinst per aktie^{3 4} 2021 uppgick till 9,81 SEK (7,54), en ökning med 30% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 13 265 MSEK (14 560), vilket motsvarar en kassakonvertering om 0,98 (1,31).

Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 166 MSEK (337) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 286 heltidstjänster och med 1 124 för

³ Exklusive kostnader före inkomstskatt för strukturprogram i fjärde kvartalet 2020 om -1 366 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till -1 112 MSEK

⁴ Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i tredje kvartalet 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record, totalt 1 909 MSEK för helåret. Rörelseintäkten hade ej någon skattepåverkan.



helåret. Vid utgången av kvartalet fanns 658 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

Kvartalskommentar per division

Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 5 186 MSEK (5 242) med 6% (-1) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark i Skandinavien, Finland, Mellanöstern/Afrika/Indien och Östeuropa, god i DACH, och stabil i Storbritannien och Frankrike. Försäljningen minskade i Sydeuropa och Benelux. Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsflyttar netto var -6%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 806 MSEK (670), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,5% (12,8). Under fjolåret avyttrades Gardesa, som säljer dörrar för bostadsmarknaden i Italien, med en realisationsförlust och avyttringskostnader om 185 MSEK. Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 16,2% (11,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 142 MSEK (1 368).

Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 5 522 MSEK (4 567) med 17% (-4) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark inom Smarta lås i USA, Elektromekaniska produkter, Högsäkerhetsdörrar, Latinamerika och Traditionella låsprodukter. Tillväxten var stark för Privatbostadsmarknaden i USA, Högsäkerhetsprodukter och i Kanada. Tillväxt från förvärv var 1%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 116 MSEK (915), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,2% (20,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 30,0% (24,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 586 MSEK (1 578).

Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 431 MSEK (2 418) med 0% (-5) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark i Oceanien och Sydostasien, stabil i Sydkorea och minskade betydligt i Kina. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var -2%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 88 MSEK (199), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 3,6% (8,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 5,9% (4,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 107 MSEK (307).

Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 958 MSEK (3 545), med 7% (-17) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Extended Access, IDT och Secure Issuance, men minskade betydligt för Physical Access Control, Identity & Access Solutions och Citizen ID. Försäljningstillväxten var mycket stark för Global Solutions. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var 3%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 623 MSEK (582), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,7% (16,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 10,4% (8,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 882 MSEK (1 069).

Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 9 127 MSEK (7 927), med 14% (-1) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Perimeter Security, Residential och Industrial och stabil för Pedestrian. Tillväxt från förvärv och avyttringar netto var 0%. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 505 MSEK (1 251), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,5% (15,8). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 15,8% (13,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 967 MSEK (1 350).

Förvärv och avyttringar

Fyra förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 1 887 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis var 1 830 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 1 276 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 150 MSEK.

Den 23 december meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Małkowski-Martech, en polsk tillverkare av brandskyddsklassade jalusidörrar och grindar. Bolaget är börsnoterat på Warsaw Stock Exchange. Verksamheten har cirka 150 anställda med huvudkontor i Czołowo, Polen. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 110 MSEK.

Den 15 december meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat B&B Roadway and Security Solutions i USA, en tillverkare av lösningar inom vägsäkerhet, trafikkontroll och skalskydd. Verksamheten har cirka 60 anställda med huvudkontor i Texas, USA. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 120 MSEK.

Den 8 september 2021 offentliggjorde ASSA ABLOY att man har tecknat bindande avtal om att förvärva Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands (NYSE: SPB) för en köpeskillning om 4 300 MUSD på skuldfri basis. Den regulatoriska processen, vilken ursprungligen förväntades vara klar under det fjärde kvartalet 2021, pågår fortfarande och förvärvet förväntas nu slutföras under 2022. ASSA ABLOY har åtagit sig att betala säljaren en så kallad uppsägningsavgift om 350 MUSD under vissa förhållanden för det fall förvärvsavtalet sägs upp och myndighetsgodkännanden inte skulle erhållas.

Hållbar utveckling

I november 2021 blev ASSA ABLOY medlem i Dow Jones Sustainability Index Europe. Indexet följer utvecklingen av 20% av de 600 största europeiska företagen i S&P Global Broad Market IndexSM, som är ledande inom hållbarhet. Detta är ett erkännande av våra framsteg hittills och vår ambition för framtiden.

Under 2021 fortsatte vi att driva effektiviseringsinitiativ för minskning av våra utsläpp, avfallsgenerering och vattenförbrukning i syfte att nå våra hållbarhetsmål 2025.

2021 års hållbarhetsrapport, med resultat och framsteg i vårt hållbarhetsprogram 2025, samt detaljerad information om vår utveckling inom hållbarhet, kommer att finnas tillgänglig från den 7 mars 2022 på bolagets hemsida, www.assaabloy.com.

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret 2021 till 5 384 MSEK (4 580). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 1 053 MSEK (868). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 4 231 MSEK (164). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 44,0% (43,6).

Utdelning och årsstämma

En andra betalning av utdelning om 1,95 SEK per aktie för räkenskapsåret 2020 skedde den 26 november 2021.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 4,20 SEK (3,90) för räkenskapsåret 2021, en ökning med 8% jämfört med föregående år. För att underlätta en effektivare likviditetshantering föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 29 april 2022 och den andra med avstämningsdag den 22 november 2022. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 4 maj 2022 och den andra utbetalningen den 25 november 2022.

Årsstämman kommer att hållas den 27 april 2022. Årsredovisningen för 2021 kommer att finnas tillgänglig från den 7 mars 2022 på bolagets hemsida, www.assaabloy.com.

Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2021.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 18 i denna rapport. Information om hur dessa nyckeltal räknats ut återfinns på företagets hemsida www.assaabloy.com.

ASSA ABLOY har från 2021 ändrat sin definition av nyckeltalet "Avkastning på sysselsatt kapital". Nyckeltalet beräknas numera som 12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringreserver för samma period.

Även beräkningen av nyckeltalet "Avkastning på eget kapital" har justerats från 2021. Den nya definitionen lyder 12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Samtliga jämförelsesiffror för de båda nyckeltalen har räknats om i enlighet med de nya definitionerna i kvartalsrapporten.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2020 återfinns på företagets hemsida.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOY:s verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

COVID-19 pandemin har haft en väsentlig affärsmässig påverkan på ASSA ABLOY. Pandemins fortsatta affärsmässiga påverkan är svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är fortsatt vår första prioritet.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2020.

Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

Förvärv och avyttringar

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 december 2021, har en effekt om -1% på omsättningen under det första kvartalet 2022, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara neutral under det första kvartalet 2022.

Valutaeffekter

Baserat på valutakurserna per 31 december 2021 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det första kvartalet 2022 jämfört med motsvarande period föregående år bli 5%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli utspädande under det första kvartalet 2022.

Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det fjärde kvartalet 2021.

Stockholm den 4 februari 2022



Nico Delvaux
VD och koncernchef

Ekonomisk information

Årsredovisningen 2021 publiceras den 7 mars 2022.

Kvartalsrapport avseende första kvartalet 2022 publiceras den 27 april 2022.

Årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 27 april 2022.

Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens**
den 4 februari 2022 kl. 09.30
som sänds via Internet www.assaabloy.com.

Det finns möjlighet att ställa frågor per
telefon: 08-505 583 59, +44 333 300 9265 eller +1 631 913 1422

Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 4 februari 2022 kl. 8.00 CET.

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 703 40
107 23 Stockholm
Besöksadress
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00
Fax +46 (0)8 506 485 85
www.assaabloy.com
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 02/2022

Finansiell information – Koncernen

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Jan-dec	
	2020	2021	2020	2021
Försäljningsintäkter	23 298	25 623	87 649	95 007
Kostnad för sålda varor	-14 633	-15 542	-53 336	-57 231
Bruttoresultat	8 665	10 082	34 313	37 777
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-6 564	-6 083	-24 021	-23 614
Resultatandel i intressebolag	8	13	257	19
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-1	-	1 909	-
Rörelseresultat	2 108	4 013	12 458	14 181
Finansnetto	-169	-194	-782	-643
Resultat före skatt	1 938	3 819	11 676	13 538
Inkomstskatt	-469	-776	-2 504	-2 638
Periodens resultat	1 470	3 043	9 172	10 901
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	1 471	3 042	9 171	10 900
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	1	1	1
Vinst per aktie				
Före och efter utspädning, SEK	1,32	2,74	8,26	9,81
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	2,33	2,74	7,54	9,81

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Jan-dec	
	2020	2021	2020	2021
Periodens resultat	1 470	3 043	9 172	10 901
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	222	187	-262	705
Summa	222	187	-262	705
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-37	2	-70	-6
Kassafliödessakringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	14	-2	13	-17
Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen	-72	-	-318	-
Omräkningsdifferenser	-2 847	1 294	-4 560	3 468
Summa	-2 942	1 294	-4 935	3 444
Totalresultat för perioden	-1 251	4 524	3 975	15 050
Totalresultat för perioden hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-1 249	4 522	3 975	15 049
Innehav utan bestämmande inflytande	-2	1	0	1

Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	
	2020	2021
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar	72 452	76 336
Materiella anläggningstillgångar	8 026	8 753
Nyttjanderättstillgångar	3 513	3 436
Andelar i intressebolag	637	652
Övriga finansiella tillgångar	212	267
Uppskjutna skattefordringar	1 338	1 264
Summa anläggningstillgångar	86 178	90 707
Omsättningstillgångar		
Varulager	10 079	13 933
Kundfordringar	13 665	15 844
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	4 750	5 165
Likvida medel	2 756	4 325
Summa omsättningstillgångar	31 250	39 267
SUMMA TILLGÅNGAR	117 428	129 975
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	58 870	69 582
Innehav utan bestämmande inflytande	9	9
Summa eget kapital	58 879	69 592
Långfristiga skulder		
Långfristiga lån	22 381	20 195
Långfristiga leasingkulder	2 477	2 433
Uppskjutna skatteskulder	2 868	2 581
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	4 958	3 899
Summa långfristiga skulder	32 683	29 108
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga lån	3 514	5 042
Kortfristiga leasingkulder	1 085	1 082
Leverantörsskulder	7 027	9 527
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	14 238	15 625
Summa kortfristiga skulder	25 865	31 276
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	117 428	129 975

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till:		
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	59 143	11	59 154
Periodens resultat	9 171	1	9 172
Övrigt totalresultat	-5 196	-1	-5 197
Summa totalresultat	3 975	0	3 975
Utdelning	-4 276	-1	-4 277
Aktiesparplaner	28	-	28
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	1	-1	0
Summa transaktioner med aktieägare	-4 248	-2	-4 249
Utgående balans 31 december 2020	58 870	9	58 879
Ingående balans 1 januari 2021	58 870	9	58 879
Periodens resultat	10 900	1	10 901
Övrigt totalresultat	4 149	1	4 150
Summa totalresultat	15 049	1	15 050
Utdelning	-4 332	-2	-4 333
Aktiesparplaner	-5	-	-5
Summa transaktioner med aktieägare	-4 337	-2	-4 338
Utgående balans 31 december 2021	69 582	9	69 592

Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Jan-dec	
	2020	2021	2020	2021
LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	2 108	4 013	12 458	14 181
Avskrivningar	1 012	969	3 776	3 841
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	1	-	-1 909	-
Omstruktureringskostnader	1 366	-	1 366	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	178	41	-95	178
Omstruktureringsbetalningar	-337	-166	-747	-563
Kassaflöde före räntor och skatt	4 328	4 857	14 850	17 638
Erlagd och erhållen ränta	-189	-162	-694	-569
Betald inkomstskatt	-648	-960	-3 104	-3 117
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	3 492	3 735	11 052	13 952
Förändring av rörelsekapital	1 811	-629	2 606	-1 496
Kassaflöde från löpande verksamheten	5 303	3 106	13 658	12 456
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-439	-545	-1 674	-1 629
Investeringar i dotterbolag	-454	-963	-6 238	-2 121
Avyttringar av dotterbolag	698	5	1 170	699
Övriga investeringar och försäljningar	0	-1	0	-43
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-195	-1 504	-6 741	-3 094
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning	-2 055	-2 166	-4 277	-4 333
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-16	-	-16	-
Amorteringar av leasingskulder	-319	-303	-1 275	-1 242
Upptagna lån och amorteringar, netto	-4 845	-810	1 011	-2 238
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7 234	-3 279	-4 558	-7 813
PERIODENS KASSAFLÖDE	-2 127	-1 677	2 359	1 549
LIKVIDA MEDEL				
Likvida medel vid periodens början	4 906	5 995	442	2 756
Periodens kassaflöde	-2 127	-1 677	2 359	1 549
Omräkningsdifferens i likvida medel	-23	7	-45	20
Likvida medel vid periodens slut	2 756	4 325	2 756	4 325

Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Jan-dec	Jan-dec
MSEK	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021	2020	2021
Försäljningsintäkter	24 946	22 173	19 953	22 225	23 298	21 805	23 648	23 930	25 623	87 649	95 007
Organisk tillväxt	1%	-3%	-18%	-5%	-5%	4%	23%	7%	10%	-8%	11%
Bruttoresultat¹	9 979	8 973	7 648	9 026	9 278	8 722	9 438	9 535	10 082	34 925	37 777
Bruttomarginal ¹	40,0%	40,5%	38,3%	40,6%	39,8%	40,0%	39,9%	39,8%	39,3%	39,8%	39,8%
EBITDA¹	4 969	3 676	3 024	4 505	4 487	4 115	4 552	4 373	4 982	15 692	18 023
EBITDA-marginal ¹	19,9%	16,6%	15,2%	20,3%	19,3%	18,9%	19,3%	18,3%	19,4%	17,9%	19,0%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-781	-792	-787	-771	-853	-774	-812	-833	-821	-3 202	-3 241
EBITA¹	4 188	2 884	2 237	3 734	3 634	3 341	3 740	3 539	4 161	12 490	14 782
EBITA-marginal ¹	16,8%	13,0%	11,2%	16,8%	15,6%	15,3%	15,8%	14,8%	16,2%	14,3%	15,6%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-141	-133	-141	-142	-159	-154	-151	-147	-148	-574	-601
Rörelseresultat (EBIT)¹	4 047	2 751	2 097	3 593	3 475	3 187	3 589	3 392	4 013	11 916	14 181
Rörelsemarginal (EBIT) ¹	16,2%	12,4%	10,5%	16,2%	14,9%	14,6%	15,2%	14,2%	15,7%	13,6%	14,9%
Jämförelsestörande poster	-312	-	-	1 910	-1 367	-	-	-	-	542	-
Rörelseresultat (EBIT)	3 735	2 751	2 097	5 502	2 108	3 187	3 589	3 392	4 013	12 458	14 181
Rörelsemarginal (EBIT)	15,0%	12,4%	10,5%	24,8%	9,0%	14,6%	15,2%	14,2%	15,7%	14,2%	14,9%
Finansnetto	-268	-232	-205	-176	-169	-142	-148	-159	-194	-782	-643
Resultat före skatt	3 467	2 519	1 892	5 326	1 938	3 045	3 441	3 233	3 819	11 676	13 538
Vinstmarginal	13,9%	11,4%	9,5%	24,0%	8,3%	14,0%	14,6%	13,5%	14,9%	13,3%	14,2%
Inkomstskatt	-947	-655	-492	-888	-469	-792	-229	-841	-776	-2 504	-2 638
Periodens resultat	2 520	1 864	1 400	4 438	1 470	2 253	3 212	2 392	3 043	9 172	10 901
Periodens resultat hänförligt till:											
Moderbolagets aktieägare	2 517	1 864	1 399	4 437	1 471	2 253	3 212	2 393	3 042	9 171	10 900
Innehav utan bestämmande inflytande	3	1	1	1	-1	0	0	0	1	1	1
OPERATIVT KASSAFLÖDE	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Jan-dec	Jan-dec
MSEK	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021	2020	2021
Rörelseresultat (EBIT)	3 735	2 751	2 097	5 502	2 108	3 187	3 589	3 392	4 013	12 458	14 181
Återläggning jämförelsestörande poster	312	-	-	-1 910	1 367	-	-	-	-	-542	-
Avskrivningar	922	925	927	912	1 012	929	963	980	969	3 776	3 841
Rörelsens nettoinvesteringar	-525	-491	-442	-301	-439	-289	-388	-407	-545	-1 674	-1 629
Förändring av rörelsekapital	1 364	-1 485	1 460	820	1 811	-701	-9	-157	-629	2 606	-1 496
Erlagd och erhållen ränta	-233	-172	-244	-90	-189	-122	-175	-110	-162	-694	-569
Amorteringar av leasingkulder	-316	-326	-322	-308	-319	-311	-315	-313	-303	-1 275	-1 242
Ej kassaflödespåverkande poster	-24	4	-58	-219	178	-57	-39	233	41	-95	178
Operativt kassaflöde	5 235	1 206	3 418	4 407	5 529	2 636	3 627	3 619	3 384	14 560	13 265
Kassakonvertering	1,39	0,48	1,81	1,29	1,67	0,87	1,05	1,12	0,89	1,31	0,98
NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Jan-dec	Jan-dec
MSEK	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021	2020	2021
Nettoskuld vid periodens ingång	36 843	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160	28 509	25 732	33 050	29 755
Operativt kassaflöde	-5 235	-1 206	-3 418	-4 407	-5 529	-2 636	-3 627	-3 619	-3 384	-14 560	-13 265
Omstruktureringens betalningar	261	83	173	155	337	138	129	130	166	747	563
Betald inkomstskatt	1 651	878	474	1 104	648	532	820	800	960	3 104	3 117
Förvärv och avyttringar	1 018	1 584	86	4 331	-497	385	472	-632	975	5 504	1 201
Utdelning	-	-	2 222	-	2 055	-	2 167	1	2 166	4 277	4 333
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-316	139	407	94	-321	-619	-44	-37	-216	319	-917
Förändring av leasingkulder	47	-1	-110	98	-93	-29	-97	7	33	-106	-86
Omräkningsdifferens m.m.	-1 218	1 845	-2 093	-428	-1 904	1 633	-471	568	639	-2 580	2 370
Nettoskuld vid periodens utgång	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160	28 509	25 732	27 071	29 755	27 071
Skuldsättningsgrad	0,56	0,58	0,58	0,56	0,51	0,46	0,45	0,38	0,39		
NETTOSKULD	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
MSEK	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021		
Räntebärande fordringar	-100	-108	-76	-47	-205	-189	-176	-177	-177		
Likvida medel	-442	-1 676	-3 726	-4 906	-2 756	-3 610	-3 544	-5 995	-4 325		
Derivatinstrument, netto	-53	-469	-441	-350	-255	83	1	62	86		
Pensionsavsättningar	3 346	3 642	3 887	4 164	3 514	2 995	2 922	2 949	2 736		
Leasingskulder	3 739	3 924	3 614	3 818	3 562	3 678	3 530	3 401	3 515		
Räntebärande skulder	26 560	31 059	30 853	32 379	25 895	26 202	25 776	25 492	25 237		
Totalt	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160	28 509	25 732	27 071		
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
MSEK	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021		
Sysselsatt kapital	92 204	99 428	93 103	97 232	88 634	92 818	92 471	92 954	96 663		
- varav goodwill	57 662	61 573	58 243	64 013	58 344	60 822	60 198	60 604	62 502		
- varav övriga im-/materiella anl.tillgångar	21 191	22 189	21 064	21 613	22 134	22 775	22 190	22 246	22 587		
- varav nyttjanderättsstillgångar	3 731	3 909	3 592	3 779	3 513	3 619	3 466	3 330	3 436		
- varav andelar i intressebolag	2 595	2 772	2 665	685	637	638	626	636	652		
Nettoskuld	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160	28 509	25 732	27 071		
Innehav utan bestämmande inflytande	11	13	12	12	9	10	9	8	9		
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	59 143	63 044	58 980	62 161	58 870	63 649	63 953	67 214	69 582		
ÖVRIGA NYCKELTAL MM	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
MSEK	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021		
Vinst per aktie, SEK	2,27	1,68	1,26	3,99	1,32	2,03	2,89	2,15	2,74		
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK	2,49	1,68	1,26	2,28	2,33	2,03	2,89	2,15	2,74		
Eget kapital per aktie, SEK	53,25	56,76	53,10	55,96	53,00	57,30	57,57	60,51	62,64		
Avkastning på sysselsatt kapital	16,2%	15,2%	13,4%	13,1%	12,5%	13,1%	14,9%	14,6%	15,2%		
Avkastning på eget kapital	18,0%	16,3%	15,0%	17,0%	15,5%	15,1%	18,5%	14,4%	17,0%		
Nettoskuld/EBITDA	1,8	2,0	2,1	2,2	1,9	1,8	1,6	1,5	1,5		
Medelantal anställda	48 992	48 801	46 979	47 553	48 471	49 685	50 727	50 946	50 934		
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	92 093	94 636	95 340	95 552	95 002	94 230	93 076	93 287	93 199		
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776		
Jämförelsestörande poster, netto efter skatt	-246	-	-	1 910	-1 112	-	-	-	-		

¹ Exklusive jämförelsestörande poster avseende omstruktureringens kostnader samt omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel.

Rapportering per division

Q4 respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	5 159	5 049	4 530	5 487	2 199	2 069	3 515	3 932	7 894	9 087	-	-	23 298	25 623
Försäljningsintäkter, internt	83	137	36	35	219	363	30	26	33	40	-400	-600	-	-
Försäljningsintäkter	5 242	5 186	4 567	5 522	2 418	2 431	3 545	3 958	7 927	9 127	-400	-600	23 298	25 623
Organisk tillväxt	-1%	6%	-4%	17%	-5%	0%	-17%	7%	-1%	14%	-	-	-5%	10%
Förvärv och avyttringar	0%	-6%	-10%	1%	1%	-2%	5%	3%	23%	0%	-	-	5%	-1%
Valutaeffekt	-4%	-1%	-9%	3%	-6%	3%	-7%	2%	-7%	1%	-	-	-7%	1%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	-5	10	9	1	3	2	-	-	8	13
Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster	670	806	915	1 116	199	88	582	623	1 251	1 505	-142	-125	3 475	4 013
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	12,8%	15,5%	20,0%	20,2%	8,2%	3,6%	16,4%	15,7%	15,8%	16,5%	-	-	14,9%	15,7%
Omstruktureringkostnader	-448	-	-51	-	-303	-	-195	-	-220	-	-150	-	-1 366	-
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-	-1	-
Rörelseresultat (EBIT)	223	806	864	1 116	-104	88	387	623	1 030	1 505	-292	-125	2 108	4 013
Rörelsemarginal (EBIT)	4,2%	15,5%	18,9%	20,2%	-4,3%	3,6%	10,9%	15,7%	13,0%	16,5%	-	-	9,0%	15,7%
Rörelseresultat (EBIT)	223	806	864	1 116	-104	88	387	623	1 030	1 505	-292	-125	2 108	4 013
Återföring jämförelsestörande poster	448	-	51	-	303	-	195	-	221	-	150	-	1 367	-
Avskrivningar	235	231	110	115	86	75	238	238	334	300	9	10	1 012	969
Rörelsens nettoinvesteringar	-109	-136	-47	-102	-45	-87	-77	-85	-117	-127	-44	-8	-439	-545
Amorteringar av leasingkulder	-78	-62	-34	-39	-29	-23	-35	-37	-140	-136	-3	-5	-319	-303
Förändring av rörelsekapitalet	650	303	634	-504	96	54	361	143	22	-574	47	-50	1 811	-629
Operativt kassaflöde per division	1 368	1 142	1 578	586	307	107	1 069	882	1 350	967	-134	-179	5 540	3 505
Ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178	41	178	41
Erlagd och erhållen ränta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-189	-162	-189	-162
Operativt kassaflöde													5 529	3 384

Jan-dec respektive 31 dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MSEK														
Försäljningsintäkter, externt	18 563	20 040	18 907	20 356	7 916	7 549	14 054	14 495	28 210	32 568	-	-	87 649	95 007
Försäljningsintäkter, internt	418	483	107	151	926	1 170	105	109	113	123	-1 668	-2 036	-	-
Försäljningsintäkter	18 982	20 522	19 013	20 507	8 841	8 719	14 158	14 604	28 323	32 690	-1 668	-2 036	87 649	95 007
Organisk tillväxt	-8%	13%	-7%	14%	-16%	2%	-15%	5%	-2%	14%	-	-	-8%	11%
Förvärv och avyttringar	-1%	-2%	-9%	1%	1%	-2%	10%	3%	15%	7%	-	-	4%	2%
Valutaeffekt	-1%	-3%	-2%	-7%	-2%	-1%	-3%	-5%	-2%	-6%	-	-	-3%	-5%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	9	18	9	1	239	-1	0	-	257	19
Rörelseresultat, exkl jmf.störande poster	2 263	2 916	3 698	4 200	396	499	2 023	2 253	4 083	4 988	-547	-675	11 916	14 181
Rörelsemarginal, exkl jmf.störande poster	11,9%	14,2%	19,4%	20,5%	4,5%	5,7%	14,3%	15,4%	14,4%	15,3%	-	-	13,6%	14,9%
Omstruktureringkostnader	-448	-	-51	-	-303	-	-195	-	-220	-	-150	-	-1 366	-
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 909	-	-	-	-1 909	-
Rörelseresultat (EBIT)	1 815	2 916	3 647	4 200	93	499	1 828	2 253	5 772	4 988	-697	-675	12 458	14 181
Rörelsemarginal (EBIT)	9,6%	14,2%	19,2%	20,5%	1,1%	5,7%	12,9%	15,4%	20,4%	15,3%	-	-	14,2%	14,9%
Rörelseresultat (EBIT)	1 815	2 916	3 647	4 200	93	499	1 828	2 253	5 772	4 988	-697	-675	12 458	14 181
Återföring jämförelsestörande poster	448	-	51	-	303	-	195	-	-1 689	-	150	-	-542	-
Avskrivningar	925	969	471	493	355	306	917	923	1 078	1 114	30	37	3 776	3 841
Rörelsens nettoinvesteringar	-407	-475	-267	-351	-192	-182	-430	-250	-330	-361	-47	-10	-1 674	-1 629
Amorteringar av leasingkulder	-318	-306	-132	-148	-108	-92	-144	-144	-559	-537	-14	-15	-1 275	-1 242
Förändring av rörelsekapitalet	476	-14	1 067	-471	311	-247	144	397	702	-1 233	-94	73	2 606	-1 496
Operativt kassaflöde per division	2 939	3 089	4 837	3 722	762	285	2 509	3 179	4 974	3 971	-673	-591	15 349	13 656
Ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-95	178	-95	178
Erlagd och erhållen ränta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-694	-569	-694	-569
Operativt kassaflöde													14 560	13 265
Sysselsatt kapital	16 849	17 063	13 201	15 908	8 191	8 653	21 044	22 326	30 231	32 787	-883	-74	88 634	96 663
- varav goodwill	10 475	10 949	10 444	11 700	3 884	4 028	14 881	16 164	18 660	19 662	-	-	58 344	62 502
- varav övriga im-/materiella anl.tillgångar	3 485	3 516	2 713	2 977	2 375	2 483	5 100	5 059	8 362	8 461	99	90	22 134	22 587
- varav nyttjanderättstillgångar	998	937	387	430	264	243	457	512	1 390	1 270	17	44	3 513	3 436
- varav andelar i intressebolag	1	1	-	-	589	602	28	32	20	17	-	-	637	652
Avkastning på sysselsatt kapital	11,9%	16,2%	24,4%	30,0%	4,4%	5,9%	8,9%	10,4%	13,9%	15,8%	-	-	12,5%	15,2%
Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital	19 050	17 991	15 186	13 986	8 910	8 498	22 757	21 751	29 352	31 525	-	-	95 002	93 199
Medelantal anställda	10 281	11 848	8 787	9 298	9 892	8 259	6 374	6 556	12 883	14 604	254	369	48 471	50 934

Finansiell information - Noter

NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

Försäljning per världsdel Q4

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MSEK	4 697	4 436	20	20	118	170	1 026	1 245	3 841	4 086	-188	-237	9 514	9 719
Europa	96	128	4 112	4 927	213	365	1 658	1 656	3 477	4 436	-141	-245	9 415	11 268
Nordamerika	18	22	406	542	13	25	150	157	16	19	-11	-9	592	755
Central- och Sydamerika	196	213	8	3	4	3	95	89	17	14	-5	-8	315	314
Afrika	216	351	19	28	1 471	1 176	427	609	333	323	-36	-57	2 429	2 429
Asien	19	36	2	2	599	693	190	201	245	249	-20	-44	1 034	1 137
Oceanien														
Totalt	5 242	5 186	4 567	5 522	2 418	2 431	3 545	3 958	7 927	9 127	-400	-600	23 298	25 623

Försäljning per världsdel Jan-dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MSEK	16 881	17 760	64	92	506	624	3 759	4 247	12 126	14 750	-751	-887	32 584	36 587
Europa	426	434	17 354	18 288	797	1 073	6 795	6 790	14 160	15 803	-593	-734	38 939	41 653
Nordamerika	64	75	1 436	1 994	43	63	424	430	60	70	-41	-35	1 986	2 597
Central- och Sydamerika	665	909	40	12	15	11	386	288	56	49	-23	-34	1 139	1 234
Afrika	835	1 213	109	114	5 155	4 503	2 070	2 070	1 126	1 068	-146	-201	9 149	8 767
Asien	111	131	10	8	2 326	2 445	724	779	794	951	-113	-144	3 852	4 170
Oceanien														
Totalt	18 982	20 522	19 013	20 507	8 841	8 719	14 158	14 604	28 323	32 690	-1 668	-2 036	87 649	95 007

Försäljning per produktgrupp Q4

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MSEK	2 488	2 438	1 929	2 205	1 161	1 167	65	57	2	2	-132	-191	5 512	5 677
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	1 767	1 739	1 200	1 537	580	640	3 471	3 894	195	238	-211	-328	7 002	7 720
Elektromekaniska och elektroniska lås	844	882	1 430	1 770	657	578	8	7	566	777	-21	-37	3 484	3 977
Säkerhetsdörrar och beslag	143	128	8	11	20	46	-	-	7 164	8 110	-36	-44	7 299	8 250
Entréautomatik														
Totalt	5 242	5 186	4 567	5 522	2 418	2 431	3 545	3 958	7 927	9 127	-400	-600	23 298	25 623

Försäljning per produktgrupp Jan-dec

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
MSEK	9 012	9 814	7 892	8 562	4 357	4 289	291	294	7	8	-638	-703	20 921	22 264
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	6 335	6 757	4 860	5 347	1 916	2 077	13 844	14 283	738	1 016	-800	-1 065	26 892	28 415
Elektromekaniska och elektroniska lås	3 131	3 392	6 224	6 560	2 497	2 240	24	27	2 364	2 930	-101	-127	14 139	15 023
Säkerhetsdörrar och beslag	504	559	38	39	70	113	-	-	25 214	28 737	-129	-141	25 697	29 306
Entréautomatik														
Totalt	18 982	20 522	19 013	20 507	8 841	8 719	14 158	14 604	28 323	32 690	-1 668	-2 036	87 649	95 007

NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

Konsoliderade förvärv 2021

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2020 (ca)	Konsolideringsmånad
Traka Iberia	Global Technologies	Spanien	<50	<50 MSEK	2021-02
Technology Solutions	Global Technologies	Storbritannien	25	30 MSEK	2021-02
Invengo Textile Services	Global Technologies	Frankrike	45	110 MSEK	2021-03
Prostech/SimpleK	Americas	Kanada	<50	<50 MSEK	2021-04
Sure-Loc	Americas	USA	45	120 MSEK	2021-05
Pucon	Americas	Peru	<50	<50 MSEK	2021-06
New Zealand Fire Door	Asia Pacific	Nya Zeeland	53	66 MSEK	2021-08
Capitol Door Service	Entrance Systems	USA	50	150 MSEK	2021-08
Omni-ID	Global Technologies	USA	170	110 MSEK	2021-08
MR Group	EMEIA	Portugal	380	230 MSEK	2021-10
B&B Roadway and Security S.	Entrance Systems	USA	60	120 MSEK	2021-12
Malkowski-Martech	EMEIA	Polen	150	110 MSEK	2021-12
InvoTech Systems	Global Technologies	USA	<50	<50 MSEK	2021-12

	Q4		Jan-dec	
	2020	2021	2020	2021
MSEK				
Förvärvspris				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	516	982	8 058	1 743
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	-219	37	318	150
Verkligt värde tidigare ägd intressebolagsandel	0	-	3 752	-
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-21	0	5	-6
Summa	276	1 019	12 134	1 887
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder				
Immateriella tillgångar	2 486	0	3 281	151
Materiella anläggningstillgångar	48	92	929	118
Övriga anläggningstillgångar	44	5	135	3
Varulager	-28	110	646	233
Kortfristiga fordringar och placeringar	76	201	1 062	332
Likvida medel	66	61	2 239	180
Långfristiga skulder	-525	-21	-1 357	-43
Kortfristiga skulder	-152	-130	-1 223	-363
Summa	2 015	319	5 713	611
Goodwill	-1 739	700	6 421	1 276
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	516	982	8 058	1 743
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-66	-61	-2 239	-180
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	4	42	418	557
Summa	454	963	6 238	2 121

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

Finansiell information - Noter

NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 december 2021

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	20 393	20 393			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	52	52			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	85	85		85	
Derivatinstrument - Innehas för handel	177	177		177	
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 763	34 960			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	403	403			403
Leasingskulder	3 515	3 515			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	3	3		3	
Derivatinstrument - Innehas för handel	344	344		344	

31 december 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16 674	16 674			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	187	187		187	
Derivatinstrument - Innehas för handel	240	240		240	
Finansiella skulder					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	32 922	33 480			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	944	944			944
Leasingskulder	3 562	3 562			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	171	171		171	

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

Finansiell information – Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-dec	
	2020	2021
Rörelseresultat	868	1 053
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	5 363	6 721
Periodens resultat	5 552	6 631

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	
	2020	2021
Anläggningstillgångar	38 961	46 435
Omsättningstillgångar	21 069	18 231
Summa tillgångar	60 030	64 666
Eget kapital	26 186	28 481
Obeskattade reserver	1 125	1 606
Långfristiga skulder	15 677	14 577
Kortfristiga skulder	17 042	20 002
Summa eget kapital och skulder	60 030	64 666

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

Jämförelsestörande poster

Omstruktureringkostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturering betalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturering reserver under de senaste 12 månaderna.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning

Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Vinst per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.