

## Väsentlig tillväxt och marginalåterhämtning

### Andra kvartalet

- Omsättningen ökade med 19% till 23 648 MSEK (19 953), med en stark organisk tillväxt om 23% (-18) och en förvärvad/avyttrad tillväxt netto om 5% (3). Valutaeffekter uppgick till -9% (0)
- EMEIA, Americas, Entrance Systems och Global Technologies visade mycket stark organisk tillväxt. Den organiska tillväxten för Asia Pacific var stabil
- Fyra förvärv tecknades med en total årsomsättning på cirka 400 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 71% och var 3 589 MSEK (2 097), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15,2% (10,5)
- Nettoresultatet uppgick till 3 212 MSEK (1 400)
- Vinst per aktie uppgick till 2,89 SEK (1,26)
- Operativt kassaflöde ökade med 6% och uppgick till 3 627 MSEK (3 418).

Organisk tillväxt

23%

Rörelseresultat

71%

Vinst per aktie

130%

## Omsättning och resultat

	Andra kvartalet			Första halvåret		
	2020	2021	Δ	2020	2021	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>19 953</b>	<b>23 648</b>	<b>19%</b>	<b>42 126</b>	<b>45 454</b>	<b>8%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	-4 198	4 258	23%	-4 957	5 085	13%
Förvärv och avyttringar	654	856	5%	1 302	1 721	4%
Valutaeffekt	-48	-1 418	-9%	733	-3 478	-9%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>2 097</b>	<b>3 589</b>	<b>71%</b>	<b>4 848</b>	<b>6 776</b>	<b>40%</b>
EBITA-marginal, %	11,2%	15,8%		12,2%	15,6%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT), %</b>	<b>10,5%</b>	<b>15,2%</b>		<b>11,5%</b>	<b>14,9%</b>	
Resultat före skatt, MSEK	1 892	3 441	82%	4 411	6 486	47%
Nettoresultat, MSEK	1 400	3 212	129%	3 264	5 465	67%
Operativt kassaflöde, MSEK	3 418	3 627	6%	4 624	6 262	35%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>1,26</b>	<b>2,89</b>	<b>130%</b>	<b>2,94</b>	<b>4,92</b>	<b>68%</b>

## Kommentar från VD och koncernchef

### Väsentlig tillväxt och marginalåterhämtning

Under de senaste månaderna har vi sett tecken på att fler marknader öppnar upp igen parallellt med att vaccin rullas ut. Detta har lett till ökad rörlighet och aktivitetsnivå i de flesta av våra kärnmarknader. I kombination med den kraftigt minskade aktivitetsnivån förra året ledde detta till en rekordstor organisk tillväxt på 23% under andra kvartalet. EMEA, som påverkades mest av nedstängningarna under 2020, rapporterar en organisk tillväxt på 39% med stark tillväxt i alla regioner. Americas växte 26% och Entrance Systems tillväxt uppgick till 21% där samtliga marknader och produktområden växte starkt. Även Global Technologies rapporterar stark organisk tillväxt om 17%, men volymerna är fortsatt lägre i de reserelaterade segmenten jämfört med innan pandemin. Återhämtningen för Asia Pacific går långsammare till följd av fortsatta restriktioner och nedstängningar i flera marknader och den organiska tillväxten var stabil.

Rörelseresultatet ökade med 71% till 3 589 MSEK och rörelsemarginalen var 15,2%, en ökning med 4,7 procentenheter jämfört med föregående år. Trots väsentligt högre råmaterial- och logistiktkostnader nådde vi en operativ hävstång på 40%. Det operativa kassaflödet var starkt och uppgick till 3 627 MSEK.

### Accelererad tillväxt

Efterfrågan i flera marknader har gradvis förbättrats och omsättningen är nu, justerad för valuta, tillbaka till eller över nivåerna före pandemin i EMEA, Americas och Entrance Systems. Vi skiftar därför fokus till att öka vår lönsamma tillväxt, något vi beskrev mer ingående på vår kapitalmarknadsdag i maj. En viktig drivkraft för tillväxt är uppgradering av den installerade basen till elektromekaniska produkter och lösningar, en övergång som pandemin har påskyndat. Detta ger också möjligheter att öka de återkommande intäkterna från licenser och programvaror. Skiftet mot mer hållbara lösningar är en annan viktig tillväxtkraft. Vår produktutveckling kommer fortsätta att vara vital för båda dessa initiativ.

Vår förvärsstrategi kommer också fortsätta att stärka vår försäljning och under kvartalet tecknades fyra företagsförvärv. Två av dessa, Sure-Lock i USA och MR Group i Portugal, stärker vår position i de mogna marknaderna med kompletterande produkter och lösningar i vår mekaniska kärnverksamhet. Vi har också nyligen informerat om avyttringen av vår låssmedsverksamhet CERTEGO i den nordiska marknaden. Detta kommer att renodla EMEA's försäljningskanaler i den nordiska regionen och transaktionen kommer att ha en positiv effekt på vår rörelsemarginal.

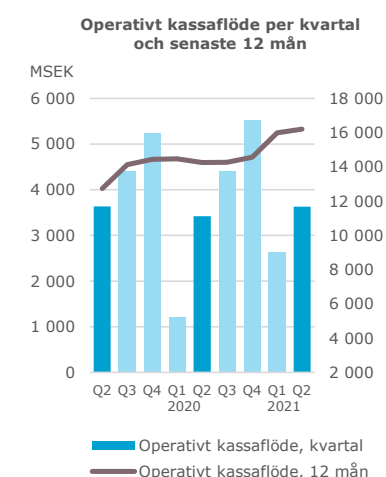
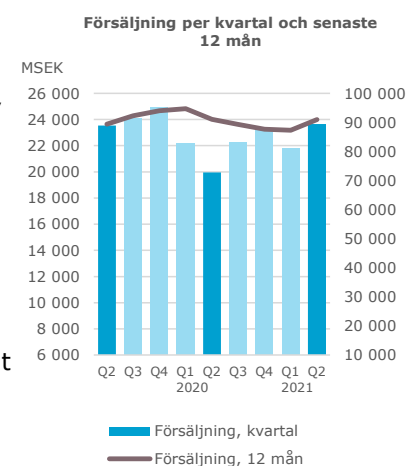
Eftersom råmaterialkostnaderna fortsatte att öka under andra kvartalet så har vi genomfört flera prishöjningar för att motverka kostnadsökningarna. Under kvartalet har vi arbetat med att hantera bristen på vissa komponenter. Genom goda arbetsinsatser hanterade vi komponentbristerna och logistikbegränsningarna på ett effektivt sätt, samtidigt som vi bibehöll vår kundservice på en hög nivå.

När vi ser framåt förväntar vi att mobiliteten och efterfrågan i flera marknader och segment kommer att normaliseras förutom inom de reserelaterade vertikalerna där restriktionerna försenar vår återhämtning. Jag ser nu fram emot att tillsammans med mina kolleger arbeta på våra långsiktiga tillväxtplaner för att öka vår lönsamma tillväxt.

Stockholm, 19 juli 2021



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



## Andra kvartalet

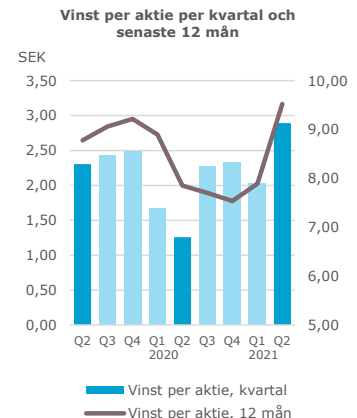
Koncernens omsättning ökade med 19% till 23 648 MSEK (19 953). Den organiska tillväxten uppgick till 23% (-18). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 5% (3), varav 6% (3) förvärv och -1% (-) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -9% (0).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 3 589 MSEK (2 097), en ökning med 71%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,2% (10,5). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med -213 MSEK (3). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 3 740 MSEK (2 237). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,8% (11,2).

Finansnettot uppgick till -148 MSEK (-205). Koncernens resultat före skatt var 3 441 MSEK (1 892), en ökning med 82% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med -200 MSEK (-1). Vinstmarginalen uppgick till 14,6% (9,5).

Den effektiva skattesatsen för kvartalet var 7% (26). Förändringen jämfört med föregående år beror på en positiv skatteeffekt av engångsnatur relaterat till en koncernintern överlåtelse av varumärke. Den bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis och exklusive jämförelsestörande poster, är stabil på 26% (25% för helår 2020).

Vinst per aktie uppgick till SEK 2,89 (1,26), en ökning med 130% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 3 627 (3 418), en ökning med 6% jämfört med föregående år. Kassakonverteringen var god och uppgick till 1,05 (1,81). Skuldsättningsgraden vid utgången av kvartalet var 0,45 (0,58).



## Första halvåret

Koncernens omsättning för det första halvåret 2021 uppgick till 45 454 MSEK (42 126) motsvarande en ökning med 8%. Den organiska tillväxten var 13% (-11). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 4% (3), varav 6% (3) förvärv och -1% (-) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -9% (2).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 6 776 MSEK (4 848) vilket var en ökning med 40% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,9% (11,5). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 7 082 MSEK (5 122). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,6% (12,2).

Vinst per aktie för det första halvåret uppgick till 4,92 SEK (2,94), en ökning med 68% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 6 262 MSEK (4 624), en ökning med 35% jämfört med föregående år.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 5 juli meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om försäljning av sin nordiska låssmedsverksamhet CERTEGO till Nalka Invest, som investerar i främst nordiska små och medelstora bolag. Genom försäljningen av CERTEGO stärker EMEA divisionen sitt fokus på kärnverksamheten.

CERTEGO är en marknadsledande nordisk låssmedskedja och säkerhetsinstallatör som planerar och installerar mekaniska, elektromekaniska och digitala säkerhetslösningar inom så gott som samtliga industrier. CERTEGO har ett nätverk med över 70 kontor och cirka 1 200 anställda i Sverige, Finland,

Norge och Danmark. Avyttringen motsvarar en extern försäljning för ASSA ABLOY om cirka 1,5 Mdkr.

Transaktionen kommer att ha en positiv effekt på koncernens rörelsemarginal framöver. Avyttringen kommer att ge upphov till en realisationsförlust och avyttringskostnader om cirka 200 MSEK.

Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under tredje kvartalet 2021.

## Organisation

Massimo Grassi har blivit utsedd till Executive Vice President och chef för division Entrance Systems med tillträde från 1 oktober 2021. Massimo, med tidigare erfarenhet från seniora befattningar från Stanley Black & Decker och andra multinationella företag, har en ingenjörsexamen från Florens Universitet i Italien. Han efterträder Christopher Norbye, som har beslutat sig för att lämna ASSA ABLOY för en VD-befattning utanför företaget.

Christophe Sut, Executive Vice President och chef för affärsenheten Global Solutions inom division Global Technologies, har beslutat sig för att lämna ASSA ABLOY för en ny befattning utanför företaget. Rekrytering av hans ersättare har påbörjats.

Mogens Jensen, Executive Vice President och chef för affärssegmentet Residential inom division Entrance Systems, har gått i pension vid utgången av juni 2021.

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 129 MSEK (173) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 57 heltidstjänster. Vid utgången av kvartalet fanns 971 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kommentar per division

### Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 5 235 MSEK (3 871) med 39% (-25) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var stark i Skandinavien och mycket stark för övriga marknadsområden. Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsflyttar netto var 0%. Rörelseresultatet uppgick till 782 MSEK (220), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,9% (5,7). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 16,1% (12,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 801 MSEK (585).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 4 981 MSEK (4 396) med 26% (-18) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för samtliga affärsområden och marknadsregioner. Tillväxt från förvärv var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 1 017 MSEK (769), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 20,4% (17,5). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 28,1% (23,4). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 412 MSEK (1 244).

## Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 244 MSEK (2 357) med 0% (-17) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var god i Oceanien och stabil i Sydkorea men försäljningen minskade i Sydostasien och Kina. Tillväxt från interna segmentsflyttar var -1%. Rörelseresultatet uppgick till 202 MSEK (167), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,0% (7,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 7,8% (5,5). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 151 MSEK (307).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 641 MSEK (3 253), med 17% (-25) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Secure Issuance, Physical Access Control och IDT, stabil för Extended Access och minskade för IAM Solutions och Citizen ID. Försäljningstillväxten var mycket stark för Global Solutions. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var 4%. Rörelseresultatet uppgick till 573 MSEK (328), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15,7% (10,1). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 9,9% (10,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 804 MSEK (564).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 8 007 MSEK (6 552), med 21% (-8) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för alla affärssegment. Tillväxt från förvärv och avyttringar netto var 12%. Rörelseresultatet uppgick till 1 196 MSEK (745), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,9% (11,4). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 15,5% (13,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 923 MSEK (1 159).

## Förvärv och avyttringar

Tre förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 475 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis var 491 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 301 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 74 MSEK.

Den 21 maj meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Sure-Loc, en ledande leverantör av lås och beslag för bostadsmarknaden i USA. Verksamheten har cirka 45 anställda med huvudkontor i Salt Lake City, USA. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 120 MSEK.

Den 2 juni meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av MR Groups hårdvarudivision, en ledande leverantör av lås och beslag i Portugal. Verksamheten har cirka 380 anställda med huvudkontor i Águeda, Portugal. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 230 MSEK. Förvärvet kräver uppfyllande av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under tredje kvartalet 2021.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOY strävar kontinuerligt efter att minska koldioxidutsläppen. Genom att använda energi från rena, förnybara källor som vattenkraft, vindkraft och solceller, kan miljöpåverkan minskas jämfört med fossila bränslen som olja, kol och naturgas.

Under det senaste året kunde 11 huvudanläggningar i division EMEA avsevärt öka mängden energi inköpt från förnybara källor. Detta innebär att under första kvartalet 2021 kom 85% av den inköpta elen från förnybara källor, jämfört med 47% under första kvartalet 2020. Under samma period har ASSA ABLOY ökat andelen förnybar el från 28% till 40%.

Vi fortsätter samtidigt att fokusera på att öka energieffektiviteten i alla våra anläggningar genom våra "Green Teams" och genom att använda Lean Kaizen-metodik för att minska energispillet.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första halvåret 2021 till 2 492 MSEK (2 399). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 497 MSEK (494). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 4 201 MSEK (10). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 42,0% (39,6).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Inga nya eller ändrade standarder med väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter har tillämpats för första gången under 2021.

Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 20 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning.

ASSA ABLOY har från 2021 ändrat sin definition av nyckeltalet "Avkastning på sysselsatt kapital". Nyckeltalet beräknas numera som 12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturingsreserver för samma period.

Även beräkningen av nyckeltalet "Avkastning på eget kapital" har justerats från 2021. Den nya definitionen lyder 12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Samtliga jämförelsesiffror för de båda nyckeltalen har räknats om i enlighet med de nya definitionerna i kvartalsrapporten.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2020 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

COVID-19 pandemin har haft en väsentlig affärsmässig påverkan på ASSA ABLOY. Pandemins fortsatta affärsmässiga påverkan är svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är fortsatt vår första prioritet.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2020.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### **Förvärv och avyttringar**

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 juni 2021, har en effekt om 3% på omsättningen under det tredje kvartalet 2021 jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara starkt utspädande under det tredje kvartalet 2021.

### **Valutaeffekter**

Baserat på valutakurserna per 30 juni 2021 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det tredje kvartalet 2021 jämfört med motsvarande period föregående år bli -3%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli utspädande under det tredje kvartalet 2021.



## Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 juli 2021

Lars Renström  
Ordförande

Carl Douglas  
Vice ordförande

Nico Delvaux  
Verkställande direktör

Johan Hjertonsson  
Styrelseledamot

Eva Karlsson  
Styrelseledamot

Lena Olving  
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh  
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg  
Styrelseledamot

Joakim Weidemanis  
Styrelseledamot

Rune Hjälms  
Arbetstagarledamot

Mats Persson  
Arbetstagarledamot

# Revisors granskningsrapport

ASSA ABLOY AB, org.nr 556059-3575

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för ASSA ABLOY AB per 30 juni 2021 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 19 juli 2021

Ernst & Young AB

Hamish Mabon  
Auktoriserad revisor

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2021 publiceras den 27 oktober 2021.

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet publiceras den 4 februari 2022.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens 19 juli 2021 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-566 427 05, +44 333 300 9269 eller +1 646 722 4903

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 19 juli 2021 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 14/2021

## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q2		Jan-Jun	
	2020	2021	2020	2021
Försäljningsintäkter	19 953	23 648	42 126	45 454
Kostnad för sålda varor	-12 305	-14 210	-25 505	-27 294
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7 648</b>	<b>9 438</b>	<b>16 621</b>	<b>18 159</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-5 593	-5 851	-11 859	-11 388
Resultatandel i intressebolag	42	3	86	5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 097</b>	<b>3 589</b>	<b>4 848</b>	<b>6 776</b>
Finansnetto	-205	-148	-437	-290
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 892</b>	<b>3 441</b>	<b>4 411</b>	<b>6 486</b>
Inkomstskatt	-492	-229	-1 147	-1 021
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 400</b>	<b>3 212</b>	<b>3 264</b>	<b>5 465</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 399	3 212	3 263	5 465
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	0
<b>Vinst per aktie</b>				
Före och efter utspädning, SEK	1,26	2,89	2,94	4,92
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	1,26	2,89	2,94	4,92

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q2		Jan-Jun	
	2020	2021	2020	2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 400</b>	<b>3 212</b>	<b>3 264</b>	<b>5 465</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-301	33	-403	491
<b>Summa</b>	<b>-301</b>	<b>33</b>	<b>-403</b>	<b>491</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-101	-9	18	-20
Kassafördessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	23	3	-2	-10
Omräkningsdifferenser	-2 877	-782	-821	1 351
<b>Summa</b>	<b>-2 955</b>	<b>-788</b>	<b>-805</b>	<b>1 321</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-1 857</b>	<b>2 456</b>	<b>2 055</b>	<b>7 277</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-1 857	2 457	2 054	7 277
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	2	0

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	30 jun	
	2020	2020	2021
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	72 452	70 745	74 201
Materiella anläggningstillgångar	8 026	8 562	8 186
Nyttjanderättstillgångar	3 513	3 592	3 466
Andelar i intressebolag	637	2 665	626
Övriga finansiella tillgångar	212	109	259
Uppskjutna skattefordringar	1 338	1 381	1 494
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>86 178</b>	<b>87 054</b>	<b>88 232</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	10 079	11 520	11 381
Kundfordringar	13 665	13 718	15 091
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	4 750	5 293	4 594
Likvida medel	2 756	3 726	3 544
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>31 250</b>	<b>34 257</b>	<b>34 611</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>117 428</b>	<b>121 311</b>	<b>122 843</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	58 870	58 980	63 953
Innehav utan bestämmande inflytande	9	12	9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>58 879</b>	<b>58 992</b>	<b>63 962</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	22 381	24 384	20 900
Långfristiga leasingskulder	2 477	2 513	2 197
Uppskjutna skatteskulder	2 868	2 434	2 430
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	4 958	5 300	4 224
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>32 683</b>	<b>34 632</b>	<b>29 750</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	3 514	6 469	4 876
Kortfristiga leasingskulder	1 085	1 101	1 333
Leverantörsskulder	7 027	6 581	8 035
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	14 238	13 537	14 886
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>25 865</b>	<b>27 688</b>	<b>29 131</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>117 428</b>	<b>121 311</b>	<b>122 843</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:			Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande		
<b>MSEK</b>				
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>59 143</b>	<b>11</b>		<b>59 154</b>
Periodens resultat	3 263	2		3 264
Övrigt totalresultat	-1 209	0		-1 209
<b>Summa totalresultat</b>	<b>2 054</b>	<b>2</b>		<b>2 055</b>
Utdelning	-2 222	-1		-2 222
Aktiesparplaner	4	-		4
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 218</b>	<b>-1</b>		<b>-2 218</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2020</b>	<b>58 980</b>	<b>12</b>		<b>58 992</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>	<b>58 870</b>	<b>9</b>		<b>58 879</b>
Periodens resultat	5 465	0		5 465
Övrigt totalresultat	1 811	0		1 812
<b>Summa totalresultat</b>	<b>7 277</b>	<b>0</b>		<b>7 277</b>
Utdelning	-2 166	-1		-2 167
Aktiesparplaner	-28	-		-28
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 194</b>	<b>-1</b>		<b>-2 195</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2021</b>	<b>63 953</b>	<b>9</b>		<b>63 962</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Q2		Jan-Jun	
	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	2 097	3 589	4 848	6 776
Avskrivningar	927	963	1 852	1 892
Omstruktureringsbetalningar	-173	-129	-255	-267
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-58	-39	-54	-95
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>2 794</b>	<b>4 385</b>	<b>6 391</b>	<b>8 305</b>
Erlagd och erhållen ränta	-244	-175	-416	-297
Betald inkomstskatt	-474	-820	-1 352	-1 352
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 076</b>	<b>3 390</b>	<b>4 623</b>	<b>6 656</b>
Förändring av rörelsekapital	1 460	-9	-25	-710
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>3 536</b>	<b>3 381</b>	<b>4 599</b>	<b>5 947</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-442	-388	-933	-677
Investeringar i dotterbolag	-84	-429	-1 555	-724
Avyttringar av dotterbolag	27	12	27	46
Övriga investeringar och försäljningar	0	-42	0	-42
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-500</b>	<b>-847</b>	<b>-2 461</b>	<b>-1 398</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-2 222	-2 167	-2 222	-2 167
Amorteringar av leasingskulder	-322	-315	-649	-627
Upptagna lån och amorteringar, netto	1 572	-115	4 027	-977
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-972</b>	<b>-2 597</b>	<b>1 156</b>	<b>-3 770</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>2 064</b>	<b>-62</b>	<b>3 294</b>	<b>779</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>1 676</b>	<b>3 610</b>	<b>442</b>	<b>2 756</b>
Periodens kassaflöde	2 064	-62	3 294	779
Omräkningsdifferens i likvida medel	-14	-3	-10	9
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 726</b>	<b>3 544</b>	<b>3 726</b>	<b>3 544</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Jan-jun	Jan-jun	Helår	12 mån
	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2020	2021	2020	rullande
<b>MSEK</b>													
Försäljningsintäkter	23 544	24 034	24 946	22 173	19 953	22 225	23 298	21 805	23 648	42 126	45 454	87 649	90 976
Organisk tillväxt	3%	4%	1%	-3%	-18%	-5%	-5%	4%	23%	-11%	13%	-8%	-
<b>Bruttoresultat<sup>1</sup></b>	<b>9 500</b>	<b>9 625</b>	<b>9 979</b>	<b>8 973</b>	<b>7 648</b>	<b>9 026</b>	<b>9 278</b>	<b>8 722</b>	<b>9 438</b>	<b>16 621</b>	<b>18 159</b>	<b>34 925</b>	<b>36 463</b>
Bruttomarginal <sup>1</sup>	40,4%	40,0%	40,0%	40,5%	38,3%	40,6%	39,8%	40,0%	39,9%	39,5%	40,0%	39,8%	40,1%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>4 568</b>	<b>4 736</b>	<b>4 969</b>	<b>3 676</b>	<b>3 024</b>	<b>4 505</b>	<b>4 487</b>	<b>4 115</b>	<b>4 552</b>	<b>6 700</b>	<b>6 668</b>	<b>15 692</b>	<b>17 660</b>
EBITDA-marginal <sup>1</sup>	19,4%	19,7%	19,9%	16,6%	15,2%	20,3%	19,3%	18,9%	19,3%	15,9%	19,1%	17,9%	19,4%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-716	-726	-781	-792	-787	-771	-853	-774	-812	-1 579	-1 586	-3 202	-3 210
<b>EBITA<sup>1</sup></b>	<b>3 852</b>	<b>4 010</b>	<b>4 188</b>	<b>2 884</b>	<b>2 237</b>	<b>3 734</b>	<b>3 634</b>	<b>3 341</b>	<b>3 740</b>	<b>5 122</b>	<b>7 082</b>	<b>12 490</b>	<b>14 450</b>
EBITA-marginal <sup>1</sup>	16,4%	16,7%	16,8%	13,0%	11,2%	16,8%	15,6%	15,3%	15,8%	12,2%	15,6%	14,3%	15,9%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-120	-115	-141	-133	-141	-142	-159	-154	-151	-274	-305	-574	-606
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup></b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>4 047</b>	<b>2 751</b>	<b>2 097</b>	<b>3 593</b>	<b>3 475</b>	<b>3 187</b>	<b>3 589</b>	<b>4 848</b>	<b>6 776</b>	<b>11 916</b>	<b>13 844</b>
Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>	15,9%	16,2%	16,2%	12,4%	10,5%	16,2%	14,9%	14,6%	15,2%	11,5%	14,9%	13,6%	15,2%
Jämförelsestörande poster	-	-	-312	-	-	1 910	-1 367	-	-	-	-	542	542
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>3 735</b>	<b>2 751</b>	<b>2 097</b>	<b>5 502</b>	<b>2 108</b>	<b>3 187</b>	<b>3 589</b>	<b>4 848</b>	<b>6 776</b>	<b>12 458</b>	<b>14 386</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,9%	16,2%	15,0%	12,4%	10,5%	24,8%	9,0%	14,6%	15,2%	11,5%	14,9%	14,2%	15,8%
Finansnetto	-271	-250	-268	-232	-205	-176	-169	-142	-148	-437	-290	-782	-635
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 462</b>	<b>3 645</b>	<b>3 467</b>	<b>2 519</b>	<b>1 892</b>	<b>5 326</b>	<b>1 938</b>	<b>3 045</b>	<b>3 441</b>	<b>4 411</b>	<b>6 486</b>	<b>11 676</b>	<b>13 751</b>
Vinstmarginal	14,7%	15,2%	13,9%	11,4%	9,5%	24,0%	8,3%	14,0%	14,6%	10,5%	14,3%	13,3%	15,1%
Inkomstskatt	-900	-948	-947	-655	-492	-888	-469	-792	-229	-1 147	-1 021	-2 504	-2 378
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 562</b>	<b>2 697</b>	<b>2 520</b>	<b>1 864</b>	<b>1 400</b>	<b>4 438</b>	<b>1 470</b>	<b>2 253</b>	<b>3 212</b>	<b>3 264</b>	<b>5 465</b>	<b>9 172</b>	<b>11 373</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>													
Moderbolagets aktieägare	2 561	2 696	2 517	1 864	1 399	4 437	1 471	2 253	3 210	3 263	5 465	9 171	11 374
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	3	1	1	1	-1	0	0	2	0	1	-1
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>													
<b>MSEK</b>													
Rörelseresultat (EBIT)	3 733	3 894	3 735	2 751	2 097	5 502	2 108	3 187	3 589	4 848	6 776	12 458	14 386
Återläggning jämförelsestörande poster	-	-	312	-	-	-1 910	1 367	-	-	-	-	-542	-542
Avskrivningar	835	842	922	925	927	912	1 012	929	963	1 852	1 892	3 776	3 816
Rörelsens nettoinvesteringar	-406	-410	-525	-491	-442	-301	-439	-289	-388	-933	-677	-1 674	-1 417
Förändring av rörelsekapital	242	591	1 364	-1 485	1 460	820	1 811	-701	-9	-25	-710	2 606	1 921
Erlagd och erhållen ränta	-277	-179	-233	-172	-244	-90	-189	-122	-175	-416	-297	-694	-575
Amorteringar av leasingkulder	-281	-300	-316	-326	-322	-308	-319	-311	-315	-649	-627	-1 275	-1 253
Ej kassaflödespåverkande poster	-210	-37	-24	4	-58	-219	178	-57	-39	-624	-95	-95	-137
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>3 636</b>	<b>4 401</b>	<b>5 235</b>	<b>1 206</b>	<b>3 418</b>	<b>4 407</b>	<b>5 529</b>	<b>2 636</b>	<b>3 627</b>	<b>4 624</b>	<b>6 262</b>	<b>14 560</b>	<b>16 198</b>
Kassakonvertering	1,05	1,21	1,39	0,48	1,81	1,29	1,67	0,87	1,05	1,05	0,97	1,31	1,23
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>													
<b>MSEK</b>													
Nettoskuld vid periodens ingång	35 100	37 620	36 843	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160	33 050	29 755	33 050	34 112
Operativt kassaflöde	-3 636	-4 401	-5 235	-1 206	-3 418	-4 407	-5 529	-2 636	-3 627	-4 624	-6 262	-14 560	-16 198
Omstruktureringsbetalningar	123	181	261	83	173	155	337	138	129	255	267	747	759
Betald inkomstskatt	942	577	1 651	878	474	1 104	648	532	820	1 352	1 352	3 104	3 104
Förvärv och avyttringar	964	1 425	1 018	1 584	86	4 331	-497	385	472	1 670	858	5 504	4 691
Utdelning	3 888	-	-	-	2 222	-	2 055	-	2 167	2 222	2 167	4 277	4 221
Omvärdering av nettopensionsförpliktsen	210	289	-316	139	407	94	-321	-619	-44	546	-663	319	-891
Förändring av leasingkulder	-111	-51	47	-1	-110	98	-93	-29	-97	-111	-126	-106	-121
Omräkningsdifferens m.m.	140	1 203	-1 218	1 845	-2 093	-428	-1 904	1 633	-471	-248	1 163	-2 580	-1 169
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 371</b>	<b>34 112</b>	<b>35 059</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>	<b>28 509</b>	<b>34 112</b>	<b>28 509</b>	<b>29 755</b>	<b>28 509</b>
Skuldsättningsgrad	0,70	0,64	0,56	0,58	0,58	0,56	0,51	0,46	0,45				
<b>NETTOSKULD</b>													
<b>MSEK</b>													
Räntebärande fordringar	-144	-113	-100	-108	-76	-47	-205	-189	-176	-	-	-	-
Likvida medel	-355	-459	-442	-1 676	-3 726	-4 906	-2 756	-3 610	-3 544	-	-	-	-
Derivatinstrument, netto	-127	8	-53	-469	-441	-350	-255	83	1	-	-	-	-
Pensionsavsättningar	3 324	3 717	3 346	3 642	3 887	4 164	3 514	2 995	2 922	-	-	-	-
Leasingkulder	3 694	3 746	3 739	3 924	3 614	3 818	3 562	3 678	3 530	-	-	-	-
Räntebärande skulder	31 228	29 944	26 560	31 059	30 853	32 379	25 695	26 202	25 776	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 371</b>	<b>34 112</b>	<b>35 059</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>	<b>28 509</b>				
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>													
<b>MSEK</b>													
Sysselsatt kapital	91 334	94 796	92 204	99 428	93 103	97 232	88 634	92 818	92 471	-	-	-	-
- varav goodwill	56 179	59 134	57 662	61 573	58 243	64 013	58 344	60 822	60 198	-	-	-	-
- varav övriga im-/materiella anl.tillgångar	20 386	21 296	21 191	22 189	21 064	21 613	22 134	22 775	22 190	-	-	-	-
- varav nyttjanderättstillgångar	3 705	3 746	3 731	3 909	3 592	3 779	3 513	3 619	3 466	-	-	-	-
- varav andelar i intressebolag	2 534	2 643	2 595	2 772	2 665	2 685	2 637	2 638	2 626	-	-	-	-
Nettoskuld	37 620	36 843	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160	28 509	-	-	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	6	8	11	13	12	12	9	10	9	-	-	-	-
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare	53 708	57 946	59 143	63 044	58 980	62 161	58 870	63 649	63 953	-	-	-	-
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>													
<b>MSEK</b>													
Vinst per aktie, SEK	2,31	2,43	2,27	1,68	1,26	3,99	1,32	2,03	2,89	-	-	-	-
Vinst per aktie, exkl jmf.störande poster, SEK <sup>1</sup>	2,31	2,43	2,49	1,68	1,26	2,28	2,33	2,03	2,89	-	-	-	-
Eget kapital per aktie, SEK	48,35	52,17	53,25	56,76	53,10	55,96	53,00	57,30	57,57	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital	16,4%	16,3%	16,2%	15,2%	13,4%	13,1%	12,5%	13,1%	14,9%	-	-	-	-
Avkastning på eget kapital	17,2%	16,9%	18,0%	16,3%	15,0%	17,0%	15,5%	15,1%	18,5%	-	-	-	-
Nettoskuld/EBITDA	2,2	2,1	1,8	2,0	2,1	2,2	1,9	1,8	1,6	-	-	-	-
Medelantal anställda	49 218	49 136	48 992	48 801	46 979	47 553	48 471	49 685	50 727	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	-	-	-	-

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster avseende omstruktureringskostnader samt omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel.

## Rapportering per division

### Q2 respektive 30 jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	3 752	5 126	4 379	4 947	2 067	1 989	3 232	3 610	6 523	7 976	-	-	19 953	23 648
Försäljningsintäkter, internt	120	109	17	34	290	254	20	31	29	31	-477	-458	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>3 871</b>	<b>5 235</b>	<b>4 396</b>	<b>4 981</b>	<b>2 357</b>	<b>2 244</b>	<b>3 253</b>	<b>3 641</b>	<b>6 552</b>	<b>8 007</b>	<b>-477</b>	<b>-458</b>	<b>19 953</b>	<b>23 648</b>
Organisk tillväxt	-25%	39%	-18%	26%	-17%	0%	-25%	17%	-8%	21%	-	-	-18%	23%
Förvärv och avyttringar	-1%	0%	-9%	1%	-1%	-1%	13%	4%	12%	12%	-	-	3%	5%
Valutaeffekt	-1%	-4%	2%	-14%	-1%	-4%	0%	-9%	0%	-11%	-	-	0%	-9%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	5	3	-	-	37	-	-	-	42	3
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>220</b>	<b>782</b>	<b>769</b>	<b>1 017</b>	<b>167</b>	<b>202</b>	<b>328</b>	<b>573</b>	<b>745</b>	<b>1 196</b>	<b>-132</b>	<b>-181</b>	<b>2 097</b>	<b>3 589</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	5,7%	14,9%	17,5%	20,4%	7,1%	9,0%	10,1%	15,7%	11,4%	14,9%	-	-	10,5%	15,2%
Rörelseresultat (EBIT)	220	782	769	1 017	167	202	328	573	745	1 196	-132	-181	2 097	3 589
Avskrivningar	234	230	121	149	92	76	228	226	246	273	7	9	927	963
Rörelsens nettoinvesteringar	-110	-123	-74	-101	-64	-25	-130	-54	-63	-85	-1	0	-442	-388
Amorteringar av leasingkulder	-79	-87	-32	-37	-25	-24	-36	-35	-146	-128	-3	-4	-322	-315
Förändring av rörelsekapitalet	321	-1	459	383	138	-77	175	94	377	-333	-10	-75	1 460	-9
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>585</b>	<b>801</b>	<b>1 244</b>	<b>1 412</b>	<b>307</b>	<b>151</b>	<b>564</b>	<b>804</b>	<b>1 159</b>	<b>923</b>	<b>-140</b>	<b>-251</b>	<b>3 719</b>	<b>3 840</b>
Ej kassaflödespåverkande poster													-58	-39
Erlagd och erhållen ränta													-244	-175
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>3 418</b>	<b>3 627</b>

### Jan-Jun respektive 30 jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	8 680	10 082	9 628	9 506	3 461	3 533	7 135	6 885	13 222	15 448	-	-	42 126	45 454
Försäljningsintäkter, internt	236	210	40	79	484	483	51	57	57	58	-867	-888	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>8 916</b>	<b>10 292</b>	<b>9 668</b>	<b>9 585</b>	<b>3 945</b>	<b>4 017</b>	<b>7 186</b>	<b>6 942</b>	<b>13 279</b>	<b>15 506</b>	<b>-867</b>	<b>-888</b>	<b>42 126</b>	<b>45 454</b>
Organisk tillväxt	-14%	20%	-8%	12%	-25%	9%	-13%	3%	-4%	16%	-	-	-11%	13%
Förvärv och avyttringar	-1%	1%	-8%	1%	1%	-2%	13%	3%	11%	12%	-	-	3%	4%
Valutaeffekt	0%	-6%	3%	-14%	0%	-5%	2%	-9%	2%	-11%	-	-	2%	-9%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	9	5	-	-	77	-	-	-	86	5
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>827</b>	<b>1 537</b>	<b>1 817</b>	<b>1 971</b>	<b>14</b>	<b>280</b>	<b>891</b>	<b>1 045</b>	<b>1 567</b>	<b>2 292</b>	<b>-268</b>	<b>-349</b>	<b>4 848</b>	<b>6 776</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	9,3%	14,9%	18,8%	20,6%	0,4%	7,0%	12,4%	15,1%	11,8%	14,8%	-	-	11,5%	14,9%
Rörelseresultat (EBIT)	827	1 537	1 817	1 971	14	280	891	1 045	1 567	2 292	-268	-349	4 848	6 776
Avskrivningar	462	461	246	261	183	154	453	453	493	544	14	19	1 852	1 892
Rörelsens nettoinvesteringar	-225	-205	-193	-167	-107	-65	-255	-92	-151	-147	-3	-1	-933	-677
Amorteringar av leasingkulder	-162	-168	-65	-71	-54	-48	-74	-71	-287	-262	-7	-6	-649	-627
Förändring av rörelsekapitalet	-186	-237	19	144	-23	-264	-89	98	391	-445	-138	-6	-25	-710
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>717</b>	<b>1 388</b>	<b>1 824</b>	<b>2 139</b>	<b>14</b>	<b>57</b>	<b>927</b>	<b>1 434</b>	<b>2 014</b>	<b>1 981</b>	<b>-402</b>	<b>-344</b>	<b>5 094</b>	<b>6 655</b>
Ej kassaflödespåverkande poster													-54	-95
Erlagd och erhållen ränta													-416	-297
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>4 624</b>	<b>6 262</b>
Sysselsatt kapital	18 873	18 104	14 934	14 171	8 492	8 000	22 780	21 609	27 772	31 039	251	-452	93 103	92 471
- varav goodwill	10 907	11 168	11 559	11 133	4 079	3 811	15 679	15 370	16 018	18 716	-	-	58 243	60 198
- varav övriga im-/materiella anl.tillgångar	3 949	3 516	3 149	2 804	2 471	2 351	5 691	5 073	5 740	8 355	64	90	21 064	22 190
- varav nyttjanderättstillgångar	939	947	415	389	203	255	514	516	1 509	1 311	12	47	3 592	3 466
- varav andelar i intressebolag	1	1	-	-	650	577	23	28	1 992	20	-	-	2 665	626
Avkastning på sysselsatt kapital	12,8%	16,1%	23,4%	28,1%	5,5%	7,8%	10,9%	9,9%	13,8%	15,5%	-	-	13,4%	14,9%
Medelantal anställda	10 049	12 235	8 492	8 963	9 816	8 419	6 454	6 438	11 802	14 413	366	260	46 979	50 727



# Rapportering per division

Q1-Q4 respektive 31 dec

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	20 707	18 563	23 082	18 907	9 477	7 916	15 321	14 054	25 442	28 210	-	-	94 029	87 649
Försäljningsintäkter, internt	438	418	90	107	1 213	926	102	105	110	113	-1 953	-1 668	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>21 144</b>	<b>18 982</b>	<b>23 172</b>	<b>19 013</b>	<b>10 689</b>	<b>8 841</b>	<b>15 423</b>	<b>14 158</b>	<b>25 553</b>	<b>28 323</b>	<b>-1 953</b>	<b>-1 668</b>	<b>94 029</b>	<b>87 649</b>
Organisk tillväxt	2%	-8%	7%	-7%	-1%	-16%	5%	-15%	2%	-2%	-	-	3%	-8%
Förvärv och avyttringar	0%	-1%	2%	-9%	5%	1%	16%	10%	1%	15%	-	-	3%	4%
Valutaeffekt	3%	-1%	8%	-2%	3%	-2%	8%	-3%	5%	-2%	-	-	6%	-3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	17	9	5	9	124	239	-	-	147	257
<b>EBIT, exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>3 396</b>	<b>2 263</b>	<b>4 673</b>	<b>3 698</b>	<b>879</b>	<b>396</b>	<b>2 890</b>	<b>2 023</b>	<b>3 652</b>	<b>4 083</b>	<b>-570</b>	<b>-547</b>	<b>14 920</b>	<b>11 916</b>
EBIT-marginal ,exkl jämförelsestörande poster	16,1%	11,9%	20,2%	19,4%	8,2%	4,5%	18,7%	14,3%	14,3%	14,4%	-	-	15,9%	13,6%
Omstruktureringarkostnader	-185	-448	-	-51	-6	-303	-4	-195	-116	-220	-	-150	-312	-1 366
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 909	-	-	-	1 909
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 211</b>	<b>1 815</b>	<b>4 673</b>	<b>3 647</b>	<b>873</b>	<b>93</b>	<b>2 885</b>	<b>1 828</b>	<b>3 535</b>	<b>5 772</b>	<b>-570</b>	<b>-697</b>	<b>14 608</b>	<b>12 458</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,2%	9,6%	20,2%	19,2%	8,2%	1,1%	18,7%	12,9%	13,8%	20,4%	-	-	15,5%	14,2%
Sysselsatt kapital	18 659	16 849	19 678	13 201	9 053	8 191	22 329	21 044	23 024	30 231	-539	-883	92 204	88 634
-varav goodwill	11 121	10 475	14 105	10 444	4 168	3 884	15 459	14 881	12 809	18 660	-	-	57 662	58 344
-varav övriga im-/materiella anläggningstillgångar	4 092	3 485	4 423	2 713	2 469	2 375	5 632	5 100	4 451	8 362	124	99	21 191	22 134
-varav nyttjanderättstillgångar	990	998	499	387	260	264	463	457	1 499	1 390	19	17	3 731	3 513
-varav andelar i intressebolag	1	1	-	-	637	589	23	28	1 935	20	-	-	2 595	637
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>17,2%</b>	<b>11,9%</b>	<b>23,3%</b>	<b>24,4%</b>	<b>10,0%</b>	<b>4,4%</b>	<b>13,5%</b>	<b>8,9%</b>	<b>15,8%</b>	<b>13,9%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,2%</b>	<b>12,5%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	3 211	1 815	4 673	3 647	873	93	2 885	1 828	3 535	5 772	-570	-697	14 608	12 458
Omstruktureringarkostnader	185	448	-	51	6	303	4	195	116	220	-	150	312	1 366
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 909	-	-	-	-1 909
Avskrivningar	813	925	569	471	381	355	793	917	794	1 078	36	30	3 387	3 776
Rörelsens nettoinvesteringar	-454	-407	-348	-267	-220	-192	-366	-430	-276	-330	3	-47	-1 662	-1 674
Amorteringar av leasingkulder	-295	-318	-149	-132	-100	-108	-129	-144	-477	-559	-9	-14	-1 159	-1 275
Förändring av rörelsekapitalet	53	476	517	1 067	-319	311	-5	144	-38	702	-61	-94	148	2 606
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>3 515</b>	<b>2 939</b>	<b>5 263</b>	<b>4 837</b>	<b>622</b>	<b>762</b>	<b>3 183</b>	<b>2 509</b>	<b>3 655</b>	<b>4 974</b>	<b>-602</b>	<b>-673</b>	<b>15 635</b>	<b>15 349</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-324	-95	-324	-95
Erlagd och erhållen ränta											-869	-694	-869	-694
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>14 442</b>	<b>14 560</b>
Medelantal anställda	11 373	10 281	9 360	8 787	11 016	9 892	5 594	6 374	11 313	12 883	336	254	48 992	48 471

## Finansiell information – Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q2

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>	3 414	4 542	8	19	148	144	840	1 033	2 474	3 614	-209	-203	6 675	9 150
Europa	105	110	4 113	4 433	215	243	1 521	1 747	3 567	3 860	-178	-156	9 342	10 238
Nordamerika	15	19	255	489	10	8	80	89	24	18	-13	-12	371	611
Central- och Sydamerika	110	272	1	3	5	4	105	60	15	8	-7	-9	230	337
Afrika	194	263	18	35	1 430	1 235	511	507	290	256	-37	-49	2 405	2 247
Asien	34	29	1	2	549	609	196	204	182	251	-33	-30	929	1 065
Oceanien														
<b>Totalt</b>	<b>3 871</b>	<b>5 235</b>	<b>4 396</b>	<b>4 981</b>	<b>2 357</b>	<b>2 244</b>	<b>3 253</b>	<b>3 641</b>	<b>6 552</b>	<b>8 007</b>	<b>-477</b>	<b>-458</b>	<b>19 953</b>	<b>23 648</b>

#### Försäljning per världsdel Jan-Jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>	7 892	8 998	19	48	250	288	1 895	1 982	5 325	7 124	-370	-417	15 011	18 022
Europa	224	201	8 973	8 531	398	442	3 465	3 362	7 030	7 357	-318	-285	19 772	19 608
Nordamerika	33	34	628	930	24	19	198	164	38	34	-25	-22	895	1 160
Central- och Sydamerika	279	468	5	5	9	5	217	125	31	25	-13	-18	528	611
Afrika	425	537	40	67	2 162	2 104	1 039	936	514	494	-77	-90	4 103	4 048
Asien	64	54	3	4	1 102	1 159	372	372	341	472	-64	-57	1 817	2 005
Oceanien														
<b>Totalt</b>	<b>8 916</b>	<b>10 292</b>	<b>9 668</b>	<b>9 585</b>	<b>3 945</b>	<b>4 017</b>	<b>7 186</b>	<b>6 942</b>	<b>13 279</b>	<b>15 506</b>	<b>-867</b>	<b>-888</b>	<b>42 126</b>	<b>45 454</b>

#### Försäljning per produktgrupp Q2

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>	1 786	2 515	1 790	2 146	1 133	1 120	70	87	1	2	-185	-162	4 595	5 707
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	1 321	1 692	1 102	1 242	550	505	3 130	3 529	147	230	-233	-235	6 017	6 962
Elektromekaniska och elektroniska lås	654	866	1 496	1 584	658	596	52	25	610	709	-26	-26	3 444	3 755
Säkerhetsdörrar och beslag	109	161	9	8	17	23	-	-	5 793	7 066	-32	-35	5 896	7 223
Entréautomatik														
<b>Totalt</b>	<b>3 871</b>	<b>5 235</b>	<b>4 396</b>	<b>4 981</b>	<b>2 357</b>	<b>2 244</b>	<b>3 253</b>	<b>3 641</b>	<b>6 552</b>	<b>8 007</b>	<b>-477</b>	<b>-458</b>	<b>19 953</b>	<b>23 648</b>

#### Försäljning per produktgrupp Jan-Jun

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>	4 224	4 958	3 998	4 120	2 026	2 037	155	165	3	4	-350	-324	10 056	10 959
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 982	3 357	2 404	2 378	812	888	6 912	6 740	352	501	-407	-445	13 055	13 419
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 475	1 686	3 248	3 072	1 079	1 052	119	37	1 186	1 399	-47	-51	7 061	7 195
Säkerhetsdörrar och beslag	235	291	17	15	28	40	-	-	11 738	13 602	-64	-67	11 954	13 880
Entréautomatik														
<b>Totalt</b>	<b>8 916</b>	<b>10 292</b>	<b>9 668</b>	<b>9 585</b>	<b>3 945</b>	<b>4 017</b>	<b>7 186</b>	<b>6 942</b>	<b>13 279</b>	<b>15 506</b>	<b>-867</b>	<b>-888</b>	<b>42 126</b>	<b>45 454</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

#### Konsoliderade förvärv 2021

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2020 (ca)	Konsolideringsmånad
Traka Iberia	Global Technologies	Spanien	<50	<50 MSEK	2021-02
Technology Solutions	Global Technologies	Storbritannien	25	30 MSEK	2021-02
Invengo Textile Services	Global Technologies	Frankrike	45	110 MSEK	2021-03
Prosytech/SimpleK	Americas	Kanada	<50	<50 MSEK	2021-04
Sure-Loc	Americas	USA	45	120 MSEK	2021-05
Pucon	Americas	Peru	<50	<50 MSEK	2021-06

	Q2		Jan-Jun	
	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>				
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	-12	258	1 268	408
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	-94	21	180	74
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	30	0	27	-7
<b>Summa</b>	<b>-76</b>	<b>279</b>	<b>1 474</b>	<b>475</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	83	-5	169	128
Materiella anläggningstillgångar	72	1	196	9
Övriga anläggningstillgångar	4	1	4	2
Varulager	3	36	81	64
Kortfristiga fordringar och placeringar	-25	22	78	75
Likvida medel	4	8	36	88
Långfristiga skulder	-19	96	-132	-20
Kortfristiga skulder	-12	-111	-213	-173
<b>Summa</b>	<b>108</b>	<b>48</b>	<b>219</b>	<b>174</b>
<b>Goodwill</b>	<b>-184</b>	<b>231</b>	<b>1 255</b>	<b>301</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	-12	258	1 268	408
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-4	-8	-36	-88
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	100	178	323	405
<b>Summa</b>	<b>84</b>	<b>429</b>	<b>1 555</b>	<b>724</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

## Finansiell information – Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 juni 2021

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	18 862	18 862			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	48	48			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	118	118		118	
Derivatinstrument - Innehas för handel	63	63		63	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	33 811	34 162			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	465	465			465
Leasingskulder	3 530	3 530			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	182	182		182	

31 december 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16 674	16 674			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	187	187		187	
Derivatinstrument - Innehas för handel	240	240		240	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	32 922	33 480			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	944	944			944
Leasingskulder	3 562	3 562			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	171	171		171	

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser tilläggsköpeskillningar, d v s tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillnings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod.

Tilläggsköpeskillningar värderas initialt på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet och tillhör nivå 3 i hierarkin.

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Jan-Jun	
	2020	2020	2021
Rörelseresultat	868	494	497
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	5 363	1 742	3 068
Periodens resultat	5 552	1 662	2 979

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	30 jun	
	2020	2020	2021
Anläggningstillgångar	38 961	38 314	43 437
Omsättningstillgångar	21 069	23 110	20 832
<b>Summa tillgångar</b>	<b>60 030</b>	<b>61 424</b>	<b>64 269</b>
Eget kapital	26 186	24 328	26 971
Obeskattade reserver	1 125	911	1 125
Långfristiga skulder	15 677	17 484	14 192
Kortfristiga skulder	17 042	18 701	21 980
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>60 030</b>	<b>61 424</b>	<b>64 269</b>

## Nyckeltalsdefinitioner

#### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

#### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstrukturingsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder.

#### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

#### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

#### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstrukturingsreserver för samma period.

#### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Vinst per aktie efter skatt och utspädning

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning.