

## Tillbaka till god organisk tillväxt

### Första kvartalet

- Omsättningen minskade med 2% till 21 805 MSEK (22 173), med en god organisk tillväxt om 4% (-3) och en förvärvad/avyttrad tillväxt netto om 4% (3). Valutaeffekter uppgick till -10% (3)
- Asia Pacific, Entrance Systems och EMEIA<sup>1</sup> visade mycket stark organisk tillväxt. Den organiska försäljningsutvecklingen var stabil för Americas, medan Global Technologies visade en försäljningsminskning
- Tre förvärv tecknades med en total årsomsättning på cirka 200 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 16% och var 3 187 MSEK (2 751), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,6% (12,4)
- Nettoresultatet uppgick till 2 253 MSEK (1 864)
- Vinst per aktie uppgick till 2,03 SEK (1,68)
- Operativt kassaflöde ökade med 118% och uppgick till 2 636 MSEK (1 206).

Organisk tillväxt

4%

Rörelseresultat

16%

Vinst per aktie

21%

### Omsättning och resultat

	Helår			Januari-Mars		
	2019	2020	Δ	2020	2021	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>94 029</b>	<b>87 649</b>	<b>-7%</b>	<b>22 173</b>	<b>21 805</b>	<b>-2%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	2 652	-7 150	-8%	-759	827	4%
Förvärv och avyttringar	3 063	3 328	4%	648	866	4%
Valutaeffekt	4 265	-2 558	-3%	780	-2 060	-10%
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>2 3</sup>, MSEK</b>	<b>14 920</b>	<b>11 916</b>	<b>-20%</b>	<b>2 751</b>	<b>3 187</b>	<b>16%</b>
EBITA-marginal <sup>2 3</sup> , %	16,4%	14,3%		13,0%	15,3%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT)<sup>2 3</sup>, %</b>	<b>15,9%</b>	<b>13,6%</b>		<b>12,4%</b>	<b>14,6%</b>	
Resultat före skatt <sup>2 3</sup> , MSEK	13 883	11 133	-20%	2 519	3 045	21%
Nettoresultat <sup>2 3</sup> , MSEK	10 243	8 375	-18%	1 864	2 253	21%
Operativt kassaflöde, MSEK	14 442	14 560	1%	1 206	2 636	118%
<b>Vinst per aktie<sup>2 3</sup>, SEK</b>	<b>9,22</b>	<b>7,54</b>	<b>-18%</b>	<b>1,68</b>	<b>2,03</b>	<b>21%</b>

<sup>1</sup> EMEIA är en förkortning för divisionen Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika. Namnändringen beror på att Indienverksamheten har överförs från Asia Pacific till EMEIA från och med 2021. Ingen extern omräkning har skett av divisionernas finansiella rapporter.

<sup>2</sup> Exklusive kostnader före inkomstskatt för strukturprogram i fjärde kvartalet 2020 och 2019 om -1 366 MSEK respektive -312 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt uppgår till -1 112 MSEK och -246 MSEK

<sup>3</sup> Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i Q3 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record, totalt 1 909 MSEK för helåret. Rörelseintäkten hade ej någon skattepåverkan.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Tillbaka till god organisk tillväxt

Världen fortsatte att påverkas av covid-19 restriktionerna under första kvartalet och satt i det sammanhanget är jag glad över att vi kan rapportera en god organisk tillväxt under kvartalet. Asia Pacific divisionen återhämtade sig från den största nedgången förra året vilket resulterade i en mycket stark organisk tillväxt om 23%. Entrance Systems accelererade och rapporterade en mycket stark organisk tillväxt om 11%. Den organiska försäljningstillväxten inom EMEIA var stark på 5% och Americas var stabil trots starka jämförelsesiffror, medan försäljningen minskade kraftigt inom Global Technologies.

Rörelseresultatet ökade med 16% till 3 187 MSEK och rörelsemarginalen var 14,6%. Trots att restriktioner i flera av våra kärnmarknader påverkade vår verksamhet genererade vi en mycket stark operativ hävstång på 80%. Det operativa kassaflödet förbättrades betydligt och uppgick till 2 636 MSEK, en förbättring om 118%.

### Väl positionerade för lönsam tillväxt

Med en omvärld som gradvis förväntas öppnas upp kommer vi att börja skifta fokus mot tillväxt igen med innovationer som en drivande faktor. Våra investeringar inom forskning och utveckling har nyligen resulterat i lanseringen av flera nya produkter och lösningar som nya dörroperatörer med smarta mobila funktioner inom Entrance Systems och Incedo, en molnbaserad plattform för accesslösningar inom kommersiella applikationer.

Parallellt fortsätter våra kostnadsbesparingsåtgärder med temporära besparingar ersatta av permanenta besparingar. Våra pågående omstruktureringsprogram och övriga effektiviseringsåtgärder stödde vår mycket starka operativa hävstång. När volymerna börjar att öka kommer vi gradvis att höja kapaciteten och göra nödvändiga investeringar för att stödja tillväxten.

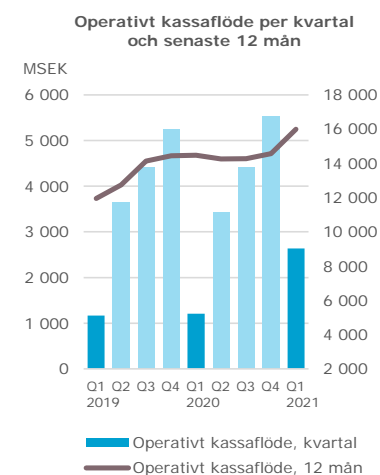
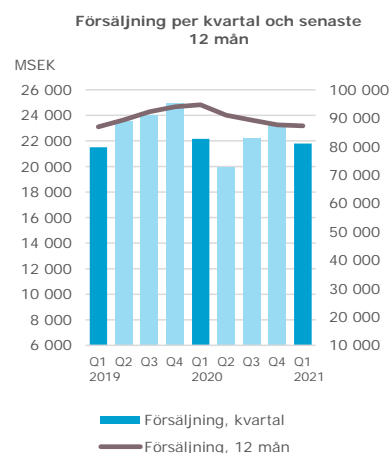
Entrance Systems, vår största division, utvecklades mycket väl och den nya organisationen för divisionen gör framsteg med samtliga segment rapporterade stark försäljningstillväxt. Investeringarna i tillväxt och produktutveckling inom EMEIA divisionen genererade stark tillväxt, trots den fortsatt negativa effekten från covid-19 restriktionerna. Inom Americas divisionen fortsatte den starka tillväxten i Sydamerika. I USA börjar vi se positiva tecken från lättade restriktioner och, utöver en stark efterfrågan i privatmarknaden, förväntar vi oss att eftermarknaden inom den kommersiella/institutionella segmenten gradvis kommer att normaliseras från låga nivåer. Marknadsförhållandena för delar av Global Technologies fortsätter att vara mycket utmanande och vi räknar inte med att volymerna återhämtar sig inom den närmaste framtiden i de rese-relaterade segmenten.

Jag är övertygad om att vi kommer ut från denna pandemi som en ännu starkare koncern, väl positionerad som global branschledare att öka vår lönsamma tillväxt igen.

Stockholm, 28 april 2021



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



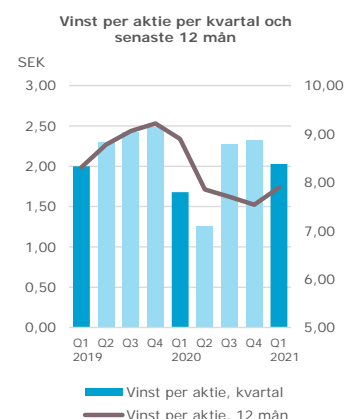
## Första kvartalet

Koncernens omsättning minskade med 2% till 21 805 MSEK (22 173). Den organiska tillväxten uppgick till 4% (-3). Förvärv och avyttringar var 4% (3), varav 5% (3) förvärv och -1% (-) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -10% (3).

Koncernens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 3 187 MSEK (2 751), en ökning med 16%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,6% (12,4). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med -261 MSEK (76). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA) uppgick till 3 341 MSEK (2 884). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,3% (13,0).

Finansnettot uppgick till -142 MSEK (-232). Koncernens resultat före skatt var 3 045 MSEK (2 519), en ökning med 21% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med -247 MSEK (69). Vinstmarginalen uppgick till 14,0% (11,4).

Den bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis exklusive jämförelsestörande poster var 26% (25). Vinst per aktie uppgick till SEK 2,03 (1,68), en ökning med 21% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 2 636 (1 206), en ökning med 118% jämfört med föregående år.



## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 138 MSEK (83) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 372 heltidstjänster. Vid utgången av kvartalet fanns 1 119 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kommentar per division

### Opening Solutions EMEIA

Kvartalets försäljning i EMEIA uppgick till 5 058 MSEK (5 044) med 5% (-4) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark i Storbritannien, Frankrike, Östeuropa och Mellanöstern/Afrika/Indien. Försäljningen var god i Finland och Sydeuropa, stabil i Tyskland och Benelux medan den minskade i Skandinavien. Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsflyttar netto var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 755 MSEK (607), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 14,9% (12,0). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 12,9% (15,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 587 MSEK (132).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 4 604 MSEK (5 271) med 0% (1) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark inom Privatbostadsmarknaden i USA, Smarta lås i USA och i Latinamerika och var stabil inom Elektromekaniska produkter och i Kanada. Tillväxten minskade inom Säkerhetsdörrar och Traditionella låsprodukter och minskade betydligt för Högsäkerhetsprodukter. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 955 MSEK (1 048), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,7% (19,9). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 25,3% (24,2).

Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 727 MSEK (580).

## Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 1 773 MSEK (1 588) med 23% (–34) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark i Kina, Sydkorea och i Sydostasien, men minskade i Oceanien. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var –4%. Rörelseresultatet uppgick till 78 MSEK (–152), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 4,4% (–9,6). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 7,2% (6,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till –94 MSEK (–293).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 301 MSEK (3 933), med –9% (0) organisk tillväxt. Tillväxten var god inom Secure Issuance, men den minskade inom Identification Technology och Physical Access Control och minskade betydligt för övriga affärsområden och även för Global Solutions. Tillväxt från förvärv och interna segmentsflyttar netto var 3%. Rörelseresultatet uppgick till 472 MSEK (563), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 14,3% (14,3). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 8,6% (12,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 630 MSEK (362).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 7 499 MSEK (6 727), med 11% (0) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark för Perimeter Security och Residential och stark inom Industrial och Pedestrian. Tillväxt från förvärv och avyttringar netto var 12%. Rörelseresultatet uppgick till 1 096 MSEK (821), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 14,6% (12,2). Avkastning på sysselsatt kapital, på årsbasis, uppgick till 14,3% (15,0). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 058 MSEK (855).

## Förvärv och avyttringar

Tre förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 196 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis var 205 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 70 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 53 MSEK.

Den 3 mars meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Invengo Information Technology Co, Ltds affärsenhet Textile Services, en ledande plattform för lagerhållning i realtid som kombinerar mjukvara, RFID-brickor, utrustning och service för att på ett effektivt sätt kunna spåra och övervaka textilier. Verksamheten har cirka 45 anställda med huvudkontor i La Ciotat, Frankrike. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 110 MSEK.

Den 8 februari meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Technology Solutions (TSL) i Storbritannien, en ledande leverantör av RFID-läsare. Verksamheten har cirka 25 anställda med huvudkontor i Loughborough, Storbritannien. Försäljningen 2020 uppgick till cirka 30 MSEK.

Förvärv av verksamheten för Traka Iberia genomfördes också i kvartalet. Alla tre verksamheterna förvärvades av division Global Technologies.

Avyttringen av Gardesa's verksamhet avseende fönsterkarmar slutfördes under det första kvartalet.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs hållbarhetsredovisning för 2020 publicerades den 8 mars 2021. Efter avslutande av vårt femåriga hållbarhetsprogram med löptid från 2016 till 2020, visar rapporten att majoriteten av våra hållbarhetsmål har överträffats:

Energiintensiteten minskade med 30%, där målet var 20%. Förbättrad vattenbesparing och effektivitet i våra produktionsprocesser har resulterat i en reduktion av vattenintensitet med 50%, där målet var 20%. De fokuserade projekten för att minska organiska lösningsmedel resulterade i en reduktion på 68%, där målet var 50%.

Programmet Hälsa och säkerhet har resulterat i en minskad skadefrekvens med 58%, mot ett mål på 55%.

Under 2020 genomförde vi 940 hållbarhetsrevisioner av leverantörer. Koncernen hade 348 miljödeklarationer verifierade och publicerade i slutet av 2020.

ASSA ABLOY har lanserat ett nytt femårigt hållbarhetsprogram som löper från 2021 till 2025. Programmet har högre ambitionsnivå i alla avseenden och kompletterar koncernens åtagande att sätta vetenskapligt baserade mål.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första kvartalet 2021 till 554 MSEK (790). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till -366 MSEK (-181). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 0 MSEK (6). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 43,0% (41,1).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 18 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning.

ASSA ABLOY har från 2021 ändrat sin definition av nyckeltalet "Avkastning på sysselsatt kapital". Nyckeltalet beräknas numera som *12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver för samma period.*

Även beräkningen av nyckeltalet "Avkastning på eget kapital" har justerats. Den nya definitionen lyder *12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.*

Samtliga jämförelsesiffror för de båda nyckeltalen har räknats om i enlighet med de nya definitionerna i kvartalsrapporten.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2020 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYS verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

COVID-19 pandemin har haft en väsentlig affärsmässig påverkan på ASSA ABLOY. Pandemins fortsatta affärsmässiga påverkan är svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är fortsatt vår första prioritet.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2020.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### **Förvärv och avyttringar**

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 31 mars 2021, har en effekt om 4% på omsättningen under det andra kvartalet 2021, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det andra kvartalet 2021.

### **Valutaeffekter**

Baserat på valutakurserna per 31 mars 2021 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det andra kvartalet 2021 jämfört med motsvarande period föregående år bli -7%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli något utspädande under det andra kvartalet 2021.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2021.

Stockholm den 28 april 2021



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet 2021 publiceras den 19 juli 2021.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet 2021 publiceras den 27 oktober 2021.

En virtuell kapitalmarknadsdag hålls den 26 maj 2021.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens 28 april 2021 kl. 09.30**

som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-566 427 04, +44 333 300 9272 eller +1 646 722 4956

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 april 2021 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 08/2021

## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2020	2020	2021
Försäljningsintäkter	87 649	22 173	21 805
Kostnad för sålda varor	-53 336	-13 200	-13 084
<b>Bruttoresultat</b>	<b>34 313</b>	<b>8 973</b>	<b>8 722</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-24 021	-6 266	-5 537
Resultatandel i intressebolag	257	44	3
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	1 909	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 458</b>	<b>2 751</b>	<b>3 187</b>
Finansnetto	-782	-232	-142
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11 676</b>	<b>2 519</b>	<b>3 045</b>
Inkomstskatt	-2 504	-655	-792
<b>Periodens resultat</b>	<b>9 172</b>	<b>1 864</b>	<b>2 253</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	9 171	1 864	2 253
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	0
<b>Vinst per aktie</b>			
Före och efter utspädning, SEK	8,26	1,68	2,03
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	7,54	1,68	2,03

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2020	2020	2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>9 172</b>	<b>1 864</b>	<b>2 253</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-262	-102	458
<b>Summa</b>	<b>-262</b>	<b>-102</b>	<b>458</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-70	119	-10
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	13	-25	-13
Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen	-318	-	-
Omräkningsdifferenser	-4 560	2 056	2 133
<b>Summa</b>	<b>-4 935</b>	<b>2 150</b>	<b>2 109</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>3 975</b>	<b>3 912</b>	<b>4 821</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	3 975	3 910	4 820
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	1

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 dec	31 mar	
	2020	2020	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	72 452	74 791	75 268
Materiella anläggningstillgångar	8 026	8 972	8 329
Nyttjanderättstillgångar	3 513	3 909	3 619
Andelar i intressebolag	637	2 772	638
Övriga finansiella tillgångar	212	112	218
Uppskjutna skattefordringar	1 338	1 277	1 159
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>86 178</b>	<b>91 832</b>	<b>89 232</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	10 079	12 170	10 995
Kundfordringar	13 665	16 055	14 716
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	4 750	5 554	4 880
Likvida medel	2 756	1 676	3 610
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>31 250</b>	<b>35 455</b>	<b>34 201</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>117 428</b>	<b>127 287</b>	<b>123 433</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	58 870	63 044	63 649
Innehav utan bestämmande inflytande	9	13	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>58 879</b>	<b>63 057</b>	<b>63 658</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	22 381	24 813	22 499
Långfristiga leasingskulder	2 477	2 749	2 544
Uppskjutna skatteskulder	2 868	2 557	2 936
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	4 958	5 182	4 342
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>32 683</b>	<b>35 301</b>	<b>32 321</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	3 514	6 245	3 703
Kortfristiga leasingskulder	1 085	1 176	1 134
Leverantörsskulder	7 027	7 451	7 565
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	14 238	14 056	15 051
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>25 865</b>	<b>28 929</b>	<b>27 453</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>117 428</b>	<b>127 287</b>	<b>123 433</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MSEK	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>59 143</b>	<b>11</b>	<b>59 154</b>
Periodens resultat	1 864	1	1 864
Övrigt totalresultat	2 047	1	2 048
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 910</b>	<b>2</b>	<b>3 912</b>
Aktiesparplaner	-10	-	-10
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2020</b>	<b>63 044</b>	<b>13</b>	<b>63 057</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2021</b>	<b>58 870</b>	<b>9</b>	<b>58 879</b>
Periodens resultat	2 253	0	2 253
Övrigt totalresultat	2 567	0	2 567
<b>Summa totalresultat</b>	<b>4 820</b>	<b>1</b>	<b>4 821</b>
Aktiesparplaner	-42	-	-42
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-42</b>	<b>0</b>	<b>-42</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2021</b>	<b>63 649</b>	<b>10</b>	<b>63 658</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Helår	Q1	
	2020	2020	2021
<b>MSEK</b>			
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat	12 458	2 751	3 187
Avskrivningar	3 776	925	929
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-1 909	-	-
Återläggning av omstruktureringskostnader	1 366	-	-
Omstruktureringsbetalningar	-747	-83	-138
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-95	4	-57
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>14 850</b>	<b>3 598</b>	<b>3 920</b>
Erlagd och erhållen ränta	-694	-172	-122
Betald inkomstskatt	-3 104	-878	-532
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>11 052</b>	<b>2 547</b>	<b>3 266</b>
Förändring av rörelsekapital	2 606	-1 485	-701
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>13 658</b>	<b>1 062</b>	<b>2 565</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-1 674	-491	-289
Investeringar i dotterbolag	-6 238	-1 471	-296
Avyttringar av dotterbolag	1 170	-	34
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 741</b>	<b>-1 961</b>	<b>-551</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning	-4 277	-	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-16	-	-
Amorteringar av leasingskulder	-1 275	-326	-311
Upptagna lån och amorteringar, netto	1 011	2 455	-862
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 558</b>	<b>2 129</b>	<b>-1 173</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>2 359</b>	<b>1 230</b>	<b>841</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>			
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>442</b>	<b>442</b>	<b>2 756</b>
Periodens kassaflöde	2 359	1 230	841
Omräkningsdifferens i likvida medel	-45	5	13
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 756</b>	<b>1 676</b>	<b>3 610</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Helår	12 mån
MSEK	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2020	rullande
Försäljningsintakter	21 505	23 544	24 034	24 946	22 173	19 953	22 225	23 298	21 805	87 649	87 281
Organisk tillväxt	5%	3%	4%	1%	-3%	-18%	-5%	-5%	4%	-8%	-
<b>Bruttoresultat<sup>1</sup></b>	<b>8 596</b>	<b>9 500</b>	<b>9 625</b>	<b>9 979</b>	<b>8 973</b>	<b>7 648</b>	<b>9 026</b>	<b>9 278</b>	<b>8 722</b>	<b>34 925</b>	<b>34 673</b>
Bruttomarginal <sup>1</sup>	40,0%	40,4%	40,0%	40,0%	40,5%	38,3%	40,6%	39,8%	40,0%	39,8%	39,7%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>4 034</b>	<b>4 568</b>	<b>4 736</b>	<b>4 969</b>	<b>3 676</b>	<b>3 024</b>	<b>4 505</b>	<b>4 487</b>	<b>4 115</b>	<b>15 692</b>	<b>16 131</b>
EBITDA-marginal <sup>1</sup>	18,8%	19,4%	19,7%	19,9%	16,6%	15,2%	20,3%	19,3%	18,9%	17,9%	18,5%
Avskrivningar, exkl hänförliga till förvärv	-682	-716	-726	-781	-792	-787	-771	-853	-774	-3 202	-3 184
<b>EBITA<sup>1</sup></b>	<b>3 352</b>	<b>3 852</b>	<b>4 010</b>	<b>4 188</b>	<b>2 884</b>	<b>2 237</b>	<b>3 734</b>	<b>3 634</b>	<b>3 341</b>	<b>12 490</b>	<b>12 947</b>
EBITA-marginal <sup>1</sup>	15,6%	16,4%	16,7%	16,8%	13,0%	11,2%	16,8%	15,6%	15,3%	14,3%	14,8%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-106	-120	-115	-141	-133	-141	-142	-159	-154	-574	-596
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup></b>	<b>3 246</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>4 047</b>	<b>2 751</b>	<b>2 097</b>	<b>3 593</b>	<b>3 475</b>	<b>3 187</b>	<b>11 916</b>	<b>12 351</b>
Rörelsemarginal (EBIT) <sup>1</sup>	15,1%	15,9%	16,2%	16,2%	12,4%	10,5%	16,2%	14,9%	14,6%	13,6%	14,2%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-312	-	-	1 910	-1 367	-	542	542
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 246</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>3 735</b>	<b>2 751</b>	<b>2 097</b>	<b>5 502</b>	<b>2 108</b>	<b>3 187</b>	<b>12 458</b>	<b>12 894</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,1%	15,9%	16,2%	15,0%	12,4%	10,5%	24,8%	9,0%	14,6%	14,2%	14,8%
Finansnetto	-248	-271	-250	-268	-232	-205	-176	-169	-142	-782	-692
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 997</b>	<b>3 462</b>	<b>3 645</b>	<b>3 467</b>	<b>2 519</b>	<b>1 892</b>	<b>5 326</b>	<b>1 938</b>	<b>3 045</b>	<b>11 676</b>	<b>12 201</b>
Vinstmarginal	13,9%	14,7%	15,2%	13,9%	11,4%	9,5%	24,0%	8,3%	14,0%	13,3%	14,0%
Inkomstskatt	-779	-900	-948	-947	-655	-492	-888	-469	-792	-2 504	-2 640
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 218</b>	<b>2 562</b>	<b>2 697</b>	<b>2 520</b>	<b>1 864</b>	<b>1 400</b>	<b>4 438</b>	<b>1 470</b>	<b>2 253</b>	<b>9 172</b>	<b>9 561</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>											
Moderbolagets aktieägare	2 219	2 561	2 696	2 517	1 864	1 399	4 437	1 471	2 253	9 171	9 561
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	1	3	1	1	1	-1	0	1	0
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>											
<b>MSEK</b>											
Rörelseresultat (EBIT)	3 246	3 733	3 894	3 735	2 751	2 097	5 502	2 108	3 187	12 458	12 894
Återläggning jämförelsestörande poster	-	-	-	312	-	-	-1 910	1 367	-	-542	-542
Avskrivningar	788	835	842	922	925	927	912	1 012	929	3 776	3 780
Rörelsens nettoinvesteringar	-321	-406	-410	-525	-491	-442	-301	-439	-289	-1 674	-1 472
Förändring av rörelsekapital	-2 048	242	591	1 364	-1 485	1 460	820	1 811	-701	2 606	3 390
Erlagd och erhållen ränta	-179	-277	-179	-233	-172	-244	-90	-189	-122	-694	-644
Amorteringar av leasingkulder	-262	-281	-300	-316	-326	-322	-308	-319	-311	-1 275	-1 260
Fj kassafödospåverkande poster	-53	-210	-37	-24	4	-58	-219	178	-57	-95	-156
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>1 171</b>	<b>3 636</b>	<b>4 401</b>	<b>5 235</b>	<b>1 206</b>	<b>3 418</b>	<b>4 407</b>	<b>5 529</b>	<b>2 636</b>	<b>14 560</b>	<b>15 989</b>
Kassakonvertering	0,39	1,05	1,21	1,39	0,48	1,81	1,29	1,67	0,87	1,31	1,37
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>											
<b>MSEK</b>											
Nettoskuld vid periodens ingång	29 246	35 100	37 620	36 843	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	33 050	36 371
Effekt av övergång till IFRS 16	3 711	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operativt kassaflöde	-1 171	-3 636	-4 401	-5 235	-1 206	-3 418	-4 407	-5 529	-2 636	-14 560	-15 989
Omstrukturering betalningar	161	123	181	261	83	173	155	337	138	747	803
Betald inkomstskatt	703	942	577	1 651	878	474	1 104	648	532	3 104	2 757
Förvärv och avyttringar	1 357	964	1 425	1 018	1 584	86	4 331	-497	385	5 504	4 305
Utdelning	-	3 888	-	-	-	2 222	-	2 055	-	4 277	4 277
Omvärdering av nettopensionsförpliktsen	179	210	289	-316	139	407	94	-321	-619	319	-439
Förändring av leasingkulder	-127	-111	-51	47	-1	-110	98	-93	-29	-106	-135
Omräkningsdifferens m.m.	1 039	140	1 203	-1 218	1 845	-2 093	-428	-1 904	1 633	-2 580	-2 792
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>35 100</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 371</b>	<b>34 112</b>	<b>35 059</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>
Skuldsättningsgrad	0,64	0,70	0,64	0,56	0,58	0,58	0,56	0,51	0,46	0,51	0,46
<b>NETTOSKULD</b>											
<b>MSEK</b>											
Räntebärande fordringar	-168	-144	-113	-100	-108	-76	-47	-205	-189	-	-
Likvida medel	-414	-355	-459	-442	-1 676	-3 726	-4 906	-2 756	-3 610	-	-
Derivatinstrument, netto	43	-127	8	-53	-469	-441	-350	-255	83	-	-
Pensionsavsättningar	3 105	3 324	3 717	3 346	3 642	3 887	4 164	3 514	2 995	-	-
Leasingskulder	3 776	3 694	3 746	3 739	3 924	3 614	3 818	3 562	3 678	-	-
Räntebärande skulder	28 758	31 228	29 944	26 560	31 059	30 853	32 379	25 895	26 202	-	-
<b>Totalt</b>	<b>35 100</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 371</b>	<b>34 112</b>	<b>35 059</b>	<b>29 755</b>	<b>29 160</b>		
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>											
<b>MSEK</b>											
Sysselsatt kapital	90 227	91 334	94 796	92 204	99 428	93 103	97 232	88 634	92 818		
- varav goodwill	55 731	56 179	59 134	57 662	61 573	58 243	64 013	58 344	60 822		
- varav övriga im-/materiella anläggningstillgångar	19 911	20 386	21 296	21 191	22 189	21 064	21 613	22 134	22 775		
- varav nyttjanderättstillgångar	3 805	3 705	3 746	3 731	3 909	3 592	3 779	3 513	3 619		
- varav andelar i intressebolag	2 510	2 534	2 643	2 595	2 772	2 665	685	637	638		
Nettoskuld	35 100	37 620	36 843	33 050	36 371	34 112	35 059	29 755	29 160		
Innehav utan bestämmande inflytande	10	6	8	11	13	12	12	9	10		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	55 117	53 708	57 946	59 143	63 044	58 980	62 161	58 870	63 649		
<b>ÖVRIGA NYCKELTAL</b>											
<b>MSEK</b>											
Vinst per aktie, SEK	2,00	2,31	2,43	2,27	1,68	1,26	3,99	1,32	2,03		
Vinst per aktie, exkl jämförelsestörande poster, SEK	2,00	2,31	2,43	2,49	1,68	1,26	2,28	2,33	2,03		
Eget kapital per aktie, SEK	49,62	48,35	52,17	53,25	56,76	53,10	55,96	53,00	57,30		
Avkastning på sysselsatt kapital	15,9%	16,4%	16,3%	16,2%	15,2%	13,4%	13,1%	12,5%	13,1%		
Avkastning på eget kapital	5,5%	17,2%	16,9%	18,0%	16,3%	15,0%	17,0%	15,5%	15,1%		
Nettoskuld/EBITDA	2,2	2,2	2,1	1,8	2,0	2,1	2,2	1,9	1,8		
Medelantal anställda	48 941	49 218	49 136	48 992	48 801	46 979	47 553	48 471	49 685		
Genomsnittligt antal aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776		

<sup>1</sup> Exklusive jämförelsestörande poster avseende omstruktureringkostnader samt omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel.

## Rapportering per division

Q1 respektive 31 mar

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	4 928	4 956	5 249	4 559	1 394	1 544	3 903	3 275	6 699	7 471	-	-	22 173	21 805
Försäljningsintäkter, internt	116	101	22	46	194	229	30	26	28	28	-390	-430	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>5 044</b>	<b>5 058</b>	<b>5 271</b>	<b>4 604</b>	<b>1 588</b>	<b>1 773</b>	<b>3 933</b>	<b>3 301</b>	<b>6 727</b>	<b>7 499</b>	<b>-390</b>	<b>-430</b>	<b>22 173</b>	<b>21 805</b>
Organisk tillväxt	-4%	5%	1%	0%	-34%	23%	0%	-9%	0%	11%	-	-	-3%	4%
Förvärv och avyttringar	-1%	1%	-7%	1%	4%	-4%	13%	3%	9%	12%	-	-	3%	4%
Valutaeffekt	2%	-6%	5%	-14%	2%	-7%	4%	-10%	5%	-12%	-	-	3%	-10%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	5	3	-	-	39	-	-	-	44	3
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>607</b>	<b>755</b>	<b>1 048</b>	<b>955</b>	<b>-152</b>	<b>78</b>	<b>563</b>	<b>472</b>	<b>821</b>	<b>1 096</b>	<b>-136</b>	<b>-169</b>	<b>2 751</b>	<b>3 187</b>
Rorelsemargin (EBIT)	12,0%	14,9%	19,9%	20,7%	-9,6%	4,4%	14,3%	14,3%	12,2%	14,6%	-	-	12,4%	14,6%
Sysselsatt kapital	19 696	17 596	16 455	13 773	9 510	8 586	24 185	22 176	29 325	31 383	257	-697	99 428	92 818
- varav goodwill	11 551	10 986	12 424	11 053	4 272	3 958	16 597	15 631	16 730	19 194	-	-	61 573	60 822
- varav övriga im-/materiella anläggningstillgångar	4 198	3 563	3 394	2 868	2 589	2 419	5 961	5 313	5 980	8 517	66	94	22 189	22 775
- varav nyttjanderättstillgångar	999	1 008	451	393	248	268	537	513	1 658	1 411	16	26	3 909	3 619
- varav andelar i intressebolag	1	1	-	-	657	589	24	28	2 090	20	-	-	2 772	638
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>15,8%</b>	<b>12,9%</b>	<b>24,2%</b>	<b>25,3%</b>	<b>6,7%</b>	<b>7,2%</b>	<b>12,8%</b>	<b>8,6%</b>	<b>15,0%</b>	<b>14,3%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,2%</b>	<b>13,1%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	607	755	1 048	955	-152	78	563	472	821	1 096	-136	-169	2 751	3 187
Avskrivningar	229	231	125	112	92	78	225	227	248	271	7	10	925	929
Rörelsens nettoinvesteringar	-115	-82	-119	-67	-42	-40	-125	-37	-88	-62	-2	-1	-491	-289
Amorteringar av leasingkulder	-83	-81	-33	-34	-28	-24	-37	-36	-141	-134	-3	-2	-326	-311
Förändring av rörelsekapitalet	-506	-236	-440	-239	-162	-187	-263	4	14	-112	-127	69	-1 485	-701
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>132</b>	<b>587</b>	<b>580</b>	<b>727</b>	<b>-293</b>	<b>-94</b>	<b>362</b>	<b>630</b>	<b>855</b>	<b>1 058</b>	<b>-262</b>	<b>-93</b>	<b>1 374</b>	<b>2 814</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											4	-57	4	-57
Erlagd och erhållen ränta											-172	-122	-172	-122
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>1 206</b>	<b>2 636</b>
Medelantal anställda	11 144	12 037	8 908	8 797	10 002	8 321	6 406	6 284	11 990	13 981	350	266	48 801	49 685

## Rapportering per division

Q1-Q4 respektive 31 dec

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	20 707	18 563	23 082	18 907	9 477	7 916	15 321	14 054	25 442	28 210	-	-	94 029	87 649
Försäljningsintäkter, internt	438	418	90	107	1 213	926	102	105	110	113	-1 953	-1 668	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>21 144</b>	<b>18 982</b>	<b>23 172</b>	<b>19 013</b>	<b>10 689</b>	<b>8 841</b>	<b>15 423</b>	<b>14 158</b>	<b>25 553</b>	<b>28 323</b>	<b>-1 953</b>	<b>-1 668</b>	<b>94 029</b>	<b>87 649</b>
Organisk tillväxt	2%	-8%	7%	-7%	-1%	-16%	5%	-15%	2%	-2%	-	-	3%	-8%
Forvärv och avyttringar	0%	-1%	2%	-9%	5%	1%	16%	10%	1%	15%	-	-	3%	4%
Valutaeffekt	3%	-1%	8%	-2%	3%	-2%	8%	-3%	5%	-2%	-	-	6%	-3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	17	9	5	9	124	239	-	-	147	257
<b>EBIT, exkl jämförelsestörande poster</b>	<b>3 396</b>	<b>2 263</b>	<b>4 673</b>	<b>3 698</b>	<b>879</b>	<b>396</b>	<b>2 890</b>	<b>2 023</b>	<b>3 652</b>	<b>4 083</b>	<b>-570</b>	<b>-547</b>	<b>14 920</b>	<b>11 916</b>
EBIT-marginal, exkl jämförelsestörande poster	16,1%	11,9%	20,2%	19,4%	8,2%	4,5%	18,7%	14,3%	14,3%	14,4%	-	-	15,9%	13,6%
Omstruktureringkostnader	-185	-448	-	-51	-6	-303	-4	-195	-116	-220	-	-150	-312	-1 366
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 909	-	-	-	1 909
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 211</b>	<b>1 815</b>	<b>4 673</b>	<b>3 647</b>	<b>873</b>	<b>93</b>	<b>2 885</b>	<b>1 828</b>	<b>3 535</b>	<b>5 772</b>	<b>-570</b>	<b>-697</b>	<b>14 608</b>	<b>12 458</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,2%	9,6%	20,2%	19,2%	8,2%	1,1%	18,7%	12,9%	13,8%	20,4%	-	-	15,5%	14,2%
Sysselsatt kapital	18 659	16 849	19 678	13 201	9 053	8 191	22 329	21 044	23 024	30 231	-539	-883	92 204	88 634
-varav goodwill	11 121	10 475	14 105	10 444	4 168	3 884	15 459	14 881	12 809	18 660	-	-	57 662	58 344
-varav övriga im-/materiella anläggningstillgångar	4 092	3 485	4 423	2 713	2 469	2 375	5 632	5 100	4 451	8 362	124	99	21 191	22 134
-varav nyttjanderättstillgångar	990	998	499	387	260	264	463	457	1 499	1 390	19	17	3 731	3 513
-varav andelar i intressebolag	1	1	-	-	637	589	23	28	1 935	20	-	-	2 595	637
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>17,2%</b>	<b>11,9%</b>	<b>23,3%</b>	<b>24,4%</b>	<b>10,0%</b>	<b>4,4%</b>	<b>13,5%</b>	<b>8,9%</b>	<b>15,8%</b>	<b>13,9%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,2%</b>	<b>12,5%</b>
Rörelseresultat (EBIT)	3 211	1 815	4 673	3 647	873	93	2 885	1 828	3 535	5 772	-570	-697	14 608	12 458
Omstruktureringkostnader	185	448	-	51	6	303	4	195	116	220	-	150	312	1 366
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 909	-	-	-	-1 909
Avskrivningar	813	925	569	471	381	355	793	917	794	1 078	36	30	3 387	3 776
Rörelsens nettoinvesteringar	-454	-407	-348	-267	-220	-192	-366	-430	-276	-330	3	-47	-1 662	-1 674
Amorteringar av leasingkulder	-295	-318	-149	-132	-100	-108	-129	-144	-477	-559	-9	-14	-1 159	-1 275
Förändring av rörelsekapitalet	53	476	517	1 067	-319	311	-5	144	-38	702	-61	-94	148	2 606
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>3 515</b>	<b>2 939</b>	<b>5 263</b>	<b>4 837</b>	<b>622</b>	<b>762</b>	<b>3 183</b>	<b>2 509</b>	<b>3 655</b>	<b>4 974</b>	<b>-602</b>	<b>-673</b>	<b>15 635</b>	<b>15 349</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-324	-95	-324	-95
Erlagd och erhållen ränta											-869	-694	-869	-694
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>14 442</b>	<b>14 560</b>
Medelantal anställda	11 373	10 281	9 360	8 787	11 016	9 892	5 594	6 374	11 313	12 883	336	254	48 992	48 471

## Finansiell information – Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q1

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>														
Europa	4 478	4 456	11	28	102	144	1 055	949	2 851	3 510	-161	-214	8 336	8 872
Nordamerika	119	91	4 860	4 098	183	199	1 944	1 615	3 463	3 496	-140	-129	10 430	9 370
Central- och Sydamerika	18	15	373	442	14	11	118	75	15	17	-13	-10	525	549
Afrika	168	196	3	3	4	2	112	65	15	17	-6	-9	297	274
Asien	231	275	22	31	732	868	528	429	224	238	-40	-41	1 697	1 800
Oceanien	30	25	2	2	553	550	176	168	158	221	-31	-27	888	940
<b>Totalt</b>	<b>5 044</b>	<b>5 058</b>	<b>5 271</b>	<b>4 604</b>	<b>1 588</b>	<b>1 773</b>	<b>3 933</b>	<b>3 301</b>	<b>6 727</b>	<b>7 499</b>	<b>-390</b>	<b>-430</b>	<b>22 173</b>	<b>21 805</b>

#### Försäljning per produktgrupp Q1

	EMEIA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>MSEK</b>														
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 437	2 443	2 208	1 974	893	916	85	79	2	2	-164	-162	5 461	5 252
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 661	1 665	1 302	1 136	262	384	3 782	3 211	205	271	-174	-210	7 038	6 457
Säkerhetsdörrar och beslag	821	820	1 753	1 487	421	456	67	12	576	690	-21	-25	3 617	3 439
Entréautomatik	126	129	8	7	12	17	-	-	5 944	6 536	-32	-32	6 058	6 657
<b>Totalt</b>	<b>5 044</b>	<b>5 058</b>	<b>5 271</b>	<b>4 604</b>	<b>1 588</b>	<b>1 773</b>	<b>3 933</b>	<b>3 301</b>	<b>6 727</b>	<b>7 499</b>	<b>-390</b>	<b>-430</b>	<b>22 173</b>	<b>21 805</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

#### Konsoliderade förvärv 2021

Förvärvat bolag	Division	Land	Antal anställda	Försäljning 2020 (ca)	Konsolideringsmånad
Traka Iberia	Global Technologies	Spanien	<50	<50 MSEK	2021-02
Technology Solutions	Global Technologies	Storbritannien	25	30 MSEK	2021-02
Invengo Textile Services	Global Technologies	Frankrike	45	110 MSEK	2021-03

	Helår		Q1	
	2020	2020	2020	2021
<b>MSEK</b>				
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	8 058	1 280	149	
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	318	274	53	
Verkligt värde tidigare ägd intressebolagsandel	3 752	-	-	
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	5	-4	-6	
<b>Summa</b>	<b>12 134</b>	<b>1 550</b>	<b>196</b>	
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	3 281	87	133	
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	929	125	8	
Ovriga anläggningstillgångar	135	1	1	
Varulager	646	78	28	
Kortfristiga fordringar och placeringar	1 062	103	52	
Likvida medel	2 239	32	80	
Långfristiga skulder	-1 357	-112	-115	
Kortfristiga skulder	-1 223	-201	-62	
<b>Summa</b>	<b>5 713</b>	<b>112</b>	<b>126</b>	
<b>Goodwill</b>	<b>6 421</b>	<b>1 439</b>	<b>70</b>	
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	8 058	1 280	149	
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-2 239	-32	-80	
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	418	223	227	
<b>Summa</b>	<b>6 238</b>	<b>1 471</b>	<b>296</b>	

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.



## Finansiell information – Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 mars 2021

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	18 566	18 566			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	112	112		112	
Derivatinstrument - Innehas för handel	70	70		70	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	33 767	34 153			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	708	708			708
Leasingskulder	3 678	3 678			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	265	265		265	

31 december 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16 674	16 674			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	187	187		187	
Derivatinstrument - Innehas för handel	240	240		240	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	32 922	33 480			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	944	944			944
Leasingskulder	3 562	3 562			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	171	171		171	

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår		Q1
	2020	2020	2021
Rörelseresultat	868	-181	-366
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	5 363	83	-291
Periodens resultat	5 552	198	-220

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec		31 mar	
	2020	2020	2021	2021
Anläggningstillgångar	38 961	39 912	38 774	
Omsättningstillgångar	21 069	20 980	21 560	
<b>Summa tillgångar</b>	<b>60 030</b>	<b>60 892</b>	<b>60 334</b>	
Eget kapital	26 186	25 071	25 925	
Obeskattade reserver	1 125	911	1 125	
Långfristiga skulder	15 677	17 460	15 516	
Kortfristiga skulder	17 042	17 449	17 768	
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>60 030</b>	<b>60 892</b>	<b>60 334</b>	

## Nyckeltalsdefinitioner

#### Organisk tillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

#### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

#### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder.

#### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

#### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

#### Avskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

#### Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver för samma period.

#### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Vinst per aktie efter skatt och utspädning

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning