

## Stark återhämtning i kvartalet

### Tredje kvartalet

- Omsättningen minskade med 8% till 22 225 MSEK (24 034), varav -5% (4) organisk tillväxt och 4% (4) förvärvad tillväxt netto
- Entrance Systems visade organisk försäljningstillväxt, medan EMEA visade stabil organisk försäljningsutveckling. Global Technologies, Asia Pacific och Americas visade negativ organisk tillväxt. Alla divisioner var starkt negativt påverkade av Covid-19
- Omsättning och resultat för agta record är fullt ut konsoliderade i ASSA ABLOY från 31 augusti 2020
- Rörelseresultatet (EBIT)<sup>1</sup> minskade med 8% och var 3 593 MSEK (3 894), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 16,2% (16,2). Resultatet inkluderar en rörelseintäkt om 252 MSEK från avyttring av viss verksamhet från agta record och ASSA ABLOY
- Nettoresultatet<sup>1</sup> uppgick till 2 528 MSEK (2 697)
- Vinst per aktie<sup>1</sup> uppgick till 2,28 SEK (2,43)
- Operativt kassaflöde uppgick till 4 407 MSEK (4 401)
- Styrelsen föreslår en andra utdelning för 2019 om 1,85 SEK per aktie, vilket motsvarar en utdelning för helåret om 3,85 SEK (3,50) per aktie.

Organisk tillväxt

-5%

Rörelseresultat<sup>1</sup>

-8%

Vinst per aktie<sup>1</sup>

-6%

## Omsättning och resultat

	Tredje kvartalet			Januari-September		
	2019	2020	Δ	2019	2020	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>24 034</b>	<b>22 225</b>	<b>-8%</b>	<b>69 082</b>	<b>64 351</b>	<b>-7%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	807	-1 043	-5%	2 505	-6 001	-9%
Förvärv och avyttringar	825	816	4%	2 303	2 118	3%
Valutaeffekt	1 211	-1 581	-7%	3 393	-849	-1%
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1</sup>, MSEK</b>	<b>3 894</b>	<b>3 593</b>	<b>-8%</b>	<b>10 873</b>	<b>8 441</b>	<b>-22%</b>
Rörelsemarginal (EBITA) <sup>1</sup> , %	16,7%	16,8%		16,2%	13,8%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT)<sup>1</sup>, %</b>	<b>16,2%</b>	<b>16,2%</b>		<b>15,7%</b>	<b>13,1%</b>	
Resultat före skatt <sup>1</sup> , MSEK	3 645	3 417	-6%	10 104	7 828	-23%
Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK	2 697	2 528	-6%	7 477	5 792	-23%
Operativt kassaflöde, MSEK	4 401	4 407	0%	9 208	9 031	-2%
<b>Vinst per aktie, SEK<sup>1</sup></b>	<b>2,43</b>	<b>2,28</b>	<b>-6%</b>	<b>6,73</b>	<b>5,21</b>	<b>-23%</b>

<sup>1</sup> Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i Q3 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record (ett aktieägar i intresseföretag), uppgående till 1 910 MSEK. Rörelseintäkten har ej någon skattepåverkan.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Stark återhämtning i kvartalet

Utbrottet av Covid-19 har påverkat våra liv och hur vi gör affärer. Jag är nöjd att våra ansträngningar resulterat i ett väsentligt förbättrat resultat jämfört med föregående kvartal. Vid en årsjämförelse minskade vår organiska tillväxt med 5%, valutaeffekterna var negativa med -7%, medan förvärvad tillväxt var positiv med 4%. Den totala omsättningen minskade med 8%. I kvartalet sågs en stark återhämtning för alla divisioner (särskilt EMEA) med den långsammaste återhämtningen inom Global Technologies som fortsätter att påverkas av Covid-19 i dess huvudsakliga kundsegment.

Rörelseresultatet, inklusive rörelseintäkt från avyttring om 252 MSEK, uppgick till 3 593 MSEK och rörelsemarginalen återhämtade sig kraftigt under kvartalet till 16,2%. Betydande kostnadsåtgärder har genomförts, vilket delvis kompenserar för de lägre volymerna. Vi fortsatte att generera ett mycket starkt operativt kassaflöde på 4 407 MSEK och kassagenereringen i kvartalet var 129% (121). Styrelsen har, som ett resultat av den förbättrade ekonomiska utvecklingen, beslutat att föreslå en andra utdelning på 1,85 SEK, vilket ger en total utdelning om 3,85 SEK som ursprungligen föreslogs i början av året innan utbrottet av Covid-19.

### Stark prestation i en svår omvärld

Kvartalet fortsatte att påverkas av Covid-19, men de flesta av våra viktiga marknader uppvisade god återhämtning. I synnerhet återhämtade sig marknaderna i Europa snabbare än USA eftersom nedstängningarna lättades och distributörer började fylla på sina lager. I Asien fortsatte Kina att förbättras medan Sydkorea och Sydasiens förblev svaga. Vissa kundsegment påverkas fortfarande av lägre mobilitet och detta har påverkat flera affärsenheter inom Global Technologies. Entrance Systems fortsatte att förbättra sitt resultat och redovisade en positiv organisk tillväxt. Vi välkomnade också åtta record till ASSA ABLOY familjen.

Vi har fortsatt att genomföra kostnadsåtgärder med fokus på långsiktiga kostnadsreduktioner. Det innebär tyvärr att vi har behövt minska antalet medarbetare i koncernen och vi minskar kostnaderna i alla områden bortsett från produktutveckling och strategiska tillväxtområden. Sammantaget minskade dessa åtgärder våra försäljnings- och administrationskostnader samt tillverkningskostnader, exklusive material, med cirka 0,6 miljarder SEK netto under kvartalet. Därutöver kommer vi att lansera ytterligare ett omstruktureringsprogram, MFP8, under fjärde kvartalet. Programmet har en återbetalningsperiod på cirka två år, inkluderar stängning av nio fabriker och mer än 30 kontor och kommer skapa årliga besparingar på nära 0,9 miljarder SEK år 2023.

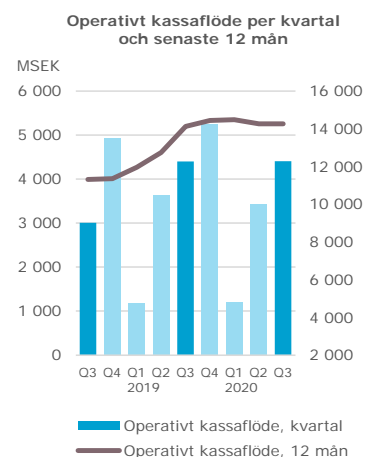
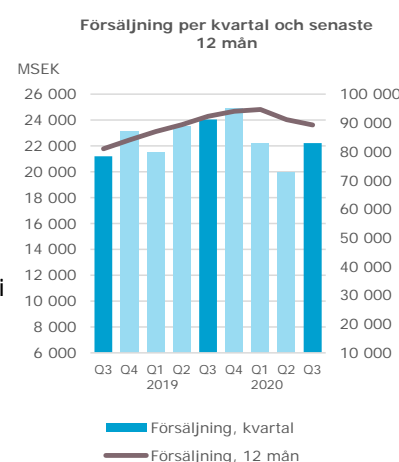
Covid-19 fortsätter att påverka vår verksamhet negativt och vi kommer därför att fortsätta fokusera på kostnadsåtgärder medan vi samtidigt investerar i tillväxtinitiativ som kan kompensera för minskad försäljning från Covid-19.

Slutligen skulle jag vilja informera om att vi lanserar ett nytt hållbarhetsprogram med ambitiösa mål för 2025 samt att vi ansluter oss till Science-Based Targets klimatinitiativ, vilket anpassar oss till Parisavtalet. Detta visar på vår vilja att leda vår bransch mot en mer hållbar framtid och kommer ytterligare att förbättra vår konkurrenskraft med hållbara produkter, lösningar samt även operationellt.

Stockholm, 21 oktober 2020



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



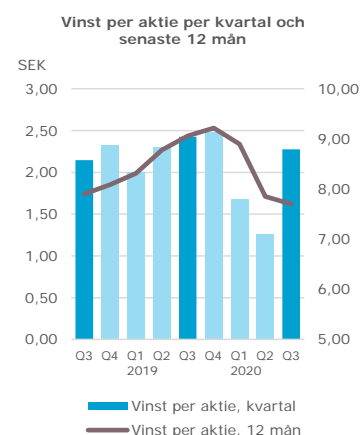
## Tredje kvartalet

Koncernens omsättning minskade med 8% till 22 225 MSEK (24 034). Den organiska tillväxten uppgick till –5% (4). Förvärv och avyttringar var 4% (4), varav 4% (4) var förvärv och 0% (0) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med –7% (5).

Koncernens rörelseresultat (EBIT)<sup>2</sup> uppgick till 3 593 MSEK (3 894), en minskning med 8%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,2% (16,2). Avyttring av viss verksamhet från agta record och ASSA ABLOY gav upphov till en rörelseintäkt av engångskaraktär om 252 MSEK. Valutaeffekten uppgick till –264 MSEK (192). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA)<sup>2</sup> uppgick till 3 734 MSEK (4 010). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,8% (16,7).

Finansnettot uppgick till –176 MSEK (–250). Koncernens resultat före skatt<sup>2</sup> var 3 417 MSEK (3 645), en minskning med 6% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt<sup>2</sup> påverkades av valutaeffekter med –262 MSEK (180). Motsvarande vinstmarginal uppgick till 15,4% (15,2).

Den bedömda effektiva skattesatsen<sup>2</sup> på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie<sup>2</sup> uppgick till SEK 2,28 (2,43), en minskning med 6% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 4 407 MSEK (4 401).



## Första nio månaderna

Koncernens omsättning för de första nio månaderna 2020 uppgick till 64 351 MSEK (69 082) motsvarande en minskning med 7%. Den organiska tillväxten var –9% (4). Förvärv och avyttringar var 3% (4), varav 3% (4) förvärv och 0% (0) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med –1% (5).

Koncernens rörelseresultat (EBIT)<sup>2</sup> uppgick till 8 441 MSEK (10 873), vilket var en minskning med 22% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 13,1% (15,7). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv (EBITA)<sup>2</sup> uppgick till 8 856 MSEK (11 213). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 13,8% (16,2).

Vinst per aktie<sup>2</sup> uppgick till 5,21 SEK (6,73), en minskning med 23% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 9 031 MSEK (9 208), en minskning med 2% jämfört med föregående år.

## Strukturåtgärder

Ett nytt strukturprogram kommer att lanseras vid årsskiftet 2020. Stängning av 9 fabriker och mer än 30 kontor förväntas ske under en tvåårsperiod. Kostnaden för strukturprogrammet förväntas uppgå till närmare 1 300 MSEK, med en förväntad återbetalningstid (inklusive investeringar) om cirka två år.

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 155 MSEK (181) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 460 heltidstjänster och med 1 427 för

<sup>2</sup> Exklusive ej kassaflödespåverkande rörelseintäkt i Q3 2020 från omvärdering till marknadsvärde av 39% innehav av agta record (ett aktieägar i intresseföretag), uppgående till 1 910 MSEK. Rörelseintäkten har ej någon skattepåverkan.

delårsperioden. Vid utgången av kvartalet fanns 363 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kommentar per division

### Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 4 824 MSEK (5 120) med –2% (3) organisk tillväxt. Tillväxten var god i Storbritannien och stabil i Skandinavien och Tyskland. Försäljningen minskade i Benelux, Östeuropa, Frankrike, Mellanöstern/Afrika och i Sydeuropa. Förvärvad tillväxt netto var 0%. Rörelseresultatet uppgick till 765 MSEK (822), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,9% (16,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,1% (15,9). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 854 MSEK (838).

### Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 4 779 MSEK (6 099) med –5% (6) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark i USA inom Smarta lås och i Latinamerika samt stark för Privatbostadsmarknaden i USA. Försäljningen minskade inom Traditionella låsprodukter, Elektromekaniska produkter och Säkerhetsdörrar samt minskade betydligt för Högsäkerhetsprodukter. Förvärvad tillväxt netto var –9%. Rörelseresultatet uppgick till 966 MSEK (1 249), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,2% (20,5). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 27,4% (24,1). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 435 MSEK (1 854).

### Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 479 MSEK (2 874) med –8% (–1) organisk tillväxt. Försäljningen minskade för Oceanien och Kina och var ner betydligt i alla övriga regioner. Förvärvad tillväxt netto var 0%. Rörelseresultatet uppgick till 183 MSEK (274), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 7,4% (9,5). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8,4% (11,6). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 441 MSEK (337).

### Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 428 MSEK (3 991), med –17% (6) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var stabil för Secure Issuance, och minskade inom Identity & Access Solutions. Försäljningen minskade betydligt för övriga affärsområden, inklusive Global Solutions. Förvärvad tillväxt netto var 9%. Rörelseresultatet uppgick till 550 MSEK (810), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,0% (20,3). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,6% (14,7). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 513 MSEK (775).

### Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 7 116 MSEK (6 427), med 1% (3) organisk tillväxt. Tillväxten var god för Perimeter Security, visade tillväxt för Residential och Industrial men minskade inom Pedestrian. Förvärvad tillväxt netto var 17%. Rörelseresultatet<sup>2</sup> uppgick till 1 266 MSEK (873), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,8% (13,6). Avyttring av viss verksamhet från agta record och ASSA ABLOY gav upphov till en rörelseintäkt av engångskaraktär

om 252 MSEK. Avkastning på sysselsatt kapital<sup>2</sup> uppgick till 16,7% (14,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta uppgick till 1 610 MSEK (949).

## Förvärv och avyttringar

Fyra förvärv konsoliderades under kvartalet. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 11 858 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis är 10 330 MSEK. I förvärvspriset ingår 3 752 MSEK avseende en ej kassaflödespåverkande omvärdering till marknadsvärde av tidigare ägda aktier i intresseföretag. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 8 410 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillningar avseende årets förvärv uppgick till 537 MSEK.

### Förvärv av agta record

Den 20 Augusti 2020 meddelades att ASSA ABLOY, tidigare ägare av 39% av aktierna i det Schweiziska bolaget agta record, har slutfört det indirekta förvärvet av det 54 procentiga innehavet i agta record från aktieägarna i Agta Finance. agta record är en väletablerad tillverkare och serviceorganisation för entréautomatik. Huvudkontoret ligger i Fehraltorf, Schweiz. Försäljningen 2019, exklusive avyttringar, uppgick till cirka 3 700 MSEK.

ASSA ABLOY lanserade därefter ett publikt erbjudande om förvärv av alla kvarvarande utestående aktier i agta record till ett pris om 70,58 EUR per aktie. Efter avslutandet av det publika erbjudandet den 30 september 2020 innehar ASSA ABLOY 98% av aktiekapitalet och rösterna i agta record. Den formella avnoteringen av aktierna i agta record från Euronext Paris skedde den 9 oktober.

agta record konsoliderades fullt ut i ASSA ABLOY den 31 augusti, 2020.

### Övriga förvärv

Den 2 oktober 2020 meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Olimpia Hardware, ett ledande varumärke i Latinamerika och Karibien inom beslag och tillbehör för glasprodukter. Försäljningen 2019 uppgick till cirka 125 MSEK.

### Avyttringar

Den 1 september 2020 meddelades att ASSA ABLOY har slutfört försäljningen av viss verksamhet från agta record och ASSA ABLOY till italienska FAAC Group, som ett led i att hantera EU Kommissionens konkurrensrättsliga invändningar i samband med förvärvet av agta record. Den avyttrade verksamheten inkluderar agta records verksamhet i Nederländerna, Österrike, Ungern och Slovenien liksom ASSA ABLOYS verksamhet inom automatiska entrédörrar i Frankrike och Storbritannien. agta records verksamhet inom höghastighetsdörrar, huvudsakligen lokaliserad i Frankrike, var också inkluderad. Avyttringen slutfördes 31 augusti 2020.

Den avyttrade verksamheten hade 2019 en omsättning om cirka 1 000 MSEK. Försäljningspriset för avyttringen uppgick till cirka 1 000 MSEK totalt sett och genererade en rörelseintäkt av engångskaraktär om 252 MSEK för ASSA ABLOY.

Den 7 September 2020 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om att avyttra sin schweiziska sensorteknologiverksamhet CEDES till capiton AG. CEDES är ett ledande företag inom sensorteknologi för dörr-, port- och hissindustrin. Försäljningen under 2019 uppgick till cirka 525 MSEK. Avyttringen kommer att ha en neutral effekt

på ASSA ABLOYs rörelsemarginal. Transaktionen är villkorad av sedvanliga villkor och förväntas slutföras under fjärde kvartalet 2020.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOY ansluter sig till Science Based Targets-initiativet för att ytterligare minska utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan. Koncernen kommer att sätta mål som är anpassade till Parisavtalet, bidrar till att begränsa den globala temperaturhöjningen till 1,5°C genom att halvera utsläppen till 2030 och bli klimatneutral till år 2050. Hållbarhet kommer att vara avgörande för ekonomisk och industriell utveckling under de kommande decennierna. Vårt långsiktiga åtagande till Science Based Targets visar vår vilja att leda vår bransch mot en mer hållbar framtid och kommer ytterligare att förbättra vår konkurrenskraft med hållbara produkter, lösningar samt även operationellt.

Koncernen lanserar också ett nytt ambitiöst hållbarhetsprogram med mål för 2025. Det nya programmet bygger på ASSA ABLOYs tidigare 5-åriga hållbarhetsprogram som har löpt sedan 2010. Programmets målsättning är att förbättra medarbetarnas hälsa och säkerhet, minska energi, koldioxid- och vattenförbrukning, öka materialeffektiviteten, och minska avfallet.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för de första nio månaderna till 3 048 MSEK (3 197). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 230 MSEK (540). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 28 MSEK (33). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 39,2% (36,0).

## Utdelning och bolagsstämma

Styrelsen, som en försiktighetsåtgärd orsakad av Covid-19 pandemin, föreslog att en första utdelning om 2,00 kronor per aktie för räkenskapsåret 2019 skulle behandlas på årsstämman i april 2020. Styrelsens förslag antogs av årsstämman.

Styrelsen har nu utvärderat marknadssituationen och koncernens finansiella ställning och dragit slutsatsen att utrymme finns tillgängligt för att en andra utdelning om 1,85 SEK per aktie för räkenskapsåret 2019 skall kunna behandlas på en extra bolagsstämma den 24 november 2020.

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 20 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning.

För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2019 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärs mål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

COVID-19 pandemin har haft en väsentlig affärsmässig påverkan på ASSA ABLOY under 2020. Pandemins fortsatta affärsmässiga påverkan är svår att förutsäga på grund av osäkerheten i marknadsförhållandena, men våra medarbetares hälsa och säkerhet är fortsatt vår första prioritet.

En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2019.

## Förvärvs- och valutavägledning

Nedan vägledning avseende två nyckeltal syftar till att underlätta finansiell modellering och skall inte ses som prognoser avseende marknadsutvecklingen och ASSA ABLOYs affärsverksamhet.

### **Förvärv och avyttringar**

Det beräknas att genomförda förvärv och avyttringar, på rullande 12-månadersbasis per 30 september 2020, har en effekt om 5% på omsättningen under det fjärde kvartalet 2020, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under det fjärde kvartalet 2020.

### **Valutaeffekter**

Baserat på valutakurserna per 30 september 2020 beräknas de vägda valutaeffekterna på omsättningen under det fjärde kvartalet 2020 jämfört med motsvarande period föregående år bli -4%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli neutral under det fjärde kvartalet 2020.



## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det tredje kvartalet 2020.

Stockholm den 21 oktober 2020



Nico Delvaux  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet publiceras den 5 februari 2021.

### Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webbkonferens**  
**den 21 oktober 2020 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 583 54, +44 333 300 9034 eller +1 646 722 4957

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 oktober 2020 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 26/2020

## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Q1-Q3	
	2019	2020	2019	2020
Försäljningsintäkter	24 034	22 225	69 082	64 351
Kostnad för sålda varor	-14 408	-13 199	-41 361	-38 703
<b>Bruttoresultat</b>	<b>9 625</b>	<b>9 026</b>	<b>27 721</b>	<b>25 647</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-5 774	-5 597	-16 951	-17 456
Resultatandel i intressebolag	43	163	103	249
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	1 910	-	1 910
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 894</b>	<b>5 502</b>	<b>10 873</b>	<b>10 350</b>
Finansnetto	-250	-176	-769	-613
<b>Resultat före skatt</b>	<b>3 645</b>	<b>5 326</b>	<b>10 104</b>	<b>9 737</b>
Inkomstskatt	-948	-888	-2 627	-2 035
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 697</b>	<b>4 438</b>	<b>7 477</b>	<b>7 702</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 696	4 437	7 476	7 700
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	0	2
<b>Vinst per aktie</b>				
Före och efter utspädning, SEK	2,43	3,99	6,73	6,93
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	2,43	2,28	6,73	5,21

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		Q1-Q3	
	2019	2020	2019	2020
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 697</b>	<b>4 438</b>	<b>7 477</b>	<b>7 702</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-214	-81	-502	-484
<b>Summa</b>	<b>-214</b>	<b>-81</b>	<b>-502</b>	<b>-484</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	64	-51	166	-33
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	-11	1	-28	-1
Omföring omräkningsdifferenser tidigare ägd intressebolagsandel	-	-246	-	-246
Omräkningsdifferenser	1 686	-891	3 047	-1 712
<b>Summa</b>	<b>1 739</b>	<b>-1 187</b>	<b>3 185</b>	<b>-1 992</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>4 222</b>	<b>3 170</b>	<b>10 160</b>	<b>5 225</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	4 221	3 170	10 158	5 224
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	2	2

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	30 sep	
	2019	2019	2020
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	70 355	71 773	76 729
Materiella anläggningstillgångar	8 498	8 657	8 897
Nyttjanderättstillgångar	3 731	3 746	3 779
Andelar i intressebolag	2 595	2 643	685
Övriga finansiella tillgångar	104	104	105
Uppskjutna skattefordringar	1 205	1 498	1 422
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>86 487</b>	<b>88 421</b>	<b>91 617</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	11 276	12 592	11 485
Kundfordringar	15 701	16 115	14 913
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	4 144	4 719	5 478
Likvida medel	442	459	4 906
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>31 563</b>	<b>33 885</b>	<b>36 782</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>118 050</b>	<b>122 306</b>	<b>128 399</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	59 143	57 946	62 161
Innehav utan bestämmande inflytande	11	8	12
<b>Summa eget kapital</b>	<b>59 154</b>	<b>57 954</b>	<b>62 174</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	21 100	21 179	25 353
Långfristiga leasingskulder	2 588	2 732	2 722
Uppskjutna skatteskulder	2 368	2 199	2 584
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 071	5 603	5 418
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>31 127</b>	<b>31 713</b>	<b>36 078</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	5 460	8 764	7 026
Kortfristiga leasingskulder	1 151	1 014	1 096
Leverantörsskulder	7 908	7 866	7 017
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	13 250	14 995	15 009
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>27 769</b>	<b>32 639</b>	<b>30 148</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>118 050</b>	<b>122 306</b>	<b>128 399</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>MSEK</b>			
<b>Ingående balans 1 januari 2019 enligt fastställd årsredovisning</b>	<b>51 890</b>	<b>10</b>	<b>51 900</b>
Ändrad redovisningsprincip	-234	-	-234
<b>Ny ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>51 656</b>	<b>10</b>	<b>51 666</b>
Periodens resultat	7 476	0	7 477
Övrigt totalresultat	2 682	1	2 683
<b>Summa totalresultat</b>	<b>10 158</b>	<b>2</b>	<b>10 160</b>
Utdelning	-3 888	-	-3 888
Aktiesparplaner	15	-	15
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	5	-4	1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 868</b>	<b>-4</b>	<b>-3 872</b>
<b>Utgående balans 30 september 2019</b>	<b>57 946</b>	<b>8</b>	<b>57 954</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>59 143</b>	<b>11</b>	<b>59 154</b>
Periodens resultat	7 700	2	7 702
Övrigt totalresultat	-2 476	0	-2 477
<b>Summa totalresultat</b>	<b>5 224</b>	<b>2</b>	<b>5 225</b>
Utdelning	-2 222	-1	-2 222
Aktiesparplaner	16	-	16
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 206</b>	<b>-1</b>	<b>-2 206</b>
<b>Utgående balans 30 september 2020</b>	<b>62 161</b>	<b>12</b>	<b>62 174</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Q3		Q1-Q3	
	2019	2020	2019	2020
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	3 894	5 502	10 873	10 350
Avskrivningar	842	912	2 465	2 764
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-1 910	-	-1 910
Omstruktureringsbetalningar	-181	-155	-465	-411
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-37	-219	-300	-273
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>4 518</b>	<b>4 130</b>	<b>12 573</b>	<b>10 521</b>
Erlagd och erhållen ränta	-179	-90	-636	-506
Betald inkomstskatt	-577	-1 104	-2 222	-2 456
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>3 761</b>	<b>2 937</b>	<b>9 716</b>	<b>7 560</b>
Förändring av rörelsekapital	591	820	-1 215	795
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>4 353</b>	<b>3 756</b>	<b>8 500</b>	<b>8 355</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-410	-301	-1 136	-1 234
Investeringar i dotterbolag	-1 049	-4 229	-2 979	-5 784
Avyttringar av dotterbolag	38	446	75	472
Investeringar i och avyttringar av intressebolag	0	-	16	-
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 421</b>	<b>-4 084</b>	<b>-4 025</b>	<b>-6 546</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-	-	-3 888	-2 222
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-14	-	-19	-
Amorteringar av leasingkulder	-300	-308	-843	-956
Upptagna lån och amorteringar, netto	-2 521	1 828	183	5 855
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 835</b>	<b>1 520</b>	<b>-4 567</b>	<b>2 677</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>97</b>	<b>1 192</b>	<b>-92</b>	<b>4 486</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>355</b>	<b>3 726</b>	<b>538</b>	<b>442</b>
Periodens kassaflöde	97	1 192	-92	4 486
Omräkningsdifferens i likvida medel	7	-12	13	-22
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>459</b>	<b>4 906</b>	<b>459</b>	<b>4 906</b>

NYCKELTAL	Helår		Q1-Q3	
	2019	2020	2019	2020
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,6	16,2	13,8	11,8
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %	17,0	16,2	11,8	15,9
Avkastning på eget kapital, %	18,0	18,2	15,9	48,4
Soliditet, %	50,1	47,4	48,4	17,5
Räntetäckningsgrad, ggr	14,9	14,8	17,5	1 112 576
Totalt antal aktier, tusental	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda	48 992	49 136	47 553	

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Q1-Q3	
MSEK	2019	2019	2020
Rörelseresultat	1 523	540	230
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	4 962	1 504	1 777
Periodens resultat	5 134	1 479	1 777

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	30 sep	
MSEK	2019	2019	2020
Anläggningstillgångar	39 443	39 785	38 143
Omsättningstillgångar	19 722	19 098	24 301
<b>Summa tillgångar</b>	<b>59 165</b>	<b>58 883</b>	<b>62 444</b>
Eget kapital	24 883	21 215	24 455
Obeskattade reserver	911	678	911
Långfristiga skulder	16 877	16 083	17 252
Kortfristiga skulder	16 494	20 907	19 827
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>59 165</b>	<b>58 883</b>	<b>62 444</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1-Q3	Helår	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	12 mån
MSEK	2019	2019	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	rullande
Försäljningsintäkter	21 505	23 544	24 034	24 946	69 082	94 029	22 173	19 953	22 225	64 351	89 297
Organisk tillväxt	5%	3%	4%	1%	4%	3%	-3%	-18%	-5%	-9%	
<b>Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>8 596</b>	<b>9 500</b>	<b>9 625</b>	<b>9 979</b>	<b>27 721</b>	<b>37 700</b>	<b>8 973</b>	<b>7 648</b>	<b>9 026</b>	<b>25 647</b>	<b>35 627</b>
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	40,0%	40,4%	40,0%	40,0%	40,1%	40,1%	40,5%	38,3%	40,6%	39,9%	39,9%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>4 034</b>	<b>4 568</b>	<b>4 736</b>	<b>4 969</b>	<b>13 338</b>	<b>18 307</b>	<b>3 676</b>	<b>3 024</b>	<b>4 505</b>	<b>11 205</b>	<b>16 174</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	18,8%	19,4%	19,7%	19,9%	19,3%	19,5%	16,6%	15,2%	20,3%	17,4%	18,1%
Avskrivningar exkl. avskrivningar hänförliga till förvärv	-682	-716	-726	-781	-2 125	-2 905	-792	-787	-771	-2 349	-3 130
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>3 352</b>	<b>3 852</b>	<b>4 010</b>	<b>4 188</b>	<b>11 213</b>	<b>15 402</b>	<b>2 884</b>	<b>2 237</b>	<b>3 734</b>	<b>8 856</b>	<b>13 044</b>
Rörelsemarginal (EBITA)	15,6%	16,4%	16,7%	16,8%	16,2%	16,4%	13,0%	11,2%	16,8%	13,8%	14,6%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-106	-120	-115	-141	-341	-482	-133	-141	-142	-415	-556
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>3 246</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>4 047</b>	<b>10 873</b>	<b>14 920</b>	<b>2 751</b>	<b>2 097</b>	<b>3 593</b>	<b>8 441</b>	<b>12 488</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,1%	15,9%	16,2%	16,2%	15,7%	15,9%	12,4%	10,5%	16,2%	13,1%	14,0%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-312	-	-312	-	-	1 910	1 910	1 598
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 246</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>3 735</b>	<b>10 873</b>	<b>14 608</b>	<b>2 751</b>	<b>2 097</b>	<b>5 502</b>	<b>10 350</b>	<b>14 086</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,1%	15,9%	16,2%	15,0%	15,7%	15,5%	12,4%	10,5%	24,8%	16,1%	15,8%
Finansnetto	-248	-271	-250	-268	-769	-1 037	-232	-205	-176	-613	-881
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 997</b>	<b>3 462</b>	<b>3 645</b>	<b>3 467</b>	<b>10 104</b>	<b>13 571</b>	<b>2 519</b>	<b>1 892</b>	<b>5 326</b>	<b>9 737</b>	<b>13 204</b>
Vinstmarginal (EBT)	13,9%	14,7%	15,2%	13,9%	14,6%	14,4%	11,4%	9,5%	24,0%	15,1%	14,8%
Inkomstskatt	-779	-900	-948	-947	-2 627	-3 574	-655	-492	-888	-2 035	-2 982
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 218</b>	<b>2 562</b>	<b>2 697</b>	<b>2 520</b>	<b>7 477</b>	<b>9 997</b>	<b>1 864</b>	<b>1 400</b>	<b>4 438</b>	<b>7 702</b>	<b>10 222</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>											
Moderbolagets aktieägare	2 219	2 561	2 696	2 517	7 476	9 993	1 864	1 399	4 437	7 700	10 217
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	1	3	0	4	1	1	1	2	5
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>12 mån</b>
<b>MSEK</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>rullande</b>
Rörelseresultat (EBIT)	3 246	3 733	3 894	3 735	10 873	14 608	2 751	2 097	5 502	10 350	14 086
Omstruktureringskostnader	-	-	-	312	-	312	-	-	-	-	312
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 910	-1 910	-1 910
Avskrivningar	788	835	842	922	2 465	3 387	925	927	912	2 764	3 686
Rörelsens nettoinvesteringar	-321	-406	-410	-525	-1 136	-1 662	-491	-442	-301	-1 234	-1 760
Förändring av rörelsekapital	-2 048	242	591	1 364	-1 215	148	-1 485	1 460	820	795	2 159
Erlagd och erhållen ränta	-179	-277	-179	-233	-636	-869	-172	-244	-90	-506	-739
Amorteringar av leasingkulder	-262	-281	-300	-316	-843	-1 159	-326	-322	-308	-956	-1 272
Ej kassaflödespåverkande poster	-53	-210	-37	-24	-300	-324	4	-58	-219	-273	-297
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>1 171</b>	<b>3 636</b>	<b>4 401</b>	<b>5 235</b>	<b>9 208</b>	<b>14 442</b>	<b>1 206</b>	<b>3 418</b>	<b>4 407</b>	<b>9 031</b>	<b>14 266</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster	0,39	1,05	1,21	1,39	0,91	1,04	0,48	1,81	1,29	1,15	1,23
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q1-Q3</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	
Nettoskuld vid periodens ingång	29 246	35 100	37 620	36 843	29 246	29 246	33 050	36 371	34 112	33 050	
Effekt av övergång till IFRS 16	3 711	-	-	-	3 711	3 711	-	-	-	-	
Operativt kassaflöde	-1 171	-3 636	-4 401	-5 235	-9 208	-14 442	-1 206	-3 418	-4 407	-9 031	
Omstruktureringsbetalningar	161	123	181	261	465	726	83	173	155	411	
Betald inkomstskatt	703	942	577	1 651	2 222	3 872	878	474	1 104	2 456	
Förvärv och avyttringar	1 357	964	1 425	1 018	3 746	4 764	1 584	86	4 331	6 001	
Utdelning	-	3 888	-	-	3 888	3 888	-	2 222	-	2 222	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	179	210	289	-316	678	362	139	407	94	640	
Förändring av leasingkulder	-127	-111	-51	47	-288	-242	-1	-110	98	-14	
Omräkningsdifferens m.m.	1 039	140	1 203	-1 218	2 383	1 165	1 845	-2 093	-428	-676	
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>35 100</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 371</b>	<b>34 112</b>	<b>35 059</b>	<b>35 059</b>	
Nettoskuldsättning/Eget kapital	0,64	0,70	0,64	0,56	0,64	0,56	0,58	0,58	0,56	0,56	
<b>NETTOSKULD</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>				
<b>MSEK</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>				
Räntebärande fordringar	-168	-144	-113	-100	-108	-76	-47				
Likvida medel	-414	-355	-459	-442	-1 676	-3 726	-4 906				
Derivatinstrument, netto	43	-127	8	-53	-469	-441	-350				
Pensionsavsättningar	3 105	3 324	3 717	3 346	3 642	3 887	4 164				
Leasingkulder	3 776	3 694	3 746	3 739	3 924	3 614	3 818				
Räntebärande skulder	28 758	31 228	29 944	26 560	31 059	30 853	32 379				
<b>Totalt</b>	<b>35 100</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>36 371</b>	<b>34 112</b>	<b>35 059</b>				
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>				
<b>MSEK</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>				
Sysselsatt kapital	90 227	91 334	94 796	92 204	99 428	93 103	97 232				
- varav goodwill	55 731	56 179	59 134	57 662	61 573	58 243	64 013				
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	19 911	20 386	21 296	21 191	22 189	21 064	21 613				
- varav nyttjanderättstillgångar	3 805	3 705	3 746	3 731	3 909	3 592	3 779				
- varav andelar i intressebolag	2 510	2 534	2 643	2 595	2 772	2 665	685				
Nettoskuld	35 100	37 620	36 843	33 050	36 371	34 112	35 059				
Innehav utan bestämmande inflytande	10	6	8	11	13	12	12				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	55 117	53 708	57 946	59 143	63 044	58 980	62 161				
<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q1-Q3</b>	
<b>SEK</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	
Vinst per aktie före och efter utspädning	2,00	2,31	2,43	2,27	6,73	9,00	1,68	1,26	3,99	6,93	
Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster	2,00	2,31	2,43	2,49	6,73	9,22	1,68	1,26	2,28	5,21	
Eget kapital per aktie efter utspädning	49,62	48,35	52,17	53,25	52,17	53,25	56,76	53,10	55,96	55,96	

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader samt omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel.

# Rapportering per division

Q3 respektive 30 sep

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	5 004	4 724	6 073	4 748	2 584	2 255	3 966	3 404	6 407	7 093	-	-	24 034	22 225
Försäljningsintäkter, internt	117	99	26	31	289	223	25	24	20	23	-478	-401	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>5 120</b>	<b>4 824</b>	<b>6 099</b>	<b>4 779</b>	<b>2 874</b>	<b>2 479</b>	<b>3 991</b>	<b>3 428</b>	<b>6 427</b>	<b>7 116</b>	<b>-478</b>	<b>-401</b>	<b>24 034</b>	<b>22 225</b>
Organisk tillväxt	3%	-2%	6%	-5%	-1%	-8%	6%	-17%	3%	1%	-	-	4%	-5%
Forvärv och avyttringar	-1%	0%	2%	-9%	6%	0%	18%	9%	0%	17%	-	-	4%	4%
Valutaeffekt	3%	-4%	9%	-8%	4%	-6%	9%	-6%	6%	-7%	-	-	5%	-7%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	5	4	-	-	37	159	-	-	43	163
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>822</b>	<b>765</b>	<b>1 249</b>	<b>966</b>	<b>274</b>	<b>183</b>	<b>810</b>	<b>550</b>	<b>873</b>	<b>1 266</b>	<b>-134</b>	<b>-137</b>	<b>3 894</b>	<b>3 593</b>
Rorelsemargin (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	16,1%	15,9%	20,5%	20,2%	9,5%	7,4%	20,3%	16,0%	13,6%	17,8%	-	-	16,2%	16,2%
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 910	-	-	-	1 910
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>822</b>	<b>765</b>	<b>1 249</b>	<b>966</b>	<b>274</b>	<b>183</b>	<b>810</b>	<b>550</b>	<b>873</b>	<b>3 175</b>	<b>-134</b>	<b>-137</b>	<b>3 894</b>	<b>5 502</b>
Rorelsemargin (EBIT)	16,1%	15,9%	20,5%	20,2%	9,5%	7,4%	20,3%	16,0%	13,6%	44,6%	-	-	16,2%	24,8%
Sysselsatt kapital	20 114	18 929	20 431	14 046	9 154	8 703	22 494	22 878	23 762	32 938	-1 159	-260	94 796	97 232
- varav goodwill	11 267	10 948	14 982	11 107	4 349	4 055	15 646	15 810	12 890	22 094	-	-	59 134	64 013
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	4 163	3 876	4 441	2 981	2 473	2 567	5 566	5 530	4 499	6 599	154	60	21 296	21 613
- varav nyttjanderättstillgångar	1 017	1 053	518	440	276	238	374	489	1 540	1 550	21	9	3 746	3 779
- varav andelar i intressebolag	0	1	-	-	672	641	19	23	1 952	21	-	-	2 643	685
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	15,9%	16,1%	24,1%	27,4%	11,6%	8,4%	14,7%	9,6%	14,3%	16,7%	-	-	16,5%	15,0%
Rörelseresultat (EBIT)	822	765	1 249	966	274	183	810	550	873	3 175	-134	-137	3 894	5 502
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 910	-	-	-	-1 910
Avskrivningar	199	228	144	115	96	86	189	226	205	251	9	7	842	912
Rorelsens nettoinvesteringar	-63	-72	-89	-27	-61	-40	-104	-99	-76	-63	-16	0	-410	-301
Amorteringar av leasingkulder	-74	-78	-40	-33	-25	-26	-32	-35	-125	-132	-3	-3	-300	-308
Forändring av rörelsekapitalet	-46	12	591	414	53	238	-88	-129	72	288	9	-4	591	820
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>838</b>	<b>854</b>	<b>1 854</b>	<b>1 435</b>	<b>337</b>	<b>441</b>	<b>775</b>	<b>513</b>	<b>949</b>	<b>1 610</b>	<b>-135</b>	<b>-137</b>	<b>4 617</b>	<b>4 716</b>
Ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-37	-219	-37	-219
Erlagd och erhållen ränta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-179	-90	-179	-90
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>4 401</b>	<b>4 407</b>

Q1-Q3 respektive 30 sep

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	15 303	13 404	17 205	14 376	7 027	5 717	10 971	10 539	18 576	20 315	-	-	69 082	64 351
Försäljningsintäkter, internt	317	335	68	71	986	707	74	75	84	80	-1 528	-1 268	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>15 620</b>	<b>13 739</b>	<b>17 272</b>	<b>14 447</b>	<b>8 013</b>	<b>6 424</b>	<b>11 045</b>	<b>10 614</b>	<b>18 660</b>	<b>20 395</b>	<b>-1 528</b>	<b>-1 268</b>	<b>69 082</b>	<b>64 351</b>
Organisk tillväxt	3%	-10%	7%	-7%	2%	-19%	7%	-14%	2%	-2%	-	-	4%	-9%
Forvärv och avyttringar	1%	-1%	1%	-8%	5%	1%	17%	12%	1%	13%	-	-	4%	3%
Valutaeffekt	2%	-1%	10%	-1%	4%	-2%	8%	-2%	6%	-2%	-	-	5%	-1%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	15	14	-	-	88	236	-	-	103	249
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 513</b>	<b>1 593</b>	<b>3 491</b>	<b>2 783</b>	<b>659</b>	<b>197</b>	<b>2 090</b>	<b>1 441</b>	<b>2 526</b>	<b>2 832</b>	<b>-407</b>	<b>-405</b>	<b>10 873</b>	<b>8 441</b>
Rorelsemargin (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	16,1%	11,6%	20,2%	19,3%	8,2%	3,1%	18,9%	13,6%	13,5%	13,9%	-	-	15,7%	13,1%
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 910	-	-	-	1 910
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 513</b>	<b>1 593</b>	<b>3 491</b>	<b>2 783</b>	<b>659</b>	<b>197</b>	<b>2 090</b>	<b>1 441</b>	<b>2 526</b>	<b>4 742</b>	<b>-407</b>	<b>-405</b>	<b>10 873</b>	<b>10 350</b>
Rorelsemargin (EBIT)	16,1%	11,6%	20,2%	19,3%	8,2%	3,1%	18,9%	13,6%	13,5%	23,3%	-	-	15,7%	16,1%
Sysselsatt kapital	20 114	18 929	20 431	14 046	9 154	8 703	22 494	22 878	23 762	32 938	-1 159	-260	94 796	97 232
- varav goodwill	11 267	10 948	14 982	11 107	4 349	4 055	15 646	15 810	12 890	22 094	-	-	59 134	64 013
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	4 163	3 876	4 441	2 981	2 473	2 567	5 566	5 530	4 499	6 599	154	60	21 296	21 613
- varav nyttjanderättstillgångar	1 017	1 053	518	440	276	238	374	489	1 540	1 550	21	9	3 746	3 779
- varav andelar i intressebolag	-	1	-	-	672	641	19	23	1 952	21	-	-	2 643	685
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	17,6%	11,1%	23,8%	21,5%	10,2%	2,9%	13,5%	8,5%	14,9%	13,4%	-	-	16,2%	11,8%
Rörelseresultat (EBIT)	2 513	1 593	3 491	2 783	659	197	2 090	1 441	2 526	4 742	-407	-405	10 873	10 350
Omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 910	-	-	-	-1 910
Avskrivningar	594	690	418	361	285	269	557	679	585	744	27	21	2 465	2 764
Rorelsens nettoinvesteringar	-309	-297	-261	-220	-147	-147	-237	-354	-164	-213	-19	-3	-1 136	-1 234
Amorteringar av leasingkulder	-218	-240	-106	-98	-73	-79	-92	-109	-348	-419	-5	-10	-843	-956
Forändring av rörelsekapitalet	-794	-174	109	433	-249	215	-219	-218	-31	680	-31	-141	-1 215	795
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>1 786</b>	<b>1 571</b>	<b>3 651</b>	<b>3 258</b>	<b>475</b>	<b>455</b>	<b>2 099</b>	<b>1 440</b>	<b>2 569</b>	<b>3 624</b>	<b>-436</b>	<b>-539</b>	<b>10 143</b>	<b>9 809</b>
Ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-300	-273	-300	-273
Erlagd och erhållen ränta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-636	-506	-636	-506
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>9 208</b>	<b>9 031</b>
Medelantal anställda	11 594	10 665	9 255	8 701	11 064	9 726	5 421	6 443	11 477	11 763	325	255	49 136	47 553

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omvärdering tidigare ägd intressebolagsandel.



# Rapportering per division

Q1-Q4 respektive 31 dec

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	19 908	20 707	19 737	23 082	8 875	9 477	11 864	15 321	23 665	25 442	0	-	84 048	94 029
Försäljningsintäkter, internt	293	438	79	90	1 074	1 213	87	102	97	110	-1 631	-1 953	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>20 201</b>	<b>21 144</b>	<b>19 817</b>	<b>23 172</b>	<b>9 949</b>	<b>10 689</b>	<b>11 951</b>	<b>15 423</b>	<b>23 762</b>	<b>25 553</b>	<b>-1 630</b>	<b>-1 953</b>	<b>84 048</b>	<b>94 029</b>
Organisk tillväxt	2%	2%	9%	7%	4%	-1%	8%	5%	4%	2%	-	-	5%	3%
Forvärv och avyttringar	5%	0%	1%	2%	1%	5%	4%	16%	1%	1%	-	-	2%	3%
Valutaeffekt	5%	3%	0%	8%	3%	3%	3%	8%	4%	5%	-	-	3%	6%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	17	17	3	5	147	124	-	-	167	147
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>3 256</b>	<b>3 396</b>	<b>3 941</b>	<b>4 673</b>	<b>492</b>	<b>879</b>	<b>2 387</b>	<b>2 890</b>	<b>3 358</b>	<b>3 652</b>	<b>-525</b>	<b>-570</b>	<b>12 909</b>	<b>14 920</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	16,1%	16,1%	19,9%	20,2%	4,9%	8,2%	20,0%	18,7%	14,1%	14,3%	-	-	15,4%	15,9%
Omstruktureringkostnader	-438	-185	-225	-	-130	-6	-218	-4	-108	-116	-100	-	-1 218	-312
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	-5 595	-	-	-	-	-	-	-	-5 595	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 818</b>	<b>3 211</b>	<b>3 716</b>	<b>4 673</b>	<b>-5 233</b>	<b>873</b>	<b>2 170</b>	<b>2 885</b>	<b>3 250</b>	<b>3 535</b>	<b>-625</b>	<b>-570</b>	<b>6 096</b>	<b>14 608</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	13,9%	15,2%	18,8%	20,2%	-52,6%	8,2%	18,2%	18,7%	13,7%	13,8%	-	-	7,3%	15,5%
Sysselsatt kapital	16 883	18 659	18 506	19 678	7 455	9 053	18 511	22 329	20 742	23 024	-951	-539	81 146	92 204
- varav goodwill	10 709	11 121	13 327	14 105	3 892	4 168	13 245	15 459	12 240	12 809	-	-	53 413	57 662
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 971	4 092	3 813	4 423	2 340	2 469	4 866	5 632	4 378	4 451	151	124	19 518	21 191
- varav nyttjanderättstillgångar	70	990	-	499	5	260	-	463	44	1 499	-	19	119	3 731
- varav andelar i intressebolag	9	1	-	-	587	637	19	23	1 819	1 935	-	-	2 434	2 595
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	20,1%	18,4%	22,5%	23,6%	4,8%	10,3%	14,0%	14,0%	16,9%	16,2%	-	-	16,2%	17,0%
Rörelseresultat (EBIT)	2 818	3 211	3 716	4 673	-5 233	873	2 170	2 885	3 250	3 535	-625	-570	6 096	14 608
Omstruktureringkostnader	438	185	225	-	130	6	218	4	108	116	100	-	1 218	312
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	5 595	-	-	-	-	-	-	-	5 595	-
Avskrivningar	464	813	367	569	292	381	522	793	294	794	24	36	1 963	3 387
Rörelsens nettoinvesteringar	-500	-454	-327	-348	-6	-220	-281	-366	-170	-276	-36	3	-1 319	-1 662
Amorteringar av leasingkulder	-	-295	-	-149	-	-100	-	-129	-	-477	-	-9	-	-1 159
Förändring av rörelsekapitalet	-401	53	-78	517	33	-319	-165	-5	-709	-38	244	-61	-1 076	148
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>2 819</b>	<b>3 515</b>	<b>3 903</b>	<b>5 263</b>	<b>811</b>	<b>622</b>	<b>2 463</b>	<b>3 183</b>	<b>2 772</b>	<b>3 655</b>	<b>-293</b>	<b>-602</b>	<b>12 477</b>	<b>15 635</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-458	-324	-458	-324
Erlagd och erhållen ränta											-662	-869	-662	-869
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>11 357</b>	<b>14 442</b>
Medelantal anställda	11 717	11 373	8 768	9 360	11 492	11 016	4 624	5 594	11 463	11 313	288	336	48 353	48 992

# Finansiell information - Noter

## NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

### Försäljning per världsdel Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
	2019	2020	2019	2020	2019	2020								
Europa	4 427	4 291	9	24	133	138	900	839	2 810	2 960	-177	-194	8 103	8 059
Nordamerika	150	105	5 641	4 269	260	186	2 070	1 672	3 096	3 653	-201	-134	11 015	9 752
Central- och Sydamerika	29	14	420	403	12	5	155	76	28	6	-8	-5	635	498
Afrika	220	190	5	27	6	3	96	74	14	9	-7	-6	333	297
Asien	261	194	24	50	1 821	1 521	676	605	339	279	-51	-33	3 069	2 617
Oceanien	34	29	2	5	642	626	95	163	139	209	-33	-30	879	1 001
<b>Totalt</b>	<b>5 120</b>	<b>4 824</b>	<b>6 099</b>	<b>4 779</b>	<b>2 874</b>	<b>2 479</b>	<b>3 991</b>	<b>3 428</b>	<b>6 427</b>	<b>7 116</b>	<b>-478</b>	<b>-401</b>	<b>24 034</b>	<b>22 225</b>

### Försäljning per världsdel Q1-Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
	2019	2020	2019	2020	2019	2020								
Europa	13 611	12 183	33	43	438	388	2 826	2 733	8 598	8 285	-568	-563	24 937	23 070
Nordamerika	437	329	15 941	13 242	861	584	5 559	5 137	8 632	10 683	-683	-453	30 748	29 524
Central- och Sydamerika	74	47	1 195	1 030	32	29	350	274	66	44	-23	-30	1 695	1 394
Afrika	607	469	18	32	11	11	281	291	41	40	-16	-18	942	825
Asien	783	619	81	90	4 908	3 684	1 773	1 644	955	793	-131	-110	8 368	6 720
Oceanien	108	93	4	8	1 763	1 727	256	535	368	549	-107	-94	2 393	2 818
<b>Totalt</b>	<b>15 620</b>	<b>13 739</b>	<b>17 272</b>	<b>14 447</b>	<b>8 013</b>	<b>6 424</b>	<b>11 045</b>	<b>10 614</b>	<b>18 660</b>	<b>20 395</b>	<b>-1 528</b>	<b>-1 268</b>	<b>69 082</b>	<b>64 351</b>

### Försäljning per produktgrupp Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
	2019	2020	2019	2020	2019	2020								
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 483	2 300	2 307	1 966	1 329	1 171	66	71	2	3	-187	-157	6 000	5 353
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 544	1 586	1 333	1 255	612	524	3 843	3 461	184	190	-241	-182	7 275	6 835
Säkerhetsdörrar och beslag	942	812	2 425	1 546	925	762	82	-104	-	611	-26	-33	4 348	3 593
Entréautomatik	152	126	34	12	7	22	-	-	6 242	6 313	-24	-29	6 411	6 444
<b>Totalt</b>	<b>5 120</b>	<b>4 824</b>	<b>6 099</b>	<b>4 779</b>	<b>2 874</b>	<b>2 479</b>	<b>3 991</b>	<b>3 428</b>	<b>6 427</b>	<b>7 116</b>	<b>-478</b>	<b>-401</b>	<b>24 034</b>	<b>22 225</b>

### Försäljning per produktgrupp Q1-Q3

MSEK	Opening Solutions						Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	EMEA		Americas		Asia Pacific		2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
	2019	2020	2019	2020	2019	2020								
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	7 643	6 524	6 543	5 964	3 741	3 197	102	226	6	6	-538	-507	17 496	15 408
Elektromekaniska och elektroniska lås	4 913	4 568	3 925	3 660	1 906	1 336	10 850	10 373	548	542	-818	-589	21 324	19 890
Säkerhetsdörrar och beslag	2 706	2 287	6 736	4 794	2 351	1 841	94	15	-	1 797	-79	-80	11 809	10 655
Entréautomatik	358	361	69	29	14	50	-	-	18 106	18 050	-93	-93	18 454	18 398
<b>Totalt</b>	<b>15 620</b>	<b>13 739</b>	<b>17 272</b>	<b>14 447</b>	<b>8 013</b>	<b>6 424</b>	<b>11 045</b>	<b>10 614</b>	<b>18 660</b>	<b>20 395</b>	<b>-1 528</b>	<b>-1 268</b>	<b>69 082</b>	<b>64 351</b>

## NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

MSEK	Q3		Q1-Q3	
	2019	2020	2019	2020
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 083	6 275	2 620	7 543
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	155	357	191	537
Verkligt värde tidigare ägd intressebolagsandel	-	3 752	-	3 752
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-2	0	-6	27
<b>Summa</b>	<b>1 237</b>	<b>10 384</b>	<b>2 805</b>	<b>11 858</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	294	626	852	795
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	88	685	208	881
Ovriga anläggningstillgångar	0	87	81	91
Varulager	38	594	152	675
Kortfristiga fordringar och placeringar	168	908	353	985
Likvida medel	67	2 137	62	2 173
Långfristiga skulder	2	-701	-384	-833
Kortfristiga skulder	-523	-858	-940	-1 071
<b>Summa</b>	<b>135</b>	<b>3 478</b>	<b>385</b>	<b>3 698</b>
<b>Goodwill</b>	<b>1 102</b>	<b>6 906</b>	<b>2 420</b>	<b>8 161</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 083	6 275	2 620	7 543
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-67	-2 137	-62	-2 173
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	32	91	422	414
<b>Summa</b>	<b>1 049</b>	<b>4 229</b>	<b>2 979</b>	<b>5 784</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

## Finansiell information - Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 september 2020

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	19 918	19 918			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	237	237		237	
Derivatinstrument - Innehas för handel	187	187		187	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	39 396	40 015			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 378	1 378			1 378
Leasingskulder	3 818	3 818			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	0	0		0	
Derivatinstrument - Innehas för handel	74	74		74	

31 december 2019

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16 296	16 296			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	94	94		94	
Derivatinstrument - Innehas för handel	108	108		108	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 468	34 722			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 366	1 366			1 366
Leasingskulder	3 739	3 739			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	6	6		6	
Derivatinstrument - Innehas för handel	143	143		143	

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till omsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggnings-tillgångar och nyttjanderättstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver.

### Vinst per aktie efter skatt och utspädning

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.