

## En bra start på 2019

### Första kvartalet

- Omsättningen ökade med 16% till 21 505 MSEK (18 550), varav 5% (4) organisk och 3% (2) förvärvad tillväxt netto
- Stark tillväxt för Americas, Global Technologies och Asia Pacific samt god tillväxt för Entrance Systems och EMEA
- Avtal tecknat om förvärv av 54% av aktierna i agta record, en schweizisk tillverkare för entréautomatik med en omsättning 2018 på 3,9 miljarder SEK. Förvärvet förutsätter myndighetsgodkännanden
- Avtal har tecknats om tre andra förvärv med en sammantagen förväntad årsomsättning på cirka 650 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 15% och var 3 246 MSEK (2 829), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15,1% (15,3)
- Nettoresultatet uppgick till 2 218 MSEK (1 964)
- Vinst per aktie uppgick till 2,00 SEK (1,77)
- Operativt kassaflöde mer än fördubblades till 1 171 MSEK (575).

Organisk tillväxt

+5%

Rörelseresultat

+15%

Vinst per aktie

+13%

## Omsättning och resultat

	Helår			Första kvartalet		
	2017	2018	Δ	2018	2019	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>76 137</b>	<b>84 048</b>	<b>10%</b>	<b>18 550</b>	<b>21 505</b>	<b>16%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	2 834	3 901	5%	705	1 006	5%
Förvärv och avyttringar	1 753	1 793	2%	268	689	3%
Valutaeffekt	257	2 217	3%	-565	1 260	8%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>12 341</b>	<b>12 909<sup>1)</sup></b>	<b>5%</b>	<b>2 829</b>	<b>3 246</b>	<b>15%</b>
Rörelsemarginal (EBITA), %	16,5%	15,8% <sup>1)</sup>		15,7%	15,6%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT), %</b>	<b>16,2%</b>	<b>15,4%<sup>1)</sup></b>		<b>15,3%</b>	<b>15,1%</b>	
Resultat före skatt, MSEK	11 673	12 110 <sup>1)</sup>	4%	2 654	2 997	13%
Nettoresultat, MSEK	8 635	8 984 <sup>1)</sup>	4%	1 964	2 218	13%
Operativt kassaflöde, MSEK	10 929	11 357	4%	575	1 171	104%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>7,77</b>	<b>8,09<sup>1)</sup></b>	<b>4%</b>	<b>1,77</b>	<b>2,00</b>	<b>13%</b>

<sup>1)</sup> Exklusive kostnader för ett nytt strukturprogram i Q4 2018, totalt -1 218 MSEK före skatt, vilket motsvarar -961 MSEK efter skatt. Exklusive nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar i det Q2 2018 om -5 595 MSEK, vilket motsvarar -5 268 MSEK efter skatt.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Stark tillväxt och fördubblat kassaflöde

Vi hade en bra start på 2019 där omsättningen ökade med 16% till 21 505 MSEK under första kvartalet. Tillväxten bestod av en stark organisk tillväxt om 5%, förvärvad tillväxt om 3% och positiva valutaeffekter om 8%.

Alla divisioner rapporterade organisk tillväxt. Tillväxten fortsatte att vara särskilt stark i Americas och Global Technologies. Entrance Systems och EMEA rapporterade en god tillväxt medan Asia Pacifics externa tillväxt var oförändrad. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsätter att vara särskilt stark och representerar nu 31% av total omsättning.

Rörelseresultatet ökade med 15% till 3 246 MSEK, drivet av god operationell hävstång i Americas och Global Technologies. Det motverkades delvis av svagare utveckling inom Asia Pacific på grund av oförändrad tillväxt, ökad koncernintern omsättning med låg marginal samt uppbyggnad av den nya kinesiska organisationen.

Säsongsmässiga effekter påverkar alltid det operationella kassaflödet under första kvartalet, men i år mer än fördubblades kassaflödet jämfört med ifjol. Ökningen drevs av det förbättrade resultatet tillsammans med åtgärder som infördes Q4 2018 för att balansera de säsongsmässiga variationerna mellan Q4 och Q1.

### Innovation möjliggör tillväxt och ledarskap

En av ASSA ABLOY's strategiska målsättningar är produktledarskap genom innovation. För att bibehålla vårt ledarskap arbetar över 2 000 ingenjörer dagligen med att kontinuerligt utveckla nya lösningar för våra kunder. Det återspeglas i att nästan 4% av omsättningen investerades i FoU under kvartalet.

Kundfokus och innovationsinsatser ger resultat i tillväxt och ledarskap. Kvartalets försäljning av elektromekaniska produkter ökade med 30% drivet av stark försäljning inom de kommersiella/institutionella segmenten samt genom smarta låslösningar i det amerikanska bostadssegmentet. Försäljningspotentialen för smarta låslösningar globalt är betydande, men från det andra kvartalet förväntas tillväxten sakta ned på grund av tuffare jämförelsetal. Våra innovationsinsatser erkänns också av oberoende parter. I mars vann till exempel vårt nya e-pass i Tanzania, designat och levererat av HID, ett pris på High Security Printing-konferensen i Europa.

### ASSA ABLOY avser förvärva majoritetspost i agta record

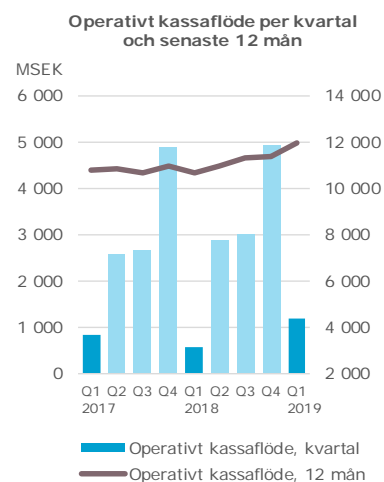
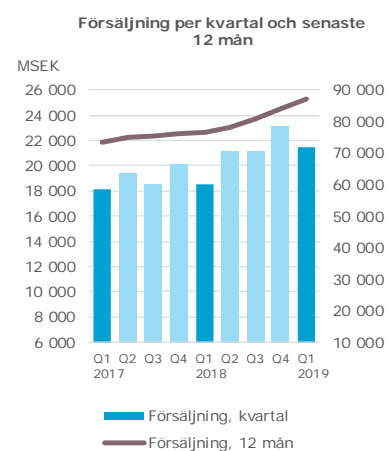
Under mars offentliggjorde vi avsikten att förvärva en majoritetspost i agta record. Förutsatt myndigheternas godkännande blir det ASSA ABLOYs största förvärv på åtta år och det förväntas öka vår omsättning med 5%. ASSA ABLOY och agta record kompletterar varandra mycket väl och jag är övertygad om att våra kunder och aktieägare kommer att dra nytta av det stora värde vi kan skapa tillsammans. Vår avsikt är att behålla varumärket record som en enhet inom Entrance Systems.

Avslutningsvis skulle jag än en gång vilja betona att det är våra medarbetare som skapar framgång. Under februari genomförde vi ledarskapskonferensen "Together we grow". Fokuset låg på hur vi ytterligare ska expandera ASSA ABLOY och behålla vårt globala ledarskap inom accesslösningar. Vi har ett starkt team och vi kommer fortsätta att leverera innovativa och smarta lösningar till våra kunder.

Stockholm, 25 april 2019



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



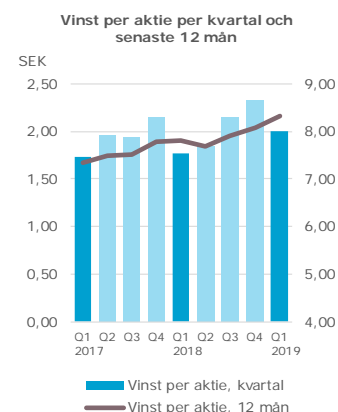
## Första kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 16% till 21 505 MSEK (18 550). Den organiska tillväxten uppgick till 5% (4). Förvärv och avyttringar var 3% (2), varav 4% (3) förvärv och -1% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 8% (-4).

Koncernens rörelseresultat, EBIT uppgick till 3 246 MSEK (2 829), en ökning med 15%. Rörelsemarginalen uppgick till 15,1% (15,3). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 183 MSEK (-89). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv, EBITA uppgick till 3 352 MSEK (2 921). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 15,6% (15,7).

Finansnettot uppgick till -248 MSEK (-175). Koncernens resultat före skatt var 2 997 MSEK (2 654), en ökning med 13% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 169 MSEK (-80). Vinstmarginalen uppgick till 13,9% (14,3).

Den bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie uppgick till SEK 2,00 (1,77), en ökning med 13% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 1 171 (575).



## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 161 MSEK (173) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 220 personer och sedan projektstarten år 2006 med 15 582 personer. Vid utgången av kvartalet fanns 1 054 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kommentar per division

### EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 5 208 MSEK (4 775) med 3% (3) organisk tillväxt. Tillväxten var stark i Skandinavien, Finland, Tyskland och Mellanöstern/Afrika och god i Östeuropa, Benelux och Storbritannien. Försäljningen ökade också i Sydeuropa medan den minskade i Frankrike. Förvärvad tillväxt netto var 3%. Rörelseresultatet uppgick till 841 MSEK (764), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,2% (16,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 17,9% (20,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 289 MSEK (262).

### Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 5 312 MSEK (4 354) med 10% (3) organisk tillväxt. Tillväxten var mycket stark i USA inom Smarta lös, Elektromekaniska och högsäkerhetsprodukter, Traditionella lösprodukter samt i Brasilien medan försäljningen var stark för Säkerhetsdörrar/ Privatbostadsmarknaden i USA. Tillväxten var god i Kanada och stabil i Mexiko, medan försäljningen minskade i Colombia, Chile och inom Säkerhetsstängsel i USA. Förvärvad tillväxt netto var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 1 040 MSEK (845), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 19,6% (19,4). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21,5% (21,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 260 MSEK (241).

## Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 221 MSEK (1 959) med 6% (4) organisk tillväxt tack vare en stark koncernintern tillväxt. Den externa försäljningstillväxten var oförändrad. I Japan var tillväxten stark. Tillväxten var god i Pacific och i Sydkorea, medan den var stabil i Indien och Kina. Försäljningen minskade i södra Asien. Förvärvad tillväxt var 2%. Rörelseresultatet uppgick till 115 MSEK (154), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 5,2% (7,9). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 5,5% (4,9). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till -122 MSEK (-158).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 3 348 MSEK (2 477), med 9% (6) organisk tillväxt. Tillväxten drevs av mycket stark utveckling inom Citizen ID, Secure Issuance och Passerkontroll och genom stark tillväxt inom Identity & Access Solutions. Försäljningen minskade för Identifieringsteknologi och Extended Access. ASSA ABLOY Global Solutions hade en stark tillväxt. Förvärvad tillväxt var 15%. Rörelseresultatet uppgick till 598 MSEK (466), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,9% (18,8). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 12,2% (11,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 345 MSEK (201).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 5 922 MSEK (5 322), med 3% (5) organisk tillväxt. Tillväxten var stark för Dörrautomatik, Garageportar i Europa och Industriportar medan försäljningsutvecklingen för Dörrkomponenter var god. Försäljningen för Snabbportar var stabil medan Garageportar i USA hade en svagt negativ försäljningsutveckling. Tillväxten för service accelererade. Förvärvad tillväxt var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 779 MSEK (710), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 13,2% (13,3). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,1% (14,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 895 MSEK (379).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt tre förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 917 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfril basis är 1 076 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämmd livslängd uppgår till 872 MSEK. Beräknade tilläggs-köpeskillningar uppgick till 9 MSEK.

Den 6 mars meddelades att ASSA ABLOY tecknat avtal om förvärv av 54% av aktierna i agta record, en väletablerad tillverkare och serviceorganisation för entréautomatik. Bolaget har cirka 2 600 anställda och dess omsättning 2018 uppgick till 3,9 miljarder SEK. Efter genomförande av förvärvet kommer ASSA ABLOY att äga cirka 93 procent av rösterna och aktiekapitalet i Bolaget och kommer därefter att lämna ett offentligt erbjudande på de återstående aktierna. Förvärvet är villkorat av myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under det fjärde kvartalet. Köpeskillningen för förvärv av 54% av aktierna uppgår till cirka 502 MEUR. Som ett led i transaktionen kommer ASSA ABLOYs befintliga innehav i agta record om 39 procent, ett aktieägarande i ett intressebolag, vid stängningen av förvärvet att omvärderas till marknadsvärde via resultaträkningen. Den förväntade, icke kassaflödespåverkande, intäkten i rörelseresultatet uppgår till cirka 2 miljarder SEK.

Den 29 mars meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Spence Doors, en ledande tillverkare av dörrar för den kommersiella marknaden i Australien. Företaget har cirka 260 anställda och försäljningen 2019 förväntas uppgå till cirka 435 MSEK.

Den 14 januari meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av KEYper Systems, en ledande amerikansk leverantör av elektroniska och mekaniska behörighetssystem för nycklar med en stark närvaro inom fordonssegmentet. Förvärvet slutfördes under det första kvartalet. Företaget har cirka 25 anställda och försäljningen 2019 förväntas uppgå till cirka 195 MSEK.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs hållbarhetsrapport för 2018 publicerades den 21 mars 2019 och rapporten visar att koncernen hade en positiv utveckling för merparten av uppföljningsområdena. Koncernens Väsentlighetsanalys uppdaterades under året med bidrag från anställda, kunder och leverantörer. Resultatet bekräftar att ASSA ABLOY arbetar med rätt prioriteringar. Den ökade fokuseringen på hälsa och säkerhet har lett till en minskning av skadefrekvensen med 11%. Vattenförbrukningen har minskat med 10% och energiförbrukningen med 5% under året. Förbrukningen av organiska lösningsmedel har fortsatt att minska genom övergång till mer miljövänliga processer.

Koncernen genomförde 1 055 hållbarhetsrevisioner av leverantörer i lågkostnadsländer under 2018. Det omfattande revisionsprogrammet har lett till att andelen av inköp i lågkostnadsländer från hållbarhetsreviderade leverantörer har ökat från 93 till 96 procent. ASSA ABLOY hade 332 verifierade och publicerade hållbarhetsdeklarationer vid utgången av 2018.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för delårsperioden till 373 MSEK (431). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till -467 MSEK (-261). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 6 MSEK (12). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 40,6% (41,5).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats med undantag för nya och omarbetade standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2019 och som kortfattat beskrivs på sidan 16. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY tillämpar från 1 januari 2019 IFRS 16 *Leasingavtal* och IFRIC 23 *Vägledning vid redovisning av osäkerheter i inkomstskatter*. De finansiella effekterna av att tillämpa dessa standarder beskrivs vidare på sidan 16.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har

beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2018 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2018.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2019.

Stockholm den 25 april 2019

Nico Delvaux  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet publiceras den 17 juli 2019.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet publiceras den 18 oktober 2019.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens idag kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 583 68, +44 333 300 9269 eller +1 646 722 4902

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 25 april 2019 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 07/2019

## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2018	2018	2019
Försäljningsintäkter	84 048	18 550	21 505
Kostnad för sålda varor	-51 345	-11 178	-12 909
<b>Bruttoresultat</b>	<b>32 703</b>	<b>7 372</b>	<b>8 596</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-21 178	-4 575	-5 388
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-5 595	-	-
Resultatandel i intressebolag	167	32	38
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 096</b>	<b>2 829</b>	<b>3 246</b>
Finansnetto	-799	-175	-248
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 297</b>	<b>2 654</b>	<b>2 997</b>
Inkomstskatt	-2 542	-690	-779
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 755</b>	<b>1 964</b>	<b>2 218</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	2 753	1 964	2 219
Innehav utan bestämmande inflytande	2	0	-1
<b>Vinst per aktie</b>			
Före och efter utspädning, SEK	2,48	1,77	2,00
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	8,09	1,77	2,00

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Helår	Q1	
	2018	2018	2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 755</b>	<b>1 964</b>	<b>2 218</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	6	26	-121
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>26</b>	<b>-121</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	87	103	32
Kassaflödessakringar och säkring av nettoinvesteringar	-14	-17	-20
Omräkningsdifferenser	2 089	1 202	1 361
<b>Summa</b>	<b>2 163</b>	<b>1 288</b>	<b>1 373</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>4 923</b>	<b>3 278</b>	<b>3 471</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	4 923	3 278	3 470
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0



## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	31 mar	
	2018	2018	2019
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	64 861	63 614	67 312
Materiella anläggningstillgångar	8 070	8 221	8 330
Nyttjanderättstillgångar	119	141	3 805
Andelar i intressebolag	2 434	2 385	2 510
Övriga finansiella tillgångar	152	169	91
Uppskjutna skattefordringar	1 354	2 012	1 402
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>76 991</b>	<b>76 540</b>	<b>83 450</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	11 316	10 363	12 304
Kundfordringar	14 496	13 596	15 103
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	3 227	3 817	3 930
Likvida medel	538	551	414
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>29 577</b>	<b>28 327</b>	<b>31 751</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>106 568</b>	<b>104 867</b>	<b>115 201</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	51 890	53 911	55 117
Innehav utan bestämmande inflytande	10	9	10
<b>Summa eget kapital</b>	<b>51 900</b>	<b>53 920</b>	<b>55 127</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	19 398	18 364	20 349
Långfristiga leasingkulder	91	61	2 831
Uppskjutna skatteskulder	1 764	2 843	1 861
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 030	5 164	5 041
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>26 283</b>	<b>26 433</b>	<b>30 081</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	7 594	6 543	8 409
Kortfristiga leasingkulder	-	16	945
Leverantörsskulder	7 893	7 106	7 375
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	12 898	10 850	13 264
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>28 385</b>	<b>24 515</b>	<b>29 993</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>106 568</b>	<b>104 867</b>	<b>115 201</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:			Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande		
<b>MSEK</b>				
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>50 648</b>	<b>9</b>		<b>50 657</b>
Periodens resultat	1 964	0		1 964
Övrigt totalresultat	1 314	0		1 314
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 278</b>	<b>0</b>		<b>3 278</b>
Aktiesparplaner	-16	-		-16
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>		<b>-16</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2018</b>	<b>53 911</b>	<b>9</b>		<b>53 920</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019 enligt fastställd årsredovisning</b>	<b>51 890</b>	<b>10</b>		<b>51 900</b>
Ändrad redovisningsprincip	-234	-		-234
<b>Ny ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>51 656</b>	<b>10</b>		<b>51 666</b>
Periodens resultat	2 219	-1		2 218
Övrigt totalresultat	1 251	1		1 252
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 470</b>	<b>0</b>		<b>3 471</b>
Aktiesparplaner	-9	-		-9
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>		<b>-9</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2019</b>	<b>55 117</b>	<b>10</b>		<b>55 127</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Helår		Q1	
	2018	2018	2018	2019
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	6 096	2 829	3 246	
Avskrivningar	1 963	468	788	
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	5 595	-	-	
Återläggning av omstruktureringkostnader	1 218	-	-	
Omstrukturering betalningar	-793	-173	-161	
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-458	-107	-53	
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>13 621</b>	<b>3 017</b>	<b>3 819</b>	
Erlagd och erhållen ränta	-662	-122	-179	
Betald inkomstskatt	-2 658	-609	-703	
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>10 302</b>	<b>2 286</b>	<b>2 937</b>	
Förändring av rörelsekapital	-1 076	-2 136	-2 048	
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>9 225</b>	<b>150</b>	<b>889</b>	
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-1 319	-356	-321	
Investeringar i dotterbolag	-5 503	-967	-1 227	
Investeringar i intressebolag	0	0	0	
Avyttringar av dotterbolag	395	-11	14	
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 427</b>	<b>-1 334</b>	<b>-1 533</b>	
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-3 666	-	-	
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-229	-	-	
Amorteringar av leasingkulder	-18	-4	-262	
Upptagna lån och amorteringar, netto	1 185	1 274	777	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 728</b>	<b>1 270</b>	<b>516</b>	
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>70</b>	<b>87</b>	<b>-129</b>	
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>459</b>	<b>459</b>	<b>538</b>	
Periodens kassaflöde	70	87	-129	
Omräkningsdifferens i likvida medel	9	6	5	
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>538</b>	<b>551</b>	<b>414</b>	
<b>NYCKELTAL</b>				
	Helår		Q1	
	2018	2018	2018	2019
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,6	14,2	14,9	
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %	16,2	14,2	14,9	
Avkastning på eget kapital, %	5,4	15,0	16,6	
Soliditet, %	48,7	51,4	47,9	
Räntetäckningsgrad, ggr	8,0	16,6	13,9	
Totalt antal aktier, tusental	1 112 576	1 112 576	1 112 576	
Antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	
Medelantal anställda	48 353	47 910	48 941	

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	Helår	Q1	
MSEK	2018	2018	2019
Rörelseresultat	1 801	-261	-467
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	3 951	-162	137
Periodens resultat	4 796	-86	272

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	31 dec	31 mar	
MSEK	2018	2018	2019
Anläggningstillgångar	39 554	39 936	40 099
Omsättningstillgångar	17 195	13 997	18 731
<b>Summa tillgångar</b>	<b>56 749</b>	<b>53 934</b>	<b>58 830</b>
Eget kapital	23 610	22 393	23 873
Obeskattade reserver	678	565	678
Långfristiga skulder	13 821	12 062	14 531
Kortfristiga skulder	18 641	18 914	19 748
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>56 749</b>	<b>53 934</b>	<b>58 830</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	12 mån
MSEK	2018	2018	2018	2018	2018	2019	rullande
Försäljningsintäkter	18 550	21 140	21 191	23 167	84 048	21 505	87 003
Organisk tillväxt	4%	5%	5%	6%	5%	5%	5%
<b>Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>7 372</b>	<b>8 345</b>	<b>8 392</b>	<b>9 134</b>	<b>33 243</b>	<b>8 596</b>	<b>34 467</b>
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	39,7%	39,5%	39,6%	39,4%	39,6%	40,0%	39,6%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>3 297</b>	<b>3 407</b>	<b>3 912</b>	<b>4 256</b>	<b>14 872</b>	<b>4 034</b>	<b>15 609</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	17,8%	16,1%	18,5%	18,4%	17,7%	18,8%	17,9%
Avskrivningar exkl. avskrivningar hänförliga till förvärv	-376	-400	-396	-397	-1 570	-682	-1 876
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 921</b>	<b>3 007</b>	<b>3 516</b>	<b>3 858</b>	<b>13 302</b>	<b>3 352</b>	<b>13 733</b>
Rörelsemarginal (EBITA)	15,7%	14,2%	16,6%	16,7%	15,8%	15,6%	15,8%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-92	-97	-91	-113	-393	-106	-406
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 829</b>	<b>2 911</b>	<b>3 424</b>	<b>3 746</b>	<b>12 909</b>	<b>3 246</b>	<b>13 326</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	13,8%	16,2%	16,2%	15,4%	15,1%	15,3%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-5 595	-	-1 218	-6 813	-	-6 813
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 829</b>	<b>-2 685</b>	<b>3 424</b>	<b>2 528</b>	<b>6 096</b>	<b>3 246</b>	<b>6 513</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	-12,7%	16,2%	10,9%	7,3%	15,1%	7,5%
Finansnetto	-175	-191	-203	-230	-799	-248	-872
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 654</b>	<b>-2 876</b>	<b>3 221</b>	<b>2 297</b>	<b>5 297</b>	<b>2 997</b>	<b>5 640</b>
Vinstmarginal (EBT)	14,3%	-13,6%	15,2%	9,9%	6,3%	13,9%	6,5%
Inkomstskatt	-690	-344	-838	-670	-2 542	-779	-2 631
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 964</b>	<b>-3 220</b>	<b>2 384</b>	<b>1 627</b>	<b>2 755</b>	<b>2 218</b>	<b>3 009</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>							
Moderbolagets aktieägare	1 964	-3 222	2 384	1 627	2 753	2 219	3 008
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	0	0	2	-1	1
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>							
<b>MSEK</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>12 mån</b>
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>rullande</b>
Rörelseresultat (EBIT)	2 829	-2 685	3 424	2 528	6 096	3 246	6 513
Omstruktureringkostnader	-	-	-	1 218	1 218	-	1 218
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-	5 595	-	-	5 595	-	5 595
Avskrivningar	468	497	488	510	1 963	788	2 283
Rörelsens nettoinvesteringar	-356	-411	-429	-124	-1 319	-321	-1 284
Förändring av rörelsekapitalet	-2 136	127	-296	1 229	-1 076	-2 048	-988
Erlagd och erhållen ränta	-122	-220	-105	-215	-662	-179	-719
Amortering av leasingkulder	-	-	-	-	-	-262	-262
Ej kassaflödespåverkande poster	-107	-49	-78	-224	-458	-53	-404
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>575</b>	<b>2 855</b>	<b>3 004</b>	<b>4 923</b>	<b>11 357</b>	<b>1 171</b>	<b>11 952</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster	0,22	1,05	0,93	1,40	0,94	0,39	0,96
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>							
<b>MSEK</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	
Nettoskuld vid periodens ingång	25 275	27 219	31 454	31 372	25 275	29 246	
Effekt av övergång till IFRS 16	-	-	-	-	-	3 711	
Operativt kassaflöde	-575	-2 855	-3 004	-4 923	-11 357	-1 171	
Omstruktureringbetalningar	173	166	103	351	793	161	
Betald inkomstskatt	609	986	576	487	2 658	703	
Förvärv och avyttringar	986	1 097	2 610	1 697	6 390	1 357	
Utdelning	-	3 666	-	-	3 666	-	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	-35	20	-21	-3	-39	179	
Förändring av leasingkulder	-	-	-	-	-	-127	
Omräkningsdifferens m.m.	787	1 157	-348	266	1 862	1 039	
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>27 219</b>	<b>31 454</b>	<b>31 372</b>	<b>29 246</b>	<b>29 246</b>	<b>35 100</b>	
Nettoskuld/sättning/Eget kapital	0,50	0,65	0,63	0,56	0,56	0,64	
<b>NETTOSKULD</b>							
<b>MSEK</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>		<b>Q1</b>	
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>		<b>2019</b>	
Räntebärande fordringar	-218	-189	-181	-177		-168	
Likvida medel	-551	-496	-559	-538		-414	
Derivatinstrument, netto	32	40	8	0		43	
Pensionsavsättningar	2 971	3 102	2 873	2 880		3 105	
Leasingkulder	78	75	86	91		3 776	
Räntebärande skulder	24 907	28 923	29 144	26 992		28 758	
<b>Totalt</b>	<b>27 219</b>	<b>31 454</b>	<b>31 372</b>	<b>29 246</b>		<b>35 100</b>	
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>							
<b>MSEK</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>		<b>Q1</b>	
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>		<b>2019</b>	
Sysselsatt kapital	81 139	79 733	81 412	81 146		90 227	
- varav goodwill	51 956	50 590	52 169	53 413		55 731	
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	19 878	18 873	18 903	19 518		19 911	
- varav nyttjanderättsstillgångar	141	139	149	119		3 805	
- varav andelar i intressebolag	2 385	2 391	2 383	2 434		2 510	
Nettoskuld	27 219	31 454	31 372	29 246		35 100	
Innehav utan bestämmande inflytande	9	11	11	10		10	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	53 911	48 268	50 030	51 890		55 117	
<b>DATA PER AKTIE</b>							
<b>SEK</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	
Vinst per aktie före och efter utspädning	1,77	-2,90	2,15	1,46	2,48	2,00	
Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster	1,77	1,84	2,15	2,33	8,09	2,00	
Eget kapital per aktie efter utspädning	48,53	43,45	45,04	46,71	46,71	49,62	

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringkostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar.

## Rapportering per division

Q1 respektive 31 mar

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Försäljningsintäkter, externt	4 696	5 123	4 336	5 294	1 763	1 873	2 455	3 324	5 300	5 891	0	-	18 550	21 505
Försäljningsintäkter, internt	79	85	18	18	196	347	21	25	23	31	-337	-507	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>4 775</b>	<b>5 208</b>	<b>4 354</b>	<b>5 312</b>	<b>1 959</b>	<b>2 221</b>	<b>2 477</b>	<b>3 348</b>	<b>5 322</b>	<b>5 922</b>	<b>-337</b>	<b>-507</b>	<b>18 550</b>	<b>21 505</b>
Organisk tillväxt	3%	3%	3%	10%	4%	6%	6%	9%	5%	3%	-	-	4%	5%
Förvärv och avyttringar	3%	3%	1%	1%	1%	2%	-1%	15%	2%	1%	-	-	2%	3%
Valutaeffekt	2%	3%	-9%	11%	-3%	5%	-5%	11%	-2%	7%	-	-	-4%	8%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	6	5	-	-	26	33	-	-	32	38
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>764</b>	<b>841</b>	<b>845</b>	<b>1 040</b>	<b>154</b>	<b>115</b>	<b>466</b>	<b>598</b>	<b>710</b>	<b>779</b>	<b>-111</b>	<b>-128</b>	<b>2 829</b>	<b>3 246</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	16,0%	16,2%	19,4%	19,6%	7,9%	5,2%	18,8%	17,9%	13,3%	13,2%	-	-	15,3%	15,1%
Sysselsatt kapital	15 310	19 009	16 637	19 971	13 060	8 789	16 564	20 396	19 303	22 376	265	-314	81 139	90 227
- varav goodwill	9 346	11 046	10 935	13 778	8 054	4 332	11 727	14 173	11 894	12 403	-	-	51 956	55 731
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 661	4 037	3 720	3 917	3 911	2 511	4 092	4 910	4 347	4 389	148	147	19 878	19 911
- varav nyttjanderättstillgångar	107	1 103	-	486	-	310	-	371	33	1 505	-	28	141	3 805
- varav andelar i intressebolag	9	9	-	-	558	609	17	19	1 800	1 872	-	-	2 385	2 510
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	20,0%	17,9%	21,0%	21,5%	4,9%	5,5%	11,6%	12,2%	14,5%	14,1%	-	-	14,2%	14,9%
Rörelseresultat (EBIT)	764	841	845	1 040	154	115	466	598	710	779	-111	-128	2 829	3 246
Avskrivningar	112	192	87	133	78	92	119	176	68	186	5	9	468	788
Rörelsens nettoinvesteringar	-76	-119	-72	-73	-56	-43	-60	-67	-79	-16	-12	-2	-356	-321
Amortering av leasingkulder	-	-70	-	-32	-	-24	-	-30	-	-108	-	2	-	-262
Förändring av rörelsekapitalet	-538	-556	-618	-808	-334	-263	-324	-332	-320	54	-3	-145	-2 136	-2 048
<b>Kassaflöde</b>	<b>262</b>	<b>289</b>	<b>241</b>	<b>260</b>	<b>-158</b>	<b>-122</b>	<b>201</b>	<b>345</b>	<b>379</b>	<b>895</b>	<b>-122</b>	<b>-263</b>	<b>805</b>	<b>1 403</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-107	-53	-107	-53
Erlagd och erhållen ränta											-122	-179	-122	-179
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>575</b>	<b>1 171</b>
Medelantal anställda	11 587	11 621	8 902	9 053	11 316	11 152	4 524	5 201	11 302	11 603	280	311	47 910	48 941

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringkostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar.

## Rapportering per division

Helår respektive 31 dec

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Försäljningsintäkter, externt	17 729	19 908	17 873	19 737	8 553	8 875	10 301	11 864	21 681	23 665	0	0	76 137	84 048
Försäljningsintäkter, internt	351	293	67	79	658	1 074	72	87	100	97	-1 249	-1 631	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>18 081</b>	<b>20 201</b>	<b>17 940</b>	<b>19 817</b>	<b>9 211</b>	<b>9 949</b>	<b>10 373</b>	<b>11 951</b>	<b>21 781</b>	<b>23 762</b>	<b>-1 249</b>	<b>-1 630</b>	<b>76 137</b>	<b>84 048</b>
Organisk tillväxt	4%	2%	4%	9%	0%	4%	7%	8%	4%	4%	-	-	4%	5%
Förvärv och avyttringar	3%	5%	1%	1%	0%	1%	0%	4%	6%	1%	-	-	2%	2%
Valutaeffekt	0%	5%	0%	0%	0%	3%	0%	3%	0%	4%	-	-	1%	3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	25	17	-	3	104	147	-	-	129	167
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 990</b>	<b>3 256</b>	<b>3 815</b>	<b>3 941</b>	<b>934</b>	<b>492</b>	<b>1 946</b>	<b>2 387</b>	<b>3 087</b>	<b>3 358</b>	<b>-432</b>	<b>-525</b>	<b>12 341</b>	<b>12 909</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	16,5%	16,1%	21,3%	19,9%	10,1%	4,9%	18,8%	20,0%	14,2%	14,1%	-	-	16,2%	15,4%
Omstruktureringskostnader	-	-438	-	-225	-	-130	-	-218	-	-108	-	-100	-	-1 218
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	-	-5 595	-	-	-	-	-	-	-	-5 595
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 990</b>	<b>2 818</b>	<b>3 815</b>	<b>3 716</b>	<b>934</b>	<b>-5 233</b>	<b>1 946</b>	<b>2 170</b>	<b>3 087</b>	<b>3 250</b>	<b>-432</b>	<b>-625</b>	<b>12 341</b>	<b>6 096</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	16,5%	13,9%	21,3%	18,8%	10,1%	-52,6%	18,8%	18,2%	14,2%	13,7%	-	-	16,2%	7,3%
Sysselsatt kapital	13 865	16 883	16 095	18 506	12 048	7 455	15 615	18 511	18 379	20 742	-71	-951	75 932	81 146
- varav goodwill	8 571	10 709	11 190	13 327	7 752	3 892	11 121	13 245	11 696	12 240	-	-	50 330	53 413
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 567	4 041	3 310	3 813	3 789	2 345	4 064	4 866	4 273	4 422	140	151	19 144	19 637
- varav andelar i intressebolag	9	9	-	-	519	587	17	19	1 699	1 819	-	-	2 243	2 434
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	21,4%	20,1%	24,2%	22,5%	7,8%	4,8%	14,4%	14,0%	16,4%	16,9%	-	-	16,6%	16,2%
Rörelseresultat (EBIT)	2 990	2 818	3 815	3 716	934	-5 233	1 946	2 170	3 087	3 250	-432	-625	12 341	6 096
Omstruktureringskostnader	-	438	-	225	-	130	-	218	-	108	-	100	-	1 218
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	-	5 595	-	-	-	-	-	-	-	5 595
Avskrivningar	421	464	333	367	310	292	353	522	255	294	15	24	1 688	1 963
Rörelsens nettoinvesteringar	-571	-500	-466	-327	-337	-6	-297	-281	-273	-170	-30	-36	-1 975	-1 319
Förändring av rörelsekapitalet	136	-401	-191	-78	-48	33	-271	-165	-4	-709	30	244	-347	-1 076
<b>Kassaflöde</b>	<b>2 977</b>	<b>2 819</b>	<b>3 491</b>	<b>3 903</b>	<b>859</b>	<b>811</b>	<b>1 732</b>	<b>2 463</b>	<b>3 065</b>	<b>2 772</b>	<b>-417</b>	<b>-293</b>	<b>11 706</b>	<b>12 477</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-221	-458	-221	-458
Erälad och erhållen ränta											-557	-662	-557	-662
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>10 929</b>	<b>11 357</b>
Medelantal anställda	11 033	11 717	8 836	8 768	11 756	11 492	4 328	4 624	11 211	11 463	264	288	47 426	48 353

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar.

## Finansiell information - Noter

### NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

#### Försäljning per världsdel Q1

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Europa	4 214	4 571	11	10	125	150	624	908	2 643	2 893	-151	-196	7 466	8 337
Nordamerika	105	141	3 959	4 883	160	294	1 193	1 685	2 255	2 605	-125	-240	7 546	9 369
Central- och Sydamerika	18	19	354	377	8	10	92	87	21	17	-6	-7	488	503
Afrika	192	192	2	6	2	1	89	94	13	12	-5	-2	293	304
Asien	222	249	27	35	1 256	1 290	413	497	274	289	-28	-34	2 164	2 326
Oceanien	24	35	1	1	408	476	65	77	116	105	-21	-28	593	666
<b>Totalt</b>	<b>4 775</b>	<b>5 208</b>	<b>4 354</b>	<b>5 312</b>	<b>1 959</b>	<b>2 221</b>	<b>2 477</b>	<b>3 348</b>	<b>5 322</b>	<b>5 922</b>	<b>-337</b>	<b>-507</b>	<b>18 550</b>	<b>21 505</b>

#### Försäljning per produktgrupp Q1

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 455	2 585	1 699	2 020	1 071	1 121	7	2	2	2	-165	-177	5 070	5 553
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 516	1 678	757	1 280	418	573	2 469	3 330	209	209	-131	-275	5 238	6 796
Säkerhetsdörrar och beslag	720	861	1 884	1 997	465	522	-	16	-	-	-17	-21	3 052	3 375
Entréautomatik	85	84	14	15	5	4	-	-	5 111	5 711	-24	-33	5 190	5 781
<b>Totalt</b>	<b>4 775</b>	<b>5 208</b>	<b>4 354</b>	<b>5 312</b>	<b>1 959</b>	<b>2 221</b>	<b>2 477</b>	<b>3 348</b>	<b>5 322</b>	<b>5 922</b>	<b>-337</b>	<b>-507</b>	<b>18 550</b>	<b>21 505</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

MSEK	Helår		Q1	
	2018	2018	2018	2019
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv		5 602	937	908
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv		1 152	221	9
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv		-2	-2	-
<b>Summa</b>		<b>6 752</b>	<b>1 156</b>	<b>917</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar		1 428	392	0
Materiella anläggningstillgångar		214	61	105
Finansiella anläggningstillgångar		222	211	1
Varulager		555	80	76
Kortfristiga fordringar och placeringar		643	126	141
Likvida medel		437	116	-14
Långfristiga skulder		-258	-160	-149
Kortfristiga skulder		-1 521	-103	-116
<b>Summa</b>		<b>1 720</b>	<b>723</b>	<b>46</b>
<b>Goodwill</b>		<b>5 032</b>	<b>433</b>	<b>872</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv		5 602	937	908
Likvida medel i förvärvade dotterbolag		-437	-116	14
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år		339	146	304
<b>Summa</b>		<b>5 503</b>	<b>967</b>	<b>1 227</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

#### 31 mars 2019

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	15 722	15 722			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	8	8			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	95	95		95	
Derivatinstrument - Innehas för handel	55	55		55	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	39 908	40 080			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 621	1 621			1 621
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	3	3		3	
Derivatinstrument - Innehas för handel	189	189		189	

#### 31 december 2018

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	15 248	15 248			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	8	8			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	68	68		68	
Derivatinstrument - Innehas för handel	49	49		49	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 976	35 006			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 899	1 899			1 899
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	18	18		18	
Derivatinstrument - Innehas för handel	99	99		99	

## Nya redovisningsprinciper

### IFRS 16 Leasingavtal

Inom koncernen finns ett stort antal ingångna leasingavtal, huvudsakligen avseende kontor, lokaler och fordon. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Vid beräkning av nuvärdet används koncernens marginella låneränta per valuta.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om äganderätten bedöms övergå till koncernen efter utgången av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom rörelseresultatet medan räntekostnader hänförliga till leasingkulden redovisas i finansnettot.

Koncernen har valt att inte redovisa någon nyttjanderätt och leasingkulld avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

### Finansiella effekter av övergången till IFRS 16

Koncernen tillämpar IFRS 16 från 1 januari 2019. Vid övergången till den nya standarden beräknades koncernens skuld avseende åtaganden för operationella leasingavtal till 3 718 MSEK. Justerat för förskottsbetalda leasingavgifter uppgick skulden till 3 711 MSEK. Koncernens totala leasingkulld vid ingången av 2019, inklusive skulder för finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick till 3 802 MSEK. Det totala värdet av koncernens nyttjanderättstillgångar inklusive nyttjanderätter redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick per 1 januari 2019 till 3 837 MSEK.

Den nya standarden medför således en ökning av koncernens sysselsatta kapital och motsvarande ökning av nettoskulden. Standarden får vidare en viss positiv effekt på rörelseresultatet då en del av leasingkostnaden redovisas som räntekostnad i finansnettot. Ingen väsentlig effekt på årets nettoresultat uppkom under första kvartalet, eller förväntas framöver, till följd av den nya standarden.

I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor i kassaflöde från löpande verksamheten och amortering av leasingkulder i finansieringsverksamheten. Det innebär att standarden har en positiv effekt på koncernens kassaflöde från löpande verksamheten.

I det operativa kassaflödet har koncernen valt att från 1 januari 2019 inkludera amortering av leasingkulder som en komponent i rörelsen. Koncernens operativa kassaflöde är därmed även fortsättningsvis jämförbart med tidigare perioder.

Vid övergången till IFRS 16 tillämpar koncernen den förenklade övergångsmetoden och räknar därmed inte om jämförelsetalen. Koncernen har dock valt att redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder på egna rader i balansräkningen från 2019 och som följd därav omklassificeras tillgångar och skulder avseende finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17 till de nya balansräkningsraderna i jämförelseperioderna.

I ASSA ABLOYs årsredovisning för 2018 under not 6 återfinns en detaljerad förklaring till hur leasingkulden per 1 januari 2019 beräknats utifrån koncernens åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018.

### IFRIC 23 Vägledning vid redovisning av osäkerheter i inkomstskatter

IFRIC 23 klargör hur företag ska bedöma på vilket sätt en transaktion ska värderas och redovisas när det finns osäkerhet i inkomstskatter. Koncernen tillämpar den nya vägledningen från 1 januari 2019. I samband med tillämpningen omvärderades koncernens osäkra skattepositioner med utgångspunkt i den nya vägledningen vilket medförde en ökad reservering för osäkra inkomstskatter om 234 MSEK. Koncernen har valt att tillämpa tolkningsuttalandet genom en modifierad retroaktiv tillämpning där jämförelsetalen inte räknas om. Effekten redovisas som en justering av eget kapital i 2019.



## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till omsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar reducerat med försäljning av anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggnings-tillgångar och nyttjanderättstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver.

### Vinst per aktie efter skatt och utspädning

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.