

## Lägre organisk tillväxt med stark vinst och kassaflöde

### Fjärde kvartalet

- Omsättningen ökade med 8% till 24 946 MSEK (23 167), varav 1% (6) organisk och 3% (3) förvärvad tillväxt netto
- Stark organisk tillväxt för Americas, god tillväxt för Global Technologies och stabil försäljningsnivå för EMEA och Entrance Systems, medan försäljningen minskade för Asia Pacific
- Två förvärvsavtal tecknade med en förväntad årsomsättning på cirka 800 MSEK
- Ändrad skattedom i Finland till ASSA ABLOYs nackdel. Förväntad skatteexponering om 920 MSEK men ingen väsentlig effekt på koncernens nettovinst
- Rörelseresultatet<sup>1</sup> (EBIT) ökade med 8% och var 4 047 MSEK (3 746), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 16,2% (16,2)
- Nettoresultatet<sup>1</sup> uppgick till 2 767 MSEK (2 588)
- Vinst per aktie<sup>1</sup> uppgick till 2,49 SEK (2,33)
- Operativt kassaflöde ökade med 6% och uppgick till 5 235 MSEK (4 923)
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2019 om 3,85 SEK (3,50) per aktie.

Organisk tillväxt

+1%

Rörelseresultat<sup>1</sup>

+8%

Vinst per aktie<sup>1</sup>

+7%

### Omsättning och resultat

	Fjärde kvartalet			Januari-December		
	2018	2019	Δ	2018	2019	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>23 167</b>	<b>24 946</b>	<b>8%</b>	<b>84 048</b>	<b>94 029</b>	<b>12%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	1 281	147	1%	3 901	2 652	3%
Förvärv och avyttringar	714	760	3%	1 793	3 063	3%
Valutaeffekt	1 063	872	4%	2 217	4 265	6%
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1 2</sup>, MSEK</b>	<b>3 746</b>	<b>4 047</b>	<b>8%</b>	<b>12 909</b>	<b>14 920</b>	<b>16%</b>
Rörelsemarginal (EBITA) <sup>1 2</sup> , %	16,7%	16,8%		15,8%	16,4%	
<b>Rörelsemarginal (EBIT)<sup>1 2</sup>, %</b>	<b>16,2%</b>	<b>16,2%</b>		<b>15,4%</b>	<b>15,9%</b>	
Resultat före skatt <sup>1 2</sup> , MSEK	3 515	3 779	8%	12 110	13 883	15%
Nettoresultat <sup>1</sup> , MSEK	2 588	2 767	7%	8 984	10 243	14%
Operativt kassaflöde, MSEK	4 923	5 235	6%	11 357	14 442	27%
<b>Vinst per aktie<sup>1 2</sup>, SEK</b>	<b>2,33</b>	<b>2,49</b>	<b>7%</b>	<b>8,09</b>	<b>9,22</b>	<b>14%</b>

<sup>1</sup> Exklusive kostnader för ett strukturprogram lanserat under 2018 om -312 MSEK i det fjärde kvartalet 2019 och -1 218 MSEK i det fjärde kvartalet 2018, vilket motsvarar totalt -1 208 MSEK efter skatt

<sup>2</sup> Exklusive nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar i det andra kvartalet 2018 om -5 595 MSEK, vilket motsvarar -5 268 MSEK efter skatt.

## Kommentar från VD och koncernchef

### Lägre organisk tillväxt med stark vinst och kassaflöde

Under det fjärde kvartalet ökade omsättningen med 8%, drivet av en organisk tillväxt om 1%, förvärvad tillväxt netto om 3% och positiva valutaeffekter om 4%. Organiska tillväxten var stark i Americas (5%) och god i Global Technologies (2%). EMEA (1%) och Entrance Systems (0%) hade stabil tillväxt medan den organiska tillväxten minskade i Asia Pacific (-10%).

Rörelseresultatet ökade med 8% till 4 047 MSEK, första gången som vi levererar över 4 miljarder SEK i ett enskilt kvartal. Rörelsemarginalen var 16,2%. Den operationella hävstången var stark tack vare lägre råmaterialkostnader, mix samt effektiviseringar, men motverkades av högre förvärvs- och integrationskostnader. Det operativa kassaflödet förbättrades med 6% till rekordhöga 5 235 MSEK, till följd av förbättrad lönsamhet och positiva rörelsekapitalförändringar. Vår kassagenerering var starka 139% i kvartalet.

För helåret 2019 ökade omsättningen med 12%, drivet av en organisk tillväxt om 3%, netto förvärv om 3% och positiva valutaeffekter om 6%. Rörelseresultatet uppgick till 14 920 MSEK och rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster förbättrades till 15,9% (15,8<sup>3</sup>). Operativt kassaflöde var rekordhögt på 14 442 MSEK.

### Stabil utveckling under fjärde kvartalet

De blandade marknadsförhållandena fortsatte under kvartalet. Byggindexen har rört sig sidledes på flera viktiga marknader och geopolitiska utmaningar kvarstår.

Trots mycket tuffa jämförelsetal för omsättningen utvecklades division Americas starkt med stöd av en god efterfrågan i de kommersiella och institutionella marknadssegmenten. Marknadsförhållandena i Europa var blandade med god tillväxt i Skandinavien och Tyskland, medan Storbritannien och Finland var svaga. Asia Pacifics negativa utveckling förklaras av lägre internförsäljning och ett svagt Sydkorea på grund av låg aktivitet inom byggsektorn. Därutöver fortsätter implementeringen av vår nya strategi i Kina med ett selektivare förhållningssätt i vår försäljningskanal att på kort sikt ha en negativ effekt på vår omsättning.

Global Technologies tillväxt var lägre till följd av försenade projekt inom HID, medan Global Solutions utvecklades starkt. Inom Entrance Systems var tillväxten god inom våra servicetjänster medan försäljningen av utrustning och materiel minskade lite. Under kvartalet meddelade vi den nya organisationsstrukturen för Entrance Systems med fyra affärssegment som träder i kraft under första kvartalet.

### Förvärv kommer att driva tillväxten under 2020

Inför 2020 kommer förvärven att bli en drivande tillväxtfaktor när vi konsoliderat agta record och AM Group. Givet dessa bolags nuvarande marginalnivåer och storlek kommer koncernens rörelsemarginal att bli utspädd. Däremot kommer dessa bolag att skapa betydande värden och marginalerna gradvis att förbättras när vi integrerat dessa mycket komplementära bolag.

Avslutningsvis skulle jag vilja tacka för förtroendet och ser fram emot ett nytt decennium med stora möjligheter för ASSA ABLOY.

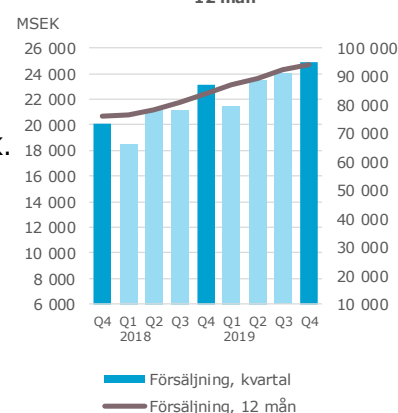
Stockholm, 6 februari 2020



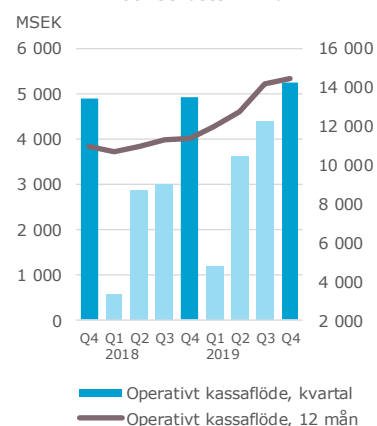
Nico Delvaux  
VD och koncernchef



Försäljning per kvartal och senaste 12 mån



Operativt kassaflöde per kvartal och senaste 12 mån



<sup>3</sup> Exklusive nedskrivning av rörelsetillgångar i Kina om -400 MSEK i det andra kvartalet 2018.

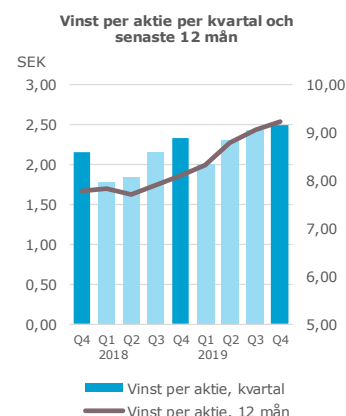
## Fjärde kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 8% till 24 946 MSEK (23 167). Den organiska tillväxten uppgick till 1% (6). Förvärv och avyttringar var 3% (3), varav 3% (4) förvärv och 0% (-1) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 4% (6).

Koncernens rörelseresultat<sup>4</sup> (EBIT) uppgick till 4 047 MSEK (3 746), en ökning med 8%. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,2% (16,2). Rörelseresultatet påverkades av valutaeffekter med 137 MSEK (190). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>4</sup> (EBITA) uppgick till 4 188 MSEK (3 858). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,8% (16,7).

Finansnettot uppgick till -268 MSEK (-230). Koncernens resultat före skatt<sup>4</sup> var 3 779 MSEK (3 515), en ökning med 8% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 126 MSEK (187). Vinstmarginalen<sup>4</sup> uppgick till 15,1% (15,2).

Den effektiva skattesatsen<sup>4</sup> på årsbasis var 26,2% (25,8). Vinst per aktie<sup>4</sup> uppgick till SEK 2,49 (2,33), en ökning med 7% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 5 235 (4 923), en ökning med 6% jämfört med föregående år.



## Helår

Koncernens omsättning för helåret 2019 uppgick till 94 029 MSEK (84 048) motsvarande en ökning med 12%. Den organiska tillväxten var 3% (5). Förvärv och avyttringar var 3% (2), varav 3% (4) förvärv och 0% (-2) avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 6% (3).

Koncernens rörelseresultat<sup>4 5</sup> (EBIT) 2019 uppgick till 14 920 MSEK (12 909) vilket var en ökning med 16% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,9% (15,4). Rörelseresultatet före avskrivningar från förvärv<sup>4 5</sup> (EBITA) uppgick till 15 402 MSEK (13 302). Motsvarande EBITA-marginal uppgick till 16,4% (15,8).

Vinst per aktie<sup>4 5</sup> 2019 uppgick till 9,22 SEK (8,09), en ökning med 14% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 14 442 MSEK (11 357), en ökning med 27% jämfört med föregående år.

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 261 MSEK (351) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 646 personer och sedan projektstarten år 2006 med 16 729 personer. Vid utgången av kvartalet fanns 778 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

Ytterligare strukturkostnader om -312 MSEK redovisades under det fjärde kvartalet 2019 avseende det sjunde strukturprogrammet lanserat under 2018.

<sup>4</sup> Exklusive kostnader för ett strukturprogram lanserat under 2018 om -312 MSEK i det fjärde kvartalet 2019 och -1 218 MSEK i det fjärde kvartalet 2018, vilket motsvarar totalt -1 208 MSEK efter skatt

<sup>5</sup> Exklusive nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar i det andra kvartalet 2018 om -5 595 MSEK, vilket motsvarar -5 268 MSEK efter skatt.

## Organisation

Den 22 oktober meddelades att en ny divisionsstruktur inom Divisionen Entrance Systems skall utformas kring fyra affärssegment: Dörrautomatik, Industriportar, Garageportar och Industriella högsäkerhetsstängsel. Säkerhetsstängsel är för närvarande en del av division Opening Solutions Americas och kommer att flyttas till Entrance Systems för att skapa nya tillväxtmöjligheter och eventuellt driva en global expansion. Affärssegmenten kommer att bli de högst operationellt ansvariga enheterna som rapporterar till divisionen. Detta kommer att öka fokus på verksamheten och möjliggöra ytterligare synergier inom respektive affärssegment.

Christopher Norby har blivit utsedd till Executive Vice President och chef för Divisionen Entrance Systems med tillträde 1 februari 2020. Christopher, tidigare chef för affärsenheten Industrial Door Solutions inom Entrance Systems, har en Masters of Business Administration från Universitetet i Miami, USA, samt en Bachelor of Science från Southeastern Louisiana University, USA. Den tidigare chefen för Entrance Systems, Mogens Jensen, stannar i organisationen som chef för två av affärssegmenten och kvarstår även som medlem av koncernledningen. Förändringarna träder i kraft 1 februari 2020.

Björn Lidfelt har blivit utsedd till Executive Vice President och chef för affärsenheten HID Global inom Divisionen Global Technologies med tillträde 13 januari 2020. Björn har tidigare haft befattningen som Marknadschef för ASSA ABLOY-koncernen och övervakat varumärkes-, kommunikation-, kommersiell utveckling- och strategifrågor. Björn har en Master of Science i Industrial Engineering and Management från Linköpings Universitet. Han efterträder Stefan Widing som har beslutat att lämna ASSA ABLOY efter nästan 14 års tjänst för att tillträda en ny position utanför företaget.

## Skatteärenden

Skatteverket i Finland beslutade under 2015 att ej medge skattemässiga avdrag för räntekostnader i den finska verksamheten för åren 2008–2012. Beslutet överklagades till högre instans. Under 2017 omprövades det tidigare beslutet till ASSA ABLOYs fördel. Detta beslut omprövades nyligen återigen och till ASSA ABLOYs nackdel av Skatteförvaltningen efter överklagande av det finska skatteverket. Beslutet har sedermera överklagats av ASSA ABLOY i början på 2020.

Den totala bedömda skatteexponeringen uppgår till cirka 920 MSEK, varav 740 MSEK inbetalades i December 2019 och återstoden i början på 2020. Skatteexponeringen och tillhörande inbetalningar har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens effektiva inkomstskattesats för året.

## Kommentar per division

### Opening Solutions EMEA

Kvartalets försäljning i EMEA uppgick till 5 525 MSEK (5 485) med 1% (3) organisk tillväxt. Tillväxten var stark i Skandinavien, Tyskland och Sydeuropa. Tillväxten var stabil i Frankrike och Östeuropa, men negativ i Mellanöstern/Afrika, Finland, Storbritannien och Benelux. Förvärvad tillväxt netto var -2%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 884 MSEK (911), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,0% (16,6).

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,0% (20,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 729 MSEK (1 323).

## Opening Solutions Americas

Kvartalets försäljning i Americas uppgick till 5 900 MSEK (5 173) med 5% (14) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark för Elektromekaniska lösningar och Säkerhetsstängsel, stark i Kanada och för Säkerhetsdörrar, Traditionella låsprodukter, Säkerhetsdörrar och Privatbostadsmarknaden i USA. Försäljningstillväxten var god i Latinamerika och för Högsäkerhetsprodukter. Försäljningen minskade i USA inom Smarta lås. Förvärvad tillväxt netto var 4%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 1 182 MSEK (1 027), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,0% (19,9). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 23,6% (22,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 612 MSEK (1 214).

## Opening Solutions Asia Pacific

Kvartalets försäljning i Asia Pacific uppgick till 2 676 MSEK (2 756) med -10% (11) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var god i södra Asien och i Pacific. I Kina, Indien och Sydkorea var försäljningsutvecklingen negativ. Förvärvad tillväxt netto var 4%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 220 MSEK (264), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 8,2% (9,6). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,7% (13,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 147 MSEK (606).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i Global Technologies uppgick till 4 377 MSEK (3 602), med 2% (8) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var mycket stark inom Extended Access och stark för Global Solutions och Passerkontroll. För Identity & Access Solutions var försäljningen stabil medan försäljningen minskade för Secure Issuance, Citizen ID och Identifieringsteknologi. Förvärvad tillväxt netto var 14%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 800 MSEK (716), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,3% (19,9). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,1% (15,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 084 MSEK (947).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i Entrance Systems uppgick till 6 893 MSEK (6 616), med 0% (2) organisk tillväxt. Försäljningstillväxten var stark inom Dörrautomatik och god för Lösningar för lager och logistik samt stabil för Snabbportar. För Industriportar, Garageportar i Europa och USA samt för Dörrkomponenter minskade försäljningen. Förvärvad tillväxt netto var 0%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 1 125 MSEK (998), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,3% (15,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,6% (18,8). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 086 MSEK (1 224).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt tre förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året inklusive justeringar från tidigare års förvärv uppgick till 3 813 MSEK. Förvärvspriset på nettoskuldfri basis är 4 551 MSEK. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 3 026 MSEK. Beräknade tilläggs-köpeskillningar uppgick till 249 MSEK.

Den 15 november meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av AM Group, en australiensisk tillverkare av industriella dörrar inom entréautomatik. Verksamheten har cirka 425 anställda med sitt huvudkontor i Sydney, Australien. Försäljningen 2019 förväntas uppgå till cirka 800 MSEK. Förvärvet förväntas slutföras under det första kvartalet 2020.

Den 29 november slutfördes förvärvet av Lux-IDent.

## Hållbar utveckling

I USA har ASSA ABLOYs Division Entrance Systems slutfört miljökonverteringen av en betydande produktionsprocess påbörjad under 2017. Den ombyggda produktionslinan beräknas minska utsläppen med 15 000 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter under 2020. Minskningen av de årliga utsläppen av växthusgaser relaterade till utsläpp i fabriken produktionsprocesser uppgår därmed till 34 000 ton av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, jämfört med utsläppen innan konverteringen påbörjades. Detta innebär att de årliga utsläppen av växthusgaser mer än halveras för jämförbara enheter för 2020 för Entrance Systems jämfört med innan konverteringen påbörjades.

2019 års hållbarhetsrapport med uppföljning av koncernens mål samt övrig information om hållbar utveckling kommer att finnas tillgänglig från den 16 mars 2020 på bolagets hemsida, [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret 2019 till 5 172 MSEK (4 750). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 1 523 MSEK (1 801). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 740 MSEK (115). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 42,1% (41,6).

## Utdelning och årsstämma

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,85 SEK (3,50) per aktie för räkenskapsåret 2019, en ökning med 10%. Årsstämman kommer att hållas den 29 april 2020. Årsredovisningen för 2019 kommer att finnas tillgänglig från den 16 mars 2020 på bolagets hemsida, [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper som i den senaste årsredovisningen har tillämpats med undantag för nya och omarbetade standarder och tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2019 och som kortfattat beskrivs på sidan 18. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY tillämpar från 1 januari 2019 IFRS 16 *Leasingavtal* och IFRIC 23 *Osäkerhet i fråga om inkomstskattmässig behandling*. De finansiella effekterna av att tillämpa dessa standarder beskrivs vidare på sidan 18.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2018 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2018.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det fjärde kvartalet 2019.

## Förvärvs- och valutavägledning

ASSA ABLOY tillhandahåller inte en marknads- eller resultatbaserad prognos. Nedan ges dock vägledning avseende två nyckeltal som syftar till att underlätta finansiell modellering.

### **Förvärv och avyttringar**

Genomförda förvärv och avyttringar per 31 december 2019 beräknas ha en effekt om 2% på omsättningen under första kvartalet 2020, jämfört med samma period föregående år, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas vara utspädande under första kvartalet 2020.

### **Valutaeffekter**

Baserat på valutakurserna per 31 december 2019 beräknas valutaeffekterna på omsättningen under första kvartalet 2020 jämfört med samma period föregående år bli 1%, medan effekten på rörelsemarginalen beräknas bli neutral till något negativ under första kvartalet 2020.

Stockholm den 6 februari 2020



Nico Delvaux  
VD och koncernchef



## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende första kvartalet 2020 publiceras den 29 april 2020.

Årsstämma hålls den 29 april 2020 på Moderna Museet i Stockholm.

Kapitalmarknadsdag hålls den 13 maj 2020 i London.

## Mer information lämnas av:

Nico Delvaux,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 82

Erik Pieder,  
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **telefon och webkonferens 6 februari 2020 kl. 09.30**  
som sänds via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-505 583 53, +44 333 300 9272 eller +1 646 722 4904

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 6 februari 2020 kl. 8.00 CET.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 01/2020

## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Q1-Q4	
	2018	2019	2018	2019
Försäljningsintäkter	23 167	24 946	84 048	94 029
Kostnad för sålda varor	-14 573	-15 138	-51 345	-56 499
<b>Bruttoresultat</b>	<b>8 594</b>	<b>9 809</b>	<b>32 703</b>	<b>37 530</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-6 101	-6 117	-21 178	-23 069
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-	-	-5 595	-
Resultatandel i intressebolag	35	44	167	147
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 528</b>	<b>3 735</b>	<b>6 096</b>	<b>14 608</b>
Finansnetto	-230	-268	-799	-1 037
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 297</b>	<b>3 467</b>	<b>5 297</b>	<b>13 571</b>
Inkomstskatt	-670	-947	-2 542	-3 574
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 627</b>	<b>2 520</b>	<b>2 755</b>	<b>9 997</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 627	2 517	2 753	9 993
Innehav utan bestämmande inflytande	0	3	2	4
<b>Vinst per aktie</b>				
Före och efter utspädning, SEK	1,46	2,27	2,48	9,00
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	2,33	2,49	8,09	9,22

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Q1-Q4	
	2018	2019	2018	2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 627</b>	<b>2 520</b>	<b>2 755</b>	<b>9 997</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	0	221	6	-281
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>221</b>	<b>6</b>	<b>-281</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	21	-80	87	86
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar, netto efter skatt	-6	18	-14	-10
Omräkningsdifferenser	207	-1 491	2 089	1 556
<b>Summa</b>	<b>222</b>	<b>-1 553</b>	<b>2 163</b>	<b>1 632</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>1 848</b>	<b>1 189</b>	<b>4 923</b>	<b>11 348</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 849	1 185	4 923	11 343
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	3	1	5

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 dec	
	2018	2019
<b>MSEK</b>		
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella tillgångar	64 861	70 355
Materiella anläggningstillgångar	8 070	8 498
Nyttjanderättstillgångar	119	3 731
Andelar i intressebolag	2 434	2 595
Övriga finansiella tillgångar	152	104
Uppskjutna skattefordringar	1 354	1 205
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>76 991</b>	<b>86 487</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	11 316	11 276
Kundfordringar	14 496	15 701
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	3 227	4 144
Likvida medel	538	442
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>29 577</b>	<b>31 563</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>106 568</b>	<b>118 050</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	51 890	59 143
Innehav utan bestämmande inflytande	10	11
<b>Summa eget kapital</b>	<b>51 900</b>	<b>59 154</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga lån	19 398	21 100
Långfristiga leasingskulder	91	2 588
Uppskjutna skatteskulder	1 764	2 368
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5 030	5 071
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>26 283</b>	<b>31 127</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga lån	7 594	5 460
Kortfristiga leasingskulder	-	1 151
Leverantörsskulder	7 893	7 908
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	12 898	13 250
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>28 385</b>	<b>27 769</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>106 568</b>	<b>118 050</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:			Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande		
<b>MSEK</b>				
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>50 648</b>	<b>9</b>		<b>50 657</b>
Periodens resultat	2 753	2		2 755
Övrigt totalresultat	2 169	-1		2 168
<b>Summa totalresultat</b>	<b>4 923</b>	<b>1</b>		<b>4 923</b>
Utdelning	-3 666	-		-3 666
Aktiesparplaner	-15	-		-15
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 681</b>	<b>-</b>		<b>-3 681</b>
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>51 890</b>	<b>10</b>		<b>51 900</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019 enligt fastställd årsredovisning</b>	<b>51 890</b>	<b>10</b>		<b>51 900</b>
Ändrad redovisningsprincip	-234	-		-234
<b>Ny ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>51 656</b>	<b>10</b>		<b>51 666</b>
Periodens resultat	9 993	4		9 997
Övrigt totalresultat	1 350	1		1 351
<b>Summa totalresultat</b>	<b>11 343</b>	<b>5</b>		<b>11 348</b>
Utdelning	-3 888	-		-3 888
Aktiesparplaner	27	-		27
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	5	-4		1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 856</b>	<b>-4</b>		<b>-3 860</b>
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>59 143</b>	<b>11</b>		<b>59 154</b>

## Finansiell information – Koncernen

### KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q4		Q1-Q4	
	2018	2019	2018	2019
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	2 528	3 735	6 096	14 608
Avskrivningar	510	922	1 963	3 387
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-	-	5 595	-
Återläggning av omstruktureringskostnader	1 218	312	1 218	312
Omstruktureringsbetalningar	-351	-261	-793	-726
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-224	-24	-458	-324
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>3 682</b>	<b>4 684</b>	<b>13 621</b>	<b>17 257</b>
Erlagd och erhållen ränta	-215	-233	-662	-869
Betald inkomstskatt	-487	-1 651	-2 658	-3 872
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 979</b>	<b>2 801</b>	<b>10 302</b>	<b>12 516</b>
Förändring av rörelsekapital	1 229	1 364	-1 076	148
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>4 208</b>	<b>4 164</b>	<b>9 225</b>	<b>12 665</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-124	-525	-1 319	-1 662
Investeringar i dotterbolag	-1 609	-924	-5 503	-3 903
Avyttringar av dotterbolag	13	9	395	84
Investeringar i och avyttringar av intressebolag	-	-	0	16
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 719</b>	<b>-1 440</b>	<b>-6 427</b>	<b>-5 464</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-	-	-3 666	-3 888
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-229	-19
Amorteringar av leasingskulder	-6	-316	-18	-1 159
Upptagna lån och amorteringar, netto	-2 502	-2 418	1 185	-2 235
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 507</b>	<b>-2 734</b>	<b>-2 728</b>	<b>-7 301</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-18</b>	<b>-9</b>	<b>70</b>	<b>-100</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>559</b>	<b>459</b>	<b>459</b>	<b>538</b>
Periodens kassaflöde	-18	-9	70	-100
Omräkningsdifferens i likvida medel	-3	-8	9	4
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>538</b>	<b>442</b>	<b>538</b>	<b>442</b>

### NYCKELTAL

	Q1-Q4	
	2018	2019
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,6	16,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %	16,2	17,0
Avkastning på eget kapital, %	5,4	18,0
Soliditet, %	48,7	50,1
Räntetäckningsgrad, ggr	8,0	14,9
Totalt antal aktier, tusental	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda	48 353	48 992

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Q1-Q4	
	2018	2019
Rörelseresultat	1 801	1 523
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	3 951	4 962
Periodens resultat	4 796	5 134

### BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 dec	
	2018	2019
Anläggningstillgångar	39 554	39 443
Omsättningstillgångar	17 195	19 722
<b>Summa tillgångar</b>	<b>56 749</b>	<b>59 165</b>
Eget kapital	23 610	24 883
Obeskattade reserver	678	911
Långfristiga skulder	13 821	16 877
Kortfristiga skulder	18 641	16 494
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>56 749</b>	<b>59 165</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
MSEK	2018	2018	2018	2018	2018	2019	2019	2019	2019	2019
Försäljningsintäkter	18 550	21 140	21 191	23 167	84 048	21 505	23 544	24 034	24 946	94 029
Organisk tillväxt	4%	5%	5%	6%	5%	5%	3%	4%	1%	3%
<b>Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>7 372</b>	<b>8 345</b>	<b>8 392</b>	<b>9 134</b>	<b>33 243</b>	<b>8 596</b>	<b>9 500</b>	<b>9 625</b>	<b>9 979</b>	<b>37 700</b>
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	39,7%	39,5%	39,6%	39,4%	39,6%	40,0%	40,4%	40,0%	40,0%	40,1%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>3 297</b>	<b>3 407</b>	<b>3 912</b>	<b>4 256</b>	<b>14 872</b>	<b>4 034</b>	<b>4 568</b>	<b>4 736</b>	<b>4 969</b>	<b>18 307</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	17,8%	16,1%	18,5%	18,4%	17,7%	18,8%	19,4%	19,7%	19,9%	19,5%
Avskrivningar exkl. avskrivningar hänförliga till förvärv	-376	-400	-396	-397	-1 570	-682	-716	-726	-781	-2 905
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)</b>	<b>2 921</b>	<b>3 007</b>	<b>3 516</b>	<b>3 858</b>	<b>13 302</b>	<b>3 352</b>	<b>3 852</b>	<b>4 010</b>	<b>4 188</b>	<b>15 402</b>
Rörelsemarginal (EBITA)	15,7%	14,2%	16,6%	16,7%	15,8%	15,6%	16,4%	16,7%	16,8%	16,4%
Avskrivningar hänförliga till förvärv	-92	-97	-91	-113	-393	-106	-120	-115	-141	-482
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 829</b>	<b>2 911</b>	<b>3 424</b>	<b>3 746</b>	<b>12 909</b>	<b>3 246</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>4 047</b>	<b>14 920</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	13,8%	16,2%	16,2%	15,4%	15,1%	15,9%	16,2%	16,2%	15,9%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-5 595	-	-1 218	-6 813	-	-	-	-312	-312
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 829</b>	<b>-2 685</b>	<b>3 424</b>	<b>2 528</b>	<b>6 096</b>	<b>3 246</b>	<b>3 733</b>	<b>3 894</b>	<b>3 735</b>	<b>14 608</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	-12,7%	16,2%	10,9%	7,3%	15,1%	15,9%	16,2%	15,0%	15,5%
Finansnetto	-175	-191	-203	-230	-799	-248	-271	-250	-268	-1 037
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 654</b>	<b>-2 876</b>	<b>3 221</b>	<b>2 297</b>	<b>5 297</b>	<b>2 997</b>	<b>3 462</b>	<b>3 645</b>	<b>3 467</b>	<b>13 571</b>
Vinstmarginal (EBT)	14,3%	-13,6%	15,2%	9,9%	6,3%	13,9%	14,7%	15,2%	13,9%	14,4%
Inkomstskatt	-690	-344	-838	-670	-2 542	-779	-900	-948	-947	-3 574
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 964</b>	<b>-3 220</b>	<b>2 384</b>	<b>1 627</b>	<b>2 755</b>	<b>2 218</b>	<b>2 562</b>	<b>2 697</b>	<b>2 520</b>	<b>9 997</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>										
Moderbolagets aktieägare	1 964	-3 222	2 384	1 627	2 753	2 219	2 561	2 696	2 517	9 993
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	0	0	2	-1	0	1	3	4
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>
<b>MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Rörelseresultat (EBIT)	2 829	-2 685	3 424	2 528	6 096	3 246	3 733	3 894	3 735	14 608
Omstruktureringkostnader	-	-	-	1 218	1 218	-	-	-	312	312
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-	5 595	-	-	5 595	-	-	-	-	-
Avskrivningar	468	497	488	510	1 963	788	835	842	922	3 387
Rörelsens nettoinvesteringar	-356	-411	-429	-124	-1 319	-321	-406	-410	-525	-1 662
Förändring av rörelsekapital	-2 136	127	-296	1 229	-1 076	-2 048	242	591	1 364	148
Erlagd och erhållen ränta	-122	-220	-105	-215	-662	-179	-277	-179	-233	-869
Amorteringar av leasingkulder	-	-	-	-	-	-262	-281	-300	-316	-1 159
Ej kassaflödespåverkande poster	-107	-49	-78	-224	-458	-53	-210	-37	-24	-324
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>575</b>	<b>2 855</b>	<b>3 004</b>	<b>4 923</b>	<b>11 357</b>	<b>1 171</b>	<b>3 636</b>	<b>4 401</b>	<b>5 235</b>	<b>14 442</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster	0,22	1,05	0,93	1,40	0,94	0,39	1,05	1,21	1,39	1,04
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>
<b>MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Nettoskuld vid periodens ingång	25 275	27 219	31 454	31 372	25 275	29 246	35 100	37 620	36 843	29 246
Effekt av övergång till IFRS 16	-	-	-	-	-	3 711	-	-	-	3 711
Operativt kassaflöde	-575	-2 855	-3 004	-4 923	-11 357	-1 171	-3 636	-4 401	-5 235	-14 442
Omstruktureringbetalningar	173	166	103	351	793	161	123	181	261	726
Betalad inkomstskatt	609	986	576	487	2 658	703	942	577	1 651	3 872
Förvärv och avyttringar	986	1 097	2 610	1 697	6 390	1 357	964	1 425	999	4 764
Utdelning	-	3 666	-	-	3 666	-	3 888	-	-	3 888
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-35	20	-21	-3	-39	179	210	289	-316	362
Förändring av leasingkulder	-	-	-	-	-	-127	-111	-51	47	-242
Omräkningsdifferens m.m.	787	1 157	-348	266	1 862	1 039	140	1 203	-1 199	1 165
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>27 219</b>	<b>31 454</b>	<b>31 372</b>	<b>29 246</b>	<b>29 246</b>	<b>35 100</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>33 050</b>
Nettoskuldssättning/Eget kapital	0,50	0,65	0,63	0,56	0,56	0,64	0,70	0,64	0,56	0,56
<b>NETTOSKULD</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>
<b>MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Räntebärande fordringar	-218	-189	-181	-177	-168	-144	-113	-100	-100	-100
Likvida medel	-551	-496	-559	-538	-414	-355	-459	-442	-442	-442
Derivatinstrument, netto	32	40	8	0	43	-127	8	-53	-53	-53
Pensionsavsättningar	2 971	3 102	2 873	2 880	3 105	3 324	3 717	3 346	3 346	3 346
Leasingkulder	78	75	86	91	3 776	3 694	3 746	3 739	3 739	3 739
Räntebärande skulder	24 907	28 923	29 144	26 992	28 758	31 228	29 944	26 560	26 560	26 560
<b>Totalt</b>	<b>27 219</b>	<b>31 454</b>	<b>31 372</b>	<b>29 246</b>	<b>29 246</b>	<b>35 100</b>	<b>37 620</b>	<b>36 843</b>	<b>33 050</b>	<b>33 050</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>
<b>MSEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Sysselsatt kapital	81 139	79 733	81 412	81 146	90 227	91 334	94 796	92 204	92 204	92 204
- varav goodwill	51 956	50 590	52 169	53 413	55 731	56 179	59 134	57 662	57 662	57 662
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	19 878	18 873	18 903	19 518	19 911	20 386	21 296	21 191	21 191	21 191
- varav nyttjanderättsstillgångar	141	139	149	119	3 805	3 705	3 746	3 731	3 731	3 731
- varav andelar i intressebolag	2 385	2 391	2 383	2 434	2 510	2 534	2 643	2 595	2 595	2 595
Nettoskuld	27 219	31 454	31 372	29 246	35 100	37 620	36 843	33 050	33 050	33 050
Innehav utan bestämmande inflytande	9	11	11	10	10	6	8	11	11	11
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	53 911	48 268	50 030	51 890	55 117	53 708	57 946	59 143	59 143	59 143
<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>
<b>SEK</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Vinst per aktie före och efter utspädning	1,77	-2,90	2,15	1,46	2,48	2,00	2,31	2,43	2,27	9,00
Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster	1,77	1,84	2,15	2,33	8,09	2,00	2,31	2,43	2,49	9,22
Eget kapital per aktie efter utspädning	48,53	43,45	45,04	46,71	46,71	49,62	48,35	52,17	53,25	53,25

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser omstruktureringkostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under 2018.

## Rapportering per division

### Q4 respektive 31 dec

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	5 409	5 404	5 151	5 877	2 438	2 449	3 579	4 349	6 590	6 866	0	-	23 167	24 946
Försäljningsintäkter, internt	76	121	22	23	317	227	23	28	26	27	-465	-425	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>5 485</b>	<b>5 525</b>	<b>5 173</b>	<b>5 900</b>	<b>2 756</b>	<b>2 676</b>	<b>3 602</b>	<b>4 377</b>	<b>6 616</b>	<b>6 893</b>	<b>-465</b>	<b>-425</b>	<b>23 167</b>	<b>24 946</b>
Organisk tillväxt	3%	1%	14%	5%	11%	-10%	8%	2%	2%	0%	-	-	6%	1%
Förvärv och avyttringar	5%	-2%	0%	4%	0%	4%	11%	14%	1%	0%	-	-	3%	3%
Valutaeffekt	5%	2%	8%	5%	4%	3%	8%	6%	6%	4%	-	-	6%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	-2	2	3	5	33	37	-	-	35	44
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>911</b>	<b>884</b>	<b>1 027</b>	<b>1 182</b>	<b>264</b>	<b>220</b>	<b>716</b>	<b>800</b>	<b>998</b>	<b>1 125</b>	<b>-171</b>	<b>-163</b>	<b>3 746</b>	<b>4 047</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	16,6%	16,0%	19,9%	20,0%	9,6%	8,2%	19,9%	18,3%	15,1%	16,3%	-	-	16,2%	16,2%
Omstruktureringens kostnader	-438	-185	-225	-	-130	-6	-218	-4	-108	-116	-100	-	-1 218	-312
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>472</b>	<b>699</b>	<b>803</b>	<b>1 182</b>	<b>135</b>	<b>214</b>	<b>499</b>	<b>795</b>	<b>891</b>	<b>1 009</b>	<b>-271</b>	<b>-163</b>	<b>2 528</b>	<b>3 735</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	8,6%	12,6%	15,5%	20,0%	4,9%	8,0%	13,8%	18,2%	13,5%	14,6%	-	-	10,9%	15,0%
Sysselsatt kapital	16 883	18 659	18 506	19 678	7 455	9 053	18 511	22 329	20 742	23 024	-951	-539	81 146	92 204
- varav goodwill	10 709	11 121	13 327	14 105	3 892	4 168	13 245	15 459	12 240	12 809	-	-	53 413	57 662
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 971	4 092	3 813	4 423	2 340	2 469	4 866	5 632	4 378	4 451	151	124	19 518	21 191
- varav nyttjanderättstillgångar	70	990	-	499	5	260	-	463	44	1 499	-	19	119	3 731
- varav andelar i intressebolag	9	1	-	-	587	637	19	23	1 819	1 935	-	-	2 434	2 595
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	20,6%	18,0%	22,4%	23,6%	13,5%	9,7%	15,3%	14,1%	18,8%	18,6%	-	-	18,1%	17,1%
Rörelseresultat (EBIT)	472	699	803	1 182	135	214	499	795	891	1 009	-271	-163	2 528	3 735
Omstruktureringens kostnader	438	185	225	-	130	6	218	4	108	116	100	-	1 218	312
Avskrivningar	120	219	92	152	66	97	147	236	76	209	9	9	510	922
Rörelsens nettoinvesteringar	-139	-145	-88	-87	150	-73	-67	-130	33	-113	-13	22	-124	-525
Amorteringar av leasingkulder	-	-76	-	-43	-	-27	-	-36	-	-129	-	-3	-	-316
Förändring av rörelsekapitalet	431	848	182	409	125	-70	150	215	116	-7	224	-31	1 229	1 364
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>1 323</b>	<b>1 729</b>	<b>1 214</b>	<b>1 612</b>	<b>606</b>	<b>147</b>	<b>947</b>	<b>1 084</b>	<b>1 224</b>	<b>1 086</b>	<b>49</b>	<b>-167</b>	<b>5 361</b>	<b>5 492</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-224	-24	-224	-24
Erlagd och erhållen ränta											-215	-233	-215	-233
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>4 923</b>	<b>5 235</b>

### Q1-Q4 respektive 31 dec

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	19 908	20 707	19 737	23 082	8 875	9 477	11 864	15 321	23 665	25 442	0	-	84 048	94 029
Försäljningsintäkter, internt	293	438	79	90	1 074	1 213	87	102	97	110	-1 631	-1 953	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>20 201</b>	<b>21 144</b>	<b>19 817</b>	<b>23 172</b>	<b>9 949</b>	<b>10 689</b>	<b>11 951</b>	<b>15 423</b>	<b>23 762</b>	<b>25 553</b>	<b>-1 630</b>	<b>-1 953</b>	<b>84 048</b>	<b>94 029</b>
Organisk tillväxt	2%	2%	9%	7%	4%	-1%	8%	5%	4%	2%	-	-	5%	3%
Förvärv och avyttringar	5%	0%	1%	2%	1%	5%	4%	16%	1%	1%	-	-	2%	3%
Valutaeffekt	5%	3%	0%	8%	3%	3%	3%	8%	4%	5%	-	-	3%	6%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	17	17	3	5	147	124	-	-	167	147
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>3 256</b>	<b>3 396</b>	<b>3 941</b>	<b>4 673</b>	<b>492</b>	<b>879</b>	<b>2 387</b>	<b>2 890</b>	<b>3 358</b>	<b>3 652</b>	<b>-525</b>	<b>-570</b>	<b>12 909</b>	<b>14 920</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	16,1%	16,1%	19,9%	20,2%	4,9%	8,2%	20,0%	18,7%	14,1%	14,3%	-	-	15,4%	15,9%
Omstruktureringens kostnader	-438	-185	-225	-	-130	-6	-218	-4	-108	-116	-100	-	-1 218	-312
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	-5 595	-	-	-	-	-	-	-	-5 595	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 818</b>	<b>3 211</b>	<b>3 716</b>	<b>4 673</b>	<b>-5 233</b>	<b>873</b>	<b>2 170</b>	<b>2 885</b>	<b>3 250</b>	<b>3 535</b>	<b>-625</b>	<b>-570</b>	<b>6 096</b>	<b>14 608</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	13,9%	15,2%	18,8%	20,2%	-52,6%	8,2%	18,2%	18,7%	13,7%	13,8%	-	-	7,3%	15,5%
Sysselsatt kapital	16 883	18 659	18 506	19 678	7 455	9 053	18 511	22 329	20 742	23 024	-951	-539	81 146	92 204
- varav goodwill	10 709	11 121	13 327	14 105	3 892	4 168	13 245	15 459	12 240	12 809	-	-	53 413	57 662
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 971	4 092	3 813	4 423	2 340	2 469	4 866	5 632	4 378	4 451	151	124	19 518	21 191
- varav nyttjanderättstillgångar	70	990	-	499	5	260	-	463	44	1 499	-	19	119	3 731
- varav andelar i intressebolag	9	1	-	-	587	637	19	23	1 819	1 935	-	-	2 434	2 595
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	20,1%	18,4%	22,5%	23,6%	4,8%	10,3%	14,0%	14,0%	16,9%	16,2%	-	-	16,2%	17,0%
Rörelseresultat (EBIT)	2 818	3 211	3 716	4 673	-5 233	873	2 170	2 885	3 250	3 535	-625	-570	6 096	14 608
Omstruktureringens kostnader	438	185	225	-	130	6	218	4	108	116	100	-	1 218	312
Nedskrivning goodwill mm	-	-	-	-	5 595	-	-	-	-	-	-	-	5 595	-
Avskrivningar	464	813	367	569	292	381	522	793	294	794	24	36	1 963	3 387
Rörelsens nettoinvesteringar	-500	-454	-327	-348	-6	-220	-281	-366	-170	-276	-36	3	-1 319	-1 662
Amorteringar av leasingkulder	-	-295	-	-149	-	-100	-	-129	-	-477	-	-9	-	-1 159
Förändring av rörelsekapitalet	-401	53	-78	517	33	-319	-165	-5	-709	-38	244	-61	-1 076	148
<b>Operativt kassaflöde per division</b>	<b>2 819</b>	<b>3 515</b>	<b>3 903</b>	<b>5 263</b>	<b>811</b>	<b>622</b>	<b>2 463</b>	<b>3 183</b>	<b>2 772</b>	<b>3 655</b>	<b>-293</b>	<b>-602</b>	<b>12 477</b>	<b>15 635</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-458	-324	-458	-324
Erlagd och erhållen ränta											-662	-869	-662	-869
<b>Operativt kassaflöde</b>													<b>11 357</b>	<b>14 442</b>
Medelantal anställda	11 717	11 373	8 768	9 360	11 492	11 016	4 624	5 594	11 463	11 313	288	336	48 353	48 992

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster avser nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under 2018.

# Finansiell information - Noter

## NOT 1 UPPDELNING AV INTÄKTER

### Försäljning per världsdel Q4

MSEK	EMEA		Opening Solutions Americas				Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	Europa	4 765	4 825	10	10	137	114	880	1 037	3 230	3 339	-166	-165	8 854	9 160	
Nordamerika	166	155	4 718	5 416	288	221	1 689	2 098	2 831	3 019	-234	-167	9 458	10 742		
Central- och Sydamerika	29	28	405	434	10	20	155	212	20	17	-7	-14	612	697		
Afrika	229	220	6	9	3	4	168	129	17	13	-7	-7	416	367		
Asien	275	270	31	29	1 857	1 725	644	698	390	378	-31	-46	3 167	3 054		
Oceanien	21	26	3	2	460	592	66	203	128	128	-19	-25	660	926		
<b>Totalt</b>	<b>5 485</b>	<b>5 525</b>	<b>5 173</b>	<b>5 900</b>	<b>2 756</b>	<b>2 676</b>	<b>3 602</b>	<b>4 377</b>	<b>6 616</b>	<b>6 893</b>	<b>-465</b>	<b>-425</b>	<b>23 167</b>	<b>24 946</b>		

### Försäljning per världsdel Q1-Q4

MSEK	EMEA		Opening Solutions Americas				Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	Europa	17 597	18 435	43	43	551	552	3 016	3 863	11 397	11 937	-663	-733	31 941	34 097	
Nordamerika	606	593	18 071	21 358	923	1 082	5 718	7 657	10 405	11 650	-688	-850	35 036	41 490		
Central- och Sydamerika	100	102	1 582	1 629	48	52	493	562	89	83	-35	-37	2 278	2 392		
Afrika	840	827	14	26	15	15	441	410	60	54	-28	-24	1 342	1 308		
Asien	951	1 053	99	110	6 610	6 633	2 008	2 471	1 302	1 333	-126	-177	10 843	11 422		
Oceanien	106	134	8	7	1 802	2 355	275	459	508	495	-91	-132	2 608	3 319		
<b>Totalt</b>	<b>20 201</b>	<b>21 144</b>	<b>19 817</b>	<b>23 172</b>	<b>9 949</b>	<b>10 689</b>	<b>11 951</b>	<b>15 423</b>	<b>23 762</b>	<b>25 553</b>	<b>-1 630</b>	<b>-1 953</b>	<b>84 048</b>	<b>94 029</b>		

### Försäljning per produktgrupp Q4

MSEK	EMEA		Opening Solutions Americas				Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	2 646	2 590	1 959	2 191	1 298	1 294	3	84	2	2	-164	-172	5 744	5 990	
Elektromekaniska och elektroniska lås	1 855	1 813	1 195	1 414	705	586	3 599	4 240	225	199	-258	-199	7 321	8 053		
Säkerhetsdörrar och beslag	899	971	2 005	2 250	749	792	0	53	-	-	-15	-26	3 638	4 040		
Entréautomatik	85	151	13	45	3	4	-	-	6 390	6 692	-27	-28	6 464	6 864		
<b>Totalt</b>	<b>5 485</b>	<b>5 525</b>	<b>5 173</b>	<b>5 900</b>	<b>2 756</b>	<b>2 676</b>	<b>3 602</b>	<b>4 377</b>	<b>6 616</b>	<b>6 893</b>	<b>-465</b>	<b>-425</b>	<b>23 167</b>	<b>24 946</b>		

### Försäljning per produktgrupp Q1-Q4

MSEK	EMEA		Opening Solutions Americas				Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
	Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	10 076	10 232	7 650	8 734	4 978	5 035	11	186	9	8	-678	-710	22 046	23 486	
Elektromekaniska och elektroniska lås	6 605	6 727	3 876	5 339	2 332	2 492	11 938	15 089	891	747	-779	-1 018	24 863	29 376		
Säkerhetsdörrar och beslag	3 155	3 678	8 220	8 985	2 627	3 143	2	147	-	-	-70	-104	13 933	15 849		
Entréautomatik	365	508	70	114	12	18	-	-	22 862	24 798	-103	-121	23 205	25 318		
<b>Totalt</b>	<b>20 201</b>	<b>21 144</b>	<b>19 817</b>	<b>23 172</b>	<b>9 949</b>	<b>10 689</b>	<b>11 951</b>	<b>15 423</b>	<b>23 762</b>	<b>25 553</b>	<b>-1 630</b>	<b>-1 953</b>	<b>84 048</b>	<b>94 029</b>		

## NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

MSEK	Q4		Q1-Q4	
	2018	2019	2018	2019
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 601	944	5 602	3 564
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	387	64	1 152	255
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	0	-1	-2	-7
<b>Summa</b>	<b>1 987</b>	<b>1 008</b>	<b>6 752</b>	<b>3 813</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	702	444	1 428	1 296
Materiella anläggnings- och nyttjanderättstillgångar	69	209	214	417
Övriga anläggningsstillgångar	3	14	222	95
Varulager	92	56	555	208
Kortfristiga fordringar och placeringar	143	328	643	681
Likvida medel	72	58	437	120
Långfristiga skulder	48	-119	-258	-503
Kortfristiga skulder	-132	-246	-1 521	-1 186
<b>Summa</b>	<b>996</b>	<b>743</b>	<b>1 720</b>	<b>1 128</b>
<b>Goodwill</b>	<b>991</b>	<b>265</b>	<b>5 032</b>	<b>2 685</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	1 601	944	5 602	3 564
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-72	-58	-437	-120
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	79	37	339	459
<b>Summa</b>	<b>1 609</b>	<b>924</b>	<b>5 503</b>	<b>3 903</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.



## Finansiell information - Noter

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 december 2019

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	16 296	16 296			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	6	6			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	94	94		94	
Derivatinstrument - Innehas för handel	108	108		108	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 468	34 722			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 366	1 366			1 366
Leasingskulder	3 739	3 739			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	6	6		6	
Derivatinstrument - Innehas för handel	143	143		143	

31 december 2018

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	15 248	15 248			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	8	8			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	68	68		68	
Derivatinstrument - Innehas för handel	49	49		49	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	34 885	34 915			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 899	1 899			1 899
Leasingskulder	91	91			
Derivatinstrument - Använda för säkringsändamål	18	18		18	
Derivatinstrument - Innehas för handel	99	99		99	

## Nya redovisningsprinciper

### IFRS 16 Leasingavtal

Inom koncernen finns ett stort antal ingångna leasingavtal, huvudsakligen avseende kontor, lokaler och fordon. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Vid beräkning av nuvärdet används koncernens marginella låneränta per valuta.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om äganderätten bedöms övergå till koncernen vid utgången av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom rörelseresultatet medan räntekostnader hänförliga till leasing-skulden redovisas i finansnettot.

Koncernen har valt att inte redovisa någon nyttjanderätt och leasingkund avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

### Finansiella effekter av övergången till IFRS 16

Koncernen tillämpar IFRS 16 från 1 januari 2019. Vid övergången till den nya standarden beräknades koncernens skuld avseende åtaganden för operationella leasingavtal till 3 718 MSEK. Justerat för förskottsbetalda leasingavgifter uppgick skulden till 3 711 MSEK. Koncernens totala leasingkund vid ingången av 2019, inklusive skulder för finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick till 3 802 MSEK. Det totala värdet av koncernens nyttjanderättstillgångar inklusive nyttjanderätter redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick per 1 januari 2019 till 3 837 MSEK.

Den nya standarden medför således en ökning av koncernens sysselsatta kapital och motsvarande ökning av nettoskulden. Standarden får vidare en viss positiv effekt på rörelseresultatet då en del av leasingkostnaden redovisas som räntekostnad i finansnettot. Ingen väsentlig effekt på årets nettoresultat uppkom under kvartalet, eller förväntas framöver, till följd av den nya standarden.

I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor i kassaflöde från löpande verksamheten och amortering av leasingkund i finansieringsverksamheten. Det innebär att standarden har en positiv effekt på koncernens kassaflöde från löpande verksamheten.

I det operativa kassaflödet har koncernen valt att från 1 januari 2019 inkludera amorteringar av leasingkund som en komponent i rörelsen. Koncernens operativa kassaflöde är därmed även fortsättningsvis jämförbart med tidigare perioder.

Vid övergången till IFRS 16 tillämpar koncernen den förenklade övergångsmetoden och räknar därmed inte om jämförelsetalen. Koncernen har dock valt att redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkund på egna rader i balansräkningen från 2019 och som följd därav omklassificeras tillgångar och skulder avseende finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17 till de nya balansräkningsraderna i jämförelseperioderna.

I ASSA ABLOYs årsredovisning för 2018 under not 6 återfinns en detaljerad förklaring till hur leasingkund per 1 januari 2019 beräknats utifrån koncernens åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018.

### IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattmässig behandling

IFRIC 23 klargör hur företag ska bedöma på vilket sätt en transaktion ska värderas och redovisas när det finns osäkerhet i inkomstskatter. Koncernen tillämpar den nya vägledningen från 1 januari 2019.

I samband med tillämpningen omvärderades koncernens osäkra skattepositioner med utgångspunkt i den nya vägledningen vilket medförde en ökad reservering för osäkra inkomstskatter om 234 MSEK. Koncernen har valt att tillämpa tolkningsuttalandet genom en modifierad retroaktiv tillämpning där jämförelsetalen inte räknas om. Effekten redovisas som en justering av eget kapital 2019.

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till omsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringssbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingkulder.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggnings-tillgångar och nyttjanderättstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringssreserver.

### Vinst per aktie efter skatt och utspädning

Periodens resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.