

## Organisk tillväxt i alla divisioner för ASSA ABLOY

### Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen ökade med 3% till 18 499 MSEK (18 025), varav 3% (2) organisk och 2% (2) förvärvad tillväxt
- Stark tillväxt uppvisades för Global Technologies och god tillväxt för EMEA, Americas, Entrance Systems och Asia Pacific, trots svagt Kina
- Avtal har tecknats om förvärv av fem verksamheter med en sammantagen förväntad årsomsättning på cirka 1 200 MSEK
- Avyttring har skett av Global Technologies projektverksamhet (AdvanIDe). Verksamheten hade en årsomsättning på ca 1 250 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 2% till 3 080 MSEK (3 020). Rörelsemarginalen uppgick till 16,7% (16,8)
- Nettoresultatet uppgick till 2 153 MSEK (2 122)
- Vinst per aktie ökade med 1% till 1,94 SEK (1,91)
- Operativt kassaflöde minskade med 6% till 2 654 MSEK (2 830)
- VD och koncernchef Johan Molin överväger att lämna ASSA ABLOY under 2018.

Organisk tillväxt

**+3%**

Rörelseresultat

**+2%**

Vinst per aktie

**+1%**

## Omsättning och resultat

	Tredje kvartalet			Januari-September		
	2016	2017	Δ	2016	2017	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>18 025</b>	<b>18 499</b>	<b>3%</b>	<b>51 809</b>	<b>56 028</b>	<b>8%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	307	590	3%	1 308	1 956	4%
Förvärv och avyttringar	429	373	2%	1 512	1 273	2%
Valutaeffekt	-176	-488	-2%	-810	990	2%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>3 020</b>	<b>3 080</b>	<b>2%</b>	<b>8 340</b>	<b>8 982</b>	<b>8%</b>
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,8%	16,7%		16,1%	16,0%	
Resultat före skatt, MSEK	2 844	2 910	2%	7 782	8 447	9%
Nettoresultat, MSEK	2 122	2 153	1%	5 786	6 250	8%
Operativt kassaflöde, MSEK	2 830	2 654	-6%	5 846	6 053	4%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>1,91</b>	<b>1,94</b>	<b>1%</b>	<b>5,21</b>	<b>5,63</b>	<b>8%</b>

## Kommentar från VD och koncernchef

“ASSA ABLOY växte 3% organiskt i det tredje kvartalet. Det är en god tillväxt givet att vi hade en arbetsdag mindre i kvartalet. Global Technologies hade en stark organisk tillväxt på 6%. EMEA växte med 4%, Americas med 3%, Entrance Systems med 2% och Asia Pacific med 2%. Efterfrågan fortsätter, generellt sett, att vara bra. I Europa såg vi en stark försäljningsutveckling bland annat i Östeuropa, södra Europa och i Frankrike. I Asia Pacific hade vi en stark tillväxt i Pacific, Sydkorea och södra Asien. Kina, däremot, är fortfarande utmanande och vår försäljning fortsatte att minska.

Den positiva utvecklingen för våra elektromekaniska lösningar fortsätter med stark tillväxt på de flesta marknader. Vi har en mycket positiv utveckling för mobila nycklar både för hotell och företag och försäljningen av smarta dörrlås för privatbostadsmarknaden visar en bra tillväxt.

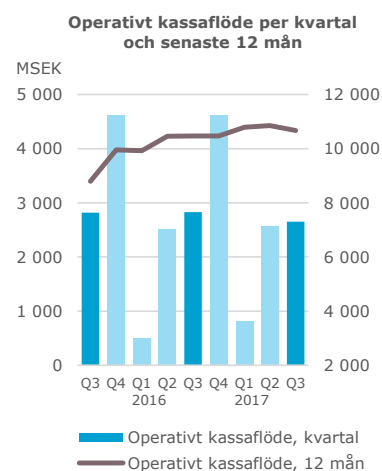
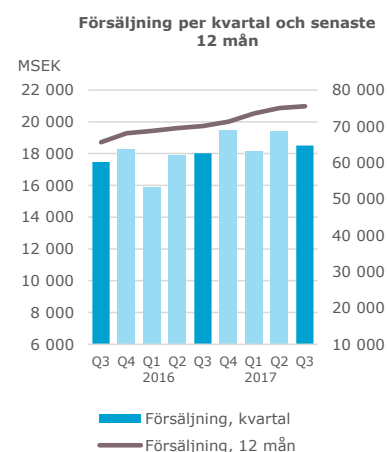
Vi fortsätter till min glädje att lansera ett stort antal nya produkter och lösningar, inte minst energieffektiva sådana. Ett exempel är vår nya elektromekaniska cylinder som autogenererar elektriciteten som krävs för en säker passage. Potentialen är mycket stor för de nya låslösningarna och vi ser bara början på en lång period av tillväxt inom elektromekaniska lösningar.

Vi har också tecknat avtal om förvärv av fem bolag, däribland Mercury Security, en ledande OEM-leverantör av styrsystem för passerkontrollsystem och August Home, en ledande amerikansk leverantör av smarta digitala lås. Mercury förstärker ASSA ABLOY koncernens strategiska position inom passerkontrollsystem väsentligt. August är ett strategiskt tillskott till koncernen och förstärker ytterligare vår ledande position inom marknaden för smarta dörrlösningar för bostadsmarknaden. I kvartalet avyttrades också projektverksamheten AdvanIDE som har begränsade synergier med vår övriga verksamhet.

Rörelseresultatet i kvartalet ökade med 2% och uppgick till 3 080 MSEK med en rörelsemarginal på 16,7% (16,8). Marginalen förbättrades i EMEA, Americas och för Entrance systems, medan den var lägre för Global Technologies och för Asia Pacific.

Min bedömning är att den globala ekonomiska utvecklingen har förbättrats något jämfört med föregående år. På de flesta marknader finns en positiv trend, men på några marknader, som Kina och Brasilien, är efterfrågan fortsatt svag. Vår strategi att expandera vår marknadsnärvaro, även på tillväxtmarknaderna, ligger dock fast. Vi fortsätter dessutom med investeringar i nya produkter, särskilt inom tillväxtområdet elektromekanik.

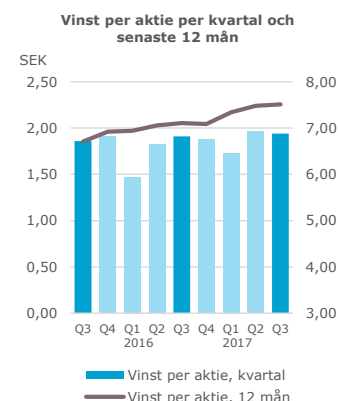
Jag har meddelat styrelsen att jag överväger att lämna över stafettpippen som VD i ASSA ABLOY till någon annan under 2018. Det har varit fantastiskt stimulerande att få leda ASSA ABLOY i mer än 12 år genom den förvärvs- och förändringsresa som vi har gjort. ASSA ABLOY är idag marknadsledande inom totala lås- och dörrlösningar tack vare vår tydliga strategi, innovativa produkter och kompetenta medarbetare”, säger Johan Molin, VD och koncernchef.



## Tredje kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 18 499 MSEK (18 025). Den organiska tillväxten uppgick till 3% (2). Förvärv och avyttringar bidrog netto med 2% (2). Valutaeffekter påverkade omsättningen med -488 MSEK (-176), motsvarande -2% (-1). Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 3 488 MSEK (3 425). Motsvarande EBITDA-marginal uppgick till 18,9% (19,0). Koncernens rörelseresultat, EBIT uppgick till 3 080 MSEK (3 020), en ökning med 2%. Rörelsemarginalen uppgick till 16,7% (16,8).

Finansnettot uppgick till -171 MSEK (-175). Koncernens resultat före skatt var 2 910 MSEK (2 844), en ökning med 2% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med -74 MSEK (1). Vinstmarginalen uppgick till 15,7% (15,8). Den underliggande bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie uppgick till SEK 1,94 (1,91), en ökning med 1% jämfört med föregående år.



## Årets första nio månader

Koncernens omsättning för årets första nio månader 2017 uppgick till 56 028 MSEK (51 809) motsvarande en ökning med 8%. Den organiska tillväxten var 4% (3). Förvärv och avyttringar bidrog netto med 2% (3). Valutaeffekter påverkade omsättningen med 990 MSEK (-810) motsvarande 2% (-2), jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 10 239 MSEK (9 517). Motsvarande marginal var 18,3% (18,4). Koncernens rörelseresultat, EBIT uppgick till 8 982 MSEK (8 340) vilket var en ökning med 8% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 16,0% (16,1).

Vinst per aktie uppgick till 5,63 SEK (5,21), en ökning med 8% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 6 053 MSEK (5 846).

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga existerande strukturprogram uppgick till 106 MSEK (61) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en minskning av personalen i kvartalet med 364 personer och sedan projektstarten år 2006 med 12 841 personer.

Vid utgången av delårsperioden fanns 1 212 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Organisation

Johan Molin, VD och koncernchef i ASSA ABLOY, har meddelat styrelsen att han överväger att sluta som VD och koncernchef under 2018. Styrelsen har påbörjat arbetet med utvärdering av möjliga efterträdare till Johan Molin.

Anders Maltesen har blivit utsedd till Executive Vice President och chef för Divisionen Asia Pacific från och med den 1 september 2017. Han efterträder Magnus Kagevik som lämnar ASSA ABLOY-koncernen. Anders Maltesen har tjänstgjort i Asien i mer än 25 år, företrädesvis i Kina, och verkat i olika

befattningar inom GE Energy, Power Services och Alstom Thermal Services. Anders Maltesen innehar en kandidatexamen i marknadsföring samt kandidatexamen i redovisning.

Mogens Jensen har blivit utsedd till Executive Vice President och chef för Divisionen Entrance Systems från och med den 1 januari 2018. Han efterträder Juan Vargues som lämnar ASSA ABLOY-koncernen för annat uppdrag. Mogens Jensen har arbetat inom ASSA ABLOY sedan 2003 och har de senaste åren verkat som Chef för affärsenheten IDDS inom Entrance Systems. Mogens Jensen är maskiningenjör och har en MBA.

Ulf Södergren, Executive Vice President och teknisk direktör, har beslutat sig för att gå i pension under 2018 då han fyller 65 år. Processen att hitta hans efterträdare har inletts.

## Skatteärenden

Skatteverket i Finland beslutade under 2015 att ej medge skattemässiga avdrag för räntekostnader i den finska verksamheten för åren 2008-2012. Beslutet överklagades till högre instans och ett nytt beslut har nu inkommit till ASSA ABLOYs fördel. Den totala skatteexponeringen uppgår till cirka 750 MSEK. ASSA ABLOYs bedömning är att beslutet ej kommer att påverka koncernens resultat.

Kammarrätten i Stockholm beslutade i juni 2017 att ej medge skattemässiga avdrag för räntekostnader hänförliga till ett av koncernens dotterföretag för åren 2008-2012 med hänvisning till att avdragen är felallokerade. Domen medför ej någon påverkan på årets nettoresultat men relaterade skattebetalningar om 847 MSEK har skett under det tredje kvartalet.

## Kommentar per division

### EMEA

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 4 278 MSEK (4 042) med 4% (2) organisk tillväxt. Tillväxten var stark i Finland, Storbritannien och i Östeuropa. Skandinavien, Tyskland, Benelux, Frankrike, Södra Europa och Afrika hade god tillväxt, medan Mellanöstern hade en negativ försäljningsutveckling. Den positiva utvecklingen för elektromekaniska produkter fortsatte. Förvärvad tillväxt var 3%. Rörelseresultatet uppgick till 717 MSEK (673), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 16,8% (16,7). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 19,2% (18,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 640 MSEK (402).

### Americas

Kvartalets försäljning i division Americas uppgick till 4 426 MSEK (4 422) med 3% (5) organisk tillväxt. Tillväxten var stark för Säkerhetsstängsel, i Kanada samt i Sydamerika, exklusive Brasilien. Försäljningstillväxten var god för Traditionella låsprodukter, Högsäkerhetsprodukter och Säkerhetsdörrar. Försäljningen var stabil i Mexico, men tillväxten var negativ i Brasilien och för privatbostadsmarknaden i USA. Förvärvad tillväxt var 1%. Rörelseresultatet uppgick till 966 MSEK (959), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 21,8% (21,7). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 25,9% (25,9). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 046 MSEK (1 018).

## Asia Pacific

Kvartalets försäljning i division Asia Pacific uppgick till 2 448 MSEK (2 486) med 2% (-7) organisk tillväxt. Stark tillväxt uppnåddes i Japan, Sydkorea, Södra Asien och i Pacific. Försäljningen minskade i Kina, framför allt på grund av en kraftig minskning för brand- och säkerhetsdörrar. Smarta dörrlås växte starkt i regionen. Förvärvad tillväxt var 0%. Rörelseresultatet uppgick till 277 MSEK (306), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 11,3% (12,3). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,3% (9,8). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 155 MSEK (653).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i division Global Technologies uppgick till 2 417 MSEK (2 439), med 6% (7) organisk tillväxt. Inom HID Global hade Passerkontroll, Secure Issuance och Citizen ID en stark tillväxt, Identifieringsteknologi var oförändrad och Logisk access hade en negativ utveckling. Hospitality visade fortsatt stark tillväxt. Förvärvad/avyttrad tillväxt var -3% netto. Rörelseresultatet uppgick till 431 MSEK (442), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 17,8% (18,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,6% (16,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 373 MSEK (517).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i division Entrance Systems uppgick till 5 242 MSEK (4 960), med 2% (4) organisk tillväxt. Dörrautomatik, Dörrkomponenter samt industriportar i USA hade en stark tillväxt. Snabbportar och garageportar i USA visade god tillväxt. Försäljningen av industriportar och grindautomatik i Europa var stabil. Förvärvad tillväxt var 6%. Rörelseresultatet uppgick till 762 MSEK (709), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 14,5% (14,3). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 15,7% (15,2). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 593 MSEK (617).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt sju förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de 14 verksamheter som förvärvats under delårsperioden uppgick till 2 400 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 2 209 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvad nettoskuld och beräknade tilläggsköpeskillingar. Beräknade tilläggsköpeskillingar uppgick till 220 MSEK.

Den 19 oktober meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av August Home, en ledande amerikansk leverantör av smarta digitala lås. August har cirka 90 anställda och försäljningen 2018 förväntas uppgå till 60 MUSD (cirka 500 MSEK).

Den 19 september meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av Mercury Security i USA, en ledande OEM-leverantör av styrsystem för fysisk passerkontroll. Företaget har 45 anställda och försäljningen 2017 förväntas uppgå till cirka 500 MSEK.

Den 10 augusti meddelades att ASSA ABLOY har avyttrat projektverksamheten inom Global Technologies, AdvanIDe. Verksamhetens omsättning på årsbasis uppgår till cirka 1 250 MSEK. Avyttringen ger ett positivt bidrag till koncernens rörelsemarginal framåttriktat.

## Hållbar utveckling

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens olika arbetsprocesser. För att sprida goda förhållningssätt och öka medarbetarnas engagemang och kunskap har HID Global under drygt ett år successivt infört en arbetsmetod kallad HID Green Team Program. Programmet är praktiskt inriktat och fokuserar på några viktiga områden för koncernens miljöarbete, såsom reducerad energi- och vattenförbrukning, avfallsgenerering och återvinning. För varje område finns en manual med goda exempel och förslag på vad som kan göras för att minska miljöpåverkan. Medarbetare på säljbolag, kontor och i fabriker kan anmäla sitt intresse att delta i gruppens aktiviteter. HID Global har för närvarande 22 Green Teams verksamma i olika säljbolag och fabriker världen över. Aktiviteterna har lett till ökat engagemang från medarbetarna och minskad miljöpåverkan.

HID Globals Green Team Program har väckt stort intresse från koncernens Divisioner. Beslut har därför tagits om att anpassa HID Globals manual till en koncerngemensam manual under 2017. Varje Division kommer själv att prioritera vid vilka kontor, säljbolag och fabriker som Green Teams kommer att startas upp i syfte att minska miljöpåverkan i koncernen som helhet.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för årets första nio månader till 2 620 MSEK (2 428). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 940 MSEK (787). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 14 MSEK (196). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 42,5% (42,3).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 68-73 i årsredovisningen 2016. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De nya standarderna IFRS 9 (Finansiella instrument) och IFRS 15 (Intäkter från kundkontrakt) ska tillämpas från räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 medan IFRS 16 (Leasing) är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2019. Förtida tillämpning är tillåten för samtliga standarder. Det projekt som inleddes under föregående år med anledning av införandet av IFRS 15 har fortflöpt enligt plan under 2017 med utvärdering och analys av eventuella effekter per division. Koncernens tidigare bedömning att standarden kommer att ha liten eller ingen inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning står fast.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 17 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning.

Årsredovisningar för åren 1994-2016 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2016.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det tredje kvartalet 2017.

Stockholm den 20 oktober 2017

Johan Molin  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Bokslutskommuniké och kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet publiceras den 6 februari 2018.

Kapitalmarknadsdag hålls den 15 november 2017 i Stockholm.

## Mer information lämnas av:

Johan Molin,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 42

Carolina Dybeck Happe,  
Ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag kl. 10.00**  
på Operaterrassen i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).  
Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-5055 6476, +44 203 364 5371 eller +1 877 679 2993

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 20 oktober 2017 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 18/2017



## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING

	Q3		Q1-Q3	
	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>				
Försäljningsintäkter	18 025	18 499	51 809	56 028
Kostnad för sålda varor	-10 885	-11 206	-31 344	-33 964
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7 139</b>	<b>7 293</b>	<b>20 465</b>	<b>22 064</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-4 151	-4 243	-12 221	-13 169
Resultatandel i intressebolag	31	30	97	86
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 020</b>	<b>3 080</b>	<b>8 340</b>	<b>8 982</b>
Finansnetto	-175	-171	-558	-535
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 844</b>	<b>2 910</b>	<b>7 782</b>	<b>8 447</b>
Inkomstskatt	-739	-757	-2 023	-2 196
Resultat från avvecklade verksamheter	17	-	27	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 122</b>	<b>2 153</b>	<b>5 786</b>	<b>6 250</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 122	2 153	5 786	6 249
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	1
<b>Vinst per aktie</b>				
före och efter utspädning, SEK	1,91	1,94	5,21	5,63

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

	Q3		Q1-Q3	
	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 122</b>	<b>2 153</b>	<b>5 786</b>	<b>6 250</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-71	34	-345	-10
<b>Summa</b>	<b>-71</b>	<b>34</b>	<b>-345</b>	<b>-10</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	29	-78	138	-8
Kassafördessäkringar, säkring av nettoinvesteringar och övriga säkringar	-10	6	-15	-31
Omräkningsdifferenser	452	-1 206	834	-2 753
<b>Summa</b>	<b>471</b>	<b>-1 278</b>	<b>957</b>	<b>-2 791</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>2 522</b>	<b>909</b>	<b>6 398</b>	<b>3 449</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 522	909	6 398	3 448
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	1

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING	31 dec	30 sep	
	2016	2016	2017
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	57 096	54 386	55 764
Materiella anläggningstillgångar	8 066	7 955	7 841
Andelar i intressebolag	2 109	2 095	2 147
Övriga finansiella tillgångar	86	89	255
Uppskjutna skattefordringar	1 899	1 776	1 651
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>69 257</b>	<b>66 300</b>	<b>67 658</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	9 565	9 738	9 593
Kundfordringar	12 648	12 759	12 695
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	3 062	3 631	3 746
Likvida medel	750	604	440
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>26 025</b>	<b>26 732</b>	<b>26 473</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>95 282</b>	<b>93 032</b>	<b>94 131</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	47 220	44 981	47 292
Innehav utan bestämmande inflytande	5	4	5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>47 224</b>	<b>44 985</b>	<b>47 297</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	16 901	16 205	16 728
Uppskjutna skatteskulder	2 344	2 163	2 179
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	6 701	6 297	4 467
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>25 945</b>	<b>24 664</b>	<b>23 374</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	3 929	6 654	6 200
Leverantörsskulder	7 443	6 560	6 374
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	10 741	10 169	10 886
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>22 112</b>	<b>23 383</b>	<b>23 460</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>95 282</b>	<b>93 032</b>	<b>94 131</b>

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans 1 januari 2016</b>	<b>41 575</b>	<b>4</b>	<b>41 579</b>
Periodens resultat	5 786	0	5 786
Övrigt totalresultat	612	0	612
<b>Summa totalresultat</b>	<b>6 398</b>	<b>0</b>	<b>6 398</b>
Utdelning	-2 944	-	-2 944
Aktiesparplaner	-49	-	-49
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 992</b>	<b>-</b>	<b>-2 992</b>
<b>Utgående balans 30 september 2016</b>	<b>44 981</b>	<b>4</b>	<b>44 985</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>47 220</b>	<b>5</b>	<b>47 224</b>
Periodens resultat	6 249	1	6 250
Övrigt totalresultat	-2 801	0	-2 801
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 448</b>	<b>1</b>	<b>3 449</b>
Utdelning	-3 332	-	-3 332
Aktiesparplaner	-44	-	-44
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 376</b>	<b>0</b>	<b>-3 376</b>
<b>Utgående balans 30 september 2017</b>	<b>47 292</b>	<b>5</b>	<b>47 297</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS	Q3		Q1-Q3	
	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	3 020	3 080	8 340	8 982
Avskrivningar	406	407	1 177	1 258
Omstruktureringsbetalningar	-61	-106	-207	-326
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-266	11	-309	4
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>3 098</b>	<b>3 393</b>	<b>9 001</b>	<b>9 917</b>
Erlagd och erhållen ränta	-96	-77	-418	-368
Betald inkomstskatt	-523	-1 656	-2 299	-3 247
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 479</b>	<b>1 660</b>	<b>6 284</b>	<b>6 303</b>
Förändring av rörelsekapital	98	-319	-1 877	-2 408
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>2 577</b>	<b>1 340</b>	<b>4 407</b>	<b>3 894</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-331	-448	-1 067	-1 414
Investeringar i dotterbolag	-277	-1 759	-1 739	-2 475
Investeringar i intressebolag	-	0	-1	0
Avyttringar av dotterbolag	102	98	53	99
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-506</b>	<b>-2 109</b>	<b>-2 753</b>	<b>-3 789</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	0	-	-2 944	-3 332
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-11	-96	-38	-96
Upptagna lån och amorteringar, netto	-2 028	472	1 419	3 038
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 040</b>	<b>376</b>	<b>-1 562</b>	<b>-391</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>32</b>	<b>-393</b>	<b>92</b>	<b>-285</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>564</b>	<b>844</b>	<b>501</b>	<b>750</b>
Periodens kassaflöde	32	-393	92	-285
Omräkningsdifferens i likvida medel	9	-11	12	-25
Likvida medel i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	0	-	0	-
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>604</b>	<b>440</b>	<b>604</b>	<b>440</b>
<b>NYCKELTAL</b>				
		<b>Helår</b>	<b>Q1-Q3</b>	
		<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %		14,1	16,4	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %		16,5	16,4	16,4
Avkastning på eget kapital, %		15,0	17,8	17,6
Soliditet, %		49,6	48,4	50,2
Räntetäckningsgrad, ggr		14,1	15,9	18,5
Totalt antal aktier, tusental		1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda		46 928	46 966	47 393

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING

	Helår	Q1-Q3	
MSEK	2016	2016	2017
Rörelseresultat	1 687	787	940
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	2 952	1 741	1 850
Periodens resultat	3 619	1 617	1 855

### BALANSRÄKNING

	31 dec	30 sep	
MSEK	2016	2016	2017
Anläggningstillgångar	35 670	35 772	35 786
Omsättningstillgångar	10 548	9 573	10 545
<b>Summa tillgångar</b>	<b>46 218</b>	<b>45 346</b>	<b>46 331</b>
Eget kapital	21 190	19 178	19 669
Långfristiga skulder	8 894	8 267	9 398
Kortfristiga skulder	16 134	17 901	17 264
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>46 218</b>	<b>45 346</b>	<b>46 331</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1-Q3	Helår	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	12 mån
MSEK	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2017	2017	2017	2017	rullande
Försäljningsintäkter	15 891	17 894	18 025	19 484	51 809	71 293	18 142	19 387	18 499	56 028	75 512
Organisk tillväxt	3%	4%	2%	1%	3%	2%	6%	2%	3%	4%	
<b>Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>6 295</b>	<b>7 031</b>	<b>7 139</b>	<b>7 660</b>	<b>20 465</b>	<b>28 125</b>	<b>7 190</b>	<b>7 581</b>	<b>7 293</b>	<b>22 064</b>	<b>29 725</b>
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	39,6%	39,3%	39,6%	39,3%	39,5%	39,5%	39,6%	39,1%	39,4%	39,4%	39,4%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>2 787</b>	<b>3 305</b>	<b>3 425</b>	<b>3 316</b>	<b>9 517</b>	<b>12 833</b>	<b>3 208</b>	<b>3 543</b>	<b>3 488</b>	<b>10 239</b>	<b>13 556</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	17,5%	18,5%	19,0%	17,0%	18,4%	18,0%	17,7%	18,3%	18,9%	18,3%	18,0%
Avskrivningar	-376	-395	-406	-403	-1 177	-1 580	-421	-429	-407	-1 258	-1 661
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 411</b>	<b>2 910</b>	<b>3 020</b>	<b>2 913</b>	<b>8 340</b>	<b>11 254</b>	<b>2 787</b>	<b>3 114</b>	<b>3 080</b>	<b>8 982</b>	<b>11 895</b>
exklusive jämförelsestörande poster	2 411	2 910	3 020	2 913	8 340	11 254	2 787	3 114	3 080	8 982	11 895
Rörelsemarginal (EBIT)	15,2%	16,3%	16,8%	15,0%	16,1%	15,8%	15,4%	16,1%	16,7%	16,0%	15,8%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-1 597	-	-1 597	-	-	-	-	-1 597
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 411</b>	<b>2 910</b>	<b>3 020</b>	<b>1 316</b>	<b>8 340</b>	<b>9 657</b>	<b>2 787</b>	<b>3 114</b>	<b>3 080</b>	<b>8 982</b>	<b>10 298</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,2%	16,3%	16,8%	6,8%	16,1%	13,5%	15,4%	16,1%	16,7%	16,0%	13,6%
Finansnetto	-201	-181	-175	-146	-558	-705	-195	-170	-171	-535	-681
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 209</b>	<b>2 729</b>	<b>2 844</b>	<b>1 170</b>	<b>7 782</b>	<b>8 952</b>	<b>2 593</b>	<b>2 944</b>	<b>2 910</b>	<b>8 447</b>	<b>9 617</b>
Vinstmarginal (EBT)	13,9%	15,2%	15,8%	6,0%	15,0%	12,6%	14,3%	15,2%	15,7%	15,1%	12,7%
Inkomstskatt	-574	-709	-739	-304	-2 023	-2 328	-674	-765	-757	-2 196	-2 500
Resultat från avvecklade verksamheter	3	7	17	1	27	28	-	-	-	-	1
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 638</b>	<b>2 026</b>	<b>2 122</b>	<b>867</b>	<b>5 786</b>	<b>6 653</b>	<b>1 918</b>	<b>2 179</b>	<b>2 153</b>	<b>6 250</b>	<b>7 117</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>											
Moderbolagets aktieägare	1 638	2 026	2 122	866	5 786	6 651	1 919	2 178	2 153	6 249	7 115
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	3
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>12 mån</b>
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>rullande</b>
Rörelseresultat (EBIT)	2 411	2 910	3 020	1 316	8 340	9 657	2 787	3 114	3 080	8 982	10 298
Omstruktureringkostnader	-	-	-	1 597	-	1 597	-	-	-	-	1 597
Avskrivningar	376	395	406	403	1 177	1 580	421	429	407	1 258	1 661
Rörelsens nettoinvesteringar	-342	-394	-331	-411	-1 067	-1 478	-373	-593	-448	-1 414	-1 825
Förändring av rörelsekapitalet	-1 836	-139	98	1 939	-1 877	62	-1 882	-207	-319	-2 408	-469
Erlagd och erhållen ränta	-94	-228	-96	-179	-418	-597	-93	-198	-77	-368	-547
Ej kassaflödespåverkande poster	-17	-26	-266	-45	-309	-354	-36	28	11	4	-42
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>498</b>	<b>2 519</b>	<b>2 830</b>	<b>4 620</b>	<b>5 846</b>	<b>10 467</b>	<b>824</b>	<b>2 575</b>	<b>2 654</b>	<b>6 053</b>	<b>10 673</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	0,23	0,92	0,99	1,67	0,75	0,99	0,32	0,87	0,91	0,72	0,95
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>2017</b>
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Nettoskuld vid periodens ingång	22 269	24 681	27 122	25 571	22 269	22 269	23 127	23 339	24 970	23 127	
Operativt kassaflöde	-498	-2 519	-2 830	-4 620	-5 846	-10 467	-824	-2 575	-2 654	-6 053	
Omstruktureringbetalningar	95	50	61	235	207	442	84	136	106	326	
Betalad inkomstskatt	1 298	478	523	629	2 299	2 928	629	961	1 656	3 247	
Förvärv och avyttringar	1 345	556	145	991	2 045	3 037	461	268	1 741	2 470	
Utdelning	-	2 944	-	-	2 944	2 944	-	3 332	-	3 332	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	221	186	105	-374	511	138	-34	99	-50	14	
Nettoskuld i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	
Omräkningsdifferens m.m.	-49	746	444	695	1 142	1 836	-104	-590	-590	-1 284	
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>24 681</b>	<b>27 122</b>	<b>25 571</b>	<b>23 127</b>	<b>25 571</b>	<b>23 127</b>	<b>23 339</b>	<b>24 970</b>	<b>25 180</b>	<b>25 180</b>	
Nettoskulsättning/Eget kapital	0,58	0,64	0,57	0,49	0,57	0,49	0,48	0,54	0,53	0,53	
<b>NETTOSKULD</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Långfristiga räntebärande fordringar	-34	-36	-41	-41	-	-	-41	-39	-212	-212	
Kortfristiga räntebärande placeringar inklusive derivat	-270	-222	-168	-169	-	-	-113	-211	-161	-161	
Likvida medel	-578	-564	-604	-750	-	-	-697	-844	-440	-440	
Pensionsavsättningar	3 002	3 258	3 406	3 121	-	-	3 058	3 109	2 929	2 929	
Övriga långfristiga räntebärande skulder	15 668	15 805	16 205	16 901	-	-	16 232	17 450	16 728	16 728	
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat	6 893	8 881	6 773	4 065	-	-	4 901	5 505	6 336	6 336	
<b>Totalt</b>	<b>24 681</b>	<b>27 122</b>	<b>25 571</b>	<b>23 127</b>			<b>23 339</b>	<b>24 970</b>	<b>25 180</b>	<b>25 180</b>	
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>	<b>Q3</b>
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Sysselsatt kapital	67 124	69 449	70 555	70 351	-	-	72 333	71 349	72 477	72 477	
- varav goodwill	43 098	44 387	45 077	47 544	-	-	47 438	46 252	46 573	46 573	
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	16 613	17 036	17 264	17 618	-	-	17 595	17 309	17 032	17 032	
- varav andelar i intressebolag	1 970	2 037	2 095	2 109	-	-	2 176	2 193	2 147	2 147	
Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	111	126	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettoskuld	24 681	27 122	25 571	23 127	-	-	23 339	24 970	25 180	25 180	
Innehav utan bestämmande inflytande	4	3	4	5	-	-	4	5	5	5	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	42 551	42 449	44 981	47 220	-	-	48 989	46 374	47 292	47 292	
<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q1-Q3</b>	<b>2017</b>
<b>SEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Vinst per aktie före och efter utspädning	1,47	1,82	1,91	0,78	5,21	5,99	1,73	1,96	1,94	5,63	
Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	1,47	1,82	1,91	1,88	5,21	7,09	1,73	1,96	1,94	5,63	
Eget kapital per aktie efter utspädning	38,31	38,22	40,50	42,51	40,50	42,51	44,10	41,75	42,58	42,58	

## Rapportering per division

### Q3 respektive 30 sep

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	3 966	4 187	4 404	4 409	2 305	2 281	2 414	2 400	4 936	5 223	0	0	18 025	18 499
Försäljningsintäkter, internt	75	91	17	17	181	167	25	17	24	19	-323	-311	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>4 042</b>	<b>4 278</b>	<b>4 422</b>	<b>4 426</b>	<b>2 486</b>	<b>2 448</b>	<b>2 439</b>	<b>2 417</b>	<b>4 960</b>	<b>5 242</b>	<b>-323</b>	<b>-311</b>	<b>18 025</b>	<b>18 499</b>
Organisk tillväxt	2%	4%	5%	3%	-7%	2%	7%	6%	4%	2%	-	-	2%	3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	5	5	-	-	26	25	-	-	31	30
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>673</b>	<b>717</b>	<b>959</b>	<b>966</b>	<b>306</b>	<b>277</b>	<b>442</b>	<b>431</b>	<b>709</b>	<b>762</b>	<b>-69</b>	<b>-72</b>	<b>3 020</b>	<b>3 080</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	16,7%	16,8%	21,7%	21,8%	12,3%	11,3%	18,1%	17,8%	14,3%	14,5%	-	-	16,8%	16,7%
Sysselsatt kapital	14 241	14 254	14 589	14 750	12 578	11 870	10 813	12 137	18 598	18 882	-264	584	70 555	72 477
- varav goodwill	8 071	8 332	10 400	10 016	7 810	7 441	7 791	9 229	11 005	11 554	-	-	45 077	46 573
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 279	3 395	3 325	3 194	3 928	3 777	2 386	2 370	4 238	4 156	108	140	17 264	17 032
- varav andelar i intressebolag	9	9	-	-	495	503	-	12	1 591	1 623	-	-	2 095	2 147
Avkastning på sysselsatt kapital	18,5%	19,2%	25,9%	25,9%	9,8%	9,3%	16,6%	14,6%	15,2%	15,7%	-	-	17,1%	17,0%
Rörelseresultat (EBIT)	673	717	959	966	306	277	442	431	709	762	-69	-72	3 020	3 080
Avskrivningar	97	100	97	79	72	78	72	85	63	62	5	4	406	407
Rörelsens nettoinvesteringar	-107	-135	-86	-128	-48	-65	-65	-66	-29	-50	4	-6	-331	-448
Förändring av rörelsekapitalet	-261	-42	47	128	323	-135	68	-76	-125	-182	46	-12	98	-319
<b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>402</b>	<b>640</b>	<b>1 018</b>	<b>1 046</b>	<b>653</b>	<b>155</b>	<b>517</b>	<b>373</b>	<b>617</b>	<b>593</b>	<b>-15</b>	<b>-86</b>	<b>3 192</b>	<b>2 720</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-266	11	-266	11
Erlagd och erhållen ränta											-96	-77	-96	-77
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>													<b>2 830</b>	<b>2 654</b>

### Q1-Q3 respektive 30 sep

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	12 056	12 962	12 616	13 645	6 251	6 302	6 948	7 484	13 938	15 635	0	0	51 809	56 028
Försäljningsintäkter, internt	224	250	66	52	510	508	62	54	79	74	-941	-938	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>12 280</b>	<b>13 212</b>	<b>12 682</b>	<b>13 697</b>	<b>6 762</b>	<b>6 811</b>	<b>7 009</b>	<b>7 538</b>	<b>14 018</b>	<b>15 709</b>	<b>-941</b>	<b>-938</b>	<b>51 809</b>	<b>56 028</b>
Organisk tillväxt	3%	3%	6%	4%	-5%	0%	4%	6%	4%	4%	-	-	3%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	14	16	-	-	83	70	-	-	97	86
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 957</b>	<b>2 148</b>	<b>2 732</b>	<b>2 968</b>	<b>835</b>	<b>702</b>	<b>1 252</b>	<b>1 338</b>	<b>1 865</b>	<b>2 121</b>	<b>-300</b>	<b>-296</b>	<b>8 340</b>	<b>8 982</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,9%	16,3%	21,5%	21,7%	12,3%	10,3%	17,9%	17,8%	13,3%	13,5%	-	-	16,1%	16,0%
Sysselsatt kapital	14 241	14 254	14 589	14 750	12 578	11 870	10 813	12 137	18 598	18 882	-264	584	70 555	72 477
- varav goodwill	8 071	8 332	10 400	10 016	7 810	7 441	7 791	9 229	11 005	11 554	-	-	45 077	46 573
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 279	3 395	3 325	3 194	3 928	3 777	2 386	2 370	4 238	4 156	108	140	17 264	17 032
- varav andelar i intressebolag	9	9	-	-	495	503	-	12	1 591	1 623	-	-	2 095	2 147
Avkastning på sysselsatt kapital	18,8%	19,8%	25,7%	25,9%	9,2%	7,8%	16,3%	15,0%	14,2%	14,9%	-	-	16,4%	16,4%
Rörelseresultat (EBIT)	1 957	2 148	2 732	2 968	835	702	1 252	1 338	1 865	2 121	-300	-296	8 340	8 982
Avskrivningar	298	320	253	251	208	230	221	244	189	201	8	11	1 177	1 258
Rörelsens nettoinvesteringar	-303	-396	-282	-343	-174	-276	-173	-205	-131	-168	-4	-26	-1 067	-1 414
Förändring av rörelsekapitalet	-782	-585	-288	-470	-73	-539	-354	-437	-271	-264	-109	-115	-1 877	-2 408
<b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>1 170</b>	<b>1 488</b>	<b>2 415</b>	<b>2 406</b>	<b>795</b>	<b>117</b>	<b>946</b>	<b>941</b>	<b>1 652</b>	<b>1 891</b>	<b>-405</b>	<b>-426</b>	<b>6 573</b>	<b>6 417</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-309	4	-309	4
Erlagd och erhållen ränta											-418	-368	-418	-368
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>													<b>5 846</b>	<b>6 053</b>
Medelantal anställda	10 908	11 186	8 943	8 924	12 665	11 665	3 844	4 257	10 367	11 085	238	276	46 966	47 393

## Rapportering per division

Helår respektive 31 dec

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Försäljningsintäkter, externt	16 220	16 535	15 588	16 963	9 401	8 491	9 031	9 619	17 858	19 685	0	0	68 099	71 293
Försäljningsintäkter, internt	304	302	76	81	770	698	69	78	98	104	-1 317	-1 262	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>16 524</b>	<b>16 837</b>	<b>15 665</b>	<b>17 044</b>	<b>10 171</b>	<b>9 189</b>	<b>9 100</b>	<b>9 697</b>	<b>17 957</b>	<b>19 789</b>	<b>-1 317</b>	<b>-1 262</b>	<b>68 099</b>	<b>71 293</b>
Organisk tillväxt	4%	3%	7%	5%	-3%	-9%	7%	3%	5%	4%	-	-	4%	2%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	16	23	-	-	118	104	-	-	134	127
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 620</b>	<b>2 722</b>	<b>3 363</b>	<b>3 640</b>	<b>1 436</b>	<b>787</b>	<b>1 647</b>	<b>1 752</b>	<b>2 436</b>	<b>2 753</b>	<b>-422</b>	<b>-401</b>	<b>11 079</b>	<b>11 254</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	15,9%	16,2%	21,5%	21,4%	14,1%	8,6%	18,1%	18,1%	13,6%	13,9%	-	-	16,3%	15,8%
Sysselsatt kapital	12 916	13 275	13 908	15 749	11 689	11 803	9 815	11 331	16 030	18 291	-509	-98	63 848	70 351
- varav goodwill	7 857	8 348	9 903	11 012	7 690	7 920	7 437	8 784	9 891	11 480	-	-	42 777	47 544
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 210	3 296	3 184	3 516	3 908	3 900	2 300	2 499	3 939	4 282	107	125	16 649	17 618
- varav andelar i intressebolag	8	9	0	-	452	496	-	-	1 450	1 605	-	-	1 910	2 109
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	20,4%	19,9%	24,1%	25,0%	12,6%	6,6%	18,8%	16,6%	14,9%	15,7%	-	-	17,8%	16,5%
Rörelseresultat (EBIT)	2 620	1 942	3 363	3 606	1 436	529	1 647	1 603	2 436	2 546	-422	-569	11 079	9 657
Avskrivningar	398	402	300	330	268	283	232	296	231	257	4	11	1 433	1 580
Rörelsens nettoinvesteringar	-349	-472	-326	-372	-238	-211	-212	-238	-94	-157	-24	-28	-1 241	-1 478
Förändring av rörelsekapitalet	-47	-75	-120	-152	-231	705	-110	-86	63	-141	-57	-188	-502	62
<b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>2 622</b>	<b>2 577</b>	<b>3 217</b>	<b>3 447</b>	<b>1 235</b>	<b>1 564</b>	<b>1 557</b>	<b>1 724</b>	<b>2 637</b>	<b>2 713</b>	<b>-499</b>	<b>-607</b>	<b>10 770</b>	<b>11 418</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-269	-354	-269	-354
Erlagd och erhållen ränta											-548	-597	-548	-597
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>													<b>9 952</b>	<b>10 467</b>
Medelantal anställda	10 886	10 835	7 957	8 961	13 651	12 481	3 583	3 907	9 686	10 505	231	240	45 994	46 928

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster består av omstruktureringkostnader.

<sup>2)</sup> Exklusive omstruktureringbetalningar.

## Finansiell information - Noter

### NOT 1 FÖRSÄLJNING PER VÄRLDSDEL

MSEK	Q3		Q1-Q3	
	2016	2017	2016	2017
Europa	6 397	6 771	19 332	21 013
Nordamerika	7 427	7 575	20 781	22 928
Central- och Sydamerika	529	514	1 454	1 599
Afrika	246	275	650	728
Asien	2 751	2 696	7 757	7 780
Oceanien	674	669	1 835	1 981
<b>Totalt</b>	<b>18 025</b>	<b>18 499</b>	<b>51 809</b>	<b>56 028</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

MSEK	Q3		Q1-Q3	
	2016	2017	2016	2017
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	216	1 631	1 388	2 156
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	25	63	203	220
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	0	0	-91	4
<b>Summa</b>	<b>241</b>	<b>1 693</b>	<b>1 500</b>	<b>2 380</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	67	20	69	153
Materiella anläggningstillgångar	-1	72	279	90
Finansiella anläggningstillgångar	0	22	71	25
Varulager	14	94	101	163
Kortfristiga fordringar och placeringar	20	191	136	318
Likvida medel	5	147	146	184
Långfristiga skulder	-1	-120	-185	-189
Kortfristiga skulder	-16	-406	-354	-499
<b>Summa</b>	<b>88</b>	<b>19</b>	<b>263</b>	<b>244</b>
<b>Goodwill</b>	<b>153</b>	<b>1 675</b>	<b>1 237</b>	<b>2 136</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	216	1 631	1 388	2 156
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-5	-147	-146	-184
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	65	275	497	502
<b>Summa</b>	<b>277</b>	<b>1 759</b>	<b>1 739</b>	<b>2 475</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>30 september 2017</b>					
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	50	50		50	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	13 430	13 430			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	72	72		72	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	1 723	1 723		125	1 598
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	29 301	29 336			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	11	11		11	

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>31 december 2016</b>					
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	78	78		78	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	13 476	13 476			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	88	88		88	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 366	2 366		116	2 250
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	28 272	28 381			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	21	21		21	



## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Se uppställning av operativt kassaflöde för ingående delar. För avstämning mellan Operativt kassaflöde och Kassaflöde från löpande verksamheten se företagets senaste Årsredovisning.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar reducerat med försäljning av anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.