

## Ännu ett bra kvartal för ASSA ABLOY

### Andra kvartalet

- Nettoomsättningen ökade med 8% till 19 387 MSEK (17 894), varav 2% (4) organisk och 2% (4) förvärvad tillväxt
- God tillväxt uppvisades för EMEA, Americas, Global Technologies och Entrance Systems och negativ tillväxt för Asia Pacific
- Avtal har tecknats om förvärv av fem verksamheter med en sammantagen förväntad årsomsättning på cirka 900 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 7% till 3 114 MSEK (2 910). Rörelsemarginalen uppgick till 16,1% (16,3)
- Nettoresultatet uppgick till 2 179 MSEK (2 026)
- Vinst per aktie ökade med 8% och uppgick till 1,96 SEK (1,82)
- Operativt kassaflöde ökade med 2% till 2 575 MSEK (2 519).

Organisk tillväxt

+2%

Rörelseresultat

+7%

Vinst per aktie

+8%

### Omsättning och resultat

	Andra kvartalet			Första halvåret		
	2016	2017	Δ	2016	2017	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>17 894</b>	<b>19 387</b>	<b>8%</b>	<b>33 785</b>	<b>37 529</b>	<b>11%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt <sup>1)</sup>	602	344	2%	1 002	1 366	4%
Förvärv	593	451	2%	1 083	900	3%
Valutaeffekt <sup>1)</sup>	-383	698	4%	-633	1 478	4%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>2 910</b>	<b>3 114</b>	<b>7%</b>	<b>5 321</b>	<b>5 901</b>	<b>11%</b>
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,3%	16,1%		15,7%	15,7%	
Resultat före skatt, MSEK	2 729	2 944	8%	4 938	5 537	12%
Nettoresultat, MSEK	2 026	2 179	8%	3 664	4 097	12%
Operativt kassaflöde, MSEK	2 519	2 575	2%	3 017	3 399	13%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>1,82</b>	<b>1,96</b>	<b>8%</b>	<b>3,30</b>	<b>3,69</b>	<b>12%</b>

<sup>1)</sup> Försäljningskomponenterna Organisk tillväxt och Valutaeffekt har omräknats för det första halvåret 2016. Omsättningen har ej påverkats.

## Kommentar från VD och koncernchef

”Det andra kvartalet var ännu ett bra kvartal för ASSA ABLOY. Den organiska tillväxten var 2% på grund av färre arbetsdagar till följd av påsken i kvartalet. Det gör att vi har en organisk tillväxt på 4% för det första halvåret. Försäljningen i Nordamerika fortsätter att utvecklas bra. I Europa är den underliggande efterfrågan bra men vi har inte sett någon nämnvärd förbättring. Försäljningen minskade återigen i Kina och den fortsatte tyvärr också att minska i Brasilien och i Mellanöstern.

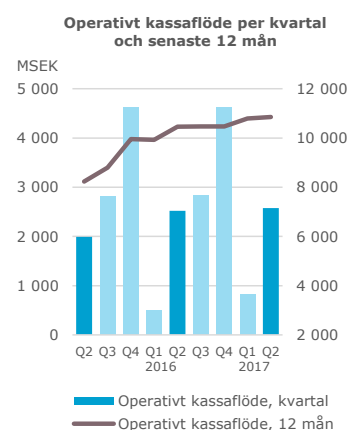
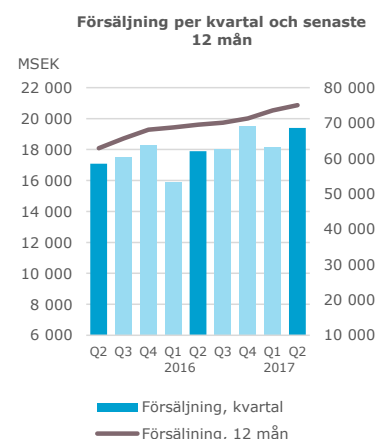
Entrance systems, Global Technologies och Americas växte alla 3% organiskt samtidigt som EMEA växte 2%. Asia Pacific visade dock negativ tillväxt på grund av svag efterfrågan i Kina.

Det är glädjande att se att våra satsningar på mjukvarulösningar för att stödja arkitekter och andra som specificerar dörrlösningar leder till fler förfrågningar och mer försäljning. Det är också mycket tillfredsställande att vi lanserar så många nya och spännande produkter, framför allt elektroniska och digitala lösningar. Ett exempel är ett nytt smart handtag för innerdörrar med full RFID-kompatibilitet som kostnadseffektivt kan installeras och integreras med i stort sett alla accesskontrollsystem i marknaden, men också användas som en fristående enhet.

I kvartalet tecknades avtal om förvärv av 5 bolag, däribland Arjo, en ledande leverantör av fysiska och digitala identitetslösningar för nationella ID-handlingar. Bolaget förstärker vårt nuvarande erbjudande av säkra identitetslösningar och erbjuder kompletterande tillväxtpotentialer.

Rörelseresultatet i kvartalet ökade med 7% och uppgick till 3 114 MSEK med en rörelsemarginal på 16,1% (16,3). Marginalutvecklingen var positiv i EMEA och för Entrance systems, stabil för Americas och Global Technologies, men som väntat var Asia Pacific svagt. Det operativa kassaflödet förbättrades med 2%.

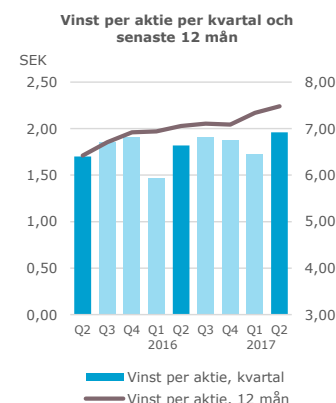
Min bedömning är att den globala ekonomiska utvecklingen har förbättrats något jämfört med föregående år. På de flesta marknader i Nord- och Sydamerika och i delar av Europa finns en positiv trend, men på några marknader främst i Asien och Mellanöstern är utvecklingen svag. Vår strategi att expandera vår marknadsnärvaro, även på tillväxtmarknaderna, ligger dock fast. Vi fortsätter dessutom med investeringar i nya produkter, särskilt inom tillväxtområdet elektromekanik”, säger Johan Molin, VD och koncernchef.



## Andra kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 19 387 MSEK (17 894). Den organiska tillväxten för jämförbara enheter var 2% (4). Förvärvade enheter bidrog med 2% (4). Valutaeffekter påverkade omsättningen med 698 MSEK (-383), motsvarande 4% (-3). Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 3 543 MSEK (3 305). Motsvarande EBITDA-marginal uppgick till 18,3% (18,5). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 3 114 MSEK (2 910). Rörelsemarginalen uppgick till 16,1% (16,3).

Finansnettot uppgick till -170 MSEK (-181). Koncernens resultat före skatt var 2 944 MSEK (2 729), en förbättring med 8% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 96 MSEK (-77). Vinstmarginalen uppgick till 15,2% (15,2). Den underliggande bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie uppgick till SEK 1,96 (1,82), en ökning med 8% jämfört med föregående år.



## Första halvåret

Koncernens omsättning för det första halvåret 2017 uppgick till 37 529 MSEK (33 785) motsvarande en ökning med 11%. Den organiska tillväxten var 4% (3). Förvärvade enheter bidrog med 3% (3). Valutaeffekter påverkade omsättningen med 1 478 MSEK (-633) motsvarande 4% (-2), jämfört med första halvåret 2016.

Halvårets rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 6 752 MSEK (6 092). Motsvarande marginal var 18,0% (18,0). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 5 901 MSEK (5 321) vilket var en ökning med 11% jämfört med föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 15,7% (15,7).

Vinst per aktie för första halvåret ökade till 3,69 SEK (3,30), en ökning med 12% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 3 399 MSEK (3 017).

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga existerande strukturprogram uppgick till 136 MSEK (50) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en minskning av personalen i kvartalet med 158 personer och sedan projektstarten år 2006 med 12 477 personer.

Vid utgången av delårsperioden fanns 1 342 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Organisation

Magnus Kagevik, Executive Vice President och Chef för Divisionen Asia Pacific har beslutat sig för att lämna ASSA ABLOY efter tio års tjänstgöring på olika ledningspositioner inom koncernen. Rekrytering av en ersättare har inletts. Magnus Kagevik kvarstår i sin nuvarande tjänst tills en efterträdare är på plats.

Juan Vargues, Executive Vice President och Chef för Divisionen Entrance Systems har efter lång och framgångsrik tjänstgöring beslutat att lämna ASSA ABLOY för en position som koncernchef för ett svenskt börsnoterat bolag. Juan Vargues kommer att vara kvar i sin position till i början av 2018 och processen att hitta hans efterträdare har inletts.

## Skatteärenden

Kammarrätten i Stockholm beslutade i juni 2017 att ej medge skattemässiga avdrag för räntekostnader hänförliga till ett av koncernens dotterföretag för åren 2008-2012 med hänvisning till att avdragen är felallokerade. Beslutet kommer att överklagas.

Inklusive skattetillägg och övriga avgifter medför Kammarrättens dom en total skattebetalning om 847 MSEK. Domen medför ej någon påverkan på ASSA ABLOYS nettoresultat för det andra kvartalet eller för helåret 2017, men påverkar kassaflödet negativt under det tredje kvartalet med motsvarande belopp i samband med utbetalning.

## Kommentar per division

### EMEA

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 4 529 MSEK (4 234) med 2% (6) organisk tillväxt. Tillväxten var stark i Storbritannien och i Östeuropa. Södra Europa och Israel hade god tillväxt. Skandinavien, Finland, Tyskland, Frankrike och Benelux var stabila, medan Afrika och Mellanöstern hade en negativ försäljningsutveckling. Den positiva utvecklingen för elektromekaniska produkter fortsatte. Förvärvad tillväxt var 2%. Valutaeffekt på omsättning var 3%. Rörelseresultatet uppgick till 713 MSEK (649), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 15,7% (15,3). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 19,0% (18,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 461 MSEK (581).

### Americas

Kvartalets försäljning i division Americas uppgick till 4 704 MSEK (4 291) med 3% (8) organisk tillväxt. Tillväxten var stark för Säkerhetsdörrar, Säkerhetsstängsel och Högsäkerhetsprodukter i USA samt i Mexiko och Latinamerika, exklusive Brasilien. Försäljningstillväxten var god för Elektromekaniska produkter och i Kanada samt stabil för Traditionella låsprodukter och för Privatbostadsmarknaden i USA. Brasilien hade fortsatt negativ försäljningsutveckling. Förvärvad tillväxt var 1%. Valutaeffekt på omsättning var 6%. Rörelseresultatet uppgick till 1 041 MSEK (949), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 22,1% (22,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 26,1% (26,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 163 MSEK (1 127).

## Asia Pacific

Kvartalets försäljning i division Asia Pacific uppgick till 2 445 MSEK (2 518) med -6% (-8) organisk tillväxt. Stark tillväxt uppnåddes i Japan och Södra Asien. Försäljningstillväxten var god i Sydkorea och i Pacific. Digitala dörrlås växte starkt i regionen. Försäljningen minskade dock i Kina, framför allt på grund av en kraftig minskning för brand- och säkerhetsdörrar. Förvärvad tillväxt var 0%. Valutaeffekt på omsättning var 3%. Rörelseresultatet uppgick till 274 MSEK (355), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 11,2% (14,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,0% (11,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 116 MSEK (362).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i division Global Technologies uppgick till 2 640 MSEK (2 424), med 3% (5) organisk tillväxt. Inom HID Global hade Passerkontroll, Identifieringsteknologi och projektaffären en stark tillväxt. Secure Issuance, Logisk access och Government ID hade dock alla en negativ utveckling. Hospitality visade fortsatt stark tillväxt. Förvärvad tillväxt var 2%. Valutaeffekt på omsättning var 4%. Rörelseresultatet uppgick till 486 MSEK (447), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 18,4% (18,5). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 17,0% (17,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 511 MSEK (320).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i division Entrance Systems uppgick till 5 381 MSEK (4 767), med 3% (4) organisk tillväxt. Dörrkomponenter hade en stark tillväxt, liksom industri- och garageportar i USA. Dörrautomatik, Snabbportar samt Grindautomatik visade god tillväxt samtidigt som försäljningen av industriportar i Europa var stabil. Förvärvad tillväxt var 5%. Valutaeffekt på omsättning var 5%. Rörelseresultatet uppgick till 720 MSEK (628), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 13,4% (13,2). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,7% (13,7). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 638 MSEK (632).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt två mindre förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de sju verksamheter som förvärvats under delårsperioden uppgick till 671 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämmd livslängd uppgår till 535 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvad nettoskuld och beräknade tilläggsköpeskillningar. Beräknade tilläggsköpeskillningar uppgick till 157 MSEK.

Den 29 maj meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av IDS, den ledande sydafrikanska tillverkaren och distributören av elektroniska säkerhetslösningar. Försäljningen 2017 förväntas uppgå till 210 MSEK och förvärvet förväntas slutföras under tredje kvartalet 2017.

Den 4 juli meddelades att ASSA ABLOY har förvärvat Arjo Systems SAS, en ledande leverantör av fysiska och digitala identitetslösningar för nationella ID-handlingar. Företaget har 100 anställda och försäljningen 2017 förväntas uppgå till 550 MSEK.

## Hållbar utveckling

Efterfrågan på hållbara produkter ökar. För ASSA ABLOY innebär detta en kommersiell möjlighet när kunder i en allt större utsträckning väljer energieffektiva lösningar och miljövarudeklarerade produkter. Koncernen fortsätter att utveckla och lansera miljövänliga produkter i snabb takt. Under det andra kvartalet lanserade divisionen Entrance Systems en ny energieffektiv version av taksjutport "1042". Produkten är en av divisionens storsäljare och används i miljöer med frekventa öppningar där det samtidigt behövs en port med hög isoleringseffekt. Den nya taksjutporten öppnas och stängs fyra gånger så snabbt som standardmodellen. Den ökade hastigheten innebär att porten är öppen under en kortare tid vilket, tillsammans med förbättrad isolering, beräknas reducera kundernas energiförbrukning med upp till 12% jämfört med en traditionell taksjutport. Det snabbare öppnings- och stängningsförloppet ger också mindre drag och förbättrar därmed komforten för personerna som vistas i byggnaden.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första halvåret till 2 113 MSEK (1 963). Rörelseresultatet för det första halvåret uppgick till 950 MSEK (875). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 12 MSEK (7). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 41,8% (42,9).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 68-73 i årsredovisningen 2016. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De nya standarderna IFRS 9 (Finansiella instrument) och IFRS 15 (Intäkter från kundkontrakt) ska tillämpas från räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 medan IFRS 16 (Leasing) är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2019. Förtida tillämpning är tillåten för samtliga standarder.

Det projekt som inleddes föregående år med anledning av införandet av IFRS 15 har fortlöpt enligt plan under första halvåret 2017 med utvärdering och analys av eventuella effekter per division. Koncernens bedömning är att standarden kommer att ha liten eller ingen inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 19 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2016 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2016.

## Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2017

Lars Renström  
Ordförande

Carl Douglas  
Vice ordförande

Ulf Ewaldsson  
Styrelseledamot

Eva Karlsson  
Styrelseledamot

Birgitta Klasén  
Styrelseledamot

Eva Lindqvist  
Styrelseledamot

Johan Molin  
Verkställande direktör

Sofia Schörling Högberg  
Styrelseledamot

Jan Svensson  
Styrelseledamot

Rune Hjälms  
Arbetstagarledamot

Mats Persson  
Arbetstagarledamot



# Revisorns granskningsrapport

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för ASSA ABLOY AB (publ) per 30 juni 2017 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 juli 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson  
Auktoriserad revisor

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet publiceras den 20 oktober 2017.

Kapitalmarknadsdag hålls den 15 november 2017 i Stockholm.

## Mer information lämnas av:

Johan Molin,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 42

Carolina Dybeck Happe,  
Ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag kl. 10.00**  
på Operaterrassen i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).  
Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-5055 6476, +44 203 364 5371 eller +1 877 679 2993

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 19 juli 2017 kl. 8.00 CEST.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 12/2017

## Finansiell information – Koncernen

RESULTATRÄKNING	Q2		Q1-Q2	
	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>				
Försäljningsintäkter	17 894	19 387	33 785	37 529
Kostnad för sålda varor	-10 863	-11 806	-20 459	-22 757
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7 031</b>	<b>7 581</b>	<b>13 326</b>	<b>14 771</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-4 153	-4 494	-8 070	-8 926
Resultatandel i intressebolag	33	27	65	56
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 910</b>	<b>3 114</b>	<b>5 321</b>	<b>5 901</b>
Finansnetto	-181	-170	-383	-365
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 729</b>	<b>2 944</b>	<b>4 938</b>	<b>5 537</b>
Inkomstskatt	-709	-765	-1 284	-1 440
Resultat från avvecklade verksamheter	7	-	10	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 026</b>	<b>2 179</b>	<b>3 664</b>	<b>4 097</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 026	2 178	3 664	4 096
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	1
<b>Vinst per aktie</b>				
före och efter utspädning, SEK	1,82	1,96	3,30	3,69
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>				
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 026</b>	<b>2 179</b>	<b>3 664</b>	<b>4 097</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	-126	-67	-275	-43
<b>Summa</b>	<b>-126</b>	<b>-67</b>	<b>-275</b>	<b>-43</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	75	31	109	70
Kassafördessäkringar, säkring av nettoinvesteringar och övriga säkringar	-10	-27	-5	-37
Omräkningsdifferenser	890	-1 382	383	-1 547
<b>Summa</b>	<b>956</b>	<b>-1 378</b>	<b>487</b>	<b>-1 514</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>2 856</b>	<b>734</b>	<b>3 875</b>	<b>2 540</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	2 856	734	3 876	2 540
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	-1	0

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING	31 dec	30 jun	
	2016	2016	2017
<b>MSEK</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	57 096	53 539	55 652
Materiella anläggningstillgångar	8 066	7 884	7 909
Andelar i intressebolag	2 109	2 037	2 193
Övriga finansiella tillgångar	86	87	85
Uppskjutna skattefordringar	1 899	1 712	1 758
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>69 257</b>	<b>65 259</b>	<b>67 596</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	9 565	8 907	10 090
Kundfordringar	12 648	12 833	12 847
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	3 062	3 446	3 607
Likvida medel	750	564	844
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	235	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>26 025</b>	<b>25 984</b>	<b>27 387</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>95 282</b>	<b>91 243</b>	<b>94 984</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	47 220	42 449	46 374
Innehav utan bestämmande inflytande	5	3	5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>47 224</b>	<b>42 452</b>	<b>46 379</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	16 901	15 805	17 450
Uppskjutna skatteskulder	2 344	2 050	2 226
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	6 701	6 239	5 919
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>25 945</b>	<b>24 094</b>	<b>25 596</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	3 929	8 736	5 388
Leverantörsskulder	7 443	6 336	6 832
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	10 741	9 516	10 790
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	109	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>22 112</b>	<b>24 697</b>	<b>23 009</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>95 282</b>	<b>91 243</b>	<b>94 984</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>MSEK</b>			
<b>Ingående balans 1 januari 2016</b>	<b>41 575</b>	<b>4</b>	<b>41 579</b>
Periodens resultat	3 664	0	3 664
Övrigt totalresultat	212	0	212
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 876</b>	<b>-1</b>	<b>3 875</b>
Utdelning	-2 944	-	-2 944
Aktiesparplaner	-59	-	-59
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 002</b>	<b>-</b>	<b>-3 002</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2016</b>	<b>42 449</b>	<b>3</b>	<b>42 452</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>47 220</b>	<b>5</b>	<b>47 224</b>
Periodens resultat	4 096	1	4 097
Övrigt totalresultat	-1 557	0	-1 557
<b>Summa totalresultat</b>	<b>2 540</b>	<b>0</b>	<b>2 540</b>
Utdelning	-3 332	0	-3 332
Aktiesparplaner	-54	0	-54
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 386</b>	<b>0</b>	<b>-3 386</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2017</b>	<b>46 374</b>	<b>5</b>	<b>46 379</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS	Q2		Q1-Q2	
	2016	2017	2016	2017
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	2 910	3 114	5 321	5 901
Avskrivningar	395	429	771	850
Omstruktureringsbetalningar	-50	-136	-146	-220
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-26	28	-43	-7
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>3 229</b>	<b>3 436</b>	<b>5 904</b>	<b>6 524</b>
Erlagd och erhållen ränta	-228	-198	-322	-291
Betald inkomstskatt	-478	-961	-1 777	-1 590
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 523</b>	<b>2 277</b>	<b>3 805</b>	<b>4 643</b>
Förändring av rörelsekapital	-139	-207	-1 975	-2 089
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>2 384</b>	<b>2 070</b>	<b>1 830</b>	<b>2 554</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-394	-593	-736	-965
Investeringar i dotterbolag	-485	-270	-1 462	-716
Investeringar i intressebolag	-	-	-1	0
Avyttringar av dotterbolag	-50	0	-50	1
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-927</b>	<b>-863</b>	<b>-2 248</b>	<b>-1 680</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-2 944	-3 332	-2 944	-3 332
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-27	-	-27	-
Upptagna lån och amorteringar, netto	1 489	2 284	3 448	2 565
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 481</b>	<b>-1 049</b>	<b>477</b>	<b>-767</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-25</b>	<b>159</b>	<b>60</b>	<b>107</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>578</b>	<b>697</b>	<b>501</b>	<b>750</b>
Periodens kassaflöde	-25	159	60	107
Omräkningsdifferens i likvida medel	10	-12	3	-13
Likvida medel i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	0	-	0	-
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>564</b>	<b>844</b>	<b>564</b>	<b>844</b>
<b>NYCKELTAL</b>				
		<b>Helår</b>	<b>Q1-Q2</b>	
		<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %		14,1	15,8	16,2
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %		16,5	15,8	16,2
Avkastning på eget kapital, %		15,0	17,4	17,5
Soliditet, %		49,6	46,5	48,8
Räntetäckningsgrad, ggr		14,1	15,0	18,2
Totalt antal aktier, tusental		1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda		46 928	46 998	46 791

## Finansiell information – Moderbolaget

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1-Q2</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Rörelseresultat	1 687	875	950
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	2 952	1 497	1 691
Periodens resultat	3 619	1 332	1 688

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>31 dec</b>	<b>30 jun</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Anläggningstillgångar	35 670	35 694	35 834
Omsättningstillgångar	10 548	8 315	10 829
<b>Summa tillgångar</b>	<b>46 218</b>	<b>44 009</b>	<b>46 663</b>
Eget kapital	21 190	18 883	19 492
Långfristiga skulder	8 894	7 931	9 844
Kortfristiga skulder	16 134	17 195	17 327
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>46 218</b>	<b>44 009</b>	<b>46 663</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG MSEK	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1-Q2	Helår	Q1	Q2	Q1-Q2	12 mån
	2016	2016	2016	2016	2016	2016	2017	2017	2017	rullande
Försäljningsintäkter	15 891	17 894	18 025	19 484	33 785	71 293	18 142	19 387	37 529	75 037
Organisk tillväxt	3%	4%	2%	1%	3%	2%	6%	2%	4%	
<b>Bruttoresultat exklusive jämförelse-störande poster</b>	<b>6 295</b>	<b>7 031</b>	<b>7 139</b>	<b>7 660</b>	<b>13 326</b>	<b>28 125</b>	<b>7 190</b>	<b>7 581</b>	<b>14 771</b>	<b>29 571</b>
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	39,6%	39,3%	39,6%	39,3%	39,4%	39,5%	39,6%	39,1%	39,4%	39,4%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 787</b>	<b>3 305</b>	<b>3 425</b>	<b>3 316</b>	<b>6 092</b>	<b>12 833</b>	<b>3 208</b>	<b>3 543</b>	<b>6 752</b>	<b>13 493</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	17,5%	18,5%	19,0%	17,0%	18,0%	18,0%	17,7%	18,3%	18,0%	18,0%
Avskrivningar	-376	-395	-406	-403	-771	-1 580	-421	-429	-850	-1 659
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 411</b>	<b>2 910</b>	<b>3 020</b>	<b>2 913</b>	<b>5 321</b>	<b>11 254</b>	<b>2 787</b>	<b>3 114</b>	<b>5 901</b>	<b>11 834</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,2%	16,3%	16,8%	15,0%	15,7%	15,8%	15,4%	16,1%	15,7%	15,8%
Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	-	-	-	-1 597	-	-1 597	-	-	-	-1 597
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 411</b>	<b>2 910</b>	<b>3 020</b>	<b>1 316</b>	<b>5 321</b>	<b>9 657</b>	<b>2 787</b>	<b>3 114</b>	<b>5 901</b>	<b>10 237</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,2%	16,3%	16,8%	6,8%	15,7%	13,5%	15,4%	16,1%	15,7%	13,6%
Finansnetto	-201	-181	-175	-146	-383	-705	-195	-170	-365	-686
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 209</b>	<b>2 729</b>	<b>2 844</b>	<b>1 170</b>	<b>4 938</b>	<b>8 952</b>	<b>2 593</b>	<b>2 944</b>	<b>5 537</b>	<b>9 551</b>
Vinstmarginal (EBT)	13,9%	15,2%	15,8%	6,0%	14,6%	12,6%	14,3%	15,2%	14,8%	12,7%
Inkomstskatt	-574	-709	-739	-304	-1 284	-2 328	-674	-765	-1 440	-2 483
Resultat från avvecklade verksamheter	3	7	17	1	10	28	-	-	-	19
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 638</b>	<b>2 026</b>	<b>2 122</b>	<b>867</b>	<b>3 664</b>	<b>6 653</b>	<b>1 918</b>	<b>2 179</b>	<b>4 097</b>	<b>7 086</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>										
Moderbolagets aktieägare	1 638	2 026	2 122	866	3 664	6 651	1 919	2 178	4 096	7 084
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	1	0	1	0	1	1	2
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q2</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q1-Q2</b>	<b>12 mån</b>
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>rullande</b>
Rörelseresultat (EBIT)	2 411	2 910	3 020	1 316	5 321	9 657	2 787	3 114	5 901	10 237
Omstruktureringkostnader	-	-	-	1 597	-	1 597	-	-	-	1 597
Avskrivningar	376	395	406	403	771	1 580	421	429	850	1 659
Rörelsens nettoinvesteringar	-342	-394	-331	-411	-736	-1 478	-373	-593	-965	-1 708
Förändring av rörelsekapitalet	-1 836	-139	98	1 939	-1 975	62	-1 882	-207	-2 089	-52
Erlagd och erhållen ränta	-94	-228	-96	-179	-322	-597	-93	-198	-291	-566
Ej kassaflödespåverkande poster	-17	-26	-266	-45	-43	-354	-36	28	-7	-319
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>498</b>	<b>2 519</b>	<b>2 830</b>	<b>4 620</b>	<b>3 017</b>	<b>10 467</b>	<b>824</b>	<b>2 575</b>	<b>3 399</b>	<b>10 849</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	0,23	0,92	0,99	1,67	0,61	0,99	0,32	0,87	0,61	1,14
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q2</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q1-Q2</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	
Nettoskuld vid periodens ingång	22 269	24 681	27 122	25 571	22 269	22 269	23 127	23 339	23 127	
Operativt kassaflöde	-498	-2 519	-2 830	-4 620	-3 017	-10 467	-824	-2 575	-3 399	
Omstruktureringbetalningar	95	50	61	235	146	442	84	136	220	
Betalad inkomstskatt	1 298	478	523	629	1 777	2 928	629	961	1 590	
Förvärv och avyttringar	1 345	556	145	991	1 900	3 037	461	268	729	
Utdelning	-	2 944	-	-	2 944	2 944	-	3 332	3 332	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	221	186	105	-374	407	138	-34	99	64	
Nettoskuld i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	0	0	0	-	0	-	-	-	-	
Omräkningsdifferens m.m.	-49	746	444	695	697	1 836	-104	-590	-694	
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>24 681</b>	<b>27 122</b>	<b>25 571</b>	<b>23 127</b>	<b>27 122</b>	<b>23 127</b>	<b>23 339</b>	<b>24 970</b>	<b>24 970</b>	
Nettoskuldssättning/Eget kapital	0,58	0,64	0,57	0,49	0,64	0,49	0,48	0,54	0,54	
<b>NETTOSKULD</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>			<b>Q1</b>	<b>Q2</b>		
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>			<b>2017</b>	<b>2017</b>		
Långfristiga räntebärande fordringar	-34	-36	-41	-41			-41	-39		
Kortfristiga räntebärande placeringar inklusive derivat	-270	-222	-168	-169			-113	-211		
Likvida medel	-578	-564	-604	-750			-697	-844		
Pensionsavsättningar	3 002	3 258	3 406	3 121			3 058	3 109		
Övriga långfristiga räntebärande skulder	15 668	15 805	16 205	16 901			16 232	17 450		
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat	6 893	8 881	6 773	4 065			4 901	5 505		
<b>Totalt</b>	<b>24 681</b>	<b>27 122</b>	<b>25 571</b>	<b>23 127</b>			<b>23 339</b>	<b>24 970</b>		
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>			<b>Q1</b>	<b>Q2</b>		
<b>MSEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>			<b>2017</b>	<b>2017</b>		
Sysselsatt kapital	67 124	69 449	70 555	70 351			72 333	71 349		
- varav goodwill	43 098	44 387	45 077	47 544			47 438	46 252		
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	16 613	17 036	17 264	17 618			17 595	17 309		
- varav andelar i intressebolag	1 970	2 037	2 095	2 109			2 176	2 193		
Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	111	126	-	-			-	-		
Nettoskuld	24 681	27 122	25 571	23 127			23 339	24 970		
Innehav utan bestämmande inflytande	4	3	4	5			4	5		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	42 551	42 449	44 981	47 220			48 989	46 374		
<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1-Q2</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q1-Q2</b>	
<b>SEK</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	
Vinst per aktie före och efter utspädning	1,47	1,82	1,91	0,78	3,30	5,99	1,73	1,96	3,69	
Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>	1,47	1,82	1,91	1,88	3,30	7,09	1,73	1,96	3,69	
Eget kapital per aktie efter utspädning	38,31	38,22	40,50	42,51	38,22	42,51	44,10	41,75	41,75	

## Rapportering per division

### Q2 respektive 30 jun

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Försäljningsintäkter, externt	4 152	4 450	4 268	4 689	2 332	2 271	2 402	2 621	4 740	5 355	0	0	17 894	19 387
Försäljningsintäkter, internt	83	79	23	15	186	174	21	19	27	26	-341	-313	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>4 234</b>	<b>4 529</b>	<b>4 291</b>	<b>4 704</b>	<b>2 518</b>	<b>2 445</b>	<b>2 424</b>	<b>2 640</b>	<b>4 767</b>	<b>5 381</b>	<b>-341</b>	<b>-313</b>	<b>17 894</b>	<b>19 387</b>
Organisk tillväxt	6%	2%	8%	3%	-8%	-6%	5%	3%	4%	3%	-	-	4%	2%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	5	6	-	-	28	22	-	-	33	27
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>649</b>	<b>713</b>	<b>949</b>	<b>1 041</b>	<b>355</b>	<b>274</b>	<b>447</b>	<b>486</b>	<b>628</b>	<b>720</b>	<b>-118</b>	<b>-121</b>	<b>2 910</b>	<b>3 114</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	15,7%	22,1%	22,1%	14,1%	11,2%	18,5%	18,4%	13,2%	13,4%	-	-	16,3%	16,1%
Sysselsatt kapital	14 053	14 365	14 900	15 542	12 434	11 804	10 483	11 030	17 640	18 833	-61	-225	69 449	71 349
- varav goodwill	7 953	8 360	10 300	10 399	7 683	7 607	7 545	8 222	10 905	11 664	-	-	44 387	46 252
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 214	3 360	3 304	3 328	3 898	3 809	2 296	2 450	4 214	4 224	111	138	17 036	17 309
- varav andelar i intressebolag	8	9	-	-	495	522	-	-	1 533	1 662	-	-	2 037	2 193
Avkastning på sysselsatt kapital	18,4%	19,0%	26,0%	26,1%	11,5%	9,0%	17,4%	17,0%	13,7%	14,7%	-	-	16,9%	16,9%
Rörelseresultat (EBIT)	649	713	949	1 041	355	274	447	486	628	720	-118	-121	2 910	3 114
Avskrivningar	102	113	79	86	68	76	82	81	62	70	2	3	395	429
Rörelsens nettoinvesteringar	-104	-190	-103	-120	-59	-126	-67	-69	-55	-73	-5	-14	-394	-593
Förändring av rörelsekapitalet	-67	-174	203	156	-1	-108	-143	14	-4	-80	-127	-14	-139	-207
<b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>581</b>	<b>461</b>	<b>1 127</b>	<b>1 163</b>	<b>362</b>	<b>116</b>	<b>320</b>	<b>511</b>	<b>632</b>	<b>638</b>	<b>-248</b>	<b>-146</b>	<b>2 772</b>	<b>2 744</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-26	28	-26	28
Erlagd och erhållen ränta											-228	-198	-228	-198
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>													<b>2 519</b>	<b>2 575</b>

### Q1-Q2 respektive 30 jun

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Försäljningsintäkter, externt	8 090	8 775	8 212	9 236	3 947	4 021	4 534	5 084	9 002	10 412	0	0	33 785	37 529
Försäljningsintäkter, internt	149	159	49	35	329	342	36	37	56	55	-619	-628	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>8 238</b>	<b>8 934</b>	<b>8 260</b>	<b>9 271</b>	<b>4 276</b>	<b>4 363</b>	<b>4 570</b>	<b>5 121</b>	<b>9 058</b>	<b>10 467</b>	<b>-618</b>	<b>-627</b>	<b>33 785</b>	<b>37 529</b>
Organisk tillväxt	4%	3%	7%	5%	-7%	-2%	3%	6%	4%	5%	-	-	3%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	9	11	-	-	56	45	-	-	65	56
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 283</b>	<b>1 431</b>	<b>1 773</b>	<b>2 002</b>	<b>528</b>	<b>425</b>	<b>810</b>	<b>908</b>	<b>1 157</b>	<b>1 359</b>	<b>-230</b>	<b>-224</b>	<b>5 321</b>	<b>5 901</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,6%	16,0%	21,5%	21,6%	12,4%	9,7%	17,7%	17,7%	12,8%	13,0%	-	-	15,7%	15,7%
Sysselsatt kapital	14 053	14 365	14 900	15 542	12 434	11 804	10 483	11 030	17 640	18 833	-61	-225	69 449	71 349
- varav goodwill	7 953	8 360	10 300	10 399	7 683	7 607	7 545	8 222	10 905	11 664	-	-	44 387	46 252
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 214	3 360	3 304	3 328	3 898	3 809	2 296	2 450	4 214	4 224	111	138	17 036	17 309
- varav andelar i intressebolag	8	9	-	-	495	522	-	-	1 533	1 662	-	-	2 037	2 193
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	18,7%	19,7%	24,8%	25,4%	8,7%	7,1%	16,0%	16,1%	13,3%	14,2%	-	-	15,8%	16,2%
Rörelseresultat (EBIT)	1 283	1 431	1 773	2 002	528	425	810	908	1 157	1 359	-230	-224	5 321	5 901
Avskrivningar	201	220	156	172	136	152	150	160	126	139	3	8	771	850
Rörelsens nettoinvesteringar	-196	-261	-196	-216	-127	-211	-108	-139	-102	-118	-7	-21	-736	-965
Förändring av rörelsekapitalet	-520	-542	-335	-598	-396	-404	-422	-360	-146	-82	-156	-103	-1 975	-2 089
<b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>768</b>	<b>848</b>	<b>1 397</b>	<b>1 360</b>	<b>142</b>	<b>-38</b>	<b>430</b>	<b>568</b>	<b>1 034</b>	<b>1 298</b>	<b>-390</b>	<b>-340</b>	<b>3 381</b>	<b>3 697</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-43	-7	-43	-7
Erlagd och erhållen ränta											-322	-291	-322	-291
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>													<b>3 017</b>	<b>3 399</b>
Medelantal anställda	10 921	10 972	8 953	8 859	12 753	11 474	3 823	4 184	10 315	11 033	234	269	46 998	46 791

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster består av omstruktureringskostnader.

<sup>2)</sup> Exklusive omstruktureringsbetalningar.



## Rapportering per division

Helår respektive 31 dec

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Försäljningsintäkter, externt	16 220	16 535	15 588	16 963	9 401	8 491	9 031	9 619	17 858	19 685	0	0	68 099	71 293
Försäljningsintäkter, internt	304	302	76	81	770	698	69	78	98	104	-1 317	-1 262	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>16 524</b>	<b>16 837</b>	<b>15 665</b>	<b>17 044</b>	<b>10 171</b>	<b>9 189</b>	<b>9 100</b>	<b>9 697</b>	<b>17 957</b>	<b>19 789</b>	<b>-1 317</b>	<b>-1 262</b>	<b>68 099</b>	<b>71 293</b>
Organisk tillväxt	4%	3%	7%	5%	-3%	-9%	7%	3%	5%	4%	-	-	4%	2%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	16	23	-	-	118	104	-	-	134	127
<b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>2 620</b>	<b>2 722</b>	<b>3 363</b>	<b>3 640</b>	<b>1 436</b>	<b>787</b>	<b>1 647</b>	<b>1 752</b>	<b>2 436</b>	<b>2 753</b>	<b>-422</b>	<b>-401</b>	<b>11 079</b>	<b>11 254</b>
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster	15,9%	16,2%	21,5%	21,4%	14,1%	8,6%	18,1%	18,1%	13,6%	13,9%	-	-	16,3%	15,8%
Sysselsatt kapital	12 916	13 275	13 908	15 749	11 689	11 803	9 815	11 331	16 030	18 291	-509	-98	63 848	70 351
- varav goodwill	7 857	8 348	9 903	11 012	7 690	7 920	7 437	8 784	9 891	11 480	-	-	42 777	47 544
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 210	3 296	3 184	3 516	3 908	3 900	2 300	2 499	3 939	4 282	107	125	16 649	17 618
- varav andelar i intressebolag	8	9	0	-	452	496	-	-	1 450	1 605	-	-	1 910	2 109
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster	20,4%	19,9%	24,1%	25,0%	12,6%	6,6%	18,8%	16,6%	14,9%	15,7%	-	-	17,8%	16,5%
Rörelseresultat (EBIT)	2 620	1 942	3 363	3 606	1 436	529	1 647	1 603	2 436	2 546	-422	-569	11 079	9 657
Avskrivningar	398	402	300	330	268	283	232	296	231	257	4	11	1 433	1 580
Rörelsens nettoinvesteringar	-349	-472	-326	-372	-238	-211	-212	-238	-94	-157	-24	-28	-1 241	-1 478
Förändring av rörelsekapitalet	-47	-75	-120	-152	-231	705	-110	-86	63	-141	-57	-188	-502	62
<b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>	<b>2 622</b>	<b>2 577</b>	<b>3 217</b>	<b>3 447</b>	<b>1 235</b>	<b>1 564</b>	<b>1 557</b>	<b>1 724</b>	<b>2 637</b>	<b>2 713</b>	<b>-499</b>	<b>-607</b>	<b>10 770</b>	<b>11 418</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-269	-354	-269	-354
Erlagd och erhållen ränta											-548	-597	-548	-597
<b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>													<b>9 952</b>	<b>10 467</b>
Medelantal anställda	10 886	10 835	7 957	8 961	13 651	12 481	3 583	3 907	9 686	10 505	231	240	45 994	46 928

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster består av omstruktureringkostnader.

<sup>2)</sup> Exklusive omstruktureringbetalningar.

## Finansiell information - Noter

### NOT 1 FÖRSÄLJNING PER VÄRLDSDEL

MSEK	Q2		Q1-Q2	
	2016	2017	2016	2017
Europa	6 679	7 201	12 935	14 242
Nordamerika	7 016	7 925	13 354	15 353
Central- och Sydamerika	484	538	925	1 084
Afrika	213	224	404	453
Asien	2 888	2 829	5 006	5 084
Oceanien	613	671	1 160	1 312
<b>Totalt</b>	<b>17 894</b>	<b>19 387</b>	<b>33 785</b>	<b>37 529</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRVÄRV

MSEK	Q2		Q1-Q2	
	2016	2017	2016	2017
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	327	221	1 171	526
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	55	54	178	157
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	0	4	-91	4
<b>Summa</b>	<b>382</b>	<b>279</b>	<b>1 259</b>	<b>687</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	2	12	2	133
Materiella anläggningstillgångar	40	8	280	18
Finansiella anläggningstillgångar	14	2	71	3
Varulager	28	33	87	68
Kortfristiga fordringar och placeringar	58	26	116	128
Likvida medel	29	11	141	37
Långfristiga skulder	55	-56	-184	-68
Kortfristiga skulder	-90	-18	-338	-93
<b>Summa</b>	<b>136</b>	<b>18</b>	<b>175</b>	<b>226</b>
<b>Goodwill</b>	<b>246</b>	<b>261</b>	<b>1 084</b>	<b>462</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	327	221	1 171	526
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-29	-11	-141	-37
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	186	61	432	227
<b>Summa</b>	<b>485</b>	<b>271</b>	<b>1 462</b>	<b>716</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 juni 2017

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	132	132		132	
Finansiella tillgångar som kan säljas	12	12			
Lånefordringar och andra fordringar	13 768	13 768			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	76	76		76	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 129	2 129		108	2 021
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	29 670	29 709			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	10	10		10	

31 december 2016

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	78	78		78	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	13 476	13 476			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	88	88		88	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 366	2 366		116	2 250
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	28 272	28 381			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	21	21		21	

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Se uppställning av operativt kassaflöde för ingående delar. För avstämning mellan operativt kassaflöde och kassaflöde från löpande verksamheten se företagets senaste årsredovisning.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar reducerat med försäljning av anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver.