

## Stark tillväxt på mogna marknader

### Andra kvartalet

- Nettoomsättningen ökade med 5% till 17 894 MSEK (17 082), varav 4% (4) organisk och 4% (3) förvärvad tillväxt
- Stark tillväxt i Americas, EMEA och Global Technologies samt god tillväxt i Entrance Systems
- Negativ tillväxt i Asia Pacific på grund av svag efterfrågan i Kina
- Avtal har tecknats om förvärv av sex verksamheter med en sammantagen förväntad årsomsättning på cirka 950 MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 6% till 2 910 MSEK (2 742). Rörelsemarginalen uppgick till 16,3% (16,1)
- Nettoresultatet uppgick till 2 026 MSEK (1 888)
- Vinst per aktie ökade med 7% och uppgick till 1,82 SEK (1,70)
- Kvartalets operativa kassaflöde ökade med 27% till 2 519 MSEK (1 991).

Organisk tillväxt

**+4%**

Rörelseresultat

**+6%**

Vinst per aktie

**+7%**

## Omsättning och resultat

	Andra kvartalet			Första halvåret		
	2015	2016	Δ	2015	2016	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>17 082</b>	<b>17 894</b>	<b>5%</b>	<b>32 334</b>	<b>33 785</b>	<b>4%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	656	650	4%	1 336	1 099	4%
Förvärv	453	593	4%	829	1 083	3%
Valutaeffekt	2 008	-431	-3%	3 900	-730	-3%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>2 742</b>	<b>2 910</b>	<b>6%</b>	<b>5 071</b>	<b>5 321</b>	<b>5%</b>
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,1%	16,3%		15,7%	15,7%	
Resultat före skatt, MSEK	2 551	2 729	7%	4 735	4 938	4%
Nettoresultat, MSEK	1 888	2 026	7%	3 504	3 664	5%
Operativt kassaflöde, MSEK	1 991	2 519	27%	2 511	3 017	20%
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>1,70</b>	<b>1,82</b>	<b>7%</b>	<b>3,15</b>	<b>3,30</b>	<b>5%</b>

## Kommentar från VD och koncernchef

”Årets andra kvartal visade en stark efterfrågebild för ASSA ABLOY. De mogna marknaderna hade generellt en stark tillväxt, något vi inte sett sedan finanskrisen, samtidigt som tillväxtmarknaderna fortsatte att utvecklas svagt. Försäljningen ökade med 5% i kvartalet, varav 4% organiskt. Rörelseresultatet utvecklades bättre än försäljningen och ökade med goda 6%.

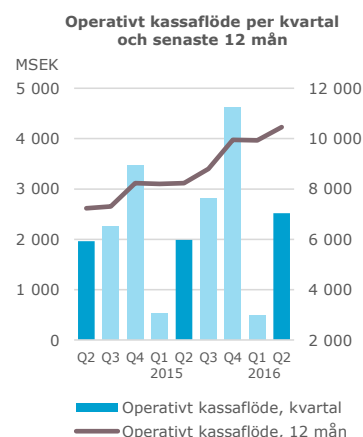
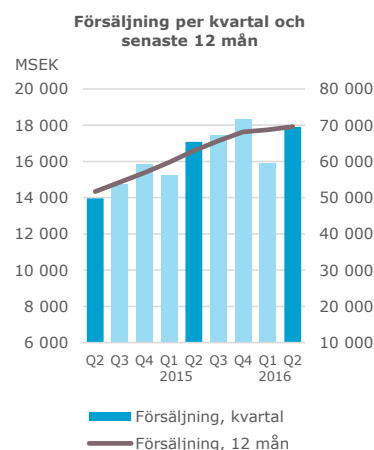
Den organiska tillväxten i kvartalet var påverkad av en positiv kalendereffekt på cirka en dag. I Americas, EMEA och Global Technologies fortsatte en gynnsam försäljningsutveckling samtidigt som Entrance Systems visade en något svagare tillväxt. Nedgången i Asia Pacific fortsatte p.g.a. en svag efterfrågebild främst i Kina. Tillväxtmarknaderna fortsatte också svagt med några ljuspunkter, som Östeuropa och Latinamerika, undantaget Brasilien.

ASSA ABLOY har återigen utnämnts till ett av världens hundra mest innovativa företag av tidningen Forbes. Glädjande att se är att våra nya innovativa produkter växer starkt. I kvartalet lanserades en s.k. flerfamiljslösning där ASSA ABLOY för första gången erbjuder en totallösning för flerfamiljshus, där samtliga låsenheter är elektroniska och dessutom uppkopplade. Elektroniknehållet ökar stadigt i marknaden och potentialen framåt är mycket stor.

I kvartalet förvärvades ytterligare sex bolag. Konsolideringen av marknaden för entréautomatik fortsatte genom förvärvet av Nassau, som är marknadsledande i framför allt Danmark. Ytterligare ett intressant förvärv var bolaget Mauer, marknadsledande på lås i Bulgarien. På några få år har ASSA ABLOY byggt ett marknadsledarskap i Östeuropa, där Mauer kompletterar på ett bra sätt.

Rörelseresultatet i kvartalet ökade med goda 6 procent. Rörelsemarginalen ökade samtidigt till 16,3%, trots negativ påverkan från både förvärvsutspädning och valutaeffekter. Marginalförbättringen berodde främst på god organisk tillväxt på 4 % samt lägre råvarukostnader.

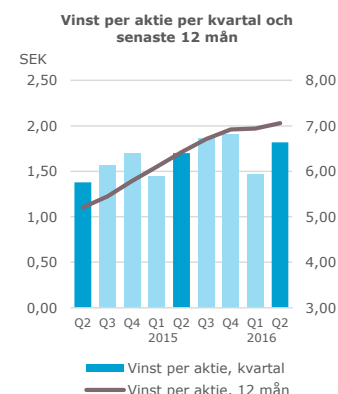
Min bedömning är att den globala ekonomiska utvecklingen är fortsatt svag, där Amerika och delar av Europa har en positiv utveckling. I övrigt är många av tillväxtmarknaderna stagnerande. Vår strategi att expandera på tillväxtmarknaderna ligger dock fast, då de långsiktigt förväntas ha mycket god ekonomisk tillväxt. Vi fortsätter dessutom med investeringar i nya produkter, särskilt inom tillväxtområdet elektromekanik”, säger Johan Molin, VD och koncernchef.



## Andra kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 17 894 MSEK (17 082). Den organiska tillväxten för jämförbara enheter var 4% (4). Förvärvade enheter bidrog med 4% (3). Valutaeffekter påverkade omsättningen med -431 MSEK (2 008), motsvarande -3% (15). Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 3 305 MSEK (3 117). Motsvarande EBITDA-marginal uppgick till 18,5% (18,2). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 2 910 MSEK (2 742). Rörelsemarginalen uppgick till 16,3% (16,1).

Finansnettot uppgick till -181 MSEK (-191). Koncernens resultat före skatt var 2 729 MSEK (2 551), en förbättring med 7% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med -77 MSEK (278). Vinstmarginalen uppgick till 15,2% (14,9). Den underliggande bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie uppgick till SEK 1,82 (1,70), en ökning med 7% jämfört med föregående år.



## Första halvåret

Koncernens omsättning för det första halvåret 2016 uppgick till 33 785 MSEK (32 334) motsvarande en ökning med 4%. Den organiska tillväxten var 4% (4). Förvärvade enheter bidrog med 3% (3). Valutaeffekter påverkade omsättningen med -730 MSEK (3 900) motsvarande -3% (16), jämfört med första halvåret 2015.

Halvårets rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 6 092 MSEK (5 776). Motsvarande marginal var 18,0% (17,9). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 5 321 MSEK (5 071) vilket var en ökning med 5% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 15,7% (15,7).

Vinst per aktie för första halvåret ökade till 3,30 SEK (3,15), en ökning med 5% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 3 017 MSEK (2 511).

## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga existerande strukturprogram uppgick till 50 MSEK i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en minskning av personalen i kvartalet med 149 personer och sedan projektstarten år 2006 med 11 356 personer.

Vid utgången av delårsperioden fanns 395 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kommentar per division

### EMEA

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 4 234 MSEK (4 068) med 6% (5) organisk tillväxt. Marknaderna i Skandinavien, Finland, Afrika, Tyskland, Iberia och Östeuropa visade stark tillväxt. Storbritannien, Benelux, Frankrike, Italien och Israel visade en god utveckling. Den positiva utvecklingen för elektromekaniska produkter fortsatte. Förvärvad tillväxt uppgick till 1% (2). Rörelseresultatet uppgick till 649 MSEK (614), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 15,3% (15,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,4% (17,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 581 MSEK (355).

### Americas

Kvartalets försäljning i division Americas uppgick till 4 291 MSEK (3 953) med 8% (5) organisk tillväxt. Tillväxten var stark för Säkerhetsdörrar, Elektromekaniska produkter, Privatbostadsmarknaden, Mexiko och Sydamerika, undantaget Brasilien som var negativt. Traditionella låsprodukter, Högsäkerhetsprodukter och Kanada visade en god utveckling. Förvärvad tillväxt uppgick till 3% (2). Rörelseresultatet uppgick till 949 MSEK (870), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 22,1% (22,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 26,0% (24,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 127 MSEK (955).

### Asia Pacific

Kvartalets försäljning i division Asia Pacific uppgick till 2 518 MSEK (2 793) med -6% (-2) organisk tillväxt. Försäljningen i Pacific visade stark tillväxt, samtidigt som utvecklingen var god i Sydostasien och Korea. Kina uppvisade fortsatt negativ försäljningsutveckling på grund av låg inhemsk efterfrågan. Förvärvad tillväxt uppgick till 1% (9). Rörelseresultatet uppgick till 355 MSEK (403), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 14,1% (14,4). Kvartalets avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 11,5% (14,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 362 MSEK (261).

### Global Technologies

Kvartalets försäljning i division Global Technologies uppgick till 2 424 MSEK (2 315), med 5% (10) organisk tillväxt. Inom HID Global visade Passerkontroll (PACS), Government ID och Quantum Secure stark tillväxt. Identifieringsteknologi (IDT) och AdvanIDe visade tillväxt. IAM Solutions uppvisade en vikande försäljning. Hospitality visade en stabil utveckling. Förvärvad tillväxt uppgick till 2% (3). Rörelseresultatet uppgick till 447 MSEK (417), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 18,5% (18,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 17,4% (16,9). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 320 MSEK (155).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i division Entrance Systems uppgick till 4 767 MSEK (4 325), med 4% (5) organisk tillväxt. Försäljningen ökade starkt för Dörrautomatik, Snabbportar och Europeiska industriportar, medan tillväxten var god för 4Front, Amarr och Ditec. Försäljningen var vikande för Privatbostadsmarknaden i Europa. Förvärvad tillväxt uppgick till 8% (0). Rörelseresultatet uppgick till 628 MSEK (556), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 13,2% (12,9). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 13,7% (13,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 632 MSEK (603).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt tre mindre förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under delårsperioden uppgick till 1 450 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 1 043 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvad nettoskuld och beräknade tilläggsköpeskillningar. Beräknade tilläggsköpeskillningar uppgick till 178 MSEK.

Avtal om avyttring av verksamheten inom billås (Car Locks) tecknades i mars månad med japanska Alpha Corporation. Transaktionen förväntas slutföras under tredje kvartalet 2016 och förutsätter godkännande av berörda myndigheter. Verksamheten är per den 1 januari omklassificerad till Tillgångar som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5. Nettoomsättningen för halvåret minskade därmed jämfört med föregående år med 287 MSEK.

## Organisation

Christophe Sut har blivit utsedd som Executive Vice President och Chef för affärsområdet Hospitality inom Global Technologies från och med den 10 juli 2016. Han efterträder Tim Shea som går i pension. Christophe Sut har arbetat på ett flertal olika positioner inom ASSA ABLOY sedan 2001 och har senast varit Chef för Affärsutveckling och Teknologi inom affärsområdet Hospitality. Christophe Sut har en M.Sc. i marknadsföring och försäljning och en Bachelor i Språk och Matematik.

## Hållbar utveckling

Reducerade avfallsmängder är en viktig del i ASSA ABLOYS långsiktiga arbete för att minska koncernens totala miljöpåverkan. Koncernens fabriker står för huvuddelen av avfallsmängden. Fler och fler fabriker arbetar efter principen att inget avfall skall gå till deponi. Inom EMEA-divisionen har nyligen 15 fabriker certifierats av företaget Carbon Trust som "Zero Waste to Landfill". Certifieringen innebär att minst 95% av avfallsmängden separeras i ett flertal olika delar och återvinns. Övriga Divisioner inom ASSA ABLOY utvärderar liknande certifiering av sina fabriker.

Parallellt med en effektiviserad källsortering pågår även olika aktiviteter för att reducera mängden avfall t.ex. genom användande av returemballage för inköpta komponenter. Koncernens målsättning är att minska mängden avfall i

förhållande till verksamhetens storlek med 20% fram till och med utgången av år 2020.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första halvåret till 1 963 MSEK (1 518). Rörelseresultatet för det första halvåret uppgick till 875 MSEK (524). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 7 MSEK (7). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 42,9% (41,4).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 92–97 i årsredovisningen 2015. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 18 i kvartalsrapporten samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994–2015 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2015.

## Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 juli 2016

Lars Renström  
Ordförande

Carl Douglas  
Vice ordförande

Ulf Ewaldsson  
Styrelseledamot

Eva Karlsson  
Styrelseledamot

Birgitta Klasén  
Styrelseledamot

Eva Lindqvist  
Styrelseledamot

Johan Molin  
Verkställande direktör

Jan Svensson  
Styrelseledamot

Ulrik Svensson  
Styrelseledamot

Bert Arleros  
Arbetstagarledamot

Mats Persson  
Arbetstagarledamot

# Revisorernas granskningsrapport

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för ASSA ABLOY (publ) per 30 juni 2016 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 18 juli 2016  
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson  
Auktoriserad revisor



## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet publiceras den 21 oktober 2016.

Kapitalmarknadsdag hålls den 16 november 2016 i Stockholm.

## Mer information lämnas av:

Johan Molin,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 42

Carolina Dybeck Happe,  
Ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag kl. 10.00**  
på Operaterrassen i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).  
Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-5055 6476, +44 203 364 5371 eller +1 877 679 2993

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 19 juli 2016 kl. 8.00 CET.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 11/2016

## Finansiell information – Koncernen

RESULTATRÄKNING	Q2		Q1-Q2	
	2015	2016	2015	2016
<b>MSEK</b>				
Försäljningsintäkter	17 082	17 894	32 334	33 785
Kostnad för sålda varor	-10 459	-10 863	-19 742	-20 459
<b>Bruttoresultat</b>	<b>6 623</b>	<b>7 031</b>	<b>12 591</b>	<b>13 326</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-3 933	-4 153	-7 596	-8 070
Resultatandel i intressebolag	52	33	76	65
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 742</b>	<b>2 910</b>	<b>5 071</b>	<b>5 321</b>
Finansnetto	-191	-181	-336	-383
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 551</b>	<b>2 729</b>	<b>4 735</b>	<b>4 938</b>
Inkomstskatt	-663	-709	-1 231	-1 284
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	7	-	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 888</b>	<b>2 026</b>	<b>3 504</b>	<b>3 664</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 888	2 026	3 504	3 664
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
<b>Vinst per aktie</b>				
före utspädning, SEK	1,70	1,82	3,15	3,30
efter utspädning, SEK	1,70	1,82	3,15	3,30
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>				
<b>MSEK</b>				
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 888</b>	<b>2 026</b>	<b>3 504</b>	<b>3 664</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	0	-126	-111	-275
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-126</b>	<b>-111</b>	<b>-275</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-36	75	-27	109
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	51	-10	66	-5
Omräkningsdifferenser	-879	890	1 086	383
<b>Summa</b>	<b>-864</b>	<b>956</b>	<b>1 124</b>	<b>487</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>1 024</b>	<b>2 856</b>	<b>4 517</b>	<b>3 875</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	1 024	2 856	4 517	3 876
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	-1

## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING	31 dec	30 jun		
	MSEK	2015	2015	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	51 863	50 811	53 539	
Materiella anläggningstillgångar	7 562	7 520	7 884	
Andelar i intressebolag	1 910	1 901	2 037	
Övriga finansiella tillgångar	77	73	87	
Uppskjutna skattefordringar	1 434	1 470	1 712	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>62 847</b>	<b>61 774</b>	<b>65 259</b>	
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	8 348	8 735	8 907	
Kundfordringar	11 775	11 883	12 833	
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	2 707	3 119	3 446	
Likvida medel	501	646	564	
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	235	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>23 330</b>	<b>24 382</b>	<b>25 984</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>86 177</b>	<b>86 157</b>	<b>91 243</b>	
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	41 575	38 105	42 449	
Innehav utan bestämmande inflytande	4	4	3	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>41 579</b>	<b>38 110</b>	<b>42 452</b>	
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga lån	15 568	16 495	15 805	
Uppskjutna skatteskulder	2 031	1 751	2 050	
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	6 567	7 881	6 239	
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>24 166</b>	<b>26 127</b>	<b>24 094</b>	
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga lån	4 574	7 861	8 736	
Leverantörsskulder	6 553	5 613	6 336	
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	9 305	8 446	9 516	
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	109	
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>20 432</b>	<b>21 920</b>	<b>24 697</b>	
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>86 177</b>	<b>86 157</b>	<b>91 243</b>	

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	Eget kapital hänförligt till:			Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande		
<b>MSEK</b>				
<b>Ingående balans 1 januari 2015</b>	<b>36 096</b>	<b>2</b>		<b>36 098</b>
Periodens resultat	3 504	0		3 504
Övrigt totalresultat	1 014	0		1 013
<b>Summa totalresultat</b>	<b>4 517</b>	<b>0</b>		<b>4 517</b>
Utdelning	-2 407	-		-2 407
Aktiesparplaner	-102	-		-102
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	1	2		3
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-2 508</b>	<b>2</b>		<b>-2 506</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2015</b>	<b>38 105</b>	<b>4</b>		<b>38 110</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2016</b>	<b>41 575</b>	<b>4</b>		<b>41 579</b>
Periodens resultat	3 664	0		3 664
Övrigt totalresultat	212	0		212
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 876</b>	<b>-1</b>		<b>3 875</b>
Utdelning	-2 944	-		-2 944
Aktiesparplaner	-59	-		-59
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-3 002</b>	<b>-</b>		<b>-3 002</b>
<b>Utgående balans 30 juni 2016</b>	<b>42 449</b>	<b>3</b>		<b>42 452</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS	Q2		Q1-Q2	
	2015	2016	2015	2016
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	2 742	2 910	5 071	5 321
Avskrivningar	374	395	705	771
Omstruktureringsbetalningar	-60	-50	-150	-146
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-74	-26	-76	-43
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>2 983</b>	<b>3 229</b>	<b>5 550</b>	<b>5 904</b>
Erlagd och erhållen ränta	-200	-228	-270	-322
Betald inkomstskatt	-371	-478	-1 082	-1 777
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 412</b>	<b>2 523</b>	<b>4 197</b>	<b>3 805</b>
Förändring av rörelsekapital	-526	-139	-2 248	-1 975
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>1 886</b>	<b>2 384</b>	<b>1 949</b>	<b>1 830</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-327	-394	-670	-736
Investeringar i dotterbolag	-780	-485	-1 758	-1 462
Investeringar i intressebolag	-	-	-	-1
Avyttringar av dotterbolag	-	-50	-	-50
Övriga investeringar och försäljningar	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 106</b>	<b>-927</b>	<b>-2 428</b>	<b>-2 248</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-2 407	-2 944	-2 407	-2 944
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-757	-27	-757	-27
Upptagna lån och amorteringar, netto	2 524	1 489	3 595	3 448
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-639</b>	<b>-1 481</b>	<b>432</b>	<b>477</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>141</b>	<b>-25</b>	<b>-47</b>	<b>60</b>
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>515</b>	<b>578</b>	<b>667</b>	<b>501</b>
Periodens kassaflöde	141	-25	-47	60
Omräkningsdifferens i likvida medel	-11	10	25	3
Likvida medel i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	0	-	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>646</b>	<b>564</b>	<b>646</b>	<b>564</b>
<b>NYCKELTAL</b>				
		<b>Helår</b>	<b>Q1-Q2</b>	
		<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %		17,8	16,2	15,8
Avkastning på eget kapital, %		19,8	18,9	17,4
Soliditet, %		48,2	44,2	46,5
Räntetäckningsgrad, ggr		16,7	16,3	15,0
Totalt antal aktier vid periodens slut, tusental		1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier vid periodens slut, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda		45 994	45 388	46 998

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING

	Helår	Q1-Q2	
MSEK	2015	2015	2016
Rörelseresultat	1 351	524	875
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	2 193	437	1 497
Periodens resultat	2 725	328	1 332

### BALANSRÄKNING

	31 dec	30 jun	
MSEK	2015	2015	2016
Anläggningstillgångar	35 138	35 487	35 694
Omsättningstillgångar	9 410	7 711	8 315
<b>Summa tillgångar</b>	<b>44 548</b>	<b>43 198</b>	<b>44 009</b>
Eget kapital	20 553	17 897	18 883
Långfristiga skulder	8 153	8 482	7 931
Kortfristiga skulder	15 842	16 819	17 195
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>44 548</b>	<b>43 198</b>	<b>44 009</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

<b>KONCERNEN I SAMMANDRAG</b>										
<b>MSEK</b>	<b>Q1 2015</b>	<b>Q2 2015</b>	<b>Q3 2015</b>	<b>Q4 2015</b>	<b>Q1-Q2 2015</b>	<b>Helår 2015</b>	<b>Q1 2016</b>	<b>Q2 2016</b>	<b>Q1-Q2 2016</b>	<b>12 mån rullande</b>
Försäljningsintäkter	15 252	17 082	17 465	18 301	32 334	68 099	15 891	17 894	33 785	69 550
Organisk tillväxt	5%	4%	3%	5%	4%	4%	3%	4%	4%	
<b>Bruttoresultat</b>	<b>5 969</b>	<b>6 623</b>	<b>6 758</b>	<b>7 046</b>	<b>12 591</b>	<b>26 395</b>	<b>6 295</b>	<b>7 031</b>	<b>13 326</b>	<b>27 129</b>
Bruttomarginal	39,1%	38,8%	38,7%	38,5%	38,9%	38,8%	39,6%	39,3%	39,4%	39,0%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>2 659</b>	<b>3 117</b>	<b>3 330</b>	<b>3 406</b>	<b>5 776</b>	<b>12 512</b>	<b>2 787</b>	<b>3 305</b>	<b>6 092</b>	<b>12 829</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	17,4%	18,2%	19,1%	18,6%	17,9%	18,4%	17,5%	18,5%	18,0%	18,4%
Avskrivningar	-331	-374	-360	-368	-705	-1 433	-376	-395	-771	-1 499
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 329</b>	<b>2 742</b>	<b>2 970</b>	<b>3 038</b>	<b>5 071</b>	<b>11 079</b>	<b>2 411</b>	<b>2 910</b>	<b>5 321</b>	<b>11 329</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	16,1%	17,0%	16,6%	15,7%	16,3%	15,2%	16,3%	15,7%	16,3%
Finansnetto	-145	-191	-174	-187	-336	-697	-201	-181	-383	-744
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 184</b>	<b>2 551</b>	<b>2 796</b>	<b>2 851</b>	<b>4 735</b>	<b>10 382</b>	<b>2 209</b>	<b>2 729</b>	<b>4 938</b>	<b>10 585</b>
Vinstmarginal (EBT)	14,3%	14,9%	16,0%	15,6%	14,6%	15,2%	13,9%	15,2%	14,6%	15,2%
Inkomstskatt	-568	-663	-727	-731	-1 231	-2 689	-574	-709	-1 284	-2 742
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-	-	-	3	7	10	10
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 616</b>	<b>1 888</b>	<b>2 069</b>	<b>2 120</b>	<b>3 504</b>	<b>7 693</b>	<b>1 638</b>	<b>2 026</b>	<b>3 664</b>	<b>7 853</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>										
Moderbolagets aktieägare	1 616	1 888	2 069	2 120	3 504	7 693	1 638	2 026	3 664	7 853
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>										
<b>MSEK</b>	<b>Q1 2015</b>	<b>Q2 2015</b>	<b>Q3 2015</b>	<b>Q4 2015</b>	<b>Q1-Q2 2015</b>	<b>Helår 2015</b>	<b>Q1 2016</b>	<b>Q2 2016</b>	<b>Q1-Q2 2016</b>	<b>12 mån rullande</b>
Rörelseresultat (EBIT)	2 329	2 742	2 970	3 038	5 071	11 079	2 411	2 910	5 321	11 329
Avskrivningar	331	374	360	368	705	1 433	376	395	771	1 499
Rörelsens nettoinvesteringar	-344	-327	-344	-227	-670	-1 241	-342	-394	-736	-1 307
Förändring av rörelsekapitalet	-1 722	-526	-115	1 861	-2 248	-502	-1 836	-139	-1 975	-228
Erlagd och erhållen ränta	-71	-200	-84	-195	-270	-548	-94	-228	-322	-600
Ej kassaflödespåverkande poster	-2	-74	28	-221	-76	-269	-17	-26	-43	-236
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>520</b>	<b>1 991</b>	<b>2 816</b>	<b>4 625</b>	<b>2 511</b>	<b>9 952</b>	<b>498</b>	<b>2 519</b>	<b>3 017</b>	<b>10 457</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt	0,24	0,78	1,01	1,62	0,53	0,96	0,23	0,92	0,61	0,99
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>										
<b>MSEK</b>	<b>Q1 2015</b>	<b>Q2 2015</b>	<b>Q3 2015</b>	<b>Q4 2015</b>	<b>Q1-Q2 2015</b>	<b>Helår 2015</b>	<b>Q1 2016</b>	<b>Q2 2016</b>	<b>Q1-Q2 2016</b>	
Nettoskuld vid periodens ingång	22 327	25 184	26 579	25 131	22 327	22 327	22 269	24 681	22 269	
Operativt kassaflöde	-520	-1 991	-2 816	-4 625	-2 511	-9 952	-498	-2 519	-3 017	
Omstruktureringsbetalningar	90	60	80	145	150	375	95	50	146	
Betald inkomstskatt	711	371	217	948	1 082	2 247	1 298	478	1 777	
Förvärv och avyttringar	978	1 536	688	959	2 514	4 161	1 345	556	1 900	
Utdelning	-	2 407	-	-	2 407	2 407	-	2 944	2 944	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	206	-274	70	-152	-68	-150	221	186	407	
Nettoskuld i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-	-	-	0	0	0	
Omräkningsdifferens m.m.	1 392	-713	313	-136	678	855	-49	746	697	
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>25 184</b>	<b>26 579</b>	<b>25 131</b>	<b>22 269</b>	<b>26 579</b>	<b>22 269</b>	<b>24 681</b>	<b>27 122</b>	<b>27 122</b>	
Nettoskuldsättning/Eget kapital	0,64	0,70	0,63	0,54	0,70	0,54	0,58	0,64	0,64	
<b>NETTOSKULD</b>										
<b>MSEK</b>	<b>Q1 2015</b>	<b>Q2 2015</b>	<b>Q3 2015</b>	<b>Q4 2015</b>			<b>Q1 2016</b>	<b>Q2 2016</b>		
Långfristiga räntebärande fordringar	-31	-29	-32	-30			-34	-36		
Kortfristiga räntebärande placeringar inklusive derivat	-263	-217	-265	-182			-270	-222		
Likvida medel	-515	-646	-648	-501			-578	-564		
Pensionsavsättningar	3 260	2 984	2 954	2 761			3 002	3 258		
Övriga långfristiga räntebärande skulder	16 497	16 495	17 453	15 568			15 668	15 805		
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat	6 235	7 992	5 669	4 653			6 893	8 881		
<b>Totalt</b>	<b>25 184</b>	<b>26 579</b>	<b>25 131</b>	<b>22 269</b>			<b>24 681</b>	<b>27 122</b>		
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>										
<b>MSEK</b>	<b>Q1 2015</b>	<b>Q2 2015</b>	<b>Q3 2015</b>	<b>Q4 2015</b>			<b>Q1 2016</b>	<b>Q2 2016</b>		
Sysselsatt kapital	64 699	64 689	65 070	63 848			67 124	69 449		
- varav goodwill	43 092	41 818	42 404	42 777			43 098	44 387		
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	16 324	16 512	16 693	16 649			16 613	17 036		
- varav andelar i intressebolag	1 890	1 901	1 934	1 910			1 970	2 037		
Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-			111	126		
Nettoskuld	25 184	26 579	25 131	22 269			24 681	27 122		
Innehav utan bestämmande inflytande	2	4	4	4			4	3		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	39 513	38 105	39 935	41 575			42 551	42 449		
<b>DATA PER AKTIE</b>										
<b>SEK</b>	<b>Q1 2015</b>	<b>Q2 2015</b>	<b>Q3 2015</b>	<b>Q4 2015</b>	<b>Q1-Q2 2015</b>	<b>Helår 2015</b>	<b>Q1 2016</b>	<b>Q2 2016</b>	<b>Q1-Q2 2016</b>	
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning	1,45	1,70	1,86	1,91	3,15	6,93	1,47	1,82	3,30	
Vinst per aktie efter skatt och utspädning	1,45	1,70	1,86	1,91	3,15	6,93	1,47	1,82	3,30	
Eget kapital per aktie efter utspädning	35,57	34,31	35,95	37,43	34,31	37,43	38,31	38,22	38,22	

## Rapportering per division

### Q2 respektive 30 jun

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	3 981	4 152	3 934	4 268	2 570	2 332	2 296	2 402	4 301	4 740	0	0	17 082	17 894
Försäljningsintäkter, internt	87	83	19	23	223	186	19	21	24	27	-373	-341	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>4 068</b>	<b>4 234</b>	<b>3 953</b>	<b>4 291</b>	<b>2 793</b>	<b>2 518</b>	<b>2 315</b>	<b>2 424</b>	<b>4 325</b>	<b>4 767</b>	<b>-373</b>	<b>-341</b>	<b>17 082</b>	<b>17 894</b>
Organisk tillväxt	5%	6%	5%	8%	-2%	-6%	10%	5%	5%	4%	-	-	4%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	5	5	-	-	47	28	-	-	52	33
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>614</b>	<b>649</b>	<b>870</b>	<b>949</b>	<b>403</b>	<b>355</b>	<b>417</b>	<b>447</b>	<b>556</b>	<b>628</b>	<b>-117</b>	<b>-118</b>	<b>2 742</b>	<b>2 910</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,1%	15,3%	22,0%	22,1%	14,4%	14,1%	18,0%	18,5%	12,9%	13,2%	-	-	16,1%	16,3%
Sysselsatt kapital	13 929	14 053	13 931	14 900	11 732	12 434	9 791	10 483	16 592	17 640	-1 285	-61	64 689	69 449
- varav goodwill	7 687	7 953	9 413	10 300	7 780	7 683	7 317	7 545	9 621	10 905	-	-	41 818	44 387
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 171	3 214	3 100	3 304	3 945	3 898	2 239	2 296	3 965	4 214	92	111	16 512	17 036
- varav andelar i intressebolag	8	8	-	-	438	495	-	-	1 455	1 533	-	-	1 901	2 037
Avkastning på sysselsatt kapital	17,4%	18,4%	24,5%	26,0%	14,0%	11,5%	16,9%	17,4%	13,1%	13,7%	-	-	16,6%	16,9%
Rörelseresultat (EBIT)	614	649	870	949	403	355	417	447	556	628	-117	-118	2 742	2 910
Avskrivningar	112	102	75	79	68	68	59	82	59	62	2	2	374	395
Rörelsens nettoinvesteringar	-123	-104	-82	-103	-57	-59	-39	-67	-19	-55	-6	-5	-327	-394
Förändring av rörelsekapitalet	-247	-67	92	203	-152	-1	-281	-143	7	-4	55	-127	-526	-139
<b>Kassaflöde<sup>1)</sup></b>	<b>355</b>	<b>581</b>	<b>955</b>	<b>1 127</b>	<b>261</b>	<b>362</b>	<b>155</b>	<b>320</b>	<b>603</b>	<b>632</b>	<b>-65</b>	<b>-248</b>	<b>2 264</b>	<b>2 772</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-74	-26	-74	-26
Erlagd och erhållen ränta											-200	-228	-200	-228
<b>Operativt kassaflöde<sup>1)</sup></b>													<b>1 991</b>	<b>2 519</b>

### Q1-Q2 respektive 30 jun

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	7 853	8 090	7 578	8 212	4 240	3 947	4 350	4 534	8 313	9 002	0	0	32 334	33 785
Försäljningsintäkter, internt	159	149	39	49	399	329	37	36	54	56	-688	-619	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>8 012</b>	<b>8 238</b>	<b>7 617</b>	<b>8 260</b>	<b>4 640</b>	<b>4 276</b>	<b>4 386</b>	<b>4 570</b>	<b>8 366</b>	<b>9 058</b>	<b>-688</b>	<b>-618</b>	<b>32 334</b>	<b>33 785</b>
Organisk tillväxt	4%	4%	6%	7%	-2%	-5%	10%	3%	5%	4%	-	-	4%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	11	9	-	-	65	56	-	-	76	65
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 240</b>	<b>1 283</b>	<b>1 641</b>	<b>1 773</b>	<b>592</b>	<b>528</b>	<b>777</b>	<b>810</b>	<b>1 042</b>	<b>1 157</b>	<b>-220</b>	<b>-230</b>	<b>5 071</b>	<b>5 321</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,5%	15,6%	21,5%	21,5%	12,8%	12,4%	17,7%	17,7%	12,5%	12,8%	-	-	15,7%	15,7%
Sysselsatt kapital	13 929	14 053	13 931	14 900	11 732	12 434	9 791	10 483	16 592	17 640	-1 285	-61	64 689	69 449
- varav goodwill	7 687	7 953	9 413	10 300	7 780	7 683	7 317	7 545	9 621	10 905	-	-	41 818	44 387
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 171	3 214	3 100	3 304	3 945	3 898	2 239	2 296	3 965	4 214	92	111	16 512	17 036
- varav andelar i intressebolag	8	8	-	-	438	495	-	-	1 455	1 533	-	-	1 901	2 037
Avkastning på sysselsatt kapital	18,5%	18,7%	23,6%	24,8%	10,5%	8,7%	17,7%	16,0%	12,5%	13,3%	-	-	16,2%	15,8%
Rörelseresultat (EBIT)	1 240	1 283	1 641	1 773	592	528	777	810	1 042	1 157	-220	-230	5 071	5 321
Avskrivningar	204	201	148	156	133	136	105	150	113	126	2	3	705	771
Rörelsens nettoinvesteringar	-247	-196	-141	-196	-114	-127	-122	-108	-38	-102	-7	-7	-670	-736
Förändring av rörelsekapitalet	-624	-520	-536	-335	-561	-396	-475	-422	-51	-146	0	-156	-2 248	-1 975
<b>Kassaflöde<sup>1)</sup></b>	<b>573</b>	<b>768</b>	<b>1 111</b>	<b>1 397</b>	<b>49</b>	<b>142</b>	<b>285</b>	<b>430</b>	<b>1 066</b>	<b>1 034</b>	<b>-226</b>	<b>-390</b>	<b>2 857</b>	<b>3 381</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-76	-43	-76	-43
Erlagd och erhållen ränta											-270	-322	-270	-322
<b>Operativt kassaflöde<sup>1)</sup></b>													<b>2 511</b>	<b>3 017</b>
Medelantal anställda	10 727	10 921	7 777	8 953	13 780	12 753	3 440	3 823	9 431	10 315	231	234	45 388	46 998

<sup>1)</sup> Exklusive omstrukturering betalningar.

## Rapportering per division

Helår respektive 31 dec

MSEK	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Försäljningsintäkter, externt	14 519	16 220	12 096	15 588	7 755	9 401	7 147	9 031	15 325	17 858	0	0	56 843	68 099
Försäljningsintäkter, internt	233	304	60	76	581	770	59	69	84	98	-1 017	-1 317	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>14 753</b>	<b>16 524</b>	<b>12 156</b>	<b>15 665</b>	<b>8 336</b>	<b>10 171</b>	<b>7 207</b>	<b>9 100</b>	<b>15 409</b>	<b>17 957</b>	<b>-1 017</b>	<b>-1 317</b>	<b>56 843</b>	<b>68 099</b>
Organisk tillväxt	3%	4%	4%	7%	1%	-3%	1%	7%	4%	5%	-	-	3%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	23	16	-	-	109	118	-	-	132	134
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 432</b>	<b>2 620</b>	<b>2 613</b>	<b>3 363</b>	<b>1 187</b>	<b>1 436</b>	<b>1 368</b>	<b>1 647</b>	<b>2 054</b>	<b>2 436</b>	<b>-398</b>	<b>-422</b>	<b>9 257</b>	<b>11 079</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	16,5%	15,9%	21,5%	21,5%	14,2%	14,1%	19,0%	18,1%	13,3%	13,6%	-	-	16,3%	16,3%
Sysselsatt kapital	12 299	12 916	12 909	13 908	9 810	11 689	8 239	9 815	16 245	16 030	-1 077	-509	58 425	63 848
- varav goodwill	7 247	7 857	9 000	9 903	7 931	7 690	5 984	7 437	9 615	9 891	-	-	39 778	42 777
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 051	3 210	2 982	3 184	3 137	3 908	1 711	2 300	4 021	3 939	87	107	14 990	16 649
- varav andelar i intressebolag	9	8	-	0	414	452	-	-	1 438	1 450	-	-	1 861	1 910
Avkastning på sysselsatt kapital	21,0%	20,4%	23,1%	24,1%	14,2%	12,6%	19,6%	18,8%	13,1%	14,9%	-	-	16,9%	17,8%
Rörelseresultat (EBIT)	2 432	2 620	2 613	3 363	1 187	1 436	1 368	1 647	2 054	2 436	-398	-422	9 257	11 079
Avskrivningar	351	398	237	300	183	268	182	232	212	231	-2	4	1 163	1 433
Rörelsens nettoinvesteringar	-397	-349	-243	-326	-275	-238	-204	-212	-141	-94	-11	-24	-1 271	-1 241
Förändring av rörelsekapitalet	-98	-47	31	-120	-164	-231	-63	-110	-118	63	109	-57	-303	-502
<b>Kassaflöde<sup>1)</sup></b>	<b>2 288</b>	<b>2 622</b>	<b>2 637</b>	<b>3 217</b>	<b>931</b>	<b>1 235</b>	<b>1 282</b>	<b>1 557</b>	<b>2 007</b>	<b>2 637</b>	<b>-302</b>	<b>-499</b>	<b>8 845</b>	<b>10 770</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-150	-269	-150	-269
Erlagd och erhållen ränta											-457	-548	-457	-548
<b>Operativt kassaflöde<sup>1)</sup></b>													<b>8 238</b>	<b>9 952</b>
Medelantal anställda	10 678	10 886	7 193	7 957	13 439	13 651	3 331	3 583	9 420	9 686	208	231	44 269	45 994

<sup>1)</sup> Exklusive omstrukturering betalningar.



## Finansiell information - Noter

### NOT 1 FÖRSÄLJNING PER VÄRLDSDEL

MSEK	Q2		Q1-Q2	
	2015	2016	2015	2016
Europa	6 230	6 679	12 306	12 935
Nordamerika	6 623	7 016	12 516	13 354
Central- och Sydamerika	375	484	749	925
Afrika	210	213	408	404
Asien	3 017	2 888	5 147	5 006
Oceanien	627	613	1 208	1 160
<b>Totalt</b>	<b>17 082</b>	<b>17 894</b>	<b>32 334</b>	<b>33 785</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

MSEK	Q2		Q1-Q2	
	2015	2016	2015	2016
<b>Förvärvspris</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	559	327	1 316	1 171
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	0	55	727	178
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-11	0	-11	-91
<b>Summa</b>	<b>548</b>	<b>382</b>	<b>2 032</b>	<b>1 259</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>				
Immateriella tillgångar	608	2	1 119	2
Materiella anläggningstillgångar	110	40	114	280
Finansiella anläggningstillgångar	10	14	16	71
Varulager	53	28	95	87
Kortfristiga fordringar och placeringar	109	58	171	116
Likvida medel	71	29	92	141
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-	-3	-
Långfristiga skulder	-283	55	-411	-184
Kortfristiga skulder	-54	-90	-132	-338
<b>Summa</b>	<b>621</b>	<b>136</b>	<b>1 061</b>	<b>175</b>
<b>Goodwill</b>	<b>-73</b>	<b>246</b>	<b>972</b>	<b>1 084</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>				
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	559	327	1 316	1 171
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-71	-29	-92	-141
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	292	186	534	432
<b>Summa</b>	<b>780</b>	<b>485</b>	<b>1 758</b>	<b>1 462</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

30 juni 2016

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	77	77		77	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	15 435	15 435			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	142	142		142	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 303	2 303		124	2 179
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	30 877	31 224			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	21	21		21	

31 december 2015

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	27	27		27	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	14 219	14 219			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	121	121		121	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 695	2 695		55	2 640
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	26 877	26 890			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	25	25		25	

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Se uppställning av operativt kassaflöde för ingående delar. För avstämning mellan Operativt kassaflöde och Kassaflöde från löpande verksamheten se företagets senaste Årsredovisning.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar reducerat med försäljning av anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.