

## Bra start på året för ASSA ABLOY

### Första kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 15 891 MSEK (15 252) motsvarande 4% ökning, varav 3% (5) organisk och 3% (3) förvärvad tillväxt.
- Stark tillväxt i Americas samt god tillväxt i EMEA och Entrance Systems.
- Tillväxt i Global Technologies samt fortsatt negativ tillväxt i Asia Pacific p.g.a. Kina.
- Avtal har tecknats om förvärv av tre bolag med en sammantagen förväntad årsomsättning på cirka 750 MSEK. Avtal har även tecknats om avyttring av verksamheten inom billås (Car Locks) med en årsomsättning om cirka 550 MSEK.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 2 411 MSEK (2 329). Rörelsemarginalen uppgick till 15,2% (15,3).
- Nettoresultatet uppgick till 1 638 MSEK (1 616).
- Vinst per aktie ökade med 1% och uppgick till 1,47 SEK (1,45).
- Kassaflödet var normalt för säsongen och uppgick till 498 MSEK (520).

Organisk tillväxt

+3%

Rörelseresultat

+4%

Vinst per aktie

+1%

## Omsättning och resultat

	Helår			Första kvartalet		
	2014	2015	Δ	2015	2016	Δ
<b>Omsättning, MSEK</b>	<b>56 843</b>	<b>68 099</b>	<b>20%</b>	<b>15 252</b>	<b>15 891</b>	<b>4%</b>
Varav:						
Organisk tillväxt	1 510	2 634	4%	680	448	3%
Förvärv	4 714	2 078	3%	376	490	3%
Valutaeffekt	2 138	6 544	13%	1 892	-299	-2%
<b>Rörelseresultat (EBIT), MSEK</b>	<b>9 257</b>	<b>11 079</b>	<b>20%</b>	<b>2 329</b>	<b>2 411</b>	<b>4%</b>
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,3%	16,3%		15,3%	15,2%	
Resultat före skatt, MSEK	8 698	10 382	19%	2 184	2 209	1%
Nettoresultat, MSEK	6 436	7 693	20%	1 616	1 638	1%
Operativt kassaflöde, MSEK	8 238	9 952	21%	520	498	-4%
<b>Vinst per aktie, SEK<sup>1)</sup></b>	<b>5,79</b>	<b>6,93</b>	<b>20%</b>	<b>1,45</b>	<b>1,47</b>	<b>1%</b>

1) Vinst per aktie har omräknats för samtliga historiska perioder med anledning av genomförd aktiesplit (3:1) under 2015.

## Kommentar från VD och koncernchef

”Årets första kvartal visade på en stabil efterfrågan för ASSA ABLOY, med en försäljningsökning på 4 procent i kvartalet. Rörelseresultatet utvecklades i linje med försäljningen och förbättrades också med 4%.

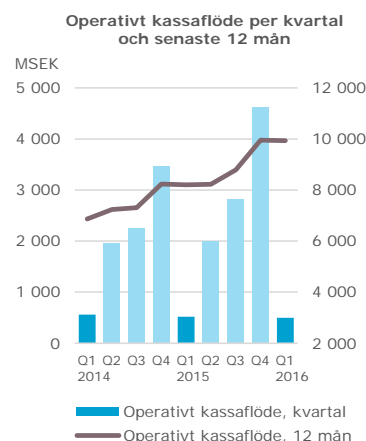
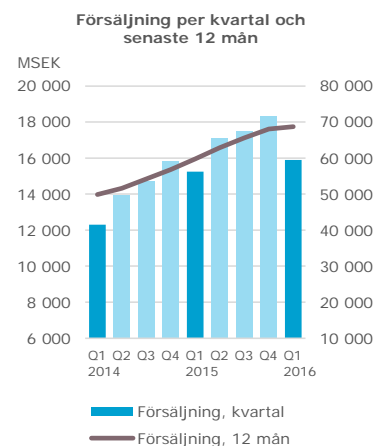
Den organiska tillväxten var god med 3 procents ökning i kvartalet, dock negativt påverkad av att påsken inföll i första kvartalet i år. På USA marknaden fortsatte den starka försäljningsutvecklingen samtidigt som Europa och Entrance Systems visade god tillväxt. Global Technologies försäljning var svagt positiv, samtidigt som nedgången i Asia Pacific fortsatte p.g.a. marknadssituationen i Kina. Tillväxtmarknaderna fortsatte också svagt med några få ljuspunkter, som t.ex. Östeuropa och Latinamerika.

ASSA ABLOY fick återigen kvittens på sin starka innovationskraft genom att vinna hela sex förstapriser, för bästa produktinnovationer, på den för branschen viktiga ISC West-mässan i USA. Trenden i marknaden är tydlig mot en alltmer digitaliserad värld, där läsen i allt högre grad blir uppkopplade. Förändringen sker både på den kommersiella marknaden och för privatbostäder. Det är en för ASSA ABLOY mycket gynnsam utveckling, då vi konsekvent har utvecklat ett teknologiskt ledarskap.

I kvartalet förvärvades Lighthouse och ADAEZ. Särskilt spännande var förvärvet av Lighthouse, som är ett första steg i den strategiska utvecklingen av direktförsäljning och service av industriportar på den amerikanska marknaden. Lighthouse är grunden för en ny affärsenhet inom Entrance Systems som är tänkt att växa kraftigt. Under kvartalet förvärvades dessutom ADAEZ, som kompletterar fint vårt sortiment av energieffektiva produkter riktade till den snabbt ökande efterfrågan på ”net zero buildings”.

Rörelseresultatet i kvartalet ökade med 4 procent. Den underliggande marginaltillväxten var fortsatt god tack vare den organiska tillväxten på 3 procent samt sjunkande råvarukostnader, besparingar och priskompensation för valutaeffekter. Rörelsemarginalen låg kvar på i stort sett samma nivå som i det första kvartalet 2015 trots negativ påverkan från både valutaomräkningseffekter och förvärvsutspädning.

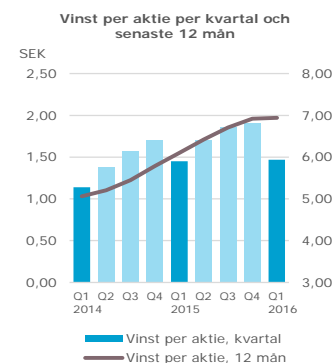
Min bedömning är att den globala ekonomiska utvecklingen är fortsatt svag där Amerika har en positiv utveckling och Europa visar en låg tillväxt. I övrigt är många av tillväxtmarknaderna stagnerande. Vår strategi att expandera på tillväxtmarknaderna ligger dock fast, då de långsiktigt förväntas ha mycket god ekonomisk tillväxt. Vi fortsätter dessutom med investeringar i nya produkter, särskilt inom tillväxtområdet elektromekanik”, säger Johan Molin, VD och koncernchef.



## Första kvartalet

Koncernens omsättning uppgick till 15 891 MSEK (15 252). Den organiska tillväxten för jämförbara enheter var 3% (5). Förvärvade enheter bidrog med 3% (3). Valutaeffekter påverkade omsättningen med -299 MSEK (1 892), motsvarande -2% (16). Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 2 787 MSEK (2 659). Motsvarande EBITDA-marginal uppgick till 17,5% (17,4). Koncernens rörelseresultat EBIT uppgick till 2 411 MSEK (2 329). Rörelsemarginalen uppgick till 15,2% (15,3).

Finansnettot uppgick till -201 MSEK (-145). Koncernens resultat före skatt var 2 209 MSEK (2 184), en förbättring med 1% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter om -73 MSEK (226). Vinstmarginalen uppgick till 13,9% (14,3). Den underliggande bedömda effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie uppgick till SEK 1,47 (1,45).



## Strukturåtgärder

Utbetalningar relaterade till samtliga existerande strukturprogram uppgick till 95 MSEK i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en minskning av personalen i kvartalet med 457 personer och sedan projektstart med 11 207 personer.

Vid utgången av delårsperioden fanns 457 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen.

## Kommentar per division

### EMEA

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 4 004 MSEK (3 944) med 3% (3) organisk tillväxt. Marknaderna i Skandinavien och Östeuropa visade stark tillväxt. Finland, Benelux, Frankrike och Italien visade en god utveckling. Tyskland och Israel visade tillväxt samtidigt som försäljningen var stabil i Storbritannien och Iberia. Förvärvad tillväxt uppgick till 2% (2). Rörelseresultatet uppgick till 634 MSEK (626), vilket motsvarade en rörelsemarginal (EBIT) på 15,8% (15,9). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,6% (19,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 188 MSEK (217).

### Americas

Kvartalets försäljning i division Americas uppgick till 3 969 MSEK (3 664) med 6% (8) organisk tillväxt. Tillväxten var stark för traditionella låsprodukter, Elektromekaniska produkter, Privatbostadsmarknaden, Kanada och Mexiko. Säkerhetsdörrar visade en god utveckling samtidigt som Högsäkerhetsprodukter visade tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 3% (2). Rörelseresultatet blev 824 MSEK (772) och rörelsemarginalen (EBIT) uppgick till 20,8% (21,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 23,0% (22,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 271 MSEK (156).

## Asia Pacific

Kvartalets försäljning i division Asia Pacific uppgick till 1 758 MSEK (1 847) med -3% (-3) organisk tillväxt. Nya Zeeland och Sydostasien visade stark tillväxt. Försäljningsnivån var vikande i Australien och Sydkorea. Kina uppvisade fortsatt negativ försäljningsutveckling på grund av låg inhemsk efterfrågan. Förvärvat tillväxt uppgick till 2% (10). Rörelseresultatet blev 174 MSEK (189), motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 9,9% (10,2). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 5,7% (7,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till -221 MSEK (-212).

## Global Technologies

Kvartalets försäljning i division Global Technologies uppgick till 2 147 MSEK (2 071) med 1% (12) organisk tillväxt. Inom HID Global visade Quantum Secure, AdvanIDe och Identifieringsteknologi (IDT) en stark tillväxt. Passerkontroll (PACS) visade tillväxt samtidigt som Government ID uppvisade en vikande försäljning. Hospitality visade tillväxt och fortsatt god resultatutveckling. Förvärvat tillväxt uppgick till 4% (2). Rörelseresultatet för divisionen uppgick till 363 MSEK (360), med en rörelsemarginal (EBIT) på 16,9% (17,4). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,7% (16,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 110 MSEK (130).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i division Entrance Systems uppgick till 4 291 MSEK (4 041) med 3% (5) organisk tillväxt. Försäljningen ökade starkt för 4Front och Amarr medan tillväxten var god för Dörrautomatik och Snabbportar. Europeiska industriportar visade en stabil försäljningsnivå. Försäljningen var vikande för Ditec och Privatbostadsmarknaden i Europa. Förvärvat tillväxt uppgick till 5% (0). Rörelseresultatet uppgick till 529 MSEK (486), med en rörelsemarginal (EBIT) på 12,3% (12,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 12,3% (11,6). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 403 MSEK (462).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt tre förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de verksamheter som förvärvats under året uppgick till 1 094 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 785 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvat nettoskuld och beräknade tilläggsköpeskillningar. Beräknade tilläggsköpeskillningar uppgick till 123 MSEK.

Beslut har tagits att inleda försäljning av verksamheten inom billås (Car Locks). Avtal om avyttring tecknades i mars månad med japanska Alpha Corporation. Transaktionen förväntas slutföras under andra kvartalet 2016 och förutsätter godkännande av berörda myndigheter. Verksamheten är per den 1 januari omklassificerad till Tillgångar som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5. Kvartalets omsättning minskade jämfört med motsvarande kvartal föregående år med 144 MSEK som en följd av omklassificeringen.

## Hållbar utveckling

ASSA ABLOYs hållbarhetsredovisning 2015 publicerades den 23 mars 2016. Majoriteten av nyckeltalen fortsätter att utvecklas i en positiv riktning. Under 2015 ökade antalet certifierade miljövarudeklarationer till 250. I relation till verksamhetens storlek uppvisade energi- och vattenförbrukningen betydande förbättringar jämfört med föregående år. Koncernens totala utsläpp av växthusgaser minskade med 13%, i huvudsak relaterat till införande av ny produktionsteknik i Kina.

Antalet enheter certifierade i enlighet med ISO14001 och motsvarande miljöcertifieringssystem ökade till 119 (111) under året. Under 2015 genomfördes 890 hållbarhetsrevisioner i lågkostnadsländer. Vid utgången av året hade 1 362 aktiva leverantörer uppnått minimikraven inom hållbarhets- och kvalitetsområdet och klassificerats som godkända.

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för det första kvartalet till 401 MSEK (244). Rörelseresultatet uppgick till -116 MSEK (-232). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 2 MSEK (2). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 45,4% (45,2).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 92–97 i årsredovisningen 2015.

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2015.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det första kvartalet 2016.

Stockholm den 27 april 2016

Johan Molin  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende andra kvartalet publiceras den 19 juli 2016.

Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet publiceras den 21 oktober 2016.

Kapitalmarknadsdag hålls den 16 november 2016 i Stockholm.

## Mer information lämnas av:

Johan Molin,  
VD och koncernchef, tel: 08-506 485 42

Carolina Dybeck Happe,  
Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag kl. 10.00**  
på Operaterrassen i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).  
Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08–5055 6476, +44 203 364 5371 eller +1 877 679 2993

*Informationen i denna rapport är sådan som ASSA ABLOY ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 27 april kl. 08.00.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 06/2016

## Finansiell information – Koncernen

RESULTATRÄKNING	Helår	Q1	
	2015	2015	2016
<b>MSEK</b>			
Försäljningsintäkter	68 099	15 252	15 891
Kostnad för sålda varor	-41 704	-9 283	-9 596
<b>Bruttoresultat</b>	<b>26 395</b>	<b>5 969</b>	<b>6 295</b>
Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader	-15 449	-3 664	-3 917
Resultatandel i intressebolag	134	23	33
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11 079</b>	<b>2 329</b>	<b>2 411</b>
Finansnetto	-697	-145	-201
<b>Resultat före skatt</b>	<b>10 382</b>	<b>2 184</b>	<b>2 209</b>
Inkomstskatt	-2 689	-568	-574
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	3
<b>Periodens resultat</b>	<b>7 693</b>	<b>1 616</b>	<b>1 638</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	7 693	1 616	1 638
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0
<b>Vinst per aktie<sup>1)</sup></b>			
före utspädning, SEK	6,93	1,45	1,47
efter utspädning, SEK	6,93	1,45	1,47

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET	Helår	Q1	
MSEK	2015	2015	2016
<b>Periodens resultat</b>	<b>7 693</b>	<b>1 616</b>	<b>1 638</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt	117	-111	-149
<b>Summa</b>	<b>117</b>	<b>-111</b>	<b>-149</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-28	8	33
Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar	96	15	5
Omräkningsdifferenser	75	1 965	-507
<b>Summa</b>	<b>143</b>	<b>1 988</b>	<b>-469</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>7 953</b>	<b>3 493</b>	<b>1 020</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare	7 953	3 493	1 020
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0

<sup>1)</sup> Vinst per aktie har omräknats för samtliga historiska perioder med anledning av genomförd aktiesplit (3:1) under 2015.



## Finansiell information – Koncernen

BALANSRÄKNING MSEK	31 dec	31 mar	
	2015	2015	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	51 863	51 317	52 054
Materiella anläggningstillgångar	7 562	8 100	7 657
Andelar i intressebolag	1 910	1 890	1 970
Övriga finansiella tillgångar	77	75	80
Uppskjutna skattefordringar	1 434	1 634	1 535
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>62 847</b>	<b>63 015</b>	<b>63 297</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	8 348	8 775	8 731
Kundfordringar	11 775	11 399	11 725
Övriga kortfristiga fordringar och placeringar	2 707	3 154	3 253
Likvida medel	501	515	578
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	218
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>23 330</b>	<b>23 844</b>	<b>24 504</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>86 177</b>	<b>86 859</b>	<b>87 801</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	41 575	39 513	42 551
Innehav utan bestämmande inflytande	4	2	4
<b>Summa eget kapital</b>	<b>41 579</b>	<b>39 515</b>	<b>42 554</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga lån	15 568	16 497	15 668
Uppskjutna skatteskulder	2 031	1 578	2 036
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	6 567	8 775	6 001
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>24 166</b>	<b>26 849</b>	<b>23 705</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga lån	4 574	5 752	6 760
Leverantörsskulder	6 553	5 517	5 828
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	9 305	9 225	8 847
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	107
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>20 432</b>	<b>20 494</b>	<b>21 542</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>86 177</b>	<b>86 859</b>	<b>87 801</b>

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL MSEK	Eget kapital hänförligt till:		Totalt eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Ingående balans 1 januari 2015</b>	<b>36 096</b>	<b>2</b>	<b>36 098</b>
Periodens resultat	1 616	0	1 616
Övrigt totalresultat	1 877	0	1 877
<b>Summa totalresultat</b>	<b>3 493</b>	<b>0</b>	<b>3 493</b>
Aktiesparplaner	-76	-	-76
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-76</b>	<b>0</b>	<b>-76</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2015</b>	<b>39 513</b>	<b>2</b>	<b>39 515</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2016</b>	<b>41 575</b>	<b>4</b>	<b>41 579</b>
Periodens resultat	1 638	0	1 638
Övrigt totalresultat	-618	0	-618
<b>Summa totalresultat</b>	<b>1 020</b>	<b>0</b>	<b>1 020</b>
Aktiesparplaner	-44	-	-44
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-44</b>	<b>-</b>	<b>-44</b>
<b>Utgående balans 31 mars 2016</b>	<b>42 551</b>	<b>4</b>	<b>42 554</b>

## Finansiell information – Koncernen

KASSAFLÖDESANALYS	Helår		Q1	
	2015	2015	2015	2016
<b>MSEK</b>				
<b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	11 079	2 329	2 411	
Avskrivningar	1 433	331	376	
Omstruktureringsbetalningar	-375	-90	-95	
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-269	-2	-17	
<b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>	<b>11 869</b>	<b>2 567</b>	<b>2 674</b>	
Erlagd och erhållen ränta	-548	-71	-94	
Betald inkomstskatt	-2 247	-711	-1 298	
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>9 073</b>	<b>1 785</b>	<b>1 282</b>	
Förändring av rörelsekapital	-502	-1 722	-1 836	
<b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>	<b>8 572</b>	<b>63</b>	<b>-554</b>	
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-1 241	-344	-342	
Investeringar i dotterbolag	-3 171	-978	-977	
Investeringar i intressebolag	-1	-	-1	
Övriga investeringar och försäljningar	0	-	-	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4 412</b>	<b>-1 322</b>	<b>-1 320</b>	
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utdelning	-2 407	-	-	
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-990	-	-	
Upptagna lån och amorteringar, netto	-938	1 071	1 958	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4 335</b>	<b>1 071</b>	<b>1 958</b>	
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-175</b>	<b>-188</b>	<b>85</b>	
<b>LIKVIDA MEDEL</b>				
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>667</b>	<b>667</b>	<b>501</b>	
Periodens kassaflöde	-175	-188	85	
Omräkningsdifferens i likvida medel	9	36	-8	
Likvida medel i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	0	
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>501</b>	<b>515</b>	<b>578</b>	
<b>NYCKELTAL</b>				
		Helår		Q1
		2015	2015	2016
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,8	14,9	14,5	
Avkastning på eget kapital, %	19,8	17,1	15,6	
Soliditet, %	48,2	45,5	48,5	
Räntetäckningsgrad, ggr	16,7	15,7	13,5	
Totalt antal aktier vid periodens slut, tusental	1 112 576	1 112 576	1 112 576	
Antal utestående aktier vid periodens slut, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	
Medelantal anställda	45 994	45 199	46 796	

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING

MSEK	Helår	Q1	
	2015	2015	2016
Rörelseresultat	1 351	-232	-116
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	2 193	-300	-70
Periodens resultat	2 725	-291	-35

### BALANSRÄKNING

MSEK	31 dec	31 mar	
	2015	2015	2016
Anläggningstillgångar	35 138	35 596	35 789
Omsättningstillgångar	9 410	8 008	9 288
<b>Summa tillgångar</b>	<b>44 548</b>	<b>43 604</b>	<b>45 077</b>
Eget kapital	20 553	19 691	20 474
Avsättningar	-	0	-
Långfristiga skulder	8 153	8 318	8 266
Kortfristiga skulder	15 842	15 594	16 337
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>44 548</b>	<b>43 604</b>	<b>45 077</b>

## Kvartalsinformation – Koncernen

KONCERNEN I SAMMANDRAG	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	12 mån
MSEK	2015	2015	2015	2015	2015	2016	rullande
Försäljningsintäkter	15 252	17 082	17 465	18 301	68 099	15 891	68 739
Organisk tillväxt	5%	4%	3%	5%	4%	3%	
<b>Bruttoresultat</b>	<b>5 969</b>	<b>6 623</b>	<b>6 758</b>	<b>7 046</b>	<b>26 395</b>	<b>6 295</b>	<b>26 721</b>
Bruttomarginal	39,1%	38,8%	38,7%	38,5%	38,8%	39,6%	38,9%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>2 659</b>	<b>3 117</b>	<b>3 330</b>	<b>3 406</b>	<b>12 512</b>	<b>2 787</b>	<b>12 640</b>
Rörelsemarginal (EBITDA)	17,4%	18,2%	19,1%	18,6%	18,4%	17,5%	18,4%
Avskrivningar	-331	-374	-360	-368	-1 433	-376	-1 478
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 329</b>	<b>2 742</b>	<b>2 970</b>	<b>3 038</b>	<b>11 079</b>	<b>2 411</b>	<b>11 162</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,3%	16,1%	17,0%	16,6%	16,3%	15,2%	16,2%
Finansnetto	-145	-191	-174	-187	-697	-201	-754
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>2 184</b>	<b>2 551</b>	<b>2 796</b>	<b>2 851</b>	<b>10 382</b>	<b>2 209</b>	<b>10 408</b>
Vinstmarginal (EBT)	14,3%	14,9%	16,0%	15,6%	15,2%	13,9%	15,1%
Inkomstskatt	-568	-663	-727	-731	-2 689	-574	-2 696
Resultat från avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-	-	3	3
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 616</b>	<b>1 888</b>	<b>2 069</b>	<b>2 120</b>	<b>7 693</b>	<b>1 638</b>	<b>7 715</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>							
Moderbolagets aktieägare	1 616	1 888	2 069	2 120	7 693	1 638	7 715
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0	0
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	<b>12 mån</b>
<b>MSEK</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>rullande</b>
Rörelseresultat (EBIT)	2 329	2 742	2 970	3 038	11 079	2 411	11 162
Avskrivningar	331	374	360	368	1 433	376	1 478
Rörelsens nettoinvesteringar	-344	-327	-344	-227	-1 241	-342	-1 240
Förändring av rörelsekapitalet	-1 722	-526	-115	1 861	-502	-1 836	-615
Erlagd och erhållen ränta	-71	-200	-84	-195	-548	-94	-572
Ej kassaflödespåverkande poster	-2	-74	28	-221	-269	-17	-284
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>520</b>	<b>1 991</b>	<b>2 816</b>	<b>4 625</b>	<b>9 952</b>	<b>498</b>	<b>9 930</b>
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt	0,24	0,78	1,01	1,62	0,96	0,23	0,95
<b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
Nettoskuld vid periodens ingång	22 327	25 184	26 579	25 131	22 327	22 269	
Operativt kassaflöde	-520	-1 991	-2 816	-4 625	-9 952	-498	
Omstruktureringsbetalningar	90	60	80	145	375	95	
Betalad inkomstskatt	711	371	217	948	2 247	1 298	
Förvärv och avyttringar	978	1 536	688	959	4 161	1 345	
Utdelning	-	2 407	-	-	2 407	-	
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	206	-274	70	-152	-150	221	
Nettoskuld i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-	-	0	
Omräkningsdifferens m.m.	1 392	-713	313	-136	855	-49	
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>25 184</b>	<b>26 579</b>	<b>25 131</b>	<b>22 269</b>	<b>22 269</b>	<b>24 681</b>	
Nettoskulsättning/Eget kapital	0,64	0,70	0,63	0,54	0,54	0,58	
<b>NETTOSKULD</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>		<b>Q1</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>		<b>2016</b>	
Långfristiga räntebärande fordringar	-31	-29	-32	-30		-34	
Kortfristiga räntebärande placeringar inklusive derivat	-263	-217	-265	-182		-270	
Likvida medel	-515	-646	-648	-501		-578	
Pensionsavsättningar	3 260	2 984	2 954	2 761		3 002	
Övriga långfristiga räntebärande skulder	16 497	16 495	17 453	15 568		15 668	
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat	6 235	7 992	5 669	4 653		6 893	
<b>Totalt</b>	<b>25 184</b>	<b>26 579</b>	<b>25 131</b>	<b>22 269</b>		<b>24 681</b>	
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>		<b>Q1</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>		<b>2016</b>	
Sysselsatt kapital	64 699	64 689	65 070	63 848		67 124	
- varav goodwill	43 092	41 818	42 404	42 777		43 098	
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	16 324	16 512	16 693	16 649		16 613	
- varav andelar i intressebolag	1 890	1 901	1 934	1 910		1 970	
Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	-	-	-	-		111	
Nettoskuld	25 184	26 579	25 131	22 269		24 681	
Innehav utan bestämmande inflytande	2	4	4	4		4	
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>39 513</b>	<b>38 105</b>	<b>39 935</b>	<b>41 575</b>		<b>42 551</b>	
<b>DATA PER AKTIE</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Helår</b>	<b>Q1</b>	
<b>SEK</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning	1,45	1,70	1,86	1,91	6,93	1,47	
Vinst per aktie efter skatt och utspädning	1,45	1,70	1,86	1,91	6,93	1,47	
Eget kapital per aktie efter utspädning	35,57	34,31	35,95	37,43	37,43	38,31	

# Rapportering per division

## Q1 respektive 31 mar

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	3 872	3 938	3 644	3 944	1 670	1 614	2 054	2 132	4 012	4 263	0	0	15 252	15 891
Försäljningsintäkter, internt	72	66	20	25	176	143	17	15	30	28	-315	-278	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>3 944</b>	<b>4 004</b>	<b>3 664</b>	<b>3 969</b>	<b>1 847</b>	<b>1 758</b>	<b>2 071</b>	<b>2 147</b>	<b>4 041</b>	<b>4 291</b>	<b>-315</b>	<b>-278</b>	<b>15 252</b>	<b>15 891</b>
Organisk tillväxt	3%	3%	8%	6%	-3%	-3%	12%	1%	5%	3%	-	-	5%	3%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	6	4	-	-	18	28	-	-	23	33
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>626</b>	<b>634</b>	<b>772</b>	<b>824</b>	<b>189</b>	<b>174</b>	<b>360</b>	<b>363</b>	<b>486</b>	<b>529</b>	<b>-103</b>	<b>-112</b>	<b>2 329</b>	<b>2 411</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	15,9%	15,8%	21,1%	20,8%	10,2%	9,9%	17,4%	16,9%	12,0%	12,3%	-	-	15,3%	15,2%
Sysselsatt kapital	12 790	13 122	14 708	14 304	11 305	12 145	9 942	9 964	16 402	17 204	-448	385	64 699	67 124
- varav goodwill	7 356	7 756	9 829	9 830	8 266	7 580	7 907	7 282	9 735	10 649	-	-	43 092	43 098
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 087	3 137	3 229	3 137	3 980	3 849	1 901	2 230	4 039	4 153	89	108	16 324	16 613
- varav andelar i intressebolag	8	8	-	-	459	477	-	-	1 422	1 485	-	-	1 890	1 970
Avkastning på sysselsatt kapital	19,1%	18,6%	22,1%	23,0%	7,1%	5,7%	16,3%	14,7%	11,6%	12,3%	-	-	14,9%	14,5%
Rörelseresultat (EBIT)	626	634	772	824	189	174	360	363	486	529	-103	-112	2 329	2 411
Avskrivningar	93	99	73	77	65	68	46	67	54	64	0	2	331	376
Rörelsens nettoinvesteringar	-124	-92	-59	-93	-57	-68	-83	-40	-19	-47	-2	-2	-344	-342
Förändring av rörelsekapitalet	-377	-453	-629	-538	-409	-394	-194	-280	-59	-142	-55	-29	-1 722	-1 836
<b>Kassaflöde<sup>1)</sup></b>	<b>217</b>	<b>188</b>	<b>156</b>	<b>271</b>	<b>-212</b>	<b>-221</b>	<b>130</b>	<b>110</b>	<b>462</b>	<b>403</b>	<b>-160</b>	<b>-142</b>	<b>593</b>	<b>609</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-2	-17	-2	-17
Erlagd och erhållen ränta											-71	-94	-71	-94
<b>Operativt kassaflöde<sup>1)</sup></b>													<b>520</b>	<b>498</b>
Medelantal anställda	10 630	10 840	7 786	8 960	13 749	12 856	3 381	3 800	9 426	10 103	228	237	45 199	46 796

## Helår respektive 31 dec

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>MSEK</b>														
Försäljningsintäkter, externt	14 519	16 220	12 096	15 588	7 755	9 401	7 147	9 031	15 325	17 858	0	0	56 843	68 099
Försäljningsintäkter, internt	233	304	60	76	581	770	59	69	84	98	-1 017	-1 317	-	-
<b>Försäljningsintäkter</b>	<b>14 753</b>	<b>16 524</b>	<b>12 156</b>	<b>15 665</b>	<b>8 336</b>	<b>10 171</b>	<b>7 207</b>	<b>9 100</b>	<b>15 409</b>	<b>17 957</b>	<b>-1 017</b>	<b>-1 317</b>	<b>56 843</b>	<b>68 099</b>
Organisk tillväxt	3%	4%	4%	7%	1%	-3%	1%	7%	4%	5%	-	-	3%	4%
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	23	16	-	-	109	118	-	-	132	134
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>2 432</b>	<b>2 620</b>	<b>2 613</b>	<b>3 363</b>	<b>1 187</b>	<b>1 436</b>	<b>1 368</b>	<b>1 647</b>	<b>2 054</b>	<b>2 436</b>	<b>-398</b>	<b>-422</b>	<b>9 257</b>	<b>11 079</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	16,5%	15,9%	21,5%	21,5%	14,2%	14,1%	19,0%	18,1%	13,3%	13,6%	-	-	16,3%	16,3%
Sysselsatt kapital	12 299	12 916	12 909	13 908	9 810	11 689	8 239	9 815	16 245	16 030	-1 077	-509	58 425	63 848
- varav goodwill	7 247	7 857	9 000	9 903	7 931	7 690	5 984	7 437	9 615	9 891	-	-	39 778	42 777
- varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 051	3 210	2 982	3 184	3 137	3 908	1 711	2 300	4 021	3 939	87	107	14 990	16 649
- varav andelar i intressebolag	9	8	-	0	414	452	-	-	1 438	1 450	-	-	1 861	1 910
Avkastning på sysselsatt kapital	21,0%	20,4%	23,1%	24,1%	14,2%	12,6%	19,6%	18,8%	13,1%	14,9%	-	-	16,9%	17,8%
Rörelseresultat (EBIT)	2 432	2 620	2 613	3 363	1 187	1 436	1 368	1 647	2 054	2 436	-398	-422	9 257	11 079
Avskrivningar	351	398	237	300	183	268	182	232	212	231	-2	4	1 163	1 433
Rörelsens nettoinvesteringar	-397	-349	-243	-326	-275	-238	-204	-212	-141	-94	-11	-24	-1 271	-1 241
Förändring av rörelsekapitalet	-98	-47	31	-120	-164	-231	-63	-110	-118	63	109	-57	-303	-502
<b>Kassaflöde<sup>1)</sup></b>	<b>2 288</b>	<b>2 622</b>	<b>2 637</b>	<b>3 217</b>	<b>931</b>	<b>1 235</b>	<b>1 282</b>	<b>1 557</b>	<b>2 007</b>	<b>2 637</b>	<b>-302</b>	<b>-499</b>	<b>8 845</b>	<b>10 770</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-150	-269	-150	-269
Erlagd och erhållen ränta											-457	-548	-457	-548
<b>Operativt kassaflöde<sup>1)</sup></b>													<b>8 238</b>	<b>9 952</b>
Medelantal anställda	10 678	10 886	7 193	7 957	13 439	13 651	3 331	3 583	9 420	9 686	208	231	44 269	45 994

<sup>1)</sup> Exklusive omstrukturering betalningar.

## Finansiell information - Noter

### NOT 1 FÖRSÄLJNING PER VÄRLDSDEL

MSEK	Helår	Q1	
	2015	2015	2016
Europa	25 443	6 076	6 256
Nordamerika	26 331	5 893	6 338
Central- och Sydamerika	1 524	374	441
Afrika	846	198	191
Asien	11 484	2 130	2 118
Oceanien	2 470	581	547
<b>Totalt</b>	<b>68 099</b>	<b>15 252</b>	<b>15 891</b>

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

MSEK	Helår	Q1	
	2015	2015	2016
<b>Förvärvspris</b>			
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	2 690	758	844
Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv	1 155	727	123
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	-10	0	-91
<b>Summa</b>	<b>3 835</b>	<b>1 484</b>	<b>877</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>			
Immateriella tillgångar	1 305	511	1
Materiella anläggningstillgångar	229	4	240
Finansiella anläggningstillgångar	44	6	57
Varulager	385	42	59
Kortfristiga fordringar och placeringar	673	62	58
Likvida medel	155	21	112
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-	-
Långfristiga skulder	-543	-128	-239
Kortfristiga skulder	-895	-78	-248
<b>Summa</b>	<b>1 350</b>	<b>440</b>	<b>39</b>
<b>Goodwill</b>	<b>2 485</b>	<b>1 044</b>	<b>838</b>
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>			
Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv	2 690	758	844
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-155	-21	-112
Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år	635	241	246
<b>Summa</b>	<b>3 171</b>	<b>978</b>	<b>977</b>

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 mars 2016

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	116	116		116	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	14 276	14 276			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	151	151		151	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 471	2 471		97	2 374
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	28 256	28 544			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	37	37		37	

31 december 2015

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Finansiella instrument värderade till verkligt värde		
			Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansiella tillgångar</b>					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	27	27		27	
Finansiella tillgångar som kan säljas	11	11			
Lånefordringar och andra fordringar	14 219	14 219			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	121	121		121	
<b>Finansiella skulder</b>					
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	2 695	2 695		55	2 640
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	26 695	26 890			
Derivatinstrument - säkringsredovisning	25	25		25	