

## Solid underliggande utveckling i fjärde kvartalet

### Fjärde kvartalet

- Omsättningen ökade 6% till 19 484 MSEK (18 301), varav 1% (5) organisk tillväxt. Förvärv och avyttringar var 2%, varav 3% förvärv och -1% avyttringar
- God tillväxt för Entrance Systems och EMEA samt tillväxt för Americas och Global Technologies
- Negativ tillväxt för Asia Pacific, främst på grund av svag efterfrågan i Kina.
- Det tidigare aviserade strukturprogrammet lanserades med en rörelsekostnad om 1 597 MSEK
- Rörelseresultatet<sup>1)</sup> (EBIT) var 2 913 MSEK (3 038), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 15,0% (16,6)
  - Justerat rörelseresultat (EBIT), exklusive nedskrivning i Kina på 300 MSEK, var 3 213 MSEK (3 038), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 16,5% (16,6)
- Nettoresultatet<sup>1)</sup> uppgick till 2 088 MSEK (2 120)
- Vinst per aktie<sup>1)</sup> uppgick till 1,88 SEK (1,91)
- Operativt kassaflöde var fortsatt starkt och uppgick till 4 620 MSEK (4 625)
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2016 om 3,00 SEK (2,65) per aktie.

Organisk tillväxt

1%

Rörelseresultat<sup>1)</sup>

-4%

Vinst per aktie<sup>1)</sup>

-2%

## Omsättning och resultat

|  | Fjärde kvartalet |               |            | Helår         |               |           |
|--|------------------|---------------|------------|---------------|---------------|-----------|
|  | 2015             | 2016          | Δ          | 2015          | 2016          | Δ         |
| <b>Omsättning, MSEK</b>                          | <b>18 301</b>    | <b>19 484</b> | <b>6%</b>  | <b>68 099</b> | <b>71 293</b> | <b>5%</b> |
| Varav:   |                  |               |            |               |               |           |
| Organisk tillväxt                                | 827              | 120           | 1%         | 2 634         | 1 428         | 2%        |
| Förvärv och avyttringar                          | 643              | 455           | 2%         | 2 078         | 1 967         | 3%        |
| Valutaeffekt                                     | 983              | 609           | 3%         | 6 544         | -201          | 0%        |
| <b>Rörelseresultat<sup>1)</sup> (EBIT), MSEK</b> | <b>3 038</b>     | <b>2 913</b>  | <b>-4%</b> | <b>11 079</b> | <b>11 254</b> | <b>2%</b> |
| Rörelsemarginal <sup>1)</sup> (EBIT), %          | 16,6%            | 15,0%         |            | 16,3%         | 15,8%         |           |
| Resultat före skatt <sup>1)</sup> , MSEK         | 2 851            | 2 767         | -3%        | 10 382        | 10 549        | 2%        |
| Nettoresultat <sup>1)</sup> , MSEK               | 2 120            | 2 088         | -2%        | 7 693         | 7 874         | 2%        |
| Operativt kassaflöde, MSEK                       | 4 625            | 4 620         | 0%         | 9 952         | 10 467        | 5%        |
| <b>Vinst per aktie<sup>1)</sup>, SEK</b>         | <b>1,91</b>      | <b>1,88</b>   | <b>-2%</b> | <b>6,93</b>   | <b>7,09</b>   | <b>2%</b> |

<sup>1)</sup> Exklusive kostnader för ett nytt strukturprogram för det fjärde kvartalet och helåret 2016, totalt -1 597 MSEK före skatt, motsvarande -1 221 MSEK efter skatt. Se även finansiell information på sidorna 9-16.

## Kommentar från VD och koncernchef

”Årets fjärde kvartal visade som väntat en något lägre tillväxt för ASSA ABLOY då försäljningen under föregående år var väldigt stark. De mogna marknaderna hade i allmänhet en god utveckling medan många tillväxtmarknader, inte minst Kina och Mellanöstern, hade en svag efterfrågan.

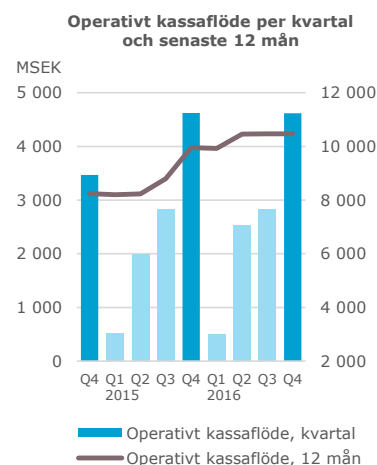
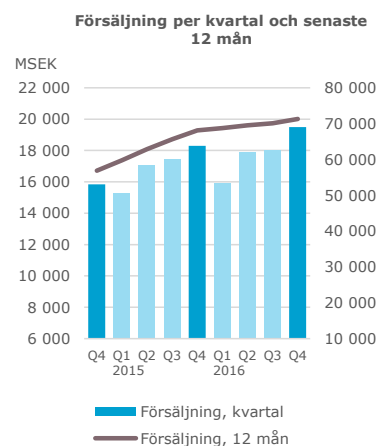
Det var mycket positivt att Entrance Systems fortsatte sin starka utveckling såväl i Europa som i USA, med stöd av en mängd nya produkter och servicekoncept som lanserats under de senaste åren. Det var glädjande att efterfrågan på elektromekaniska låslösningar var fortsatt stark i EMEA och att försäljningen i Americas låg kvar på en hög nivå. Inom Global Technologies var intresset fortsatt stort för virtuella nycklar och många kunder rullar ut SEOS lösningar, och samtidigt fortsatte försäljningen av lösningar med mobila nycklar till hotell att vara framgångsrik. I Kina var efterfrågan som väntat fortsatt svag.

I kvartalet förvärvades bland annat Bluvision, en ledande leverantör av positioneringssystem för byggnader. Bluvision kompletterar fint vårt produkt erbjudande inom passerkontroll. Vidare förvärvades industriportsbolaget Construction Specialties, en ledande distributör och servicebolag för industriportar i Mexiko. Ytterligare ett viktigt steg togs också i Östeuropa genom förvärvet av LOB, marknadsledare på lås i Polen.

Ett nytt strukturprogram lanserades vid årets slut. Programmet syftar till att ytterligare rationalisera verksamheten och ska ses mot bakgrund av att koncernen har förvärvat ett femtiotal bolag sedan senaste programmet. Strukturkostnaden uppgår till 1 597 MSEK.

Rörelseresultatet i kvartalet, exklusive kostnaden för strukturprogrammet, uppgick till 2 913 MSEK med en rörelsemarginal på 15,0%. Den underliggande rörelsemarginalen, exklusive nedskrivning av rörelsetillgångar i Kina om 300 MSEK, var fortsatt mycket god och uppnådde hela 16,5 % (16,6). Operativt kassaflöde var säsongsmässigt mycket starkt.

Min bedömning är att den globala ekonomiska utvecklingen är fortsatt svag. På de flesta marknader i Nord- och Sydamerika och i delar av Europa finns en positiv trend, men på många marknader i Asien och Mellanöstern är utvecklingen svag. Vår strategi att expandera vår marknads närvaro, även på tillväxtmarknaderna, ligger dock fast. Vi fortsätter dessutom med investeringar i nya produkter, särskilt inom tillväxtområdet elektromekanik”, säger Johan Molin, VD och koncernchef.

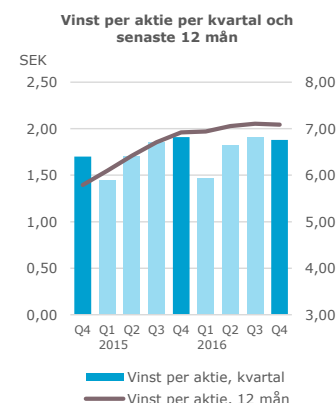


## Fjärde kvartalet

Koncernens omsättning ökade med 6% till 19 484 MSEK (18 301). Den organiska tillväxten uppgick till 1% (5). Förvärv och avyttringar var 2%, varav 3% förvärv och -1% avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 3%. Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, exklusive strukturkostnader på 1 597 MSEK, se nedan, uppgick till 3 316 MSEK (3 406). Motsvarande EBITDA-marginal exklusive strukturkostnader uppgick till 17,0% (18,6).

Koncernens rörelseresultat, EBIT, exklusive strukturkostnader uppgick till 2 913 MSEK (3 038), en minskning med 4%. Resultatet påverkades negativt av nedskrivning av rörelsetillgångar i Kina med 300 MSEK. Rörelsemarginalen exklusive strukturkostnader uppgick till 15,0% (16,6).

Finansnettot uppgick till -146 MSEK (-187). Koncernens resultat före skatt exklusive strukturkostnader var 2 767 MSEK (2 851), en minskning med 3% jämfört med föregående år. Resultatet före skatt påverkades av valutaeffekter med 148 MSEK (73). Vinstmarginalen exklusive strukturkostnader uppgick till 14,2% (15,6). Den effektiva skattesatsen på årsbasis var 26% (26). Vinst per aktie exklusive strukturkostnader uppgick till SEK 1,88 (1,91), en minskning med 2% jämfört med föregående år.



## Helår

Koncernens omsättning för helåret 2016 ökade 5% till 71 293 MSEK (68 099). Den organiska tillväxten var 2% (4). Förvärv och avyttringar bidrog med 3%, varav 4% förvärv och -1% avyttringar. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0%.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, exklusive strukturkostnader uppgick till 12 833 MSEK (12 512). Motsvarande marginal exklusive strukturkostnader var 18,0% (18,4). Koncernens rörelseresultat, EBIT, exklusive strukturkostnader uppgick till 11 254 MSEK (11 079) vilket var en ökning med 2% jämfört med föregående år. Motsvarande rörelsemarginal (EBIT) uppgick till 15,8% (16,3).

Vinst per aktie exklusive strukturkostnader uppgick till 7,09 SEK (6,93), en ökning med 2% jämfört med föregående år. Operativt kassaflöde uppgick till 10 467 MSEK (9 952).

## Strukturåtgärder

Ett nytt strukturprogram lanserades vid årsskiftet 2016. Nedläggning av ett femtiotal kontor och fabriker beräknas ske under en treårsperiod. Strukturkostnaden uppgår till 1 597 MSEK med en bedömd återbetalningstid (inklusive investeringar) understigande tre år.

Utbetalningar relaterade till samtliga strukturprogram uppgick till 235 MSEK (145) i kvartalet. Strukturprogrammen fortsatte enligt plan och ledde till en personalminskning i kvartalet med 246 personer och sedan projektstarten år 2006 med 12 162 personer. Vid årets slut fanns 1 572 MSEK avsatt i balansräkningen för genomförandet av programmen, varav 1 262 MSEK avser årets strukturprogram.

## Kommentar per division

### EMEA

Kvartalets försäljning i division EMEA uppgick till 4 557 MSEK (4 411) med 3% (5) organisk tillväxt. Marknaderna i Skandinavien, Storbritannien, Benelux, Iberia och Östeuropa visade stark tillväxt. Tyskland visade god tillväxt och Finland och Israel visade tillväxt. Italien visade en stabil försäljningsnivå. Frankrike och Afrika/Mellanöstern hade negativ tillväxt. Den positiva utvecklingen för elektromekaniska produkter fortsatte. Förvärvad tillväxt netto var -1%, varav 3% förvärv och -4% avyttringar. Valutaeffekt på omsättning var 1%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 766 MSEK (705), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 16,8% (16,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21,2% (20,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 407 MSEK (1 408).

### Americas

Kvartalets försäljning i division Americas uppgick till 4 362 MSEK (3 984) med 1% (8) organisk tillväxt. Tillväxten var stark i Mexiko och god för dörrar, säkerhetsstängsel och i Sydamerika, med undantag för Brasilien. Högsäkerhetsprodukter, privatbostadsmarknaden och Kanada visade tillväxt, medan utvecklingen var negativ för traditionella låsprodukter och i Brasilien. Förvärvad tillväxt uppgick till 3%. Valutaeffekt på omsättning var 6%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 908 MSEK (838), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 20,8% (21,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 23,3% (24,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 031 MSEK (1 162).

### Asia Pacific

Kvartalets försäljning i division Asia Pacific uppgick till 2 427 MSEK (2 580) med -8% (-4) organisk tillväxt. Stark tillväxt för Sydkorea och Japan, medan Pacific visade stabil utveckling. I Kina och Sydostasien var efterfrågan svag med vikande försäljning. Förvärvad tillväxt uppgick till 0%. Valutaeffekt på omsättning var 2%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till -47 MSEK (381), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på -2,0% (14,8). Rörelseresultatet påverkades av en nedskrivning av rörelsetillgångar i Kina med 300 MSEK. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till -1,8% (12,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 769 MSEK (869).

### Global Technologies

Kvartalets försäljning i division Global Technologies uppgick till 2 687 MSEK (2 504), med 1% (8) organisk tillväxt. Inom HID Global hade logisk access (IAM), passerkontroll (PACS), och identifieringsteknologi (IDT) en stark tillväxt. God tillväxt för Secure Issuance. AdvanIDe och Government ID visade negativ tillväxt. Hospitality visade stark tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 3%. Valutaeffekt på omsättning var 3%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 500 MSEK (460), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 18,6% (18,4). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,0% (18,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 778 MSEK (706).

## Entrance Systems

Kvartalets försäljning i division Entrance Systems uppgick till 5 772 MSEK (5 097), med 4% (6) organisk tillväxt. Dörrautomatik, US Industrial och US Residential Doors visade stark tillväxt. Industriportar visade god tillväxt, medan snabbportar och dörrkomponenter hade något lägre försäljning. Förvärvad tillväxt uppgick till 5%. Valutaeffekt på omsättning var 4%. Rörelseresultatet exklusive strukturkostnader uppgick till 888 MSEK (770), vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 15,4% (15,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,9% (18,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 1 062 MSEK (981).

## Förvärv och avyttringar

Under kvartalet konsoliderades totalt fem förvärv. Det sammanlagda förvärvspriset för de tretton verksamheter som förvärvats under året uppgick till 3 023 MSEK och preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till 2 395 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvad nettoskuld och beräknade tilläggsköpeskillingar. Beräknade tilläggsköpeskillingar uppgick till 568 MSEK.

Den 1 december meddelades att ASSA ABLOY förvärvat Bluvision i USA, en ledande amerikansk leverantör av lösningar i marknaden för Internet of Things (IoT). Företaget har 21 anställda och omsättningen 2017 förväntas uppgå till cirka 160 MSEK.

## Hållbar utveckling

I januari 2017 blev ASSA ABLOY en officiell regional partner i World Green Building Council's Europe Regional Network. Nätverket representerar en sammanslutning av 24 Green Building Councils, 8 Regional Partners och över 5 000 företagsmedlemmar, vilka samarbetar för att främja utvecklingen av hållbarhet och innovation inom den europeiska byggsektorn.

2016 års hållbarhetsredovisning med uppföljning av koncernens mål samt övrig information om hållbar utveckling kommer att finnas tillgänglig från den 22 mars 2017 på bolagets hemsida, [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

## Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för helåret till 4 023 MSEK (3 392). Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 1 687 MSEK (1 351). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 224 MSEK (41). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 45,8% (46,1).

## Styrelse, utdelning och årsstämma

Ulrik Svensson lämnade sitt uppdrag som styrelseledamot i ASSA ABLOY AB vid årsskiftet 2016 parallellt med att han lämnade sin anställning som VD i Melker Schörling AB vid samma tidpunkt.

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,65) per aktie för räkenskapsåret 2016, en ökning med 13%. Årsstämman kommer att hållas den 26 april 2017. Årsredovisningen för 2016 kommer att finnas tillgänglig från den 22 mars 2017 på bolagets hemsida, [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

## Redovisningsprinciper

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 92–97 i årsredovisningen 2015. Rapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen. Rapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

ASSA ABLOY använder sig av ett flertal ekonomiska nyckeltal som inte definieras i de redovisningsregelverk som företaget använder, s.k. alternativa nyckeltal. För definitioner av ekonomiska nyckeltal hänvisas till sid 16 i denna rapport samt till företagets senaste Årsredovisning. För avstämning av hur de finansiella måtten har beräknats för innevarande och tidigare perioder hänvisas till tabellverket i kvartalsrapporten samt till företagets Årsredovisning. Årsredovisningar för åren 1994-2015 återfinns på företagets hemsida [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

ASSA ABLOY är som internationell koncern med stor geografisk spridning exponerad för ett antal såväl affärsmässiga, finansiella som skattemässiga risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella och legala. De finansiella riskerna är bland annat hänförliga till valutor, räntor, likviditet, kreditgivning, råvaror samt finansiella instrument. Riskhanteringen i ASSA ABLOY syftar till att identifiera, kontrollera och reducera risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen. En närmare beskrivning av nämnda risker och riskhantering återfinns i årsredovisningen för 2015.

## Granskning

Bolagets revisorer har inte utfört någon granskning av rapporten för det fjärde kvartalet 2016.

Stockholm den 2 februari 2017

Johan Molin  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Kvartalsrapport avseende första kvartalet 2017 publiceras den 26 april 2017.

Årsstämma hålls den 26 april 2017 på Moderna Museet i Stockholm.

## Mer information lämnas av:

Johan Molin,  
VD och koncernchef, telefon: 08-506 485 42

Carolina Dybeck Happe,  
Ekonomi- och finansdirektör, telefon: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag kl. 10.00**  
på Operaterrassen i Stockholm.

Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com).  
Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: 08-5055 6476, +44 203 364 5371 eller +1 877 679 2993

*Denna information är sådan information som ASSA ABLOY AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2 februari 2017 kl. 8.00 CET.*

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 703 40  
107 23 Stockholm  
Besöksadress  
Klarabergsviadukten 90, Sweden

Tel +46 (0)8 506 485 00  
Fax +46 (0)8 506 485 85  
[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)  
Organisationsnr: 556059-3575

Nr 03/2017



## Finansiell information – Koncernen

### RESULTATRÄKNING

|  | Q4           |              | Q1-Q4         |               |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 2015         | 2016         | 2015          | 2016          |
| <b>MSEK</b>  |              |              |               |               |
| Försäljningsintäkter   | 18 301       | 19 484       | 68 099        | 71 293        |
| Kostnad för sålda varor  | -11 254      | -12 975      | -41 704       | -44 319       |
| <b>Bruttoresultat</b>  | <b>7 046</b> | <b>6 509</b> | <b>26 395</b> | <b>26 974</b> |
| Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader                      | -4 036       | -5 223       | -15 449       | -17 444       |
| Resultatandel i intressebolag  | 28           | 30           | 134           | 127           |
| <b>Rörelseresultat</b>   | <b>3 038</b> | <b>1 316</b> | <b>11 079</b> | <b>9 657</b>  |
| Finansnetto  | -187         | -146         | -697          | -705          |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>2 851</b> | <b>1 170</b> | <b>10 382</b> | <b>8 952</b>  |
| Inkomstskatt   | -731         | -304         | -2 689        | -2 328        |
| Resultat från avvecklade verksamheter                                  | -            | 1            | -             | 28            |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>2 120</b> | <b>867</b>   | <b>7 693</b>  | <b>6 653</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                             |              |              |               |               |
| Moderbolagets aktieägare   | 2 120        | 866          | 7 693         | 6 651         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                    | 0            | 1            | 0             | 1             |
| <b>Vinst per aktie</b>   |              |              |               |               |
| före och efter utspädning, SEK   | 1,91         | 0,78         | 6,93          | 5,99          |
| före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK | 1,91         | 1,88         | 6,93          | 7,09          |

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

|   | Q4           |              | Q1-Q4        |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2015         | 2016         | 2015         | 2016         |
| <b>MSEK</b>   |              |              |              |              |
| <b>Periodens resultat</b>   | <b>2 120</b> | <b>867</b>   | <b>7 693</b> | <b>6 653</b> |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>  |              |              |              |              |
| <b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>   |              |              |              |              |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser, netto efter skatt        | 95           | 243          | 117          | -102         |
| <b>Summa</b>  | <b>95</b>    | <b>243</b>   | <b>117</b>   | <b>-102</b>  |
| <b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b> |              |              |              |              |
| Andel av övrigt totalresultat i intressebolag                       | -49          | -11          | -28          | 126          |
| Kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar              | 73           | 10           | 96           | -5           |
| Omräkningsdifferenser   | -623         | 1 121        | 75           | 1 955        |
| <b>Summa</b>  | <b>-599</b>  | <b>1 119</b> | <b>143</b>   | <b>2 077</b> |
| <b>Totalresultat för perioden</b>                                   | <b>1 616</b> | <b>2 230</b> | <b>7 953</b> | <b>8 627</b> |
| <b>Totalresultat hänförligt till:</b>                               |              |              |              |              |
| Moderbolagets aktieägare  | 1 616        | 2 229        | 7 953        | 8 627        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 | 0            | 1            | 0            | 1            |

## Finansiell information – Koncernen

| BALANSRÄKNING   | 31 dec        |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2015          | 2016          |
| <b>MSEK</b>   |               |               |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |               |               |
| Immateriella tillgångar                               | 51 863        | 57 096        |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 7 562         | 8 066         |
| Andelar i intressebolag                               | 1 910         | 2 109         |
| Övriga finansiella tillgångar                         | 77            | 86            |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 1 434         | 1 899         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>62 847</b> | <b>69 257</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |               |               |
| Varulager   | 8 348         | 9 565         |
| Kundfordringar  | 11 775        | 12 648        |
| Övriga kortfristiga fordringar och placeringar        | 2 707         | 3 062         |
| Likvida medel   | 501           | 750           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>23 330</b> | <b>26 025</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>86 177</b> | <b>95 282</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                                   |               |               |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 41 575        | 47 220        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 4             | 5             |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>41 579</b> | <b>47 224</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |               |               |
| Långfristiga lån                                      | 15 568        | 16 901        |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 2 031         | 2 344         |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar          | 6 567         | 6 701         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>24 166</b> | <b>25 945</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |               |               |
| Kortfristiga lån                                      | 4 574         | 3 929         |
| Leverantörsskulder                                    | 6 553         | 7 443         |
| Övriga kortfristiga skulder och avsättningar          | 9 305         | 10 741        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>20 432</b> | <b>22 112</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>86 177</b> | <b>95 282</b> |

| FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL                       | Eget kapital hänförligt till: |                                     |  | Totalt eget kapital |
|---|-------------------------------|-------------------------------------|--|---------------------|
|   | Moderbolagets aktieägare      | Innehav utan bestämmande inflytande |  |                     |
| <b>MSEK</b>                                       |                               |                                     |  |                     |
| <b>Ingående balans 1 januari 2015</b>             | <b>36 096</b>                 | <b>2</b>                            |  | <b>36 098</b>       |
| Periodens resultat                                | 7 693                         | 0                                   |  | 7 693               |
| Övrigt totalresultat                              | 260                           | 0                                   |  | 260                 |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>7 953</b>                  | <b>0</b>                            |  | <b>7 953</b>        |
| Utdelning   | -2 407                        | -                                   |  | -2 407              |
| Aktiesparplaner                                   | -82                           | -                                   |  | -82                 |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | 15                            | 1                                   |  | 17                  |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-2 474</b>                 | <b>1</b>                            |  | <b>-2 472</b>       |
| <b>Utgående balans 31 december 2015</b>           | <b>41 575</b>                 | <b>4</b>                            |  | <b>41 579</b>       |
| <b>Ingående balans 1 januari 2016</b>             | <b>41 575</b>                 | <b>4</b>                            |  | <b>41 579</b>       |
| Periodens resultat                                | 6 651                         | 1                                   |  | 6 653               |
| Övrigt totalresultat                              | 1 975                         | 0                                   |  | 1 975               |
| <b>Summa totalresultat</b>                        | <b>8 627</b>                  | <b>1</b>                            |  | <b>8 627</b>        |
| Utdelning   | -2 944                        | -                                   |  | -2 944              |
| Aktiesparplaner                                   | -39                           | -                                   |  | -39                 |
| Förändring av innehav utan bestämmande inflytande | -                             | -                                   |  | -                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>         | <b>-2 982</b>                 | <b>-</b>                            |  | <b>-2 982</b>       |
| <b>Utgående balans 31 december 2016</b>           | <b>47 220</b>                 | <b>5</b>                            |  | <b>47 224</b>       |

## Finansiell information – Koncernen

| KASSAFLÖDESANALYS   | Q4            |               | Q1-Q4         |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2015          | 2016          | 2015          | 2016          |
| <b>MSEK</b>   |               |               |               |               |
| <b>LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>   |               |               |               |               |
| Rörelseresultat   | 3 038         | 1 316         | 11 079        | 9 657         |
| Avskrivningar   | 368           | 403           | 1 433         | 1 580         |
| Återläggning av omstruktureringarkostnader                                      | -             | 1 597         | -             | 1 597         |
| Omstrukturering betalningar   | -145          | -235          | -375          | -442          |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster  | -221          | -45           | -269          | -354          |
| <b>Kassaflöde före räntor och skatt</b>   | <b>3 041</b>  | <b>3 036</b>  | <b>11 869</b> | <b>12 037</b> |
| Erlagd och erhållen ränta   | -195          | -179          | -548          | -597          |
| Betald inkomstskatt   | -948          | -629          | -2 247        | -2 928        |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>                             | <b>1 898</b>  | <b>2 228</b>  | <b>9 073</b>  | <b>8 512</b>  |
| Förändring av rörelsekapital  | 1 861         | 1 939         | -502          | 62            |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                                     | <b>3 760</b>  | <b>4 167</b>  | <b>8 572</b>  | <b>8 575</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>   |               |               |               |               |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar                     | -227          | -411          | -1 241        | -1 478        |
| Investeringar i dotterbolag   | -943          | -901          | -3 171        | -2 640        |
| Investeringar i intressebolag   | -1            | -             | -1            | -1            |
| Avyttringar av dotterbolag  | -             | 2             | -             | 55            |
| Övriga investeringar och försäljningar  | 0             | 0             | 0             | 0             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                 | <b>-1 171</b> | <b>-1 310</b> | <b>-4 412</b> | <b>-4 063</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>  |               |               |               |               |
| Utdelning   | -             | -             | -2 407        | -2 944        |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                  | -15           | -3            | -990          | -40           |
| Upptagna lån och amorteringar, netto  | -2 712        | -2 706        | -938          | -1 287        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                | <b>-2 727</b> | <b>-2 709</b> | <b>-4 335</b> | <b>-4 271</b> |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>   | <b>-139</b>   | <b>149</b>    | <b>-175</b>   | <b>240</b>    |
| <b>LIKVIDA MEDEL</b>  |               |               |               |               |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                       | <b>648</b>    | <b>604</b>    | <b>667</b>    | <b>501</b>    |
| Periodens kassaflöde  | -139          | 149           | -175          | 240           |
| Omräkningsdifferens i likvida medel   | -8            | -3            | 9             | 9             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>501</b>    | <b>750</b>    | <b>501</b>    | <b>750</b>    |
| <b>NYCKELTAL</b>  |               |               | <b>Q1-Q4</b>  |               |
|   |               |               | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %   |               |               | 17,8          | 14,1          |
| Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %         |               |               | 17,8          | 16,5          |
| Avkastning på eget kapital, %   |               |               | 19,8          | 15,0          |
| Soliditet, %  |               |               | 48,2          | 49,6          |
| Räntetäckningsgrad, ggr   |               |               | 16,7          | 14,1          |
| Totalt antal aktier, tusental   |               |               | 1 112 576     | 1 112 576     |
| Antal utestående aktier, tusental   |               |               | 1 110 776     | 1 110 776     |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental |               |               | 1 110 776     | 1 110 776     |
| Medelantal anställda  |               |               | 45 994        | 46 928        |

## Finansiell information – Moderbolaget

### RESULTATRÄKNING

|   | Q1-Q4 |       |
|---|-------|-------|
| MSEK  | 2015  | 2016  |
| Rörelseresultat                               | 1 351 | 1 687 |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | 2 193 | 2 952 |
| Periodens resultat                            | 2 725 | 3 619 |

### BALANSRÄKNING

|                                       | 31 dec        |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| MSEK                                  | 2015          | 2016          |
| Anläggningstillgångar                 | 35 138        | 35 670        |
| Omsättningstillgångar                 | 9 410         | 10 548        |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>44 548</b> | <b>46 218</b> |
| Eget kapital                          | 20 553        | 21 190        |
| Långfristiga skulder                  | 8 153         | 8 894         |
| Kortfristiga skulder                  | 15 842        | 16 134        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>44 548</b> | <b>46 218</b> |

## Kvartalsinformation – Koncernen

| KONCERNEN I SAMMANDRAG   | Q1            | Q2            | Q3            | Q4            | Helår         | Q1            | Q2            | Q3            | Q4            | Helår         |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK   | 2015          | 2015          | 2015          | 2015          | 2015          | 2016          | 2016          | 2016          | 2016          | 2016          |
| Försäljningsintäkter   | 15 252        | 17 082        | 17 465        | 18 301        | 68 099        | 15 891        | 17 894        | 18 025        | 19 484        | 71 293        |
| Organisk tillväxt  | 5%            | 4%            | 3%            | 5%            | 4%            | 3%            | 4%            | 2%            | 1%            | 2%            |
| <b>Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>                                  | <b>5 969</b>  | <b>6 623</b>  | <b>6 758</b>  | <b>7 046</b>  | <b>26 395</b> | <b>6 295</b>  | <b>7 031</b>  | <b>7 139</b>  | <b>7 660</b>  | <b>28 125</b> |
| Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster   | 39,1%         | 38,8%         | 38,7%         | 38,5%         | 38,8%         | 39,6%         | 39,3%         | 39,6%         | 39,3%         | 39,5%         |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsestörande poster</b>     | <b>2 659</b>  | <b>3 117</b>  | <b>3 330</b>  | <b>3 406</b>  | <b>12 512</b> | <b>2 787</b>  | <b>3 305</b>  | <b>3 425</b>  | <b>3 316</b>  | <b>12 833</b> |
| Rörelsemarginal (EBITDA)   | 17,4%         | 18,2%         | 19,1%         | 18,6%         | 18,4%         | 17,5%         | 18,5%         | 19,0%         | 17,0%         | 18,0%         |
| Avskrivningar  | -331          | -374          | -360          | -368          | -1 433        | -376          | -395          | -406          | -403          | -1 580        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>                          | <b>2 329</b>  | <b>2 742</b>  | <b>2 970</b>  | <b>3 038</b>  | <b>11 079</b> | <b>2 411</b>  | <b>2 910</b>  | <b>3 020</b>  | <b>2 913</b>  | <b>11 254</b> |
| Rörelsemarginal (EBIT)   | 15,3%         | 16,1%         | 17,0%         | 16,6%         | 16,3%         | 15,2%         | 16,3%         | 16,8%         | 15,0%         | 15,8%         |
| Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>  | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -1 597        | -1 597        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | <b>2 329</b>  | <b>2 742</b>  | <b>2 970</b>  | <b>3 038</b>  | <b>11 079</b> | <b>2 411</b>  | <b>2 910</b>  | <b>3 020</b>  | <b>1 316</b>  | <b>9 657</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)   | 15,3%         | 16,1%         | 17,0%         | 16,6%         | 16,3%         | 15,2%         | 16,3%         | 16,8%         | 6,8%          | 13,5%         |
| Finansnetto  | -145          | -191          | -174          | -187          | -697          | -201          | -181          | -175          | -146          | -705          |
| <b>Resultat före skatt (EBT)</b>   | <b>2 184</b>  | <b>2 551</b>  | <b>2 796</b>  | <b>2 851</b>  | <b>10 382</b> | <b>2 209</b>  | <b>2 729</b>  | <b>2 844</b>  | <b>1 170</b>  | <b>8 952</b>  |
| Vinstmarginal (EBT)  | 14,3%         | 14,9%         | 16,0%         | 15,6%         | 15,2%         | 13,9%         | 15,2%         | 15,8%         | 6,0%          | 12,6%         |
| Inkomstskatt   | -568          | -663          | -727          | -731          | -2 689        | -574          | -709          | -739          | -304          | -2 328        |
| Resultat från avvecklade verksamheter  | -             | -             | -             | -             | -             | 3             | 7             | 17            | 1             | 28            |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>1 616</b>  | <b>1 888</b>  | <b>2 069</b>  | <b>2 120</b>  | <b>7 693</b>  | <b>1 638</b>  | <b>2 026</b>  | <b>2 122</b>  | <b>867</b>    | <b>6 653</b>  |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägare   | 1 616         | 1 888         | 2 069         | 2 120         | 7 693         | 1 638         | 2 026         | 2 122         | 866           | 6 651         |
| Innehav utan bestämmande inflytande  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 1             | 1             |
| <b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Helår</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Helår</b>  |
| <b>MSEK</b>  | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 2 329         | 2 742         | 2 970         | 3 038         | 11 079        | 2 411         | 2 910         | 3 020         | 1 316         | 9 657         |
| Omstruktureringskostnader  | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             | 1 597         | 1 597         |
| Avskrivningar  | 331           | 374           | 360           | 368           | 1 433         | 376           | 395           | 406           | 403           | 1 580         |
| Rörelsens nettoinvesteringar   | -344          | -327          | -344          | -227          | -1 241        | -342          | -394          | -331          | -411          | -1 478        |
| Förändring av rörelsekapitalet   | -1 722        | -526          | -115          | 1 861         | -502          | -1 836        | -139          | 98            | 1 939         | 62            |
| Erlagd och erhållen ränta  | -71           | -200          | -84           | -195          | -548          | -94           | -228          | -96           | -179          | -597          |
| Ej kassaflödespåverkande poster  | -2            | -74           | 28            | -221          | -269          | -17           | -26           | -266          | -45           | -354          |
| <b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>  | <b>520</b>    | <b>1 991</b>  | <b>2 816</b>  | <b>4 625</b>  | <b>9 952</b>  | <b>498</b>    | <b>2 519</b>  | <b>2 830</b>  | <b>4 620</b>  | <b>10 467</b> |
| Operativt kassaflöde/Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster <sup>1)</sup> | 0,24          | 0,78          | 1,01          | 1,62          | 0,96          | 0,23          | 0,92          | 0,99          | 1,67          | 0,99          |
| <b>NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Helår</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Helår</b>  |
| <b>MSEK</b>  | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   |
| Nettoskuld vid periodens ingång  | 22 327        | 25 184        | 26 579        | 25 131        | 22 327        | 22 269        | 24 681        | 27 122        | 25 571        | 22 269        |
| Operativt kassaflöde   | -520          | -1 991        | -2 816        | -4 625        | -9 952        | -498          | -2 519        | -2 830        | -4 620        | -10 467       |
| Omstruktureringsbetalningar  | 90            | 60            | 80            | 145           | 375           | 95            | 50            | 61            | 235           | 442           |
| Betald inkomstskatt  | 711           | 371           | 217           | 948           | 2 247         | 1 298         | 478           | 523           | 629           | 2 928         |
| Förvärv och avyttringar  | 978           | 1 536         | 688           | 959           | 4 161         | 1 345         | 556           | 145           | 991           | 3 037         |
| Utdelning  | -             | 2 407         | -             | -             | 2 407         | -             | 2 944         | -             | -             | 2 944         |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelse   | 206           | -274          | 70            | -152          | -150          | 221           | 186           | 105           | -374          | 138           |
| Nettoskuld i avyttringsgrupp som innehas för försäljning                                   | -             | -             | -             | -             | -             | 0             | 0             | 0             | -             | -             |
| Omräkningsdifferens m.m.   | 1 392         | -713          | 313           | -136          | 855           | -49           | 746           | 444           | 695           | 1 836         |
| <b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>   | <b>25 184</b> | <b>26 579</b> | <b>25 131</b> | <b>22 269</b> | <b>22 269</b> | <b>24 681</b> | <b>27 122</b> | <b>25 571</b> | <b>23 127</b> | <b>23 127</b> |
| Nettoskulsättning/Eget kapital   | 0,64          | 0,70          | 0,63          | 0,54          | 0,54          | 0,58          | 0,64          | 0,57          | 0,49          | 0,49          |
| <b>NETTOSKULD</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     |
| <b>MSEK</b>  | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   |
| Långfristiga räntebärande fordringar   | -31           | -29           | -32           | -30           | -34           | -36           | -41           | -41           | -41           | -41           |
| Kortfristiga räntebärande placeringar inklusive derivat                                    | -263          | -217          | -265          | -182          | -270          | -222          | -168          | -169          | -169          | -169          |
| Likvida medel  | -515          | -646          | -648          | -501          | -578          | -564          | -604          | -750          | -750          | -750          |
| Pensionsavsättningar   | 3 260         | 2 984         | 2 954         | 2 761         | 3 002         | 3 258         | 3 406         | 3 121         | 3 121         | 3 121         |
| Övriga långfristiga räntebärande skulder   | 16 497        | 16 495        | 17 453        | 15 568        | 15 668        | 15 805        | 16 205        | 16 901        | 16 901        | 16 901        |
| Kortfristiga räntebärande skulder inklusive derivat  | 6 235         | 7 992         | 5 669         | 4 653         | 6 893         | 8 881         | 6 773         | 4 065         | 4 065         | 4 065         |
| <b>Totalt</b>  | <b>25 184</b> | <b>26 579</b> | <b>25 131</b> | <b>22 269</b> | <b>24 681</b> | <b>27 122</b> | <b>25 571</b> | <b>23 127</b> | <b>23 127</b> | <b>23 127</b> |
| <b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>   | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     |
| <b>MSEK</b>  | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   |
| Sysselsatt kapital   | 64 699        | 64 689        | 65 070        | 63 848        | 67 124        | 69 449        | 70 555        | 70 351        | 70 351        | 70 351        |
| - varav goodwill   | 43 092        | 41 818        | 42 404        | 42 777        | 43 098        | 44 387        | 45 077        | 47 544        | 47 544        | 47 544        |
| - varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar                           | 16 324        | 16 512        | 16 693        | 16 649        | 16 613        | 17 036        | 17 264        | 17 618        | 17 618        | 17 618        |
| - varav andelar i intressebolag  | 1 890         | 1 901         | 1 934         | 1 910         | 1 970         | 2 037         | 2 095         | 2 109         | 2 109         | 2 109         |
| Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning                       | -             | -             | -             | -             | 111           | 126           | -             | -             | -             | -             |
| Nettoskuld   | 25 184        | 26 579        | 25 131        | 22 269        | 24 681        | 27 122        | 25 571        | 23 127        | 23 127        | 23 127        |
| Innehav utan bestämmande inflytande  | 2             | 4             | 4             | 4             | 4             | 3             | 4             | 5             | 5             | 5             |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare                                      | 39 513        | 38 105        | 39 935        | 41 575        | 42 551        | 42 449        | 44 981        | 47 220        | 47 220        | 47 220        |
| <b>DATA PER AKTIE</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Helår</b>  | <b>Q1</b>     | <b>Q2</b>     | <b>Q3</b>     | <b>Q4</b>     | <b>Helår</b>  |
| <b>SEK</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   | <b>2016</b>   |
| Vinst per aktie före och efter utspädning  | 1,45          | 1,70          | 1,86          | 1,91          | 6,93          | 1,47          | 1,82          | 1,91          | 0,78          | 5,99          |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster          | 1,45          | 1,70          | 1,86          | 1,91          | 6,93          | 1,47          | 1,82          | 1,91          | 1,88          | 7,09          |
| Eget kapital per aktie efter utspädning  | 35,57         | 34,31         | 35,95         | 37,43         | 37,43         | 38,31         | 38,22         | 40,50         | 42,51         | 42,51         |

## Rapportering per division

### Q4 respektive 31 dec

|  | EMEA         |              | Americas     |              | Asia Pacific |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |              | Övrigt      |             | Totalt        |               |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
|  | 2015         | 2016         | 2015         | 2016         | 2015         | 2016         | 2015                | 2016         | 2015             | 2016         | 2015        | 2016        | 2015          | 2016          |
| <b>MSEK</b>  |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              |             |             |               |               |
| Försäljningsintäkter, externt  | 4 346        | 4 479        | 3 964        | 4 347        | 2 433        | 2 240        | 2 487               | 2 671        | 5 071            | 5 747        | 0           | 0           | 18 301        | 19 484        |
| Försäljningsintäkter, internt  | 66           | 77           | 20           | 15           | 146          | 187          | 18                  | 16           | 26               | 25           | -276        | -321        | -             | -             |
| <b>Försäljningsintäkter</b>  | <b>4 411</b> | <b>4 557</b> | <b>3 984</b> | <b>4 362</b> | <b>2 580</b> | <b>2 427</b> | <b>2 504</b>        | <b>2 687</b> | <b>5 097</b>     | <b>5 772</b> | <b>-276</b> | <b>-321</b> | <b>18 301</b> | <b>19 484</b> |
| Organisk tillväxt  | 5%           | 3%           | 8%           | 1%           | -4%          | -8%          | 8%                  | 1%           | 6%               | 4%           | -           | -           | 5%            | 1%            |
| Resultatandel i intressebolag  | -            | -            | -            | -            | -1           | 9            | -                   | -            | 29               | 21           | -           | -           | 28            | 30            |
| <b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>    | <b>705</b>   | <b>766</b>   | <b>838</b>   | <b>908</b>   | <b>381</b>   | <b>-47</b>   | <b>460</b>          | <b>500</b>   | <b>770</b>       | <b>888</b>   | <b>-115</b> | <b>-102</b> | <b>3 038</b>  | <b>2 913</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster           | 16,0%        | 16,8%        | 21,0%        | 20,8%        | 14,8%        | -2,0%        | 18,4%               | 18,6%        | 15,1%            | 15,4%        | -           | -           | 16,6%         | 15,0%         |
| Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>                              | -            | -781         | -            | -34          | -            | -258         | -                   | -148         | -                | -207         | -           | -168        | -             | -1 597        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | <b>705</b>   | <b>-15</b>   | <b>838</b>   | <b>874</b>   | <b>381</b>   | <b>-306</b>  | <b>460</b>          | <b>352</b>   | <b>770</b>       | <b>681</b>   | <b>-115</b> | <b>-269</b> | <b>3 038</b>  | <b>1 316</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)   | 16,0%        | -0,3%        | 21,0%        | 20,0%        | 14,8%        | -12,6%       | 18,4%               | 13,1%        | 15,1%            | 11,8%        | -           | -           | 16,6%         | 6,8%          |
| Sysselsatt kapital   | 12 916       | 13 275       | 13 908       | 15 749       | 11 689       | 11 803       | 9 815               | 11 331       | 16 030           | 18 291       | -509        | -98         | 63 848        | 70 351        |
| - varav goodwill   | 7 857        | 8 348        | 9 903        | 11 012       | 7 690        | 7 920        | 7 437               | 8 784        | 9 891            | 11 480       | -           | -           | 42 777        | 47 544        |
| - varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar     | 3 210        | 3 296        | 3 184        | 3 516        | 3 908        | 3 900        | 2 300               | 2 499        | 3 939            | 4 282        | 107         | 125         | 16 649        | 17 618        |
| - varav andelar i intressebolag                                      | 8            | 9            | 0            | -            | 452          | 496          | -                   | -            | 1 450            | 1 605        | -           | -           | 1 910         | 2 109         |
| Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster | 20,3%        | 21,2%        | 24,1%        | 23,3%        | 12,3%        | -1,8%        | 18,5%               | 18,0%        | 18,5%            | 18,9%        | -           | -           | 18,6%         | 16,4%         |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 705          | -15          | 838          | 874          | 381          | -306         | 460                 | 352          | 770              | 681          | -115        | -269        | 3 038         | 1 316         |
| Omstruktureringkostnader   | -            | -781         | -            | -34          | -            | -258         | -                   | -148         | -                | -207         | -           | -168        | -             | -1 597        |
| Avskrivningar  | 97           | 104          | 78           | 77           | 69           | 75           | 64                  | 75           | 59               | 69           | 1           | 3           | 368           | 403           |
| Rörelsens nettoinvesteringar   | -4           | -169         | -104         | -89          | -46          | -37          | -42                 | -65          | -26              | -25          | -5          | -25         | -227          | -411          |
| Förändring av rörelsekapitalet                                       | 611          | 707          | 351          | 136          | 466          | 778          | 224                 | 267          | 177              | 130          | 33          | -79         | 1 861         | 1 939         |
| <b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>                                      | <b>1 408</b> | <b>1 407</b> | <b>1 162</b> | <b>1 031</b> | <b>869</b>   | <b>769</b>   | <b>706</b>          | <b>778</b>   | <b>981</b>       | <b>1 062</b> | <b>-86</b>  | <b>-202</b> | <b>5 040</b>  | <b>4 844</b>  |
| Ej kassaflödespåverkande poster                                      |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              | -221        | -45         | -221          | -45           |
| Erlagd och erhållen ränta  |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              | -195        | -179        | -195          | -179          |
| <b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>                            |              |              |              |              |              |              |                     |              |                  |              |             |             | <b>4 625</b>  | <b>4 620</b>  |

### Q1-Q4 respektive 31 dec

|  | EMEA          |               | Americas      |               | Asia Pacific  |              | Global Technologies |              | Entrance Systems |               | Övrigt        |               | Totalt        |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2015          | 2016          | 2015          | 2016          | 2015          | 2016         | 2015                | 2016         | 2015             | 2016          | 2015          | 2016          | 2015          | 2016          |
| <b>MSEK</b>  |               |               |               |               |               |              |                     |              |                  |               |               |               |               |               |
| Försäljningsintäkter, externt  | 16 220        | 16 535        | 15 588        | 16 963        | 9 401         | 8 491        | 9 031               | 9 619        | 17 858           | 19 685        | 0             | 0             | 68 099        | 71 293        |
| Försäljningsintäkter, internt  | 304           | 302           | 76            | 81            | 770           | 698          | 69                  | 78           | 98               | 104           | -1 317        | -1 262        | -             | -             |
| <b>Försäljningsintäkter</b>  | <b>16 524</b> | <b>16 837</b> | <b>15 665</b> | <b>17 044</b> | <b>10 171</b> | <b>9 189</b> | <b>9 100</b>        | <b>9 697</b> | <b>17 957</b>    | <b>19 789</b> | <b>-1 317</b> | <b>-1 262</b> | <b>68 099</b> | <b>71 293</b> |
| Organisk tillväxt  | 4%            | 3%            | 7%            | 5%            | -3%           | -9%          | 7%                  | 3%           | 5%               | 4%            | -             | -             | 4%            | 2%            |
| Resultatandel i intressebolag  | -             | -             | -             | -             | 16            | 23           | -                   | -            | 118              | 104           | -             | -             | 134           | 127           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster</b>    | <b>2 620</b>  | <b>2 722</b>  | <b>3 363</b>  | <b>3 640</b>  | <b>1 436</b>  | <b>787</b>   | <b>1 647</b>        | <b>1 752</b> | <b>2 436</b>     | <b>2 753</b>  | <b>-422</b>   | <b>-401</b>   | <b>11 079</b> | <b>11 254</b> |
| Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster           | 15,9%         | 16,2%         | 21,5%         | 21,4%         | 14,1%         | 8,6%         | 18,1%               | 18,1%        | 13,6%            | 13,9%         | -             | -             | 16,3%         | 15,8%         |
| Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup>                              | -             | -781          | -             | -34           | -             | -258         | -                   | -148         | -                | -207          | -             | -168          | -             | -1 597        |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | <b>2 620</b>  | <b>1 942</b>  | <b>3 363</b>  | <b>3 606</b>  | <b>1 436</b>  | <b>529</b>   | <b>1 647</b>        | <b>1 603</b> | <b>2 436</b>     | <b>2 546</b>  | <b>-422</b>   | <b>-569</b>   | <b>11 079</b> | <b>9 657</b>  |
| Rörelsemarginal (EBIT)   | 15,9%         | 11,5%         | 21,5%         | 21,2%         | 14,1%         | 5,8%         | 18,1%               | 16,5%        | 13,6%            | 12,9%         | -             | -             | 16,3%         | 13,5%         |
| Sysselsatt kapital   | 12 916        | 13 275        | 13 908        | 15 749        | 11 689        | 11 803       | 9 815               | 11 331       | 16 030           | 18 291        | -509          | -98           | 63 848        | 70 351        |
| - varav goodwill   | 7 857         | 8 348         | 9 903         | 11 012        | 7 690         | 7 920        | 7 437               | 8 784        | 9 891            | 11 480        | -             | -             | 42 777        | 47 544        |
| - varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar     | 3 210         | 3 296         | 3 184         | 3 516         | 3 908         | 3 900        | 2 300               | 2 499        | 3 939            | 4 282         | 107           | 125           | 16 649        | 17 618        |
| - varav andelar i intressebolag                                      | 8             | 9             | 0             | -             | 452           | 496          | -                   | -            | 1 450            | 1 605         | -             | -             | 1 910         | 2 109         |
| Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster | 20,4%         | 19,9%         | 24,1%         | 25,0%         | 12,6%         | 6,6%         | 18,8%               | 16,6%        | 14,9%            | 15,7%         | -             | -             | 17,8%         | 16,5%         |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 2 620         | 1 942         | 3 363         | 3 606         | 1 436         | 529          | 1 647               | 1 603        | 2 436            | 2 546         | -422          | -569          | 11 079        | 9 657         |
| Omstruktureringkostnader   | -             | -781          | -             | -34           | -             | -258         | -                   | -148         | -                | -207          | -             | -168          | -             | -1 597        |
| Avskrivningar  | 398           | 402           | 300           | 330           | 268           | 283          | 232                 | 296          | 231              | 257           | 4             | 11            | 1 433         | 1 580         |
| Rörelsens nettoinvesteringar   | -349          | -472          | -326          | -372          | -238          | -211         | -212                | -238         | -94              | -157          | -24           | -28           | -1 241        | -1 478        |
| Förändring av rörelsekapitalet                                       | -47           | -75           | -120          | -152          | -231          | 705          | -110                | -86          | 63               | -141          | -57           | -188          | -502          | 62            |
| <b>Kassaflöde <sup>2)</sup></b>                                      | <b>2 622</b>  | <b>2 577</b>  | <b>3 217</b>  | <b>3 447</b>  | <b>1 235</b>  | <b>1 564</b> | <b>1 557</b>        | <b>1 724</b> | <b>2 637</b>     | <b>2 713</b>  | <b>-499</b>   | <b>-607</b>   | <b>10 770</b> | <b>11 418</b> |
| Ej kassaflödespåverkande poster                                      |               |               |               |               |               |              |                     |              |                  |               | -269          | -354          | -269          | -354          |
| Erlagd och erhållen ränta  |               |               |               |               |               |              |                     |              |                  |               | -548          | -597          | -548          | -597          |
| <b>Operativt kassaflöde <sup>2)</sup></b>                            |               |               |               |               |               |              |                     |              |                  |               |               |               | <b>9 952</b>  | <b>10 467</b> |
| Medelantal anställda   | 10 886        | 10 835        | 7 957         | 8 961         | 13 651        | 12 481       | 3 583               | 3 907        | 9 686            | 10 505        | 231           | 240           | 45 994        | 46 928        |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster består av omstruktureringkostnader.

<sup>2)</sup> Exklusive omstruktureringbetalningar.

## Finansiell information - Noter

### NOT 1 FÖRSÄLJNING PER VÄRLDSDEL

| MSEK                    | Q4            |               | Q1-Q4         |               |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 2015          | 2016          | 2015          | 2016          |
| Europa                  | 6 978         | 7 537         | 25 443        | 26 869        |
| Nordamerika             | 6 926         | 7 645         | 26 331        | 28 427        |
| Central- och Sydamerika | 398           | 558           | 1 524         | 2 012         |
| Afrika                  | 219           | 272           | 846           | 923           |
| Asien                   | 3 146         | 2 816         | 11 484        | 10 573        |
| Oceanien                | 632           | 655           | 2 470         | 2 490         |
| <b>Totalt</b>           | <b>18 301</b> | <b>19 484</b> | <b>68 099</b> | <b>71 293</b> |

### NOT 2 RÖRELSEFÖRÄRV

| MSEK   | Q4           |              | Q1-Q4        |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2015         | 2016         | 2015         | 2016         |
| <b>Förvärvspris</b>  |              |              |              |              |
| Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv                   | 927          | 1 001        | 2 690        | 2 388        |
| Innehållna och villkorade köpeskillningar avseende årets förvärv | 107          | 365          | 1 155        | 568          |
| Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv        | 2            | 0            | -10          | -91          |
| <b>Summa</b>   | <b>1 036</b> | <b>1 365</b> | <b>3 835</b> | <b>2 866</b> |
| <b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>       |              |              |              |              |
| Immateriella tillgångar  | 48           | 0            | 1 305        | 69           |
| Materiella anläggningstillgångar                                 | 95           | 76           | 229          | 355          |
| Finansiella anläggningstillgångar                                | 7            | 12           | 44           | 83           |
| Varulager  | 200          | 150          | 385          | 251          |
| Kortfristiga fordringar och placeringar                          | 360          | 155          | 673          | 291          |
| Likvida medel  | 62           | 118          | 155          | 263          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                              | 0            | -            | -3           | -            |
| Långfristiga skulder   | -115         | -48          | -543         | -233         |
| Kortfristiga skulder   | -520         | -312         | -895         | -665         |
| <b>Summa</b>   | <b>138</b>   | <b>151</b>   | <b>1 350</b> | <b>415</b>   |
| <b>Goodwill</b>  | <b>898</b>   | <b>1 214</b> | <b>2 485</b> | <b>2 451</b> |
| <b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv</b>         |              |              |              |              |
| Erlagda köpeskillningar avseende årets förvärv                   | 927          | 1 001        | 2 690        | 2 388        |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag                           | -62          | -118         | -155         | -263         |
| Erlagda köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år  | 77           | 18           | 635          | 515          |
| <b>Summa</b>   | <b>943</b>   | <b>901</b>   | <b>3 171</b> | <b>2 640</b> |

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare perioder.

### NOT 3 REDOVISAT OCH VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

31 december 2016

| MSEK  | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |        |        |
|---|-----------------|----------------|--|--------|--------|
|   |                 |                | Nivå 1   | Nivå 2 | Nivå 3 |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |  |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 78              | 78             |  | 78     |        |
| Finansiella tillgångar som kan säljas                               | 11              | 11             |  |        |        |
| Lånefordringar och andra fordringar                                 | 13 476          | 13 476         |  |        |        |
| Derivatinstrument - säkringsredovisning                             | 88              | 88             |  | 88     |        |
| <b>Finansiella skulder</b>  |                 |                |  |        |        |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 2 366           | 2 366          |  | 116    | 2 250  |
| Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde                 | 28 272          | 28 381         |  |        |        |
| Derivatinstrument - säkringsredovisning                             | 21              | 21             |  | 21     |        |

31 december 2015

| MSEK  | Redovisat värde | Verkligt värde | Finansiella instrument värderade till verkligt värde |        |        |
|---|-----------------|----------------|--|--------|--------|
|   |                 |                | Nivå 1   | Nivå 2 | Nivå 3 |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                       |                 |                |  |        |        |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | 27              | 27             |  | 27     |        |
| Finansiella tillgångar som kan säljas                               | 11              | 11             |  |        |        |
| Lånefordringar och andra fordringar                                 | 14 219          | 14 219         |  |        |        |
| Derivatinstrument - säkringsredovisning                             | 121             | 121            |  | 121    |        |
| <b>Finansiella skulder</b>  |                 |                |  |        |        |
| Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet    | 2 695           | 2 695          |  | 55     | 2 640  |
| Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde                 | 26 695          | 26 890         |  |        |        |
| Derivatinstrument - säkringsredovisning                             | 25              | 25             |  | 25     |        |

## Nyckeltalsdefinitioner

### Organisk tillväxt

Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

### Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

### Vinstmarginal (EBT)

Resultat före skatt i förhållande till omsättning.

### Operativt kassaflöde

Se uppställning av operativt kassaflöde för ingående delar. För avstämning mellan operativt kassaflöde och kassaflöde från löpande verksamheten se företagets senaste årsredovisning.

### Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar reducerat med försäljning av anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Nettoskultsättning

Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

### Avkastning på eget kapital

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.