

# Pressrelease

från ASSA ABLOY AB (publ)

25 april 2007 nr: 08/07

## ASSA ABLOY INLEDER ÅRET STARKT

- Omsättningen för första kvartalet ökade med 8% till 8 227 MSEK (7 653) varav 8% organisk tillväxt, 6% förvärvad tillväxt och -6% valutaeffekt.
- Rörelseresultatet (EBIT), ökade med 16% till 1 289 MSEK (1 110).
- Nettoresultatet ökade med 14% till 803 MSEK (704).
- Vinst per aktie ökade med 15% till 2,16 SEK (1,88).

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

	Första kvartalet			Helår		
	2007	2006	Förändring	2006	2005	Förändring
Omsättning, MSEK	8 227	7 653	+8%	31 137	27 802	+12%
Varav:						
Organisk tillväxt			+8%			+9%
Förvärv			+6%			+3%
Valutaeffekt	-461		-6%	-109		0%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1 289	1 110	+16%	4 771*	4 078	+17%
Rörelsemarginal (EBIT), %	15,7	14,5		15,3*	14,7	
Resultat före skatt, MSEK	1 101	965	+14%	4 100*	3 556	+15%
Nettoresultat, MSEK	803	704	+14%	1 756	2 613	-33%
Operativt kassaflöde, MSEK	805	587	+37%	3 528	3 702	-5%
Vinst per aktie (EPS), SEK	2,16	1,88	+15%	7,99*	6,97	+15%

\*Exklusive omstruktureringkostnader uppgående till 1 474 MSEK (helår)

### KOMMENTAR FRÅN VD OCH KONCERNCHEF, JOHAN MOLIN

– Året fick en mycket bra start med fortsatt stark organisk tillväxt drivet av god efterfrågan främst för Global Technologies snabbväxande produkter och i Europa. Den förvärvade tillväxten ökar tack vare flera mindre men värdeskapande förvärv. Det är glädjande att konstatera att vi växer organiskt och genom förvärv med 14% i kvartalet samtidigt som vårt strukturprogram utvecklas enligt plan.

## FÖRSTA KVARTALET

Koncernens omsättning för första kvartalet uppgick till 8 227 MSEK (7 653), en ökning med 8% jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten var 8% (12). Förvärvade enheter, huvudsakligen Fargo, Adams Rite och Pemko, bidrog till omsättningen med 6% (2). Omräkning av de utländska dotterbolagens omsättning till svenska kronor hade en negativ påverkan om 461 MSEK på grund av ändrade valutakurser.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 1 518 MSEK (1 332). Motsvarande marginal var 18,5% (17,4). Koncernens rörelseresultat, EBIT, uppgick till 1 289 MSEK (1 110) en ökning med 16% efter negativa valutaeffekter om 74 MSEK. Resultatet påverkades positivt av ökade volymer och besparingar från omstruktureringsprogrammet. Rörelsemarginalen (EBIT) utvecklades starkt till 15,7% (14,5) trots viss utspädning från förvärvade enheter samt fortsatt stigande materialkostnader. Resultat före skatt för kvartalet uppgick till 1 101 MSEK (965) där de negativa valutaeffekterna vid omräkning av utländska dotterbolag uppgick till 70 MSEK. Koncernens skattekostnad uppgick till 298 MSEK (261), motsvarande en effektiv skattesats på 27% i förhållande till rapporterat resultat före skatt. Vinst per aktie för det första kvartalet uppgick till 2,16 SEK (1,88) vilket motsvarar en ökning med 15%.

Det operativa kassaflödet för kvartalet uppgick till 805 MSEK – vilket motsvarar 73% (61) av resultat före skatt – jämfört med 587 MSEK föregående år. Rörelsekapitalet ökade med 469 MSEK i kvartalet.

## STRUKTURÅTGÄRDER

Det omfattande strukturprogram som initierades i april 2006 löper enligt plan. Programmet omfattar cirka 50 enskilda strukturåtgärder. Ett stort antal producerande enheter kommer att ändra inriktning till huvudsakligen slutmontering och vissa kommer att läggas ned. Kostnaden för programmet har beräknats till 1 274 MSEK och förväntas leda till cirka 600 MSEK per år i reducerade kostnader när hela programmet är genomfört under 2009. Programmet har i sin helhet kostnadsförts under 2006.

Utbetalningar relaterade till handlingsprogrammet uppgick till 44 MSEK i kvartalet. Besparingar från genomförda åtgärder beräknas till 45 MSEK för kvartalet. Hittills har cirka 600 av totalt 2 000 anställda som omfattas av strukturprogrammet lämnat koncernen.

## KOMMENTAR PER DIVISION

### EMEA

Första kvartalets omsättning i divisionen EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) uppgick till 3 444 MSEK (3 205) med 9% organisk tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 1%.

Rörelseresultatet uppgick till 593 MSEK (479) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 17,2% (15,0). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 22,7% (18,3). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 376 MSEK (294).

Försäljningstillväxten var fortsatt stark under första kvartalet. Norden, Storbritannien, Spanien samt nya marknader i Östeuropa och Afrika genererar bäst organisk tillväxt. Rörelsemarginalen utvecklades väl i kvartalet tack vare stigande volymer och besparingar från strukturprogrammet.

Den ökade lönsamheten ledde till en kraftig förbättring i avkastning på sysselsatt kapital. Kassaflödet var säsongsmässigt svagt i kvartalet.

## AMERICAS

Divisionen Americas omsättning uppgick i första kvartalet till 2 607 MSEK (2 519) med 6% organisk tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 10%. Rörelseresultatet uppgick till 496 MSEK (470) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT) på 19,0% (18,7). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 22,3% (21,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 449 MSEK (280).

Americas försäljningstrend var fortsatt stark under första kvartalet med undantag för Door Group och Residential Group som båda rapporterade lägre tillväxttakt. Den amerikanska verksamheten i det kommersiella segmentet med främst Architectural Hardware Group och Electromechanical Group rapporterar fortsatt stark tillväxt i kvartalet. Förvärvade enheten Pemko utvecklas enligt plan men ger viss utspädning på rörelsemarginalen. Rörelsemarginalen för jämförbara enheter utvecklades på grund av volymtillväxten väl i kvartalet.

## ASIA PACIFIC

Första kvartalets omsättning i divisionen Asia Pacific uppgick till 539 MSEK (534) med 6% organisk tillväxt. Förvärvad tillväxt uppgick till 3%. Rörelseresultatet uppgick till 41 MSEK (35) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 7,7% (6,6). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 8,0% (7,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 45 MSEK (6).

Försäljningen utvecklas väl i Kina samtidigt som försäljningstrenden förbättrades i Australien. Förvärvet av Pyropanel utvecklas enligt plan. Rörelsemarginalen förbättrades jämfört med tidigare kvartal tack vare genomförda prishöjningar. Nya prishöjningar genomfördes i april.

## GLOBAL TECHNOLOGIES

Divisionen Global Technologies redovisade en försäljning på 1 167 MSEK (950) i första kvartalet, med en organisk tillväxt på 13%. Förvärvad tillväxt uppgick till 16%. Rörelseresultatet uppgick till 163 MSEK (134) med en rörelsemarginal (EBIT) på 14,0% (14,1). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 12,8% (17,8). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 25 MSEK (5).

Global Technologies rapporterar fortsatt stark organisk tillväxt inom samtliga tre verksamheter. Efterfrågan på divisionens produkter är fortsatt god på samtliga stora marknader.

Rörelsemarginalen påverkades tillfälligt negativt av marknadsinvesteringar samt planerade förändringar i förvärvade enheter, främst Fargo.

## ENTRANCE SYSTEMS

Divisionen Entrance Systems redovisade en försäljning på 668 MSEK (617) i första kvartalet, motsvarande en organisk tillväxt på 7%. Förvärvad tillväxt uppgick till 3%. Rörelseresultatet uppgick till 86 MSEK (77) med en rörelsemarginal (EBIT) på 12,8% (12,5). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 11,0% (9,8). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 177 MSEK (123).

Efterfrågan fortsätter att vara god på samtliga stora marknader. Tillväxten var i kvartalet starkast i Nordamerika. Förvärvade enheter förstärker serviceorganisationen i USA och Kanada.

Lönsamheten påverkades positivt av ökade volymer och priser i kvartalet. Kassaflödet var säsongsmässigt starkt.

## FÖRVÄRV

Förvärvet av Pyropanel, ett ledande företag inom brandsäkra dörrar i Australien, genomfördes i slutet av januari. Omsättningen uppgick till 19 MAUD för 2006 med en god EBIT-marginal. Bolaget har cirka 75 anställda. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från förvärvstillfället. Bolaget konsolideras från 1 februari i divisionen Asia Pacific.

Förvärvet av Pemko, en ledande tillverkare av dörrkomponenter i USA, genomfördes i början av januari. Omsättningen uppgick till 55 MUSD för 2006 med en god EBIT-marginal. Bolaget har cirka 330 anställda. Förvärvet förväntas bidra till vinst per aktie från förvärvstillfället. Bolaget konsolideras från 1 januari i divisionen Americas.

Division Entrance Systems har i mars förvärvat servicebolagen La Force Associates i sydvästra USA och Portronik i Kanada. Bolagen distribuerar, installerar och utför service på automatiska dörrar och omsätter tillsammans cirka 100 MSEK på årsbasis. Service- och installationsverksamhet är strategiskt prioriterade verksamheter för Entrance Systems tillväxt. Förvärven förväntas bidra till vinst per aktie från förvärvstillfället.

Förvärvspris, för dessa under kvartalet genomförda förvärv, uppgår till cirka 500 MSEK. Förvärvspriset är justerat för förvärvade räntebärande skulder inklusive beräknade tilläggsköpeskillningar. Preliminära förvärvsanalyser indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgår till cirka 300 MSEK.

Division Global Technologies har i början av april slutfört förvärvet av Integrated Engineering i Nederländerna. Bolaget utvecklar och säljer avancerade läsare av passerkort baserat på RFID-teknologi. Bolaget, som omsatte cirka 35 MSEK 2006 har visat en hög tillväxt och har 14 anställda.

Division EMEA har tecknat avtal om förvärv av det israeliska bolaget Alba. Bolaget tillverkar och säljer mekaniska låsprodukter på den lokala marknaden. Bolaget hade 2006 en omsättning på cirka 70 MSEK och har cirka 65 anställda. Förvärvet är villkorat av godkännande från den israeliska konkurrensmyndigheten. Transaktionen förväntas kunna slutföras under våren.

## ÖVRIGA HÄNDELSER

Joe Grillo har tyvärr beslutat sig för att lämna sin befattning som chef för division Global Technologies. Joe har under sina sex år inom koncernen varit utomordentligt viktig för divisionens utveckling. Vi tackar honom för hans insatser och önskar honom framgång i sin fortsatta karriär. Johan Molin, VD och koncernchef, kommer att ta över ansvaret för Global Technologies under en övergångsperiod tills en permanent efterträdare har utsetts.

Styrelsen i ASSA ABLOY har beslutat att föreslå årsstämman ett nytt globalt incitamentsprogram som riktar sig till 28 000 av koncernens anställda i 17 länder. Programmet utges till marknadspris med beräknad utspädningseffekt uppgående till drygt 1% av kapitalet. Föreslagen löptid är fem år. Programmet har diskuterats med de största ägarna.

I mars publicerade ASSA ABLOY sin första rapport någonsin om arbetet med hållbar utveckling. Den täcker miljö, affärsetik, hälsa & säkerhet samt arbetsplatsförhållanden. Rapporten återfinns på företagets hemsida.

## MODERBOLAGET

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget ASSA ABLOY AB uppgick för kvartalet till 176 MSEK (-9). Resultat före skatt uppgick till 789 MSEK (-48). Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 1 MSEK (4). Likviditeten är god och soliditeten uppgick till 47,6% (44,3).

## REDOVISNINGSPRINCIPER

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 58-62 i årsredovisningen 2006. Nya eller reviderade IFRS som trätt i kraft efter den 31 december 2006 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar. Koncernens delårsrapport upprättas i enlighet med IAS 34 (Interim Financial Reporting) enligt riktlinjer i RR 31 Delårsrapportering för koncerner. Moderbolaget tillämpar RR 32:05 Redovisning för juridiska personer.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Den organiska försäljningstillväxten förväntas fortsätta vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxt och förbättra lönsamheten.

Stockholm den 25 april 2007

Johan Molin  
VD och koncernchef

Kvartalsrapporten har ej översiktligt granskats av bolagets revisor.

## Ekonomisk information

Ordinarie bolagsstämma hålls den 26 april på Moderna Museet i Stockholm.  
Kvartalsrapport avseende andra kvartalet publiceras den 9 augusti 2007.  
Kvartalsrapport avseende tredje kvartalet publiceras den 8 november 2007.  
Kvartalsrapport avseende fjärde kvartalet publiceras i februari 2008.

### Mer information lämnas av:

Johan Molin, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 42

Tomas Eliasson, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag 14.00** på Klarabergsviadukten 90 i **Stockholm**.  
Analytikerträffen sänds även via Internet [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com). Det finns möjlighet att ställa frågor per  
telefon: **08-5052 0270, +44 (0)208 817 9301 eller +1 718 354 1226**

# ASSA ABLOY

ASSA ABLOY AB (publ), Box 70340, 107 23 Stockholm, Sweden.  
Visiting address: Klarabergsviadukten 90. Tel: +46 (0)8 506 485 00, Fax: +46 (0)8 506 485 85. [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)

ASSA ABLOY is the global leader in door opening solutions, dedicated to satisfying end-user needs for security, safety and convenience.

## FINANSIELL INFORMATION

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>jan-mar 2007 MSEK</b>	<b>jan-mar 2006 MSEK</b>	<b>jan-dec 2006 MSEK</b>
Omsättning	8 227	7 653	31 137
Kostnad för sålda varor	-4 844	-4 539	-19 936
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 383</b>	<b>3 114</b>	<b>11 201</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 095	-2 005	-7 912
Resultatandel i intressebolag	1	1	8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 289</b>	<b>1 110</b>	<b>3 297</b>
Finansnetto	-188	-145	-671
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 101</b>	<b>965</b>	<b>2 626</b>
Skatter	-298	-261	-870
<b>Periodens resultat</b>	<b>803</b>	<b>704</b>	<b>1 756</b>

### *Fördelning av periodens resultat:*

Aktieägarna i ASSA ABLOY AB	803	703	1 746
Minoritetsintressen	1	1	10

<b>VINST PER AKTIE</b>	<b>jan-mar 2007 SEK</b>	<b>jan-mar 2006 SEK</b>	<b>jan-dec 2006 SEK</b>
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning <sup>1)</sup>	2,19	1,92	4,77
Vinst per aktie efter skatt och utspädning <sup>2)</sup>	2,16	1,88	4,72
Vinst per aktie efter skatt och utspädning, exkl omstruktureringskostnader <sup>2)</sup>	2,16	1,88	7,99

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>jan-mar 2007 MSEK</b>	<b>jan-mar 2006 MSEK</b>	<b>jan-dec 2006 MSEK</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	689	567	3 310
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-610	-810	-3 871
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-257	266	861
<b>Kassaflöde</b>	<b>-178</b>	<b>23</b>	<b>300</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>31 mar 2007 MSEK</b>	<b>31 mar 2006 MSEK</b>	<b>31 dec 2006 MSEK</b>
Immateriella anläggningstillgångar	18 534	16 326	17 825
Materiella anläggningstillgångar	5 187	5 617	5 121
Finansiella anläggningstillgångar	1 348	1 539	1 363
Varulager	4 302	3 830	4 026
Kundfordringar	5 682	5 167	5 081
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	1 032	953	946
Räntebärande omsättningstillgångar	1 076	1 045	1 195
<b>Summa tillgångar</b>	<b>37 161</b>	<b>34 477</b>	<b>35 557</b>
Eget kapital	14 736	14 863	13 645
Räntebärande långfristiga skulder	8 729	6 198	8 559
Ej räntebärande långfristiga skulder	831	324	973
Räntebärande kortfristiga skulder	6 285	7 414	6 323
Ej räntebärande kortfristiga skulder	6 580	5 678	6 057
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>37 161</b>	<b>34 477</b>	<b>35 557</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>	<b>jan-mar 2007 MSEK</b>	<b>jan-mar 2006 MSEK</b>	<b>jan-dec 2006 MSEK</b>
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>13 645</b>	<b>14 413</b>	<b>14 413</b>
Utdelning	-	-	-1 189
Minoritetsintresse förvärv/avyttringar	-4	-2	-14
Kassaflödessäkringar, värdeförändringar	-	-1	-1
Periodens omräkningsdifferens	292	-251	-1 320
Periodens resultat	803	704	1 756
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>14 736</b>	<b>14 863</b>	<b>13 645</b>
<b>NYCKELTAL</b>	<b>jan-mar 2007</b>	<b>jan-mar 2006</b>	<b>jan-dec 2006</b>
Avkastning på sysselsatt kapital exkl omstruktureringsposter, %	17,4	16,3	17,1
Avkastning på sysselsatt kapital inkl omstruktureringsposter, %	17,4	16,3	12,1
Avkastning på eget kapital, %	21,1	17,3	11,5
Soliditet, %	39,7	43,1	38,4
Räntetäckningsgrad	7,6	7,7	5,1
Ränta konvertibelt förlagslån netto efter skatt, MSEK	8,6	9,1	43,6
Antal aktier, 1000-tal	365 918	365 918	365 918
Antal aktier efter utspädning, 1000-tal	376 033	378 718	376 033
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	376 033	378 718	379 214
Medelantal anställda	31 564	30 615	31 243



# KVARTALSINFORMATION

## KONCERNEN I SAMMANDRAG

(Alla belopp i MSEK om ej annat angivits)

	kv 1 2006	kv 2 2006	kv 3 2006	kv 4 2006	Helår 2006	kv 1 2007	12 mån rullande
Omsättning	7 653	7 689	7 736	8 059	31 137	8 227	31 711
Organisk tillväxt <sup>3)</sup>	12%	7%	8%	9%	9%	8%	
<b>Bruttoresultat exkl omstruktureringskostnader</b>	<b>3 114</b>	<b>3 140</b>	<b>3 118</b>	<b>3 303</b>	<b>12 676</b>	<b>3 383</b>	<b>12 944</b>
Bruttoresultat / Omsättning	40,7%	40,8%	40,3%	41,0%	40,7%	41,1%	40,8%
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exkl omstruktureringskostnader</b>	<b>1 332</b>	<b>1 378</b>	<b>1 464</b>	<b>1 494</b>	<b>5 669</b>	<b>1 518</b>	<b>5 854</b>
Bruttomarginal (EBITDA)	17,4%	17,9%	18,9%	18,5%	18,2%	18,5%	18,5%
Avskrivningar	-222	-227	-229	-220	-898	-229	-905
<b>Rörelseresultat (EBIT) exkl omstruktureringskostnader</b>	<b>1 110</b>	<b>1 151</b>	<b>1 235</b>	<b>1 274</b>	<b>4 771</b>	<b>1 289</b>	<b>4 949</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	14,5%	15,0%	16,0%	15,8%	15,3%	15,7%	15,6%
Omstruktureringskostnader	-	-520	-437	-517	-1 474	-	-1 474
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 110</b>	<b>631</b>	<b>798</b>	<b>757</b>	<b>3 297</b>	<b>1 289</b>	<b>3 475</b>
Finansnetto	-145	-156	-181	-188	-671	-188	-713
<b>Resultat före skatt</b>	<b>965</b>	<b>475</b>	<b>617</b>	<b>569</b>	<b>2 626</b>	<b>1 101</b>	<b>2 762</b>
Vinstmarginal (EBT)	12,6%	6,2%	8,0%	7,1%	8,4%	13,4%	8,7%
Skatter	-261	-178	-251	-181	-870	-298	-908
<b>Årets resultat</b>	<b>704</b>	<b>297</b>	<b>366</b>	<b>388</b>	<b>1 756</b>	<b>803</b>	<b>1 854</b>

### Fördelning av årets resultat:

Aktieägarna i ASSA ABLOY AB	703	294	364	385	1 746	803	1 846
Minoritetsintressen	1	3	2	3	10	1	9

### OPERATIVT KASSAFLÖDE

	kv 1 2006	kv 2 2006	kv 3 2006	kv 4 2006	Helår 2006	kv 1 2007	12 mån rullande
Rörelseresultat (EBIT)	1 110	631	798	757	3 297	1 289	3 475
Omstruktureringskostnader	-	520	437	517	1 474	-	1 474
Avskrivningar	222	227	229	220	898	229	905
Rörelsens nettoinvesteringar	-180	-180	-151	-228	-739	-101	-660
Förändring av rörelsekapitalet	-492	-163	-241	192	-704	-469	-681
Erlagd och erhållen ränta	-114	-176	-131	-287	-708	-124	-718
Ej kassaflödespåverkande poster	41	-26	-22	17	10	-19	-50
<b>Operativt kassaflöde <sup>4)</sup></b>	<b>587</b>	<b>833</b>	<b>919</b>	<b>1 189</b>	<b>3 528</b>	<b>805</b>	<b>3 745</b>
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt <sup>4)</sup>	0,61	0,84	0,87	1,09	0,86	0,73	0,88

### NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

	kv 1 2006	kv 2 2006	kv 3 2006	kv 4 2006	Helår 2006	kv 1 2007
Nettoskuld vid periodens ingång	12 240	12 506	13 127	14 785	12 240	13 560
Operativt kassaflöde	-587	-833	-919	-1 189	-3 528	-805
Strukturbetalningar	161	52	51	78	342	44
Betald skatt	200	341	187	229	957	173
Förvärv	682	255	2 187	8	3 132	509
Utdelning	-	1 189	-	-	1 189	-
Omräkningsdifferens	-190	-383	152	-351	-772	318
<b>Nettoskuld vid periodens utgång</b>	<b>12 506</b>	<b>13 127</b>	<b>14 785</b>	<b>13 560</b>	<b>13 560</b>	<b>13 799</b>
Nettoskuldsättning / Eget kapital	0,84	0,98	1,07	0,99	0,99	0,94

**NETTOSKULD**

	kv 1 2006	kv 2 2006	kv 3 2006	kv 4 2006	kv 1 2007
Långfristiga räntebärande fordringar	-61	-65	-73	-127	-139
Kortfristiga räntebärande placeringar	-87	-179	-181	-80	-79
Kassa och bank	-958	-833	-841	-1 115	-998
Avsättning till pensioner	1 657	1 337	1 329	1 297	1 337
Övriga långfristiga räntebärande skulder	4 541	3 830	3 901	7 262	7 392
Kortfristiga räntebärande skulder	7 414	9 037	10 650	6 323	6 285
<b>Totalt</b>	<b>12 506</b>	<b>13 127</b>	<b>14 785</b>	<b>13 560</b>	<b>13 799</b>

**SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING**

	kv 1 2006	kv 2 2006	kv 3 2006	kv 4 2006	kv 1 2007
Sysselsatt kapital	27 368	26 497	28 645	27 205	28 535
- varav goodwill	15 966	15 572	17 237	16 683	17 375
Nettoskuld	12 506	13 127	14 785	13 560	13 799
Minoritetsintresse	70	59	64	60	59
Eget kapital (exkl minoritetsintresse)	14 793	13 311	13 796	13 585	14 677

**DATA PER AKTIE**

	kv 1 2006 SEK	kv 2 2006 SEK	kv 3 2006 SEK	kv 4 2006 SEK	Helår 2006 SEK	kv 1 2007 SEK	12 mån rullande SEK
Vinst per aktie efter skatt och före utspädning <sup>1)</sup>	1,92	0,80	1,00	1,05	4,77	2,19	5,04
Vinst per aktie efter skatt och utspädning <sup>2)</sup>	1,88	0,80	0,99	1,05	4,72	2,16	5,00
Vinst per aktie efter skatt och utspädning exkl omstruktureringskostnader <sup>2)</sup>	1,88	1,95	2,02	2,14	7,99	2,16	8,27
Eget kapital per aktie efter utspädning <sup>2)</sup>	44,03	40,93	42,00	39,13	39,13	42,46	-

## RAPPORTERING PER DIVISION

jan - mar respektive 31 dec	Global												Totalt	
	EMEA <sup>5)</sup>		Americas <sup>6)</sup>		Asia Pacific <sup>7)</sup>		Technologies <sup>8)</sup>		Entrance Systems		Övrigt		MSEK	
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Omsättning, externt	3 345	3 130	2 594	2 513	488	480	1 140	921	659	610			8 227 <sup>9)</sup>	7 653 <sup>10)</sup>
Omsättning, internt	99	75	14	6	51	54	27	29	9	7	-199	-172		
<b>Omsättning</b>	<b>3 444</b>	<b>3 205</b>	<b>2 607</b>	<b>2 519</b>	<b>539</b>	<b>534</b>	<b>1 167</b>	<b>950</b>	<b>668</b>	<b>617</b>	<b>-199</b>	<b>-172</b>	<b>8 227</b>	<b>7 653</b>
Organisk tillväxt <sup>3)</sup>	9%	11%	6%	13%	6%	6%	13%	10%	7%	12%			8%	12%
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>593</b>	<b>479</b>	<b>496</b>	<b>470</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>163</b>	<b>134</b>	<b>86</b>	<b>77</b>	<b>-93</b>	<b>-86</b>	<b>1 289</b>	<b>1 110</b>
Rörelsemarginal (EBIT)	17,2%	15,0%	19,0%	18,7%	7,7%	6,6%	14,0%	14,1%	12,8%	12,5%			15,7%	14,5%
Sysselsatt kapital	9 825	10 426	8 937	9 159	2 095	1 954	5 085	3 146	3 132	3 040	-539	-358	28 535	27 368
- varav goodwill	4 781	4 676	5 392	5 613	1 016	981	3 638	2 253	2 547	2 443			17 375	15 966
<i>Avkastning på sysselsatt kapital</i>	<i>22,7%</i>	<i>18,3%</i>	<i>22,3%</i>	<i>21,1%</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,1%</i>	<i>12,8%</i>	<i>17,8%</i>	<i>11,0%</i>	<i>9,8%</i>			<i>17,4%</i>	<i>16,3%</i>
Rörelseresultat (EBIT)	593	479	496	470	41	35	163	134	86	77	-93	-86	1 289	1 110
Avskrivningar	111	118	56	61	16	16	33	15	10	10	3	2	229	222
Rörelsens nettoinvesteringar	11	-74	-41	-43	-15	-24	-43	-26	-7	-9	-6	-4	-101	-180
Förändring av rörelsekapitalet	-339	-229	-63	-208	2	-21	-128	-118	89	45	-30	39	-469	-492
<b>Kassaflöde <sup>4)</sup></b>	<b>376</b>	<b>294</b>	<b>449</b>	<b>280</b>	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>5</b>	<b>177</b>	<b>123</b>			<b>948</b>	<b>660</b>
Ej kassaflödespåverkande poster											-19	41	-19	41
Erlagd och erhållen ränta											-124	-114	-124	-114
<b>Operativt kassaflöde <sup>4)</sup></b>													<b>805</b>	<b>587</b>
Medelantal anställda	12 289	12 312	9 749	9 480	4 889	4 943	2 546	1 954	1 993	1 818	98	107	31 564	30 615

jan - dec respektive 31 dec	Global												Totalt	
	EMEA <sup>5)</sup>		Americas <sup>6)</sup>		Asia Pacific <sup>7)</sup>		Technologies <sup>8)</sup>		Entrance Systems		Övrigt		MSEK	
	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006
Omsättning, externt	12 165	10 104	2 082	2 082	4 108	2 678							31 137 <sup>11)</sup>	
Omsättning, internt	344	38	227	227	112	37					-758			
<b>Omsättning</b>	<b>12 509</b>	<b>10 142</b>	<b>2 309</b>	<b>2 309</b>	<b>4 220</b>	<b>2 715</b>					<b>-758</b>		<b>31 137</b>	
Organisk tillväxt <sup>3)</sup>	8%	10%	4%	4%	12%	11%							9%	
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>1 972</b>	<b>1 945</b>	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>612</b>	<b>368</b>					<b>-339</b>		<b>4 771</b>	
Rörelsemarginal (EBIT)	15,8%	19,2%	9,2%	9,2%	14,5%	13,6%							15,3%	
Omstruktureringskostnader	-1 059	-169	-93	-93	-152	-1							-1 474	
<b>Rörelseresultat (EBIT), inkl omstruktureringskostnader</b>	<b>913</b>	<b>1 776</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>460</b>	<b>367</b>					<b>-339</b>		<b>3 297</b>	
Sysselsatt kapital	9 183	8 545	1 974	1 974	4 911	3 121					-529		27 205	
- varav goodwill	4 631	5 076	955	955	3 568	2 453							16 683	
<i>Avkastning på sysselsatt kapital exkl omstruktureringsposter</i>	<i>19,1%</i>	<i>22,3%</i>	<i>10,8%</i>	<i>10,8%</i>	<i>15,5%</i>	<i>11,5%</i>							<i>17,1%</i>	
Rörelseresultat (EBIT)	913	1 776	120	120	460	367					-339		3 297	
Omstruktureringskostnader	1 059	169	93	93	152	1							1 474	
Avskrivningar	468	231	64	64	87	39					9		898	
Rörelsens nettoinvesteringar	-251	-199	-109	-109	-127	-30					-23		-739	
Förändring av rörelsekapitalet	-290	-253	-56	-56	-146	-45					86		-704	
<b>Kassaflöde <sup>4)</sup></b>	<b>1 899</b>	<b>1 724</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>426</b>	<b>332</b>							<b>4 226</b>	
Ej kassaflödespåverkande poster											10		10	
Erlagd och erhållen ränta											-708		-708	
<b>Operativt kassaflöde <sup>4)</sup></b>													<b>3 528</b>	
Medelantal anställda	12 283	9 641	5 099	5 099	2 183	1 926					111		31 243	

<sup>1)</sup> Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 365 918 för samtliga perioder.

<sup>2)</sup> Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkning: jan-mar 2007: 376 033 (378 718), jan-dec 2006: 379 214.

<sup>3)</sup> Organisk tillväxt avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och ändrade valutakurser.

<sup>4)</sup> Exklusive omstruktureringsposter.

<sup>5)</sup> Europa, Mellanöstern och Afrika.

<sup>6)</sup> Nord- och Sydamerika.

<sup>7)</sup> Asien, Australien och Nya Zeeland.

<sup>8)</sup> ASSA ABLOY Hospitality, ASSA ABLOY Identification Technologies (ITG) och HID Global.

<sup>9)</sup> Fördelat på världsdelar: Europa 4 051, Nordamerika 3 078, Central- och Sydamerika 135, Afrika 112, Asien 427, Oceanien 423.

<sup>10)</sup> Fördelat på världsdelar: Europa 3 733, Nordamerika 3 018, Central- och Sydamerika 117, Afrika 99, Asien 332, Oceanien 355.

<sup>11)</sup> Fördelat på världsdelar: Europa 14 834, Nordamerika 12 155, Central- och Sydamerika 510, Afrika 457, Asien 1 579, Oceanien 1 602.