

P R E S S R E L E A S E

från ASSA ABLOY AB (publ)

27 april 2004
nr. 5/04

ASSA ABLOY 1A KV: ORGANISK TILLVÄXT OCH HÖGRE MARGINAL I ALLA DIVISIONER

- Omsättningen för första kvartalet ökade organiskt med 3% till 6 283 MSEK (6 124), inklusive valutakurseffekter på -388 MSEK.
- Rörelsemarginalen EBITA ökade till 14,2% (13,8).
- Nettoresultatet för första kvartalet ökade till 345 MSEK (299).
- Vinst per aktie ökade med 15% till 0,94 SEK (0,82) i kvartalet.
- Det operativa kassaflödet förbättrades till 615 MSEK (564), exklusive betalningar hänförliga till strukturåtgärder.

”ASSA ABLOY fick en bra start på året med organisk tillväxt och förbättrade marginaler i alla divisioner. Jag är särskilt nöjd över tillväxten i Americas. Vårt handlingsprogram ’Leverage and Growth’ löper enligt plan och våra framtidsutsikter är oförändrade”, säger VD Bo Dankis

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

	Första kvartalet			Helår
	2004	2003	Förändring	2003
Omsättning, MSEK	6 283	6 124	3%	24 080
Varav:				
Organisk tillväxt			3%	
Förvärv			6%	
Valutaeffekt	-388		-6%	-2 660
Rörelsemarginal (EBITA)*, %	14,2	13,8	-	13,9
Resultat före skatt, MSEK*	530	468	13%	1 903
Varav valutaeffekt	-36		-8%	-186
Jämförelsestörande poster, MSEK				-1 320
Periodens nettoresultat, MSEK*	345	299	15%	1 209
Operativt kassaflöde, MSEK	615	564	9%	3 265
Vinst per aktie (EPS), SEK*	0,94	0,82	15%	3,31
EPS exkl goodwill, SEK*	1,60	1,48	8%	5,89

*Exklusive jämförelsestörande poster (omstrukturingskostnader 1 320 MSEK) i fjärde kvartalet 2003.

Koncernens omsättning för första kvartalet ökade med 3% till 6 283 MSEK (6 124). Den organiska tillväxten var också 3%. Omräkning av de utländska dotterbolagens omsättning hade en negativ påverkan om -388 MSEK på grund av ändrade valutakurser. De förvärvade bolagen hade en positiv effekt med 6% på omsättningen.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, ökade med 4% till 1 120 MSEK (1 078). Motsvarande marginal var 17,8% (17,6). Koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar, EBITA, uppgick till 890 MSEK (846) efter negativa valutaeffekter om -54 MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till 14,2% (13,8%). Goodwillavskrivningar uppgick till 243 MSEK (244).

Resultat före skatt steg med 13% till 530 MSEK (468) där de negativa valutaeffekterna vid omräkning av utländska dotterbolag uppgick till -36 MSEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till 183 MSEK (165), motsvarande en effektiv skattesats på 35% (35) i förhållande till resultat före skatt.

Vinst per aktie efter skatt, samt både före och efter full konvertering, uppgick till 0,94 SEK (0,82), och 1,60 SEK (1,48) exklusive goodwillavskrivningar.

Det operativa kassaflödet för kvartalet steg till 615 MSEK (564), exklusive betalningar hänförliga till strukturåtgärder. Det operativa kassaflödet motsvarade därmed 116% av resultatet före skatt.

HANDLINGSPROGRAMMET FORTGÅR MED HÖG INTENSITET

Det tvååriga handlingsprogrammet 'Leverage and Growth' som startades i november 2003 löper enligt plan. Åtgärderna innefattar bl a ökat fokus på slutanvändarnas behov, innovationer, utveckling av distributionsnätet och varumärkesutveckling. Förenklingar i den operativa strukturen och ett ökat tempo inom inköpsamordning kommer att medföra väsentliga besparingar. Lågpresterande enheter kommer att vändas, säljas eller läggas ned före utgången av 2004.

Totala kostnader för programmet uppgår till 1 320 MSEK och redovisades som en jämförelsestörande post i resultaträkningen för fjärde kvartalet 2003. Av totalbeloppet är 935 MSEK kassaflödespåverkande kostnader och huvudsakligen hänförliga till en minskning av antalet anställda med 1 400. Årliga besparingar från och med 2004 beräknas uppgå till 450 MSEK. Cirka hälften beräknas uppnås under 2004.

Under kvartalet gjordes utbetalningar hänförliga till omstruktureringsprogrammet på 35 MSEK och 100 av de 1 400 anställda som berörs har lämnat koncernen.

KOMMENTARER PER SEGMENT

EMEA

Första kvartalets omsättning i EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) uppgick till 307 MEUR (288) med 2% organisk tillväxt. Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 46 MEUR (40) med en rörelsemarginal (EBITA) på 15,1% (14,0). Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar uppgick till 17,1% (14,7). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 31 MEUR (26).

Tack vare den positiva organiska tillväxten fortsatte marginalerna att förbättras för EMEA. Frankrike, Storbritannien, Tyskland och Benelux-länderna visade samtliga organisk tillväxt över snittet för EMEA samt bättre marginaler. De nordiska länderna hade en oförändrad utveckling medan Östeuropa uppvisade en god försäljningstillväxt. Under kvartalet slutfördes förvärven av Nemeff i Nederländerna och Corbin i Italien.

AMERICAS

Americas omsättning uppgick i första kvartalet till 273 MUSD (263) med 2% organisk tillväxt. Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 45 MUSD (42) med en rörelsemarginal (EBITA) på 16,6% (15,8). Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar uppgick till 16,9% (15,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 38 MUSD (36).

Koncernens har förbättrat sin utveckling i USA, både vad gäller försäljning och marginal, men det är för tidigt att tolka det som en permanent förbättring av marknadsförhållandena. Architectural Hardware Group som står för cirka 40% av koncernens försäljningen i Americas, redovisade oförändrad försäljning

med en högre marginal. Detta uppnåddes tack vare åtgärder för ökad kostnadskontroll. Dörrgruppen visar återigen positiv organisk tillväxt med en i stort sett oförändrad marginal. Ökningar i kostnader för råmaterial hade en begränsad effekt under kvartalet, men nuvarande stålpriser förväntas dock ha en negativ effekt på verksamheten under resten av året. Koncernens verksamhet inom Residential Group uppvisade en god organisk tillväxt med högre marginaler.

ASIA PACIFIC

Första kvartalets omsättning i Asia Pacific uppgick till 72 MAUD (72) med 7% organisk tillväxt. Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 9 MAUD (9) med en rörelsemarginal (EBITA) på 12,3% (12,2). Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar uppgick till 12,5% (11,4). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 8 MAUD (7).

Den positiva tillväxttenden i Asia Pacific fortsatte tack vare en positiv utveckling i Kina. Marginalen förblev oförändrad dock, efter att ha påverkats av en negativ mix av regioner och en allmän förstärkning av australiensiska och nyzeeländska dollarn.

GLOBAL TECHNOLOGIES

Global Technologies redovisade en försäljning på 1 165 MSEK (1 005) i första kvartalet, motsvarande en organisk tillväxt på 6%. Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 142 MSEK (110) med en rörelsemarginal (EBITA) på 12,2% (10,9). Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar uppgick till 10,4% (8,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta uppgick till 76 MSEK (93).

Identifiering fortsatte sin lönsamma tillväxt med en tvåsiffrig organisk tillväxt i kvartalet. Detta uppnåddes trots pågående åtgärder för att integrera de förvärvade verksamheterna. Dörrautomatik rapporterade en mindre organisk tillväxt drivet av ökade serviceintäkter. Verksamheten inom Hospitality visade oförändrad försäljning och marginaler i en generellt sett svag marknad.

ÖVRIGA HÄNDELSE

ASSA ABLOY tecknade en överenskommelse i mars 2004 att förvärva Security Merchants Group i Australien och Nya Zeeland. Den förvärvade verksamheten har en ledande position inom projektspecifikation av elektroniska och elektromekaniska säkerhetslösningar. Security Merchants hade 2003 en omsättning på 32 MNZD och ingår i Asia Pacific-divisionen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

ASSA ABLOY implementerade från och med den 1 januari 2004 den nya svenska redovisningsrekommendationen RR 29 "Ersättningar till anställda", baserad på IAS 19. Engångseffekten av denna förändring redovisas netto efter skatt direkt till eget kapital med 774 MSEK. Beloppet före skatt, 1 108 MSEK redovisas som en ökning av pensionsavsättningar. ASSA ABLOYs förpliktelser vad gäller pensionsförmåner och andra anställningsförmåner påverkas inte.

ASSA ABLOY tillämpat de redovisningsprinciper som anges i not 1 i årsredovisningen för 2003, med undantag för tillämpningen av RR 29.

FRAMTIDSUTSIKTER*

Framtidsutsikterna förblir oförändrade med undantag för påverkan från omräkningseffekter. Organisk försäljningstillväxt samt tillväxt genererad från förvärv förväntas delvis motverkas av negativa omräkningseffekter och avvecklade volymer från lågpresterande bolag. Rörelsemarginalen före goodwillavskrivningar (EBITA) kommer att öka framför allt genom handlingsprogrammet 'Leverage and Growth'. Det starka kassaflödet, exkluderat betalningar avseende omstrukturering, kommer att fortsätta.

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta och innovationer samt utnyttjandet av ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Stockholm den 27 april 2004

Bo Dankis
VD och koncernchef

Framtidsutsikter publicerade i februari 2004 löd:

”ASSA ABLOY förväntas rapportera stabil försäljning i SEK under 2004. Den organiska och förvärvade omsättningstillväxten kommer, vid nuvarande växelkurser, att motverkas av negativa valutaeffekter och avvecklade volymer från lågpresterande bolag. Rörelsemarginalen före goodwillavskrivningar EBITA kommer att öka, framförallt genom handlingsprogrammet Leverage and Growth. Det starka kassaflödet, exkluderat betalningar avseende omstrukturering, kommer att fortsätta.”

Delårsrapporten har ej översiktligt granskats av bolagets revisor.

Ekonomisk information

Kvartalsrapporter från ASSA ABLOY AB under 2004 publiceras den 21 juli och den 2 november.

Ytterligare information lämnas av
Bo Dankis, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 42
Göran Jansson, vice koncernchef, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72
Martin Hamner, Ekonomi- och IR-ansvarig, tel 08-506 485 79

ASSA ABLOY AB (publ)
Box 70340, SE 107 23 Stockholm
Tel: +46 8 506 485 00, Fax: + 46 8 506 485 85
Besöksadress: Klarabergsviadukten 90
www.assaabloy.com

ASSA ABLOY håller en **analytikerträff idag 13 .00** på **Norra Latin, Drottninggatan 71 b i Stockholm**.
Analytikerträffen sänds även via Internet www.assaabloy.com. Det finns möjlighet att ställa frågor per
telefon: **+44 (0)20 7162 0181**

En telefonkonferens hålls 17.30 med analytiker. För deltagande i telefonkonferensen, ring **+44 (0)20 7162 0186**
Det finns även möjlighet att lyssna på telefonkonferensen i efterhand: **+44 (0)20 8288 4459**, kod: **248042**.

ASSA ABLOY-koncernen är världsledande tillverkare och leverantör av lås och tillhörande produkter, avsedda för säkerhet, trygghet och användarvänlighet. Koncernen har omkring 30 000 anställda och en årsomsättning på cirka 3 miljarder euro.

FINANSIELL INFORMATION

RESULTATRÄKNING	jan-mar	jan-mar	jan-mar	jan-dec
	2004	2004	2003	2003
	MEUR ¹⁾	MSEK	MSEK	MSEK
Omsättning	684	6 283	6 124	24 080
Kostnad för sålda varor	-411	-3 774	-3 734	-14 613
Bruttoresultat	273	2 509	2 390	9 467
Försäljnings- och administrationskostnader	-176	-1 619	-1 544	-6 115
Goodwillavskrivningar	-26	-243	-244	-959
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-1 320
Rörelseresultat	71	647	602	1 073
Finansnetto	-13	-118	-135	-497
Resultatandel i intressebolag	0	1	0	7
Resultat före skatt	58	530	468	583
Skatter	-20	-183	-165	-556
Minoritetsandel	0	-2	-4	-18
Årets resultat	38	345	299	9
VINST PER AKTIE		jan-mar	jan-mar	jan-dec
		2004	2003	2003
		SEK	SEK	SEK
Vinst per aktie efter skatt och före konvertering ³⁾		0,94	0,82	3,30 ¹²⁾
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering ⁴⁾		0,94	0,82	3,31 ¹²⁾
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering exklusive goodwill ⁴⁾		1,60	1,48	5,89 ¹²⁾
KASSAFLÖDESANALYS	jan-mar	jan-mar	jan-mar	jan-dec
	2004	2004	2003	2003
	MEUR ¹⁾	MSEK	MSEK	MSEK
Kassaflöde från den löpande verksamhet	61	561	389	3 180
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-96	-885	-263	-1 827
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	61	558	-492	-1 772
Kassaflöde	26	234	-366	-419

BALANSRÄKNING

	31 mar 2004 MEUR²⁾	31 mar 2004 MSEK	31 mar 2003 MSEK	31 dec 2003 MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1 685	15 612	15 927	14 933
Materiella anläggningstillgångar	599	5 553	6 053	5 329
Finansiella anläggningstillgångar	108	1 004	628	717
Varulager	365	3 387	3 532	3 030
Kundfordringar	502	4 654	4 432	4 131
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	78	724	740	599
Räntebärande omsättningstillgångar	121	1 122	1 427	1 088
Summa tillgångar	3 458	32 056	32 739	29 827

Eget kapital	1 135	10 523	12 435	10 678
Minoritetsintressen	2	17	315	16
Räntebärande avsättningar	205	1 898	1 031	723
Ej räntebärande avsättningar	118	1 090	274	1 218
Räntebärande långfristiga skulder	974	9 032	9 383	8 894
Ej räntebärande långfristiga skulder	11	104	77	100
Räntebärande kortfristiga skulder	504	4 674	4 780	3 821
Ej räntebärande kortfristiga skulder	509	4 718	4 444	4 377
Summa eget kapital och skulder	3 458	32 056	32 739	29 827

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	31 mar 2004 MEUR	31 mar 2004 MSEK	31 mar 2003 MSEK	31 dec 2003 MSEK
Ingående balans 1 januari	1 177	10 678	12 381	12 381
Övergång till RR29	-83	-774	-	-
Utdelning ⁷⁾	-	-	-	-457
Årets omräkningsdifferens	3	274	-245	-1 255
Årets resultat ¹⁾	38	345	299	9
Utgående balans vid periodens slut ²⁾	1 135	10 523	12 435	10 678

NYCKELTAL	jan-mar 2004	jan-mar 2003	jan-dec 2003
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,1	9,5	9,6 ¹²⁾
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar, % ¹³⁾	14,0	13,2	13,3 ¹²⁾
Avkastning på eget kapital, %	12,6	9,1	9,9 ¹²⁾
Soliditet, %	32,9	38,9	35,9
Räntetäckningsgrad	5,5	3,9	4,7
Ränta konvertibelt förlagslån netto efter skatt, MSEK	5,6	7,2	17,8
Antal aktier, 1000-tal	365 918	365 918	365 918
Antal aktier efter full konvertering, 1000-tal	370 935	370 935	370 935
Medelantal anställda	29 225	29 339	28 708

¹⁾ Belopp i EUR har omräknats enligt genomsnittskurs, 1 EUR = 9,19

²⁾ Belopp i EUR har omräknats enligt utgående kurs per 31 mars 2004, 1 EUR = 9,27

³⁾ Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 365 918 för samtliga perioder.

⁴⁾ Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 370 935 för samtliga perioder.

⁷⁾ Omräknad till utgående kurs per transaktionsdagen, 1 EUR = 9,23

¹²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

¹³⁾ Resultat före skatt ökat med räntenetto och goodwillavskrivningar i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

KVARTALSINFORMATION

KONCERNEN I SAMMANDRAG

(Alla belopp i MSEK om ej annat angivits)

	kv 1 2003	kv 2 2003	kv 3 2003	kv 4 2003	Helår 2003	kv 1 2004	12 mån rullande
Omsättning	6 124	5 930	5 930	6 096	24 080	6 283	24 239
Organisk tillväxt ⁶⁾	0%	-2%	0%	2%	0%	3%	-
Bruttoresultat	2 390	2 299	2 333	2 445	9 467	2 509	9 586
Bruttoresultat / Omsättning	39,0%	38,8%	39,3%	40,1%	39,3%	39,9%	39,5%
EBITDA	1 078	993	1 044	1 135	4 249	1 120	4 292
EBITDA / Omsättning	17,6%	16,7%	17,6%	18,6%	17,6%	17,8%	17,7%
Avskrivningar	-232	-223	-219	-223	-897	-230	-895
EBITA	846	770	824	912 ¹²⁾	3 352 ¹²⁾	890	3 396 ¹²⁾
EBITA / Omsättning	13,8%	13,0%	13,9%	15,0%	13,9%	14,2%	14,0%
Goodwillavskrivningar	-244	-237	-238	-240	-959	-243	-958
Jämförelsestörande poster				-1 320	-1 320		-1 320
Rörelseresultat	602	533	586	-648	1 073	647	1 118
Rörelsemarginal (EBIT)	9,8%	9,0%	9,9%	11,0% ¹²⁾	9,9% ¹²⁾	10,3%	10,1% ¹²⁾
Finansnetto	-135	-129	-120	-113	-497	-118	-480
Resultat före skatt	468	407	467	-758	583	530	646
Vinstmarginal (EBT)	7,6%	6,9%	7,9%	9,2% ¹²⁾	7,9% ¹²⁾	8,4%	8,1% ¹²⁾
Skatter	-165	-143	-165	-83	-556	-183	-574
Minoritetsandel	-4	-7	-4	-4	-18	-2	-17
Årets resultat	299	257	299	-845	9	345	55

OPERATIVT KASSAFLÖDE

	kv 1 2003	kv 2 2003	kv 3 2003	kv 4 2003	Helår 2003	kv 1 2004	12 mån rullande
EBITA	846	770	824	912 ¹²⁾	3 352 ¹²⁾	890	3 396 ¹²⁾
Avskrivningar (exkl goodwillavskrivningar)	232	223	219	223	897	230	895
Rörelsens nettoinvesteringar	-157	-184	-163	-190	-694	-123	-660
Förändring av rörelsekapitalet	-298	-83	291	258	168	-362	104
Erlagd och erhållen ränta	-88	-169	-107	-156	-520	-45	-477
Ej kassaflödespåverkande poster	29	21	-11	22	62	25	57
Operativt kassaflöde	564	578	1 054	1 069	3 265	615 ⁵⁾	3 315
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt	1,21	1,42	2,26	1,90 ¹²⁾	1,73 ¹²⁾	1,16	1,69 ¹²⁾

NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

	kv 1 2003	kv 2 2003	kv 3 2003	kv 4 2003	Helår 2003	kv 1 2004
Nettoskuld vid periodens ingång	13 989	13 702	13 405	12 829	13 989	12 290
Operativt kassaflöde	-564	-577	-1 054	-1 069	-3 265	-615
Strukturbetalningar	-	-	-	-	-	35
Betald skatt	333	97	151	198	779	164
Förvärv	106	39	675	535	1 355	830
Utdelning	-	457	-	-	457	-
Övergång till RR29	-	-	-	-	-	1 108
Omräkningsdifferens	-162	-312	-348	-203	-1 025	613
Nettoskuld vid periodens utgång	13 702	13 405	12 829	12 290	12 290	14 425
Nettoskuldssättning / Eget kapital	1,10	1,12	1,09	1,15	1,15	1,37

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

	kv 1 2003	kv 2 2003	kv 3 2003	kv 4 2003	kv 1 2004
Sysselsatt kapital	26 452	25 683	24 743	22 984	24 966
- varav goodwill	15 755	15 137	14 910	14 766	15 432
Nettoskuld	13 702	13 405	12 829	12 290	14 425
Minoritetsintresse	315	295	143	16	17
Eget kapital	12 435	11 983	11 772	10 678	10 523

DATA PER AKTIE

	kv 1 2003 SEK	kv 2 2003 SEK	kv 3 2003 SEK	kv 4 2003 SEK	Helår 2003 SEK	kv 1 2004 SEK	12 mån rullande SEK
Vinst per aktie efter skatt och före konvertering ³⁾	0,82	0,70	0,82	0,96 ¹²⁾	3,30 ¹²⁾	0,94	3,42 ¹²⁾
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering ⁴⁾	0,82	0,71	0,81	0,97 ¹²⁾	3,31 ¹²⁾	0,94	3,43 ¹²⁾
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering exklusive goodwill ⁴⁾	1,48	1,34	1,46	1,61 ¹²⁾	5,89 ¹²⁾	1,60	6,01 ¹²⁾
Kassaflöde per aktie efter skatt och full konvertering	2,13	2,10	2,09	2,29 ¹²⁾	8,61 ¹²⁾	2,18	8,66 ¹²⁾
Eget kapital per aktie efter full konvertering	36,01	34,77	34,14	31,23	31,23	30,87	

³⁾ Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 365 918 för samtliga perioder.

⁴⁾ Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 370 935 för samtliga perioder.

⁵⁾ Exklusive strukturbetalningar.

⁶⁾ Organisk tillväxt avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och ändrade valutakurser.

¹²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

SEGMENTRAPPORTERING

jan-mar respektive 31 mar 2004	EMEA ⁸⁾		Americas ⁹⁾		Asia Pacific ¹⁰⁾		Global technologies ¹¹⁾		Övrigt		Totalt	
	MEUR		MUSD		MAUD		MSEK		MSEK		MSEK	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Omsättning, externt	299	279	272	262	68	67	1 143	984			6 283	6 124
Omsättning, internt	8	9	1	1	4	5	22	21	-125	-139		
Omsättning	307	288	273	263	72	72	1 165	1 005	-125	-139	6 283	6 124
Organisk tillväxt ⁶⁾	2%	0%	2%	-1%	7%	9%	6%	1%			3%	0%
EBITA	46	40	45	42	9	9	142	110	-63	-33	890	846
EBITA / Omsättning	15,1%	14,0%	16,6%	15,8%	12,3%	12,2%	12,2%	10,9%			14,2%	13,8%
Goodwillavskrivningar	-10	-9	-11	-10	-2	-3	-60	-60			-243	-244
EBIT	37	31	35	32	6	6	82	50	-63	-33	647	602
EBIT / Omsättning	11,9%	10,7%	12,6%	12,0%	9,0%	8,7%	7,1%	5,0%			10,3%	9,8%
Sysselsatt kapital	1 060	1 092	1 079	1 100	275	311	5 457	5 361	-63	49	24 966	26 452
- varav goodwill	553	538	686	664	155	164	4 230	4 290			15 432	15 755
Avkastning på sysselsatt kapital	13,5%	11,4%	12,9%	11,5%	9,1%	7,6%	6,0%	3,7%			10,1%	9,5%
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar ¹³⁾	17,1%	14,7%	16,9%	15,1%	12,5%	11,4%	10,4%	8,1%			14,0%	13,2%
EBITA	46	40	45	42	9	9	142	110	-63	-33	890	846
Avskrivningar (exkl goodwill-avskrivningar)	14	14	8	8	3	3	23	18	1	1	230	232
Rörelsens nettoinvesteringar	-7	-8	-4	-4	-2	-4	-17	-22	0	-1	-123	-157
Förändring av rörelsekapitalet	-22	-20	-11	-10	-2	-1	-72	-13	0	-10	-362	-298
Kassaflöde	31	26	38	36	8	7	76	93			635	623
Ej kassaflödespåverkande poster									25	29	25	29
Erlagd och erhållen ränta									-45	-88	-45	-88
Operativt kassaflöde											615	564
Medelantal anställda	12 744	12 911	9 884	10 260	3 620	3 636	2 919	2 480	58	52	29 225	29 339

jan-mar respektive 31 mar 2004	EMEA ⁸⁾		Americas ⁹⁾		Asia Pacific ¹⁰⁾		Global technologies ¹¹⁾		Övrigt		Totalt	
	MSEK		MSEK		MSEK		MSEK		MSEK		MSEK	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Omsättning, externt	2 746	2 557	2 014	2 244	380	339	1 143	984			6 283	6 124
Omsättning, internt	71	79	8	13	24	26	22	21	-125	-139		
Omsättning	2 817	2 636	2 022	2 257	404	365	1 165	1 005	-125	-139	6 283	6 124
Organisk tillväxt ⁶⁾	2%	0%	2%	-1%	7%	9%	6%	1%			3%	0%
EBITA	425	369	335	356	50	44	142	110	-63	-33	890	846
EBITA / Omsättning	15,1%	14,0%	16,6%	15,8%	12,3%	12,2%	12,2%	10,9%			14,2%	13,8%
Goodwillavskrivningar	-90	-86	-79	-85	-13	-13	-60	-60			-243	-244
EBIT	335	283	256	271	37	31	82	50	-63	-33	647	602
EBIT / Omsättning	11,9%	10,7%	12,6%	12,0%	9,0%	8,7%	7,1%	5,0%			10,3%	9,8%
Sysselsatt kapital	9 826	10 072	8 165	9 371	1 582	1 598	5 457	5 361	-63	49	24 966	26 452
- varav goodwill	5 128	4 964	5 186	5 660	889	841	4 230	4 290			15 432	15 755
Avkastning på sysselsatt kapital	13,5%	11,4%	12,9%	11,5%	9,1%	7,6%	6,0%	3,7%			10,1%	9,5%
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar ¹³⁾	17,1%	14,7%	16,9%	15,1%	12,5%	11,4%	10,4%	8,1%			14,0%	13,2%
EBITA	425	369	335	356	50	44	142	110	-63	-33	890	846
Avskrivningar (exkl goodwill-avskrivningar)	131	130	58	69	17	14	23	18	1	1	230	232
Rörelsens nettoinvesteringar	-63	-76	-31	-38	-10	-20	-17	-22	0	-1	-123	-157
Förändring av rörelsekapitalet	-200	-193	-79	-84	-12	-4	-72	-13	0	-10	-362	-298
Kassaflöde	293	230	283	303	45	34	76	93			635	623
Ej kassaflödespåverkande poster									25	29	25	29
Erlagd och erhållen ränta									-45	-88	-45	-88
Operativt kassaflöde											615	564

jan-dec respektive 31 dec 2003	EMEA ⁸⁾	Americas ⁹⁾	Asia Pacific ¹⁰⁾	Global technologies ¹¹⁾	Övrigt	Totalt
	MEUR 2003	MUSD 2003	MAUD 2003	MSEK 2003	MSEK 2003	MSEK 2003
Omsättning, externt	1 081	1 069	288	4 093		24 080
Omsättning, internt	35	4	21	84	-544	
Omsättning	1 116	1 073	309	4 177	-544	24 080
Organisk tillväxt ⁶⁾	-1%	-2%	5%	6%		0%
EBITA ¹²⁾	149	176	46	542	-217	3 352
EBITA / Omsättning	13,4%	16,5%	14,9%	13,0%		13,9%
Goodwillavskrivningar	-37	-41	-10	-238		-959
EBIT ¹²⁾	112	135	36	304	-217	2 393
EBIT / Omsättning	10,1%	12,6%	11,8%	7,3%		9,9%
Sysselsatt kapital	939	1 046	280	5 288	136	22 984
- varav goodwill	521	696	155	4 189		14 766
Avkastning på sysselsatt kapital ¹²⁾	10,6%	12,4%	11,8%	5,6%		9,6%
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar ^{12, 13)}	14,2%	16,2%	15,1%	9,9%		13,3%
EBITA ¹²⁾	149	176	46	542	-217	3 352
Avskrivningar (exkl goodwill-avskrivningar)	55	31	11	81	5	897
Rörelsens nettoinvesteringar	-39	-26	-10	-64	-8	-694
Förändring av rörelsekapitalet	7	8	-5	-10	79	168
Kassaflöde	172	189	42	549		3 723
Ej kassaflödespåverkande poster					62	62
Erlagd och erhållen ränta					-520	-520
Operativt kassaflöde						3 265
Medelantal anställda	12 481	10 091	3 507	2 574	55	28 708

jan-dec respektive 31 dec 2003	EMEA ⁸⁾	Americas ⁹⁾	Asia Pacific ¹⁰⁾	Global technologies ¹¹⁾	Övrigt	Totalt
	MSEK 2003	MSEK 2003	MSEK 2003	MSEK 2003	MSEK 2003	MSEK 2003
Omsättning, externt	9 858	8 625	1 506	4 093		24 080
Omsättning, internt	318	32	109	84	-544	
Omsättning	10 176	8 657	1 615	4 177	-544	24 080
Organisk tillväxt ⁶⁾	-1%	-2%	5%	6%		0%
EBITA ¹²⁾	1 359	1 428	240	542	-217	3 352
EBITA / Omsättning	13,4%	16,5%	14,9%	13,0%		13,9%
Goodwillavskrivningar	-338	-331	-52	-238		-959
EBIT ¹²⁾	1 021	1 097	188	304	-217	2 393
EBIT / Omsättning	10,1%	12,6%	11,8%	7,3%		9,9%
Sysselsatt kapital	8 519	7 528	1 513	5 288	136	22 984
- varav goodwill	4 728	5 010	839	4 189		14 766
Avkastning på sysselsatt kapital ¹²⁾	10,6%	12,4%	11,8%	5,6%		9,6%
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar ^{12, 13)}	14,2%	16,2%	15,1%	9,9%		13,3%
EBITA ¹²⁾	1 359	1 428	240	542	-217	3 352
Avskrivningar (exkl goodwill-avskrivningar)	505	250	56	81	5	897
Rörelsens nettoinvesteringar	-357	-212	-53	-64	-8	-694
Förändring av rörelsekapitalet	66	61	-28	-10	79	168
Kassaflöde	1 573	1 527	215	549		3 723
Ej kassaflödespåverkande poster					62	62
Erlagd och erhållen ränta					-520	-520
Operativt kassaflöde						3 265

¹⁾ Belopp i EUR har omräknats enligt genomsnittskurs, 1 EUR = 9,19.

²⁾ Belopp i EUR har omräknats enligt utgående kurs per 31 mar 2004, 1 EUR = 9,27.

³⁾ Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 365 918 för samtliga perioder.

⁴⁾ Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 370 935 för samtliga perioder.

⁵⁾ Exklusive strukturbetalningar.

⁶⁾ Organisk tillväxt avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och ändrade valutakurser.

⁷⁾ Omräknad till utgående kurs per transaktionsdagen, 1 EUR = 9,23

⁸⁾ Europa, Israel och Afrika

⁹⁾ Nord- och Sydamerika

¹⁰⁾ Asien, Australien och Nya Zeeland

¹¹⁾ Dörrautomatik, Hospitality och Identifiering

¹²⁾ Exklusive jämförelsestörande poster

¹³⁾ Resultat före skatt ökat med räntenetto och goodwillavskrivningar i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.