

# P R E S S M E D D E L A N D E

från ASSA ABLOY AB (publ)

7 februari 2002  
nr. 1/02

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI - DECEMBER 2001

- Omsättningen ökade 56% till 22 510 MSEK (14 394)
- Den organiska tillväxten för jämförbara enheter var 3%
- Resultat före skatt ökade med 17% till 1 642\* MSEK (1 402)
- Vinst per aktie (EPS) ökade med 9% till 2,98\* SEK (2,73)
- Vinst per aktie före goodwillavskrivningar, ökade med 39% till SEK 5,39\*(3,88)
- Operativt kassaflöde uppgick till 2 338 MSEK (1 756)
- Framgångsrik integration av 30 nya bolag med 12 000 nya medarbetare

\*) exkl. reservering avseende Merrimac tvisten, 12,5 MUSD plus ränta (166 MSEK)

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI - DECEMBER 2001\*

Omsättningen för året 2001 uppgick till 22 510 MSEK (14 394), vilket motsvarar en ökning om 56%. I lokal valuta uppgick ökningen till 43% varav den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 3%. Yale-enheterna visade nolltillväxt och har inte beaktats vid beräkningen av den organiska tillväxten. Förvärvade bolag stod för 40%. Valutakurseffekter har påverkat omsättningen positivt med 1 297 MSEK.

Koncernens resultat före skatt ökade med 17% till 1 642 MSEK\* (1 402). Vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat har en positiv resultatpåverkan om 42 MSEK uppstått på grund av ändrade valutakurser.

Vinst per aktie efter skatt och full konvertering ökade med 9% till 2,98 SEK\* (2,73). Skatten ökade till följd av ej avdragsgill goodwill och en högre andel vinst i länder med höga skattenivåer. Vinst per aktie före goodwillavskrivningar ökade med 39% till SEK 5,39\* (3,88).

Operativt kassaflöde före skatt och företagsförvärv uppgick till 2 338 MSEK (1 756).

### INTEGRATIONEN AV NYFÖRVÄRVADE BOLAG

Året 2001 har varit gruppens mest utmanande och intressanta år hittills. Omsättningen ökade med 56% och i integrationsarbetet av 30 nya bolag med 12 000 anställda har deltagandet i Volvo Ocean Race visat sig vara ett ovärderligt och framgångsrikt verktyg. Båten passerar så gott som samtliga ASSA ABLOYs viktiga marknader. Vid varje hamnstopp arrangeras lokala

ledningsmöten, där nätverk skapas. Ambitionen är att säkerställa att alla förstår den övergripande strategin och snabbt tar till sig gruppens sätt att arbeta. Det ger också tillfälle att träffa och informera partners och kunder om viktiga idéer om framtiden och visa människor världen över att bakom starka lokala varumärken står en global ledare.

Totalt deltar ungefär tusen medarbetare i dessa ledningsmöten och säkerställer en djup förankring i organisationen. Löpande genomförs attitydundersökningar för att följa utvecklingen. Utfallet är, så här långt, klart bättre än väntat och när båten går i mål i början av juni bör integrationsarbetet nått en nivå som annars tagit ytterligare ett par år.

## **DOTTERBOLAGENS UTVECKLING**

Skandinavien visade under fjärde kvartalet och året som helhet en tillväxt på 2%. Tillväxten för den svenska verksamheten har varit god. Export av det skandinaviska cylinderkonceptet ökar. En satsningar med tydlig fokus på säkerhet i Gör-Det-Själv-segmentet har varit framgångsrik. Arbetet med att öka effektiviteten i den norska organisationen ger gott resultat med klart ökande marginaler i slutet av året. Tillväxten i den danska marknaden mattades i slutet av året.

De finska exporten fortsätter att utvecklas väl med särskilt glädjande framgångar inom dörrstängarverksamheten. Den finska hemmamarknaden är fortsatt svag och som helhet för året uppgår den organiska tillväxten till 2%. Efter år av stark tillväxt har ett omfattande investeringsprogram med tydligare flödesorientering genomförts för att höja kapacitet och effektivitet. Programmet kommer att ge positiva resultat effekter under innevarande år.

Centraleuropa har förstärkts genom förvärvet av schweiziska Keso. Omstruktureringen av holländska Lips fortsätter enligt plan. Kostnaderna minskar, leveransprecisionen har ökat väsentligt samtidigt som organisationen har marknadsorienterats och effektiviserats. Den tyska marknaden är alltså svag men gruppen stärker genom ökad kundfokus och samordning av marknadsaktiviteter sin position steg för steg. Sammantaget växer regionen med 3%.

Sydeuropa nådde en organisk tillväxt om 4%. Försäljningen visade länge god ökningstakt men avslutningen, framförallt i Frankrike, var svagare än väntat. Tillväxten i Belgien och Spanien är stark. Spanska TESA blir ett intressant tillskott och stärker gruppens ställning i regionen. Yale Italy har ökat sin fokus på effektivitet och hemmamarknad. Klart ökande marginaler kan noteras. Integrationen av italienska MAB löper enligt plan.

I Storbritannien visar de gamla enheterna fortsatt god tillväxt. Omstruktureringsarbetet av Yale fortsätter enligt plan. Bolaget har organiserats i tydliga resultatenheter vilket ökar fokus på produkter och produktivitet. Ett betydande arbete läggs ner på att utveckla produktprogrammet. Nya produkter med fokus på säkerhet lanseras i ökande takt. En utveckling pågår också av distributionsstrategin och allt fler byggvaruhus och större järnvaruhandlare handlar direkt från bolaget.

De gamla enheterna i Nordamerika visade en stabil ökningstakt på 4% också under fjärde kvartalet trots det allmänna läget och de inträffade händelserna i september. Arbetet inom Yale-organisationen med inriktning mot ökad säkerhet och kvalitet samt utrensning av enklare produkter fortgår. Åtgärderna ger förväntade effekter i form av ökande marginaler men påverkar samtidigt tillväxten negativt. Emtek, som tillverkar lås och beslag för privatmarknaden med fokus på säkerhet och design, fortsätter att visa stark tillväxt. Inom den nyligen sammanslagna dörrgruppen finns betydande synergier som ges extra prioritet när den ekonomiska tillväxten nu är svagare. Arbetet med integrationen av de nytillkomna enheterna Phillips och TESA i Mexiko har påbörjats. Tillväxtpotentialen i den stora och snabbt växande marknaden är betydande.

Försäljningsökningen i Australien uppgick till 3% efter ett starkt andra halvår som kompensade för den svagare inledningen. Gruppen har vunnit marknadsandelar och bolagen fortsätter att förbättra effektivitet och marginaler. Förvärvet av Interlock i Nya Zeeland blir ett starkt tillskott i regionen. Bolag har ett konkurrenskraftigt produktprogram och arbetar med en välutvecklad produktionsteknik.

De nya marknaderna visar fortsatt stark tillväxt, 18%. Verksamheten i Sydafrika utvecklas väl, Yale-bolagen visar god försäljnings och resultat tillväxt och integrationen med Viro ger förväntade effekter. Mul-T-Locks starka exporttillväxt kommer till betydande del från Japan där en tillfällig efterfrågeuppgång nu mattats. Marknaden i Asien hart dämpats under hösten men integrationsarbetet löper väl med ökande marginaler.

Försäljning av hotellås har drabbats hårt av den minskade efterfrågan på hotellrum efter incidenterna i USA och minskade under fjärde kvartalet med 15%. För att anpassa verksamheten till en lägre nivå genomförs för närvarande betydande neddragningar vilka förväntas få genomslag under 2002.

Området Identifiering har till skillnad från hotellås noterat en klart växande efterfrågan under årets sista kvartal. Säkerhetsmedvetande har ökat efter de inträffade händelserna och tillträdesfrågor har fått ökad fokus. Synergierna mellan HID och nyförvärvade Indala är betydande och Indala som vid förvärvet visade nollresultat förväntas relativt snabbt nå HIDs höga nivå.

## **FÖRVÄRV UNDER ÅRET**

De under året genomförda förvärven utgör betydande tillskott till koncernen och adderar styrka såväl geografiskt som produktmässigt. Bolag förvärvade under 2001 omsätter proforma 4,5 mdr SEK, varav 2,0 mdr SEK konsoliderats. Totala köpeskillingen uppgår till 4,0 mdr SEK. Goodwill uppgår till 2,0 mdr SEK varav 1,4 mdr SEK är skattemässigt avdragsgill.

### *RIS, Tjeckien - omsättning 58 MCZK*

RIS var Abloys och VingCards lokala distributör i Tjeckien och Slovakien. Förvärvet är ett bra komplement till FAB och stärker gruppens ställning inom området elektromekanik.

### *Joint venture i Nordamerika med UDP - ökar gruppens omsättning med 180 MUSD*

UDP tillverkar säkerhetsdörrar som ofta säljs med Yales dörrprodukter. Ett joint venture har skapats mellan UDP och gruppens dörrbolag. ASSA ABLOY har ledningsansvar, ägarandel om 80% och option att förvärva resterande aktier efter två år. Betydande produktionssynergier föreligger. Vinsten per aktie påverkas positivt från start.

### *KESO, Schweiz – omsätter 50 MCHF*

Ledande schweizisk cylindertillverkare med betydande export. KESOs unika cylinderkoncept stärker gruppens produktportfölj. Ägarandel uppgår till 65%. Resterande aktier förvärvas 2003.

### *Phillips, Mexiko – omsätter 600 MSEK*

Mexikos ledande låstillverkare med god tillväxt och lönsamhet. Mexiko med 100 miljoner invånare visar stark ekonomisk tillväxt och behovet av bostäder och säkerhet ökar. Förvärvet väntas bidra till vinsten per aktie från 2002.

#### *Förvärv av MAB – omsätter 18 MEUR*

Italiens ledande tillverkare av golvmonterade dörrstängare. Förvärvet stärker gruppens produktprogram, särskilt i Sydeuropa. Betydande möjligheter för korsförsäljning.

#### *Förvärv av Viro – omsätter 130 MSEK*

Ledande Sydafrikansk låstillverkare med fokus på hänglås, industrilås och cylindrar. Synergier vid sammanslagningen med Yale, South Africa är betydande.

#### *Förvärv av Indala - omsätter 25 MUSD*

Ledande tillverkare av RFID-baserade kort och kortläsare för passerkontroll med en installerad bas om 60 miljoner kort och 1 miljon läsare. Lönsamheten är låg men synergier med HID är betydande. Förvärvet bidrar till vinsten per aktie från start.

#### *Interlock, Nya Zeeland - omsättning 60 MNZD*

Nya Zeelands ledande låstillverkare. Bolaget har utvecklats väl under många år. Förvärvet stärker gruppens ställning i regionen och bidrar till vinsten per aktie från övertagandet.

#### *Förvärvet av TESA slutfört – omsätter 100 MEUR*

TESA är Spaniens ledande låstillverkare och ingick i Yalekoncernen som förvärvades under 2000. Bolaget tillverkar lås och låsprodukter, säkerhetsdörrar och avancerade elektromekaniska produkter och har betydande export till Latinamerika och övriga Europa. Tillväxt och lönsamhet har varit god under många år.

Förvärvstillstånd från amerikanska myndigheter erhöles först vid slutet av 2001 efter att tillverkning av komponenter för hotellås utvecklats. Den utdragna tillståndsprövningen och avskiljandet av hotellåsverksamheten har påverkat lönsamheten och nödvändiga åtgärder har vidtagits. Förvärvet kommer initialt att leda till en mindre utspädning av vinst per aktie men bidra positivt från 2003.

## **ÖVRIG INFORMATION**

### **Rating**

Standard & Poor's har givit ASSA ABLOY ratings motsvarande "A-minus long-term" och "A-2 short-term". Ratingen baseras på gruppens starka position på den stabila låsmarknaden, den geografiska spridningen, det starka kassaflödet, samt bolagets finansiella profil.

### **Incitamentsprogram för anställda**

Ett incitamentsprogram för anställda inom gruppen har introducerats. Det konvertibelbaserade programmet uppgår till 100 MEUR. Programmet övertecknades kraftigt och över 4 500 av de anställda deltog.

### **Obligationslån om 600 MEURO utgivna**

Ett EMTM-baserat obligationslån gavs ut under hösten i syfte att diversifiera gruppens upplåning och skapa längre löptider. Lånet som löper på 5 år övertecknades med 200%.

## **VingCards överklagande**

Texas Court of Appeal, har fastställt tidigare domslut innebärande ersättningsskyldighet för VingCard om 12,5 MUSD plus ränta (166 MSEK), till ett utvecklingsföretag i Texas, avseende ett uppsagt underleverantörsavtal. På inrådan av VingCards amerikanska advokater har domen överklagats till nästa instans, Texas Supreme Court som ännu inte tagit upp fallet. Den potentiella kostnaden har reserverats som jämförelsestörande post i bokslutet för 2001.

## **ANSTÄLLDA**

Antalet anställda hade vid utgången av året ökat till drygt 24 000 som en följd av de olika förvärven.

## **UTDELNING OCH BOLAGSSTÄMMA**

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 SEK (0,90) per aktie för räkenskapsåret 2001. Bolagsstämman kommer att hållas den 29 april 2002.

## **UTSIKTER INFÖR 2002**

De stora förvärv som gjorts under de senaste åren har avsevärt stärkt koncernen. Den första och kritiska delen av integrationen har framgångsrikt slutförts och arbetet med att realisera synergier kan nu intensifieras. Koncernen kommer att kunna dra fördel av sin ledande forskning och utveckling och globala distributionskraft för att möta människors ökade behov av säkerhet. Det finns möjligheter för ökade marginaler i såväl gamla som nyförvärvade bolag. Dessutom fortsätter omstruktureringen av låsbranschen vilket skapar möjligheter till fortsatta förvärv. Sammantaget finns förutsättningar för en fortsatt god försäljnings- och resultatutveckling

Stockholm den 7 februari 2002

Carl-Henric Svanberg  
VD och Koncernchef

Kvartalsrapporter från ASSA ABLOY AB under 2002 publiceras den 29 april, den 9 augusti och den 6 november. Bokslutskommuniké för 2002 publiceras den 6 februari 2003.

---

Ytterligare information lämnas av

Carl-Henric Svanberg, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 52 eller 070-510 05 51  
Göran Jansson, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72 eller 070-698 85 72

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340, 107 23 Stockholm  
Tel: 08-506 485 00, Fax: 08-506 485 85  
Besöksadress: Klarabergsviadukten 90

Information om analytikerträff, webb- och telefonkonferens senare idag  
finns på ASSA ABLOYs webbplats **[www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)**



*ASSA ABLOY-gruppen är världsledande tillverkare och leverantör av lås och tillhörande produkter,  
avsedda för säkerhet, utrymning och bekvämlighet.*

## FINANSIELL INFORMATION

RESULTATRÄKNING	jan-dec	jan-dec	jan-dec	sept-dec	sept-dec
	2001	2001	2000	2001	2000
	MEUR <sup>1)</sup>	MSEK	MSEK	MSEK	MSEK
Omsättning	2 436,1	22 510,0	14 394,1	6 206,2	4 646,9
Kostnad för sålda varor	-1 500,3	-13 863,1	-8 567,6	-3 827,0	-2 699,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>935,8</b>	<b>8 646,9</b>	<b>5 826,5</b>	<b>2 379,2</b>	<b>1 947,0</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-593,9	-5 487,7	-3 719,3	-1 527,9	-1 233,5
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>341,9</b>	<b>3 159,2</b>	<b>2 107,2</b>	<b>851,3</b>	<b>713,5</b>
Goodwillavskrivningar	-93,1	-860,4	-387,0	-231,7	-156,6
Jämförelsestörande poster	-18,0	-166,0	-	-166,0	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>230,8</b>	<b>2 132,8</b>	<b>1 720,2</b>	<b>453,6</b>	<b>556,9</b>
Finansnetto	-71,9	-664,4	-330,6	-154,2	-136,6
Resultatandel i intressebolag	0,8	7,2	12,4	3,2	2,2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>159,7</b>	<b>1 475,6</b>	<b>1 402,0</b>	<b>302,6</b>	<b>422,5</b>
Skatter	-54,9	-507,4	-453,1	-96,8	-139,1
Minoritetsandel	-2,1	-19,6	-33,8	-6,6	-13,3
<b>Årets resultat</b>	<b>102,7</b>	<b>948,6</b>	<b>915,1</b>	<b>199,2</b>	<b>270,1</b>
Vinst per aktie efter skatt och före konvertering, SEK* <sup>3)</sup>		2,99	2,76	0,87	0,77
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering, SEK <sup>3)</sup>		2,98	2,73	0,86	0,77
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering exklusive goodwill, SEK **** <sup>3)</sup>		5,39	3,88	1,51	1,22

KASSAFLÖDESANALYS	jan-dec 2001	jan-dec 2001	jan-dec 2000
	MEUR <sup>1)</sup>	MSEK	MSEK
Kassaflöde från den löpande verksamheten	284,8	2 631,2	1 799,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-769,7	-7 112,2	-5 189,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	460,9	4 259,4	4 608,7
<b>Kassaflöde</b>	<b>-24,0</b>	<b>-221,6</b>	<b>1218,9</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>31 dec 2001 MEUR<sup>2)</sup></b>	<b>31 dec 2001 MSEK</b>	<b>31 dec 2000 MSEK</b>
Immateriella anläggningstillgångar	1 778,5	16 557,8	12 259,0
Materiella anläggningstillgångar	745,6	6 941,5	4 811,0
Finansiella anläggningstillgångar	60,9	566,8	463,0
Varulager	409,5	3 812,0	2 808,4
Kundfordringar	466,0	4 338,5	3 276,3
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	81,6	759,7	659,1
Räntebärande omsättningstillgångar	181,7	1 692,7	1 752,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 723,8</b>	<b>34 669,0</b>	<b>26 028,9</b>
Eget kapital	1 272,4	11 845,6	10 659,0
Minoritetsintresse	51,7	481,7	559,8
Räntebärande avsättningar	117,4	1 093,0	969,0
Ej räntebärande avsättningar	38,5	358,3	281,3
Räntebärande långfristiga skulder	1 300,9	12 111,0	7 962,2
Ej räntebärande långfristiga skulder	1,8	16,3	3,0
Räntebärande kortfristiga skulder	437,5	4 074,5	1 398,4
Ej räntebärande kortfristiga skulder	503,6	4 688,6	4 196,2
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>3 723,8</b>	<b>34 669,0</b>	<b>26 028,9</b>

<b>FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>	<b>2001 MEUR<sup>2)</sup></b>	<b>2001 MSEK</b>	<b>2000 MSEK</b>
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>1 144,9</b>	<b>10 659,0</b>	<b>5 337,0</b>
Effekt av byte av redovisningsprincip	-	-	-68,3
Konvertering till aktier	6,3	58,2	48,6
Nyemission	-	-	4 376,0
Utdelning	-34,1	-317,8	-237,5
Årets omräkningsdifferens	52,6	497,6	288,1
Årets resultat	102,7	948,6	915,1
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>1 272,4</b>	<b>11 845,6</b>	<b>10 659,0</b>



OMSÄTTNING PER ORGANISATORISK ENHET		jan-dec 2001	jan-dec 2000	01/00 % <sup>4)</sup>
Skandinavien	MSEK	1 971	1 889	2
Finland	MEUR	126	125	2
Centraleuropa <sup>5)</sup>	MEUR	155	121	3
Sydeuropa <sup>6)</sup>	MEUR	314	263	4
Storbritannien	MGBP	104	48	8
Nordamerika	MUSD	937	589	4
Hotellås	MNOK	920	1 005	-7
Australien & Nya Zeeland	MAUD	158	145	3
HID	MUSD	101	-	-
Nya marknader <sup>7)</sup>	MSEK	1 764	981	18
<b>Total</b>	<b>MSEK</b>	<b>22 510</b>	<b>14 394</b>	<b>3</b>

<sup>4)</sup> Avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och ändrade valutakurser

<sup>5)</sup> Tyskland, Nederländerna & Schweiz

<sup>6)</sup> Frankrike, Belgien, Italien & Spanien

<sup>7)</sup> Afrika, Asien, Israel, Sydamerika & Östeuropa

OPERATIVT KASSAFLÖDE	jan-dec 2001 MEUR <sup>1)</sup>	jan-dec 2001 MSEK	jan-dec 2000 MSEK
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	341,9	3 159,1	2 107,2
Avskrivningar (exkl. goodwillavskrivningar)	93,1	860,7	598,2
Rörelsens nettoinvesteringar	-89,8	-830,0	-496,9
Förändring av rörelsekapitalet	-8,3	-77,1	-94,3
Erlagd och erhållen ränta	-88,5	-817,4	-356,9
Ej kassaflödespåverkande poster	4,7	43,0	-1,6
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>253,1</b>	<b>2 338,3</b>	<b>1 755,7</b>

#### NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

Nettoskuld vid årets början <sup>2)</sup>	919,4	8 559,9	2 997,7
Kassaflödets påverkan på nettoskulden	519,3	4 798,7	2 116,3
Justering förvärvade likvida medel	5,5	50,7	2 328,8
Nettoskuld i förvärvade bolag	8,9	82,2	1 142,8
Omräkningsdifferens och övrigt	215,4	2 042,7	-25,7
<b>Nettoskuld vid periodens utgång <sup>2)</sup></b>	<b>1 668,5</b>	<b>15 534,2</b>	<b>8 559,9</b>

<b>NYCKELTAL**</b>	<b>jan- dec 2001</b>	<b>jan- dec 2000</b>
Omsättning, MSEK	22 510	14 394
Organisk tillväxt, %	3	5
Bruttomarginal (EBITDA), %	17,9	18,8
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar (EBITA), %	14,0	14,6
Rörelsemarginal (EBIT), % <sup>3)</sup>	10,2	12,0
Resultat före skatt, MSEK <sup>3)</sup>	1 642	1 402
Vinstmarginal (EBT), % <sup>3)</sup>	7,3	9,7
Operativt kassaflöde, MSEK	2 338	1 756
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt <sup>3)</sup>	1,42	1,25
Nettoinvesteringar, MSEK	830	497
Avskrivningar, MSEK	1 721	985
Balansomslutning, MSEK	34 669	26 029
Eget kapital, MSEK	11 846	10 659
Nettoskuldsättning, MSEK	15 534	8 560
Sysselsatt kapital, MSEK	27 861	19 779
Sysselsatt kapital, exkl. goodwill, MSEK	11 490	7 701
Soliditet, %	35,6	43,1
Räntetäckningsgrad <sup>3)</sup>	3,5	5,5
Nettoskuldsättning / eget kapital	1,31	0,8
Avkastning på eget kapital, % <sup>3)</sup>	8,9	13,3
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar, % <sup>3)</sup>	32,9	34,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	9,7	13,7
Operativ avkastning på sysselsatt kapital, % *** <sup>3)</sup>	13,3	16,7
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering, SEK <sup>3)</sup>	2,98	2,73
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering exklusive goodwill, SEK **** <sup>3)</sup>	5,39	3,88
Ränta konvertibelt förlagslån netto efter skatt, MSEK	9,0	8,5
Kassaflöde per aktie efter skatt och full konvertering, SEK <sup>3)</sup>	8,07	5,81
Eget kapital per aktie, efter full konvertering, SEK	35,84	30,58
Antal aktier, 1000-tal	353 751	352 453
Antal aktier efter full konvertering, 1000-tal	361 730	356 712
Medelantal antal anställda	24 211	16 881

\* Antal aktier, 1000-tal som använts för beräkningen uppgår till 353 236 för 2001 och 331 813 för 2000.

\*\* Nyckeltal har justerats med anledning av byte av redovisningsprincip.

\*\*\* Resultat före skatt ökat med räntenetto och goodwillavskrivningar i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

\*\*\*\* Årets resultat exkl. goodwillavskrivningar plus räntekostnader efter skatt avseende konvertibelt förlagslån i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier efter full konvertering.

<sup>1)</sup> Belopp i EUR har omräknats enligt genomsnittskurs, 1 EUR = 9,24.

<sup>2)</sup> Belopp i EUR har omräknats enligt utgående kurs per 31 december 2001, 1 EUR = 9,31.

<sup>3)</sup> Nyckeltal 2001 är exklusive jämförelsestörande poster.