

# P R E S S M E D D E L A N D E

från ASSA ABLOY AB (publ)

3 maj, 2000  
no. 09/00

## DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2000

- Omsättningen ökade 29 % till 2 976 MSEK (2 310)
- Den organiska tillväxten för jämförbara enheter var 6%
- Resultat före skatt ökade med 44 % till 284 MSEK (197)
- Operativt kassaflöde uppgick till 288 MSEK (140)
- Effeffs larmdivision med omsättning 140 MDEM avyttrad för 365 MDEM
- Förvärv av Yale Intruder Security, med omsättning 520 MGBP, för 825 MGBP
- Företrädesrättsemission om 1,5 miljarder SEK

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-MARS 2000

Omsättningen för perioden januari till och med mars 2000 uppgick till 2 976 MSEK (2 310) vilket motsvarar en ökning om 29%. I lokal valuta uppgick ökningen till 28 % varav den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 6 procent, förvärvade enheter svarade för 22 % av volymökningen. Valutakurseffekter har påverkat omsättningen positivt med 19 MSEK (47).

Koncernens resultat före skatt ökade med 44 % till 284 MSEK (198). Förändrade valutakurser har endast marginellt påverkat resultatet. Samtliga geografiska områden inklusive nyförvärvade enheter bidrar till resultatförbättringen.

Vinst per aktie efter skatt och full konvertering ökade med 21% till 0,58 SEK (0,48). Vinsten per aktie har påverkats av ökande skattebelastning samt fullt genomslag från föregående års nyemission.

Operativt kassaflödet före skatt och företagsförvärv uppgick till 288 MSEK (140).  
Kassaflöde per aktie efter skatt och full konvertering (CEPS) uppgick till 1,17 (0,97).

### DOTTERBOLAGENS UTVECKLING

De finska enheterna har startat året bra med en tillväxt på 17%. Samtliga produktområden ökar. Elektromekaniska produkter, där större delen av volymen exporteras, noterar den starkaste tillväxten. Försäljningen till Ryssland börjar åter öka.

De skandinaviska enheterna ökar med 8%. Sverige och Norge visar en god ökningstakt medan Danmark startat året något svagare. Försäljningen av flerpunktslåsning och elektromekaniska produkter utvecklas särskilt väl.

Tyska IKON visar glädjande god tillväxt under första kvartalet. Arbetet med att öka effektivitet och förkorta ledtider har klart bidragit till att förstärka IKONs marknadsposition. Effeff, som

tillverkar elektriska slutbleck noterar stark tillväxt och försäljningen av bolagets larmdivision ger ledningen möjlighet att fokusera på den viktiga globala expansionen av elektromekaniska lås. Totalt ökar försäljningen för de tyska enheterna med 9%.

Integrationsarbetet i de franska enheterna fortsätter framgångsrikt med ökande marginaler. Försäljningen ökar med 3%. Förvärvet av Fichet är ett starkt tillskott med hög lönsamhet, god tillväxt och produkter för högre säkerhet.

De nordamerikanska enheterna fortsätter att visa god tillväxt, 5%. Låsprodukter ökar starkt liksom Securitrans försäljningen av magnetlås. Tillväxten för produktområdet säkerhetsdörrar har varit något svagare vilket är normalt för första kvartalet. Emtek som bland annat säljer låsprodukter för bostadsmarknaden via Internet direkt till kund noterar kraftig tillväxt. Scovill i Mexiko går starkt framåt och optionen att förvärva resterande 51% av aktierna kommer att utnyttjas under andra kvartalet.

Australiska Lockwood fortsätter att utvecklas mycket bra. Effektiviseringsarbetet är framgångsrikt med kortare ledtider, utrensning av olönsamma produkter och sjunkande kostnader. Bolaget har klart ökat sin servicegrad och förstärkt sitt marknadsledarskap. Flera korsförsäljningsprojekt pågår. Bland annat har ett nytt högsäkerhetscylinderprogram baserat på ASSAs Twinteknologi framgångsrikt lanserats i april.

Tillväxten på nya marknader är fortsatt god och uppgår till 14%. Ökningen är särskilt stark i Östeuropa med Polen i spetsen. Även Asien visar god tillväxt med bland annat betydande leveranser av hänglås från Abloy till Indien. Optionen att förvärva resterande 50% av aktierna i vårt joint venture med Email i Asien har lösts in under första kvartalet.

Försäljningen till hotellsegmentet ökar med 5%. Europa och marinsegmentet visar fortsatt god ökningstakt. Asien har börjat visa tecken på tillväxt medan USA ligger i nivå med fjolåret. VingCards nya lässerie Da Vinci för fullservicehotell respektive Elsafes nya exklusiva skåpserie Infinity har lanserats under perioden. Nyförvärvade Timelox noterar starkt gensvar i marknaden för sin nya generation hotellås baserad på smartcardteknologi.

## **VIKTIGA HÄNDELSER**

### **Avyttring av effeffs larmdivision**

Effeffs larmdivision som omsätter 140 MDEM har avyttrats. Priset uppgick till 365 MDEM och övertagandet skedde 1 maj. Genom avyttringen reduceras en väsentlig del av den goodwill som uppstod vid förvärvet av effeff. Den resterande delen av bolaget som också omsätter 140 MDEM, med en rörelsemarginal över 20%, konsolideras sedan 1 februari.

### **Förvärv av Mul-T-Lock och avyttring av bolagets dörrdivision**

Under perioden har förvärvet av Mul-T-Lock slutförts inklusive avyttringen av bolagets tillverkning av säkerhetsdörrar. Bolaget förväntas i år, exklusive dörrdelen, omsätta 40 MUSD och konsolideras från 1 februari.

### **Förvärv av Trimec**

Trimec är Australiens ledande tillverkare av elektriska slutbleck. Bolaget omsätter 5 MAUD och visar hög lönsamhet och tillväxt. Synergierna med effeff är betydande genom samordning av produktprogram och teknisk utveckling och förvärvet kommer att stärka ASSA ABLOYs position i Asien inom elektromekanisk låsning.

### **Förvärv av Williams låsdivision Yale Intruder Security**

Avtal har undertecknats avseende förvärv av Williams låsdivision Yale Intruder Security. Yale är en ledande global låstillverkare med stark ställning i England, Holland, Spanien, Italien, Nordamerika och Sydafrika samt med strategiska positioner på tillväxtmarknader som Kina, Indien och Sydamerika. Med förvärvet följer ett antal mycket starka varunamn inklusive Yale som sannolikt är världens mest kända varumärke inom lås. Yalegruppen är också en ledande tillverkare av kassaskåp under det kända varumärket Chubb.

Förvärvet tillför ASSA ABLOY ett antal marknader och en global ledare skapas. Synergierna är betydande inom korsförsäljning och produktutveckling, inte minst vad gäller elektromekaniska produkter. Förutsättningar förstärks för framgångsrik tillväxt på nya marknader och inom nya distributionskanaler inte minst inom det växande Gör-det-själv segmentet.

Totalt förväntas divisionen i år omsätta 520 miljoner pund med en rörelsemarginal på 13-14%. Lönsamheten har historiskt legat 2-3% högre. Med benchmarking och utnyttjande av olika synergier bör det vara möjligt att på sikt åter nå denna nivå.

Köpeskillingen uppgår till 825 miljoner GBP för skuldfritt bolag fördelad på 618,75 miljoner GBP kontant samt med 19 765 032 B-aktier i ASSA ABLOY. Förvärvet kommer att vara klart kassaflödespositivt från starten. Förvärvet förväntas inte påverka vinsten per aktie under 2001 och därefter bidra positivt.

Förvärvet förutsätter godkännande av berörda myndigheter samt av Williams aktieägare vars extra bolagsstämma äger rum den 4 maj.

### **NYEMISSION**

ASSA ABLOYs styrelse har beslutat om genomförandet av nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Beslutet kommer att föreläggas dagens ordinarie bolagsstämma för godkännande.

De nya aktierna emitteras till en teckningskurs om 120 SEK per aktie. Tjugofem gamla aktier av serie A berättigar till teckning av en ny aktie av serie A och tjugofem gamla aktier av serie B berättigar till teckning av en ny aktie av serie B.

Emissionen beräknas inbringa 1,5 miljarder SEK. Huvudägarna, Metra Oyj Abp, Investment AB Latour, SÄKI AB och Melker Schörling med bolag, som tillsammans representerar 35% av bolagets aktier, har förklarat att de kommer att teckna sina andelar i nyemissionen.

### **Finansiering**

I tillägg till nämnda emission kommer ett nytt syndikerat Multi-Currency lån om 1 Miljard Euro att upptagas. ASSA ABLOYs huvudbanker har meddelat att de avser att delta i syndikatet med majoriteten av detta lån. Lånet kommer att ersätta det befintliga Multi-Currency lånet om 500 MUSD.

## UTSIKTER INFÖR ÅR 2000

Utvecklingsmöjligheterna för ASSA ABLOY är alltjämt betydande. Den starka positionen, den säkerhetsdrivna tillväxten, ökande efterfrågan på nya marknader och potentialen för en fortsatt effektivisering samt branschens konsolidering skapar förutsättningar för fortsatt god tillväxt och vinstutveckling.

Stockholm den 3 maj 2000

Carl-Henric Svanberg  
VD och koncernchef

## Ekonomisk information

Delårsrapport (1 januari-30 juni):	den 10 augusti 2000
Delårsrapport (1 januari-30 september):	den 13 november 2000
Bokslutskommuniké 2000:	den 7 februari 2001
Årsredovisning 2000:	mars 2001

*Delårsrapporten har ej översiktligt granskats av bolagets revisorer.*

---

Ytterligare information lämnas av  
Carl-Henric Svanberg, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 52 alt. 070-510 05 51, eller  
Göran Jansson, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72 alt. 070-698 85 72

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340, 107 23 Stockholm  
Tel: 08-506 485 00, Fax: 08-506 485 85  
Besöksadress: Klarabergsviadukten 90

[www.assaabloy.se](http://www.assaabloy.se)

---

*ASSA ABLOY-gruppen är världsledande tillverkare och leverantör av lås och tillhörande produkter, avsedda för säkerhet, utrymning och bekvämlighet. Gruppen har ca 13 000 anställda och omsatte 1999 10 277 miljoner kronor.*

## EKONOMISK INFORMATION

<b>RESULTATRÄKNING</b>	<b>jan-mars 2000 MEUR<sup>1)</sup></b>	<b>jan-mars 2000 MSEK</b>	<b>jan-mars 1999 MSEK</b>
Omsättning	351,3	2 975,5	2 309,9
Kostnad för sålda varor	-215,2	-1 822,6	-1 439,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>136,1</b>	<b>1 152,9</b>	<b>870,0</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-88,6	-750,2	-573,6
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>47,5</b>	<b>402,7</b>	<b>296,4</b>
Goodwillavskrivningar	-7,1	-60,1	-37,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>40,4</b>	<b>342,6</b>	<b>258,8</b>
Finansnetto	-7,6	-64,6	-64,6
Resultatandel i intressebolag	0,7	5,7	3,5
<b>Resultat före skatt</b>	<b>33,5</b>	<b>283,7</b>	<b>197,7</b>
Skatter	-10,7	-90,8	-55,3
Minoritetsandel	-0,9	-7,7	1,4
<b>Årets resultat</b>	<b>21,9</b>	<b>185,2</b>	<b>143,8</b>

<b>OMSÄTTNING PER ORGANISATORISK ENHET</b>		<b>jan-mars 2000</b>	<b>jan-mars 1999</b>	<b>00/99 %<sup>3)</sup></b>
Skandinavien	MSEK	476	450	8
Finland	MFIM	173	127	17
Tyskland	MDEM	56	34	9
Frankrike	MFRF	359	294	3
Storbritannien	MGBP	6	5	1
USA	MUSD	116	108	5
Hotellås, VingCard/Timelox	MNOK	241	211	5
Australien	MAUD	34	-	-
Nya Marknader	MSEK	126	76	14
<b>Total</b>	<b>MSEK</b>	<b>2 976</b>	<b>2 310</b>	<b>6</b>

<sup>3)</sup> Avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och ändrade valutakurser

<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>jan-mars 2000 MEUR<sup>1)</sup></b>	<b>jan-mars 2000 MSEK</b>	<b>jan-dec 1999 MSEK</b>
Kassaflöde från löpande verksamhet	37,2	315,1	1 410,9
Investeringar/försäljningar i materiella anläggningstillgångar	-9,9	-84,0	-390,2
Återläggning av betald skatt	6,7	56,8	197,8
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>34,0</b>	<b>287,9</b>	<b>1218,5</b>

### NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

Nettoskuld vid årets början <sup>2)</sup>	353,9	2997,7	4237,3
Kassaflödets påverkan på nettoskulden	271,4	2298,5	-1803,9
Nettoskuld i förvärvade bolag	-158,2	-1340,3	514,9
Omräkningsdifferens och övrigt	5,8	48,8	49,4
<b>Utgående nettoskuld <sup>2)</sup></b>	<b>472,8</b>	<b>4004,7</b>	<b>2997,7</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>31 mars 2000 MEUR<sup>2)</sup></b>	<b>31 mars 2000 MSEK</b>	<b>31 dec 1999 MSEK</b>
Immateriella anläggningstillgångar	527,3	4 365,8	3 388,1
Materiella anläggningstillgångar	399,7	3 309,6	2 955,4
Finansiella anläggningstillgångar	74,5	617,1	854,8
Varulager	212,0	1 755,8	1 564,7
Kundfordringar	251,1	2 079,2	1 796,2
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	76,0	629,0	283,0
Räntebärande omsättningstillgångar	53,5	443,0	447,2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 594,1</b>	<b>13 199,5</b>	<b>11 289,4</b>
Eget kapital	662,6	5 486,0	5 337,0
Minoritetsintressen	54,4	450,8	266,8
Räntebärande avsättningar	77,2	639,3	606,6
Ej räntebärande avsättningar	40,1	332,2	333,7
Räntebärande långfristiga skulder	387,7	3 210,3	2 597,5
Ej räntebärande långfristiga skulder	3,3	27,6	2,8
Räntebärande kortfristiga skulder	51,1	422,6	77,9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	317,7	2 630,7	2 067,1
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 594,1</b>	<b>13 199,5</b>	<b>11 289,4</b>

<sup>1)</sup> Belopp i EUR har omräknats enligt genomsnittskurs, 1 EUR = 8,47

<sup>2)</sup> Belopp i EUR har omräknats enligt utgående kurs per 31 Mars 2000, 1 EUR = 8,28

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>jan-mars 2000 MEUR<sup>1)</sup></b>	<b>jan-mars 2000 MSEK</b>	<b>jan-mars 1999 MSEK</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37,2	315,1	153,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-264,7	-2 242,4	-69,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	224,9	1 905,1	-107,5
<b>Kassaflöde</b>	<b>-2,6</b>	<b>-22,2</b>	<b>-23,8</b>

<b>NYCKELTAL</b>	<b>jan- mars 2000</b>	<b>jan-mars 1999</b>	<b>jan-dec 1999</b>
Omsättning, MSEK	2 976	2 310	10 277
Organisk tillväxt, %	6	2	5
Bruttomarginal (EBITDA), %	17,9	17,8	18,1
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar (EBITA), %	13,5	12,8	13,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,5	11,2	11,6
Resultat före skatt, MSEK	284	198	981
Vinstmarginal (EBT), %	9,5	8,6	9,5
Operativt kassaflöde, MSEK	288	140	1 218
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt	1,01	0,71	1,24
Nettoinvesteringar, MSEK	84	64	391
Avskrivningar	191	153	667
Balansomslutning, MSEK	13 199	9 207	11 289
Eget kapital, MSEK	5 486	3 011	5 337
Nettoskuldsättning, MSEK	4 005	4 076	2 998
Sysselsatt kapital, MSEK	9 942	7 106	8 602
Soliditet, %	45,0	32,9	49,6
Räntetäckningsgrad	6,2	4,3	5,3
Nettoskuldsättning / eget kapital	0,73	1,35	0,56
Avkastning på eget kapital, %	13,3	18,4	16,1
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar, %	28,8	26,1	28,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,6	14,7	15,5
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering, SEK	0,58	0,48	2,25
Kassaflöde per aktie efter skatt och full konvertering, SEK	1,17	0,97	4,38
Eget kapital per aktie, efter full konvertering, SEK	17,78	10,99	17,38
Antal aktier, 1000-tal	316 685	71 260	314 409
Antal aktier efter full konvertering, 1000-tal	324 200	73 862	324 200
Medeltal antal anställda	13 413	11 242	12 654