

# P R E S S M E D D E L A N D E

från ASSA ABLOY AB (publ)

7 februari 2001  
nr. 3/01

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI-DECEMBER 2000

- Omsättningen ökade med 40% till 14 394 MSEK (10 277)
- Resultat före skatt ökade med 43% till 1 402 MSEK (981)
- Vinst per aktie ökade med 23% till 2,73 (2,22)
- Operativt kassaflöde uppgick till 1 756 MSEK (1 218)
- Kassaflöde per aktie (CEPS) ökade med 34% till 5,81 (4,32)
- Förvärv av Phillips, Mexikos ledande låstillverkare
- Förvärv av återstående 40% av aktierna i Yale Guli, Kina

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI-DECEMBER 2000

Omsättningen för perioden januari till och med december 2000 uppgick till 14 394 MSEK (10 277), vilket motsvarar en ökning om 40%. Ökningen uppgick till 37% i lokal valuta. Den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 5% (5%). Förvärv svarar för 32% av ökningen av periodens omsättning. Valutakurseffekter har påverkat försäljningen positivt med MSEK 327.

Koncernens resultat före skatt ökade med 43% till 1 402 MSEK (981). Vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat har en positiv resultatpåverkan om 21 MSEK uppstått på grund av ändrade valutakurser. Vinst per aktie efter skatt och full konvertering ökade med 23% till 2,73 (2,22). Vinsten per aktie har påverkats av ökande skattebelastning samt fullt genomslag från föregående års nyemission.

Operativt kassaflöde (före skatt och företagsförvärv) uppgick till 1 756 MSEK (1 218). Kassaflöde per aktie efter skatt och full konvertering (CEPS) ökade med 34% till 5,81 (4,32).

## DOTTERBOLAGENS UTVECKLING

De skandinaviska enheterna har visat en allmänt god tillväxt under året med en organisk tillväxt om 6%. Utvecklingen i Sverige har varit stark medan försäljningen i Norge varit något svagare.

Flytten av produktionen av dörrhandtag till Rumänien fortskrider enligt plan och kommer att vara helt genomförd vid slutet av året. Den norska omsättningen påverkas av utfasningen av produkter som inte är relaterade till denna verksamhet. Tillväxttakten i Danmark ökade under året efter en långsam start.

De finska enheterna fullföljde ett framgångsrikt år inom alla områden med en försäljningsökning om 14%. Dörrstängare och elektromekaniska produkter visade den starkaste tillväxttakten bland annat som resultat av framgångsrika korsförsäljningsaktiviteter. Efter flera år av stark tillväxt genomgår Abloy nu ett kapacitets- och effektivitetshöjande investeringsprogram som kommer att vara genomfört vid halvårsskiftet.

De tyska enheterna har visat en stabil utveckling under året med en organisk tillväxt om 7%. Integrationen av effeff har redan stärkt gruppens marknadsposition och de tyska enheternas försäljning har samordnats. effeffs internationella försäljningsbolag kommer att överföras till respektive landsorganisation.

Den organiska tillväxten för de franska enheterna nådde 3% efter en stark försäljning i fjärde kvartalet. Ökningstakten är god i högsäkerhetssegmentet med Fichet som ett värdefullt tillskott med god tillväxt inom områdena högsäkerhetscylindrar och dörrar. Omsättningen påverkas dock av en utrensning av olönsamma produkter i lågprissegmentet. Det framgångsrika struktureringsarbetet fortsätter med stadigt ökande marginaler.

Den nordamerikanska verksamheten visade en stabil ökningstakt på 5% under hela året och framtidsutsikterna är alltså goda. Emtek, som tillverkar lås och beslag för privatmarknaden med särskild fokus på säkerhet och design, visade stark tillväxt. Marginaler fortsätter att öka i hela gruppen med goda förbättringar i Sargent, tillverkare av lås och Curries som tillverkar säkerhetsdörrar. Scovill fortsätter att utvecklas väl i den växande mexikanska marknaden.

I Australien är nedgången i ekonomin tydlig efter de Olympiska Spelen. Integrationsarbetet fortsätter framgångsrikt och snabbare än planerat och marginalerna kommer att fortsätta öka. Bolaget har snabbt återtagit sin marknadsledande position genom en kombination av en förbättrad leveransservice och nya produkter, många från korsförsäljningsprojekt. En utrensning av icke lönsamma produkter påverkar försäljningen.

Tillväxten i Nya Marknader fortsätter att vara stark och uppgår till 13%. Spanien går starkt framåt. Asien och Östeuropa utvecklas väl medan Mul-T-Locks starka exporttillväxt kompenserat för effekterna av de politiska problemen på den israeliska hemmamarknaden.

Försäljning hotellås har visat god tillväxt i Europa och inom marinsegmentet, medan USA och Asien ligger på en stabil nivå. Ett arbete pågår med syfte att förbättra flöden och öka effektiviteten i produktionen och marginalerna har som följd ökat stadigt under året. Timelox fortsätter att vinna marknadsandelar inom högsäkerhetssegmentet. Elsafe som tillverkar säkerhetsskåp för hotellrum har visat stark tillväxt under hela året.

## VIKTIGA HÄNDELSER

### Integrationen av Yale Intruder Security

De båda organisationerna ASSA ABLOY och Yale har slagits samman och sektornivån på Yale har tagits bort.

Clas Thelin	Group Vice President och chef för ASSA ABLOY i Nordamerika, har övertagit ansvaret för den nya sammanslagna organisationen.
Geoff Norcott	Group Vice President, född i Birmingham och framgångsrik landschef i Australien kommer att flytta till England för att bli landschef där. Han behåller samtidigt ansvaret för Australien.
Bo Dankis	Group Vice President och landschef för Frankrike, har övertagit ansvaret även för Italien och Spanien.
Eero Leskinen	Group Vice President och landschef för Tyskland, har övertagit ansvaret även för Nederländerna.
Åke Sund	Group Vice President Market Development and Emerging Markets, har övertagit ansvaret även för Sydafrika och Brasilien.
C.K. Jeang	Tidigare chef för Yales Asiensektor, har övertagit ansvaret för den sammanslagna verksamheten i Asien.

Alltför litet har satsats på Forskning och Utveckling under senare år. Detta har försvagat Yale-bolagens ledande positioner och skiftat gruppens fokus mot lågsäkerhetssegmentet. Behovet av nya produkter är uppenbart och många finns tillgängliga inom ASSA ABLOY-koncernen. Enighet har skapats med respektive bolags ledningsgrupp om strategier och prioriteringar. Fokus på trenden mot högre säkerhet är tydlig och en gemensam nämnare i alla diskussioner. Mötesaktiviteten är hög och processen med benchmarking och korsvist lärande är i full gång. Volvo Ocean Race har blivit ett utmärkt verktyg i arbetet med att implementera våra strategiska mål, prioriteringar och sätt att arbeta.

Förändringsprocessen har många likheter med den som genomförts i Australien med gott resultat. Det krävs ett tålmodigt arbete och tar sin tid. Olönsamma produkter och produkter som inte omfattas av kärnverksamheten kommer att avvecklas, vilket påverkar tillväxten men förbättrar marginalen på sikt.

Diskussioner under hösten med kinesiska staten, vår joint-venturepartner i Yale-Guli, har resulterat i ett förvärv av deras 40-procentiga minoritetsandel. Priset för aktierna uppgår till MUSD 23, motsvarande bolagets egna kapital. Härmed skall alla ledningsresurser kunna koncentreras på verksamhetsrelaterade frågor med tydliga mål och ansvar och en effektiv benchmarking.

De nödvändiga anpassningarna av TESA i Spanien pågår och förvärvet förväntas kunna genomföras under sommaren 2001.

I enlighet med förvärvsavtalet avseende Yale Intruder Security, har det slutliga förvärvspriset nu fastställts till 765 MGB, vilket är 60 MGBP lägre än det som tidigare kommunicerats. På motsvarande sätt har förvärvspriset avseende försäljningen av kassaskåpsverksamheten till Gunnebo AB reducerats med 8 MGBP.

Som helhet utvecklas förvärvet av Yale Intruder Security i linje med våra långsiktiga förväntningar.

### **Förvärvet av Phillips, Mexiko**

Phillips är en ledande låstillverkare med ett komplett sortiment av låsprodukter för den mexikanska marknaden. Företaget grundades 1959 och har cirka 2 500 anställda. Phillips har visat god tillväxt och hög lönsamhet under ett antal år. Företaget exporterar även till andra länder i Latinamerika.

ASSA ABLOY etablerade sig i Mexiko 1998 genom förvärvet av Scovill. Mexiko har en befolkning om cirka 100 miljoner. Landet visar stark ekonomisk tillväxt. Nybyggnationstakten är hög och behovet av säkerhet ökar. Phillips är väl förberedda för att kunna möta denna ökande efterfrågan. Phillips och Scovills produktportföljer kompletterar varandra väl och överlappningen är liten. Det finns uppenbara synergier i produktion och FoU som båda företagen kommer att dra nytta av.

Phillips försäljning för 2000 uppgick till cirka 600 miljoner SEK, med en hög rörelsemarginal (EBIT). Goodwill uppgår till cirka 140 miljoner SEK som kommer att skrivas av under en 20 årsperiod. Förvärvet förväntas vara EPS neutralt under 2001 och bidra positivt från och med 2002.

Förvärvet av Phillips förutsätter godkännande av mexikanska konkurrensmyndigheter och förväntas kunna slutföras under andra kvartalet 2001.

### **Övriga förvärv under året**

Ett antal viktiga förvärv har genomförts under 2000

- effeff, världsledare på elektriska slutbleck, konsoliderades från februari. Efter avyttringen av alarmverksamheten under våren, har företaget nått en omsättning på MDEM 150. effeff bidrar till att skapa en världsledande position för gruppen inom elektromekaniska låsprodukter.
- Mul-T-Lock, Israels ledande låstillverkare och en av världens mest kända cylinderspecialister med en försäljning om MUSD 40. Företaget har vuxit starkt på exportmarknaden under flera år, särskilt i USA, England och Frankrike.
- Trimec, australisk tillverkare av elektriska slutbleck med en försäljning om MAUD 7.
- Scovill, optionen om att förvärva utestående 51% aktier har utnyttjats.
- HID, världsledande på identifiering, kort och kortläsare för passersystem med beröringsfri läsning. Försäljningen förväntas i år nå MUSD 110. Bolaget har visat en stark försäljnings- och lönsamhetsutveckling sedan starten 1994. Förutom sin starka position på marknaden för passersystem kommer HID att bidra med strategisk kunskap vid utvecklingen av intelligenta lås.

### **ANSTÄLLDA**

Antalet anställda hade vid utgången av året ökat till drygt 20 000 som en följd av de olika förvärven.

## UTDELNING OCH BOLAGSSTÄMMA

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,90 SEK (0,74) per aktie för räkenskapsåret 2000. Bolagsstämman kommer att hållas den 4 maj 2001.

## UTSIKTER INFÖR 2001

ASSA ABLOY står väl rustad att möta kommande utmaningar. Koncernen kommer att kunna dra fördel av sin ledande forskning och utveckling och globala distributionskraft för att möta människors ökade behov av säkerhet. Det finns alltfjämt möjligheter för ökade marginaler i såväl gamla som nyförvärvade bolag. Dessutom fortsätter omstruktureringen av låsbranschen vilket skapar möjligheter till fortsatta förvärv. Sammantaget skapas därmed förutsättningar för en fortsatt god försäljnings- och resultatutveckling.

Omsättningen 2001 beräknas uppgå till cirka SEK 20 miljarder exklusive TESA och Phillips.

Stockholm den 7 februari 2001

Carl-Henric Svanberg  
VD och Koncernchef

Kvartalsrapporter från ASSA ABLOY AB under 2000 publiceras den 4 maj, den 10 augusti och den 6 november. Bokslutskommuniké för 2001 publiceras den 7 februari 2002.

---

Ytterligare information lämnas av

Carl-Henric Svanberg, VD och koncernchef, tel: 08-506 485 52 eller 070-510 05 51  
Göran Jansson, Ekonomi- och finansdirektör, tel: 08-506 485 72 eller 070-698 85 72

ASSA ABLOY AB (publ)  
Box 70340, 107 23 Stockholm  
Tel: 08-506 485 00, Fax: 08-506 485 85  
Besöksadress: Klarabergsviadukten 90

Information om analytikerträff, webb- och telefonkonferens senare idag  
finns på ASSA ABLOYs webbplats: [www.assaabloy.com](http://www.assaabloy.com)

---

*ASSA ABLOY-gruppen är världsledande tillverkare och leverantör av lås och tillhörande produkter,  
avsedda för säkerhet, utrymning och bekvämlighet.*

## FINANSIELL INFORMATION

RESULTATRÄKNING	jan-dec 2000 MEUR <sup>1)</sup>	jan-dec 2000 MSEK	jan-dec 1999 MSEK
Omsättning	1 695,4	14 394,1	10 277,2
Kostnad för sålda varor	-1 009,1	-8 567,6	-6 282,5
<b>Bruttoresultat</b>	<b>686,3</b>	<b>5 826,5</b>	<b>3 994,7</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-438,1	-3 719,3	-2 612,3
<b>Rörelseresultat före goodwillavskrivningar</b>	<b>248,2</b>	<b>2 107,2</b>	<b>1 382,4</b>
Goodwillavskrivningar	-45,6	-387,0	-189,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>202,6</b>	<b>1 720,2</b>	<b>1 193,4</b>
Finansnetto	-38,9	-330,6	-230,1
Resultatandel i intressebolag	1,5	12,4	17,3
<b>Resultat före skatt</b>	<b>165,2</b>	<b>1 402,0</b>	<b>980,6</b>
Skatter	-53,4	-453,1	-279,6
Minoritetsandel	-4,0	-33,8	-14,1
<b>Årets resultat</b>	<b>107,8</b>	<b>915,1</b>	<b>686,9</b>

KASSAFLÖDESANALYS	jan-dec 2000 MEUR <sup>1)</sup>	jan-dec 2000 MSEK	jan-dec 1999 MSEK
Kassaflöde från den löpande verksamheten	211,9	1 799,4	1 410,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-611,2	-5 189,2	-1 414,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	542,8	4 608,7	93,4
<b>Kassaflöde</b>	<b>143,6</b>	<b>1 218,9</b>	<b>90,3</b>

BALANSRÄKNING	31 dec 2000 MEUR <sup>2)</sup>	31 dec 2000 MSEK	31 dec 1999 MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1 382,1	12 259,0	3 388,1
Materiella anläggningstillgångar	542,4	4 811,0	2 955,4
Finansiella anläggningstillgångar	59,9	531,3	854,8
Varulager	316,6	2 808,4	1 564,7
Kundfordringar	369,4	3 276,3	1 796,2
Övriga ej räntebärande omsättningstillgångar	74,3	659,1	283,0
Räntebärande omsättningstillgångar	197,5	1 752,1	447,2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 942,2</b>	<b>26 097,2</b>	<b>11 289,4</b>
Eget kapital	1 209,4	10 727,3	5 337,0
Minoritetsintressen	63,1	559,8	266,8
Räntebärande avsättningar	109,2	969,0	606,6
Ej räntebärande avsättningar	31,7	281,3	333,7
Räntebärande långfristiga skulder	897,7	7 962,2	2 597,5
Ej räntebärande långfristiga skulder	0,3	3,0	2,8
Räntebärande kortfristiga skulder	157,7	1 398,4	77,9
Ej räntebärande kortfristiga skulder	473,1	4 196,2	2 067,1
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 942,2</b>	<b>26 097,2</b>	<b>11 289,4</b>

<sup>1)</sup> Belopp i EUR har omräknats enligt genomsnittskurs, 1 EUR = 8,49

<sup>2)</sup> Belopp i EUR har omräknats enligt utgående kurs per 31 December 2000, 1 EUR = 8,87

## OMSÄTTNING PER ORGANISATORISK ENHET

		jan-dec 2000	jan-dec 1999	00/99 % <sup>3)</sup>
Skandinavien	MSEK	1 889	1 777	6
Finland	MFIM	743	605	14
Tyskland & Holland	MDEM	268	138	7
Frankrike & Belgien	MFRF	1 377	1 170	3
Storbritannien	MGBP	48	20	5
Nordamerika	MUSD	581	449	5
Hotellås, VingCard/Timelox	MNOK	1 005	911	4
Australien & Nya Zealand	MAUD	142	111	0
Italien & Spanien	MEUR	47	5	13
Nya Marknader	MSEK	981	354	13
<b>Total</b>	<b>MSEK</b>	<b>14 394</b>	<b>10 277</b>	<b>5</b>

<sup>3)</sup> Avser jämförbara enheter efter justering för förvärv och ändrade valutakurser

## OPERATIVT KASSAFLÖDE

	jan-dec 2000 MEUR <sup>1)</sup>	jan-dec 2000 MSEK	jan-dec 1999 MSEK
Kassaflöde från löpande verksamhet	211,9	1 799,4	1 410,9
Investeringar/försäljningar i materiella anläggningstillgångar	-58,5	-496,9	-390,2
Återläggning av betald skatt	53,4	453,2	197,8
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>206,8</b>	<b>1 755,7</b>	<b>1 218,5</b>

## NETTOSKULDENS FÖRÄNDRING

Nettoskuld vid årets början <sup>2)</sup>	353,1	2 997,7	4 237,3
Kassaflödets påverkan på nettoskulden	249,3	2 116,3	-1 803,9
Justering förvärvade likvida medel	274,3	2 328,8	
Nettoskuld i förvärvade bolag	134,6	1 142,8	514,9
Omräkningsdifferens och övrigt	-3,0	-25,7	49,4
<b>Utgående nettoskuldsättning <sup>2)</sup></b>	<b>1 008,2</b>	<b>8 559,9</b>	<b>2 997,7</b>

<b>NYCKELTAL</b>	<b>jan- dec 2000</b>	<b>jan- dec 1999</b>
Omsättning, MSEK	14 394	10 277
Organisk tillväxt, %	5	5
Bruttomarginal (EBITDA), %	18,8	18,1
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar (EBITA), %	14,6	13,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	12,0	11,6
Resultat före skatt, MSEK	1 402	981
Vinstmarginal (EBT), %	9,7	9,5
Operativt kassaflöde, MSEK	1 756	1 218
Operativt kassaflöde / Resultat före skatt	1,25	1,24
Nettoinvesteringar, MSEK	497	391
Avskrivningar	985	667
Balansomslutning, MSEK	26 097	11 289
Eget kapital, MSEK	10 727	5 337
Nettoskuldsättning, MSEK	8 560	2 998
Sysselsatt kapital, MSEK	19 847	8 602
Sysselsatt kapital, exkl goodwill, MSEK	7 769	5 356
Soliditet, %	43,3	49,6
Räntetäckningsgrad	5,5	5,3
Nettoskuldsättning / eget kapital	0,80	0,56
Avkastning på eget kapital, %	13,1	16,1
Avkastning på sysselsatt kapital före goodwillavskrivningar, %	33,8	28,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,6	15,5
Vinst per aktie efter skatt och full konvertering, SEK*	2,73	2,22
Kassaflöde per aktie efter skatt och full konvertering, SEK*	5,81	4,32
Eget kapital per aktie, efter full konvertering, SEK*	30,77	17,16
Antal aktier, 1000-tal	352 453	314 409
Antal aktier efter full konvertering, 1000-tal	356 712	324 200
Medeltal antal anställda	16 881	12 654

\*Jämförelsetal har justerats för nyemission med faktor 0,987