

ASSA ABLOY ersättningsrapport 2023

Introduktion

Denna ersättningsrapport beskriver hur ASSA ABLOY ABs riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare tillämpades under 2023. Den senaste versionen av ersättningsriktlinjerna antogs av årsstämman 2022. Rapporten innehåller även information om ersättning till bolagets verkställande direktör och koncernchef ("**VD**") samt en sammanfattning av bolagets utestående och under året avslutade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med 8 kap. 53 a och b §§ aktiebolagslagen (2005:551) och Aktiemarknadsnämndens självregleringskommittés *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Information enligt 5 kap. 40–44 §§ årsredovisningslagen (1995:1554) finns i not 35 (*Personal*) på sidorna 91–93 i bolagets årsredovisning för 2023 ("**Årsredovisning 2023**").

Information om ersättningsutskottets arbete under 2023 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51–61 i Årsredovisning 2023.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 35 (*Personal*) på sidan 91 i Årsredovisning 2023.

Väsentliga händelser 2023

VD sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 6–7 i Årsredovisning 2023.

ASSA ABLOYs ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

I syfte att ASSA ABLOY fortsatt ska kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare ska grundprincipen vara att ersättning och andra anställningsvillkor erbjuds på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor. ASSA ABLOYs ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning. Därigenom skapas förutsättningar för en framgångsrik implementering av koncernens affärsstrategi samt tillvaratagande av ASSA ABLOYs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Enligt ersättningsriktlinjerna ska den totala årliga ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla respektive ledande befattningshavares ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av fast grundlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja ASSA ABLOYs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom ASSA ABLOY.

Ersättningsriktlinjerna finns i not 35 (*Personal*) på sidorna 91–93 i Årsredovisning 2023. Bolaget har under 2023 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjer som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av ersättningsriktlinjerna finns tillgängligt på bolagets webbplats www.assaabloy.com/group/sv. Ingen rörlig ersättning har krävts tillbaka.

Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har ASSA ABLOYs årsstämmor beslutat om långsiktiga aktiesparprogram ("LTIs") och om arvode till styrelsen.

Tabell 1 - Totalersättning till VD under 2023 (TSEK)

Befattningshavarens namn (position)	Räkenskapsår	1 Fast ersättning		2 Rörlig ersättning		3 Extraordinära poster	4 Pensionskostnad	5 Total ersättning	6 Andel fast resp. rörlig ersättning
		Grundlön	Andra förmåner	Ettårig ¹	Flerårig ²				
Nico Delvaux (VD)	2023	23 234	202	17 243	8 940	-	8 007	57 626	Fast: 55% Rörlig: 45%

Aktiebaserad ersättning

Utestående och avslutade incitamentsprogram under 2023

ASSA ABLOY har tre utestående långsiktiga aktiesparprogram (LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen vilka har beslutats vid årsstämmor (2021–2023). I april 2023 skedde inlösen av det långsiktiga aktiesparprogrammet 2020 (LTI 2020).

För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för LTI 2020, LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 har bolaget tilldelat sex prestationsbaserade aktierätter. För varje B-aktie som övriga medlemmar i koncernledningen förvärvat har bolaget tilldelat fem prestationsbaserade aktierätter. För övriga deltagare har bolaget tilldelat fyra prestationsbaserade aktierätter. Varje prestationsbaserad aktierätt ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning under förutsättning att innehavaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom koncernen vid offentliggörande av delårsrapporten för första kvartalet 2023 (LTI 2020), första kvartalet 2024 (LTI 2021), första kvartalet 2025 (LTI 2022) och första kvartalet 2026 (LTI 2023) och har behållit de aktier som förvärvats inom ramen för respektive långsiktigt aktiesparprogram. Utöver dessa intjänandevillkor beror antalet prestationsbaserade aktierätter som berättigar innehavaren till B-aktier i bolaget på den årliga utvecklingen för ASSA ABLOYs vinst per aktie baserat på av styrelsen fastställda intervall under tillämplig mätperiod: 1 januari 2020 – 31 december 2022 (LTI 2020), 1 januari 2021 – 31 december 2023 (LTI 2021), 1 januari 2022 – 31 december 2024 (LTI 2022) och 1 januari 2023 – 31 december 2025 (LTI 2023) där respektive år under tillämplig mätperiod jämförs med det föregående året. Utfallen beräknas årligen, varvid en tredjedel av de prestationsbaserade aktierätterna mäts mot utfallet för det första året i mätperioden, en tredjedel mäts mot utfallet för det andra året i mätperioden och en tredjedel mäts mot utfallet för det tredje året i mätperioden. Utfallet för respektive år mäts linjärt. Uppnås inte miniminivån i intervallet för året kommer alla de relevanta prestationsbaserade aktierätterna förfalla. Uppnås maximinivån i intervallet berättigar varje prestationsbaserad aktierätt kopplad till det relevanta året innehavaren till en B-aktie

¹ Rörlig lön intjänad 2023 som utbetalas 2024.

² Flerårig rörlig ersättning definieras som bolagets personalkostnad, exklusive sociala avgifter, relaterad till VD för alla befintliga långsiktiga aktiesparprogram (LTIs) för innevarande år (dvs. IFRS2-kostnad).

i slutet av den treåriga intjänandeperioden förutsatt att övriga intjänandevillkor är uppfyllda.

I enlighet med villkoren för LTI 2020, LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 har anställda förvärvat totalt 578 062 B-aktier i ASSA ABLOY AB. VD, Nico Delvaux, har förvärvat 14 825 B-aktier i LTI 2020, 11 077 B-aktier i LTI 2021, 12 835 B-aktier i LTI 2022 och 13 770 B-aktier i LTI 2023.

Det prestationsbaserade villkoret har uppfyllts till 67 procent för LTI 2020. Uppfyllelse av det prestationsbaserade villkoret för LTI 2021, LTI 2022 respektive LTI 2023 avses redovisas i årsredovisningen för räkenskapsåret 2023, 2024 respektive 2025.

Det totala antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 uppgick per balansdagen 31 december 2023 till 1 750 723.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på respektive tilldelningsdag. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från en extern part. Verkligt värde är även justerat för prestationsbaserade aktierätter som ej förväntas realiseras vid löptidens slut för respektive program. Bolaget värderar även sannolikheten för att resultatmålen ska uppnås när kompensationskostnaden beräknas. Verkligt värde på ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2023, 9 juni 2023, var 255,90 SEK. Verkligt värde på ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2022, 2 juni 2022, var 242,70 SEK. Verkligt värde på ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2021, 9 juni 2021, var 259,86 SEK. Verkligt värde på ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2020, 28 maj 2020, var 196,25 SEK.

Den totala kostnaden 2023 för LTI 2020-LTI 2023, exklusive sociala avgifter, uppgick till 72 MSEK.

I april 2023 skedde en inlösen av LTI 2020 motsvarande 314 857 B-aktier till ett totalt marknadsvärde vid tidpunkten för inlösen om 79 MSEK. Se tabellerna 2 och 3 b för information angående VD, Nico Delvaux.

Tabell 2 - Aktieprogram (LTI)

Befattningshavarens namn (position)	Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen					Information för det rapporterade räkenskapsåret 2023					
						Ingående balans	Under året		Utgående balans		
	1 Programmets namn	2 Prestationsperiod ³	3 Datum för tilldelning prestationsaktierätter	4 Datum för intjänande	5 Utgång av inläsningsperiod	6 Prestationsaktierätter vid årets början	7 Antal prestationsaktierätter tilldelade	8 Antal aktier intjänade (inlösta)	9 Prestationsaktierätter föremål för prestationsvillkor för att tilldelas ⁴	10 Prestationsaktierätter tilldelade och ej intjänade vid årets utgång ⁵	11 Prestationsaktierätter föremål för inläsningsperiod ⁶
Nico Delvaux (VD)	LTI 2020	2020-2022	28 maj 2020	Snarast möjligt efter offentliggörandet av delårsrapport för Q1 2023	Datum för intjänande	88 950	-	61 046 ⁷	-	-	-
	LTI 2021	2021-2023	9 juni 2021	Snarast möjligt efter offentliggörandet av delårsrapport för Q1 2024	Datum för intjänande	66 462	-	-	-	66 462	-
	LTI 2022	2022-2024	2 juni 2022	Snarast möjligt efter offentliggörandet av delårsrapport för Q1 2025	Datum för intjänande	77 010	-	-	-	77 010	-
	LTI 2023	2023-2025	9 juni 2023	Snarast möjligt efter offentliggörandet av delårsrapport för Q1 2026	Datum för intjänande	-	82 620	-	-	82 620	-
Totalt						232 422	82 620	61 046	-	226 092	-

³ Mätperiod.

⁴ Alla prestationsaktierätter tilldelas vid starten av det aktuella programmet.

⁵ Alla prestationsaktierätter förblir ej intjänade fram till relevant datum för intjänande. För att likställa deltagarnas intressen med aktieägarnas kommer bolaget kompensera deltagarna för lämnade utdelningar under intjänandeperioden (dvs. fram till relevant datum för intjänande) genom att antalet B-aktier som respektive prestationsaktierätt berättigar till efter intjänandeperioden för det aktuella programmet ökas. Det slutliga antalet B-aktier som erhålls vid intjänandet kommer därför att justeras vid tidpunkten för intjänandet.

⁶ Varken prestationsaktierätter eller B-aktier som erhållits vid intjänandet är föremål för inläsningsperiod efter intjänandet.

⁷ Inkluderar kompensation för lämnade utdelningar under intjänandeperioden.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för VDs rörliga ersättning har valts för att förverkliga ASSA ABLOYs affärsstrategi och för att uppmuntra agerande som ligger i ASSA ABLOYs långsiktiga intresse, inklusive dess hållbarhet. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen och kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2023 beaktats. För en allmän beskrivning av finansiella prestationskriterier hänvisas till sidan 101 (*Nyckeltalsdefinitioner*) i Årsredovisning 2023.

Tabell 3 a - VDs prestation under det rapporterade räkenskapsåret 2023 - kortsiktig rörlig ersättning (STI)

Befattningshavarens namn (position)	1 Beskrivning av kriterierna för ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterierna	3 a) Uppmått prestation och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall, TSEK
Nico Delvaux (VD)	Förbättring vinst per aktie ⁸	90%	a) Vinst per aktie, årlig förbättring
			b) 15 518 (prestationsbaserade villkoret uppfyllt till 100%)
	Operativt kassaflöde/resultat före skatt ⁹	10%	a) Operativt kassaflöde/resultat före skatt ¹⁰
			b) 1 724 (prestationsbaserade villkoret uppfyllt till 100%)

Tabell 3 b – VDs prestation under det rapporterade räkenskapsåret 2023 - långsiktig rörlig ersättning (LTI)

Befattningshavarens namn (position)	Programmens namn	1 Beskrivning av kriterierna för ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterierna	3 a) Uppmått prestation och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall, TSEK ¹¹
Nico Delvaux (VD)	LTI 2020	Förbättring vinst per aktie ¹² under tre år	100%	a) Vinst per aktie, årlig förbättring (prestationsbaserade villkoret uppfyllt till 67%)
				b) 14 750 ¹³
	LTI 2021	Förbättring vinst per aktie ¹⁴ under tre år	100%	a) Vinst per aktie, årlig förbättring
				b) -
	LTI 2022	Förbättring vinst per aktie ¹⁵ under tre år	100%	a) Vinst per aktie, årlig förbättring
				b) -
	LTI 2023	Förbättring vinst per aktie ¹⁶ under tre år	100%	a) Vinst per aktie, årlig förbättring
				b) -

⁸ Med vinst per aktie avses bolagets vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster och valutaeffekter.

⁹ Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

¹⁰ Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

¹¹ Prestationsaktierätterna förblir ej intjänade till slutet av den relevanta intjänandeperioden (dvs. till det relevanta datumet för intjänande i tabell 2). Under 2023 har inga prestationsaktierätter för LTI 2021, LTI 2022 och LTI 2023 intjänats. Kostnaden för LTI 2020-LTI 2023, som framgår av tabell 1, är fördelade över den treåriga intjänandeperioden, beräknat i enlighet med IFRS2.

¹² Med vinst per aktie avses bolagets vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster och valutaeffekter.

¹³ Värdet motsvarar antalet B-aktier för LTI 2020 erhållna på datum för intjänande multiplicerat med den genomsnittliga aktiekursen på datum för intjänande.

¹⁴ Med vinst per aktie avses bolagets vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster och valutaeffekter.

¹⁵ Med vinst per aktie avses bolagets vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster och valutaeffekter.

¹⁶ Med vinst per aktie avses bolagets vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster och valutaeffekter.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 4 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste tre rapporterade räkenskapsåren

Årlig förändring	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2023
Ersättning till VD	15,0 MSEK (43,1%)	1,9 MSEK (3,9%)	5,9 MSEK (11,4%)	57,6 MSEK
Koncernens rörelseresultat ¹⁷	1 723 MSEK (13,8%)	4 351 MSEK (30,7%)	SEK 3 653 MSEK (19,7%)	22 185 MSEK
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i bolaget (ASSA ABLOY AB) ¹⁸	120 TSEK (13,4%) ¹⁹	47 TSEK (4,7%) ²⁰	41 TSEK (4,0%) ²¹	1 078 TSEK ²²

Övrig information

Köptioner utställda av aktieägare till VD

I enlighet med ett avtal daterat 7 februari 2018 mellan VD Nico Delvaux och Latour Förvaltning AB ("**Latour**") samt Melker Schörling AB ("**MSAB**") har Latour och MSAB utfärdat totalt 94 787 köptioner till Nico Delvaux med rätt att förvärva samma antal B-aktier i ASSA ABLOY AB från Latour och MSAB. Köpeskillingen var 21,10 SEK per köption och transaktionsdagen var 7 februari 2018. Köptionerna såldes till marknadspris, baserat på en extern oberoende värdering.

VDs totala innehav av aktier och köptioner i ASSA ABLOY AB

VD, Nico Delvaux, innehar totalt 261 814 B-aktier och 94 787 köptioner per 31 december 2023.

Beskrivning av hur aktieägarnas synpunkter har beaktats

Det har inkommit några få kommentarer på ersättningsrapporten 2022, vilka har rapporterats till ersättningsutskottet men inte ansetts föranleda några förändringar.

¹⁷ Koncernens rörelseresultat definieras som resultat före finansnetto och inkomstskatt inklusive jämförelsestörande poster.

¹⁸ Exklusive medlemmar i koncernledningen som är anställda i bolaget samt CTO.

¹⁹ Genomsnittlig ersättning 2020 beräknad på 245 anställda.

²⁰ Genomsnittlig ersättning 2021 beräknad på 202 anställda.

²¹ Genomsnittlig ersättning 2022 beräknad på 247 anställda.

²² Genomsnittlig ersättning 2023 beräknad på 243 anställda.